



**ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
CONSILIUL LOCAL
AL MUNICIPIULUI FOCȘANI**



HOTĂRÂRE

pentru aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027– actualizare Ianuarie 2025

Consiliul Local al Municipiului Focșani, întrunit în ședință ordinară:

- Vazand Proiectul de Hotărâre inițiat de Primarul Municipiului Focșani prin care se propune **aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027– actualizare Ianuarie 2025**, referatul de necesitate nr. 8874/31.01.2025 întocmit de către Direcția Managementul Proiectelor și Investițiilor, Serviciul Proiecte, Referatul de aprobare nr. 8890/31.01.2025 și Raportul de specialitate întocmite de Serviciul Proiecte din cadrul Direcției Managementul Proiectelor și Investițiilor, înregistrat cu nr. 8891/31.01.2025;
- văzând H.C.L. nr. 350/2022 privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027, cu modificările și completările ulterioare,
- având în vedere prevederile Legii nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, republicată, cu modificările și completările ulterioare,
- văzând avizul favorabil al Comisiei de buget și administrație publică;
- în baza art. 129, alin (1), alin. (2) lit. “b”, alin (4) lit. „e”, art. 139 alin. (1) și în din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 Se aprobă Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027 – actualizare Ianuarie 2025, conform Anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2 Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 350/2022 privind aprobarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027, cu modificările și completările ulterioare, se abrogă cu data aprobării prezentei hotărâri.

Art. 3 Prezenta Hotărâre va fi comunicată de către Serviciul Juridic și Administrație Publică Locală, compartimentelor, birourilor, serviciilor și Primarului Municipiului Focșani, care va asigura executarea acesteia prin Direcția Managementul Proiectelor și Investițiilor.

Președinte de ședință
Victor-Traian Negulescu

Contrasemnează
Secretarul general al Municipiului Focșani
Marta-Carmen Ghiuță

Municipiul Focșani, 27 februarie 2025
Nr. 32



UNIUNEA EUROPEANĂ



Programul Operațional Capacitate Administrativă
Competența face diferență!



Instrumente Structurale
2014-2020

Proiect „Viziune și performanță prin implementarea unor instrumente de planificare strategică, sisteme de managementul calității performanței și a unor sisteme informatice inovative la nivelul Municipiului Focșani”, cod SMIS 125665

ROMANIA
JUDEȚUL VRANCEA
MUNICIPIUL FOCSANI
CONSILIUL LOCAL

ANEXA
la Hotărârea nr. 32
din 27.02.2025



STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI FOCSANI PENTRU PERIOADA 2021 – 2027 - ACTUALIZARE IANUARIE 2025

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin
Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020!



Municipiul Focșani, B-dul Dimitrie Cantemir, Nr. 1bis, Focșani - 620098, Județul Vrancea,
Tel. 0237 236 000; Fax: 0237 216 700; E-mail: primarie@focsani.info; www.focsani.info

www.poca.ro



CUPRINS

CUPRINS	2
LISTA FIGURILOR	7
LISTA TABELELOR.....	9
Capitolul 1 - Introducere.....	11
1.1. Contextul general	11
1.2. Contextul și necesitatea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 14	
1.2.1. Context European.....	14
1.2.2. Context național.....	21
1.2.3. Context regional, județean și local	42
1.3. Metodologia de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană.....	55
Capitolul 2 - Contextul actual de dezvoltare al Municipiului Focșani	63
2.1. Istoric și amplasare.....	63
2.1.1. Istoric și evoluție administrativ teritorială	64
2.1.2. Delimitarea spațială a Municipiului Focșani.....	65
2.1.3. Concluzii și recomandări.....	66
2.2. Caracteristici geografice.....	67
2.2.1. Relieful	67
2.2.2. Clima	67
2.2.3. Hidrologia.....	68
2.2.4. Vegetația	68
2.2.5. Fauna	69
2.2.6. Resursele de sol și subsol	69
2.2.7. Concluzii și recomandări.....	70
2.3. Caracteristici demografice	70
2.3.1. Evoluția populației	71
2.3.2. Dinamica populației	76
2.3.3. Concluzii și recomandări.....	78
2.4. Guvernanță și administrația locală	78

2.4.1.	Structurarea administrativă la nivelul Municipiului Focșani	79
2.4.2.	Capacitatea administrativă la nivelul Municipiului Focșani	83
2.4.3.	Transparență decizională	84
2.4.4.	Parteneriate și structuri asociative	86
2.4.5.	Capacitatea financiară.....	88
2.4.6.	Concluzii și recomandări.....	89
2.5.	Sectorul economic.....	91
2.5.1.	Caracteristici economice de bază și forța de muncă.....	92
2.5.2.	Sectoare de activitate	97
2.5.3.	Turism	104
2.5.4.	Cercetare, dezvoltare și inovare	109
2.5.5.	Concluzii și recomandări.....	111
2.6.	Infrastructura de transport.....	114
2.6.1.	Infrastructura rutieră și feroviară	115
2.6.2.	Transportul public.....	125
2.6.3.	Concluzii și recomandări.....	130
2.7.	Servicii de utilitate publică	131
2.7.1.	Alimentare cu apă și canalizare	131
2.7.2.	Alimentare cu energie electrică	137
2.7.3.	Alimentare cu energie termică.....	139
2.7.4.	Alimentarea cu gaze	145
2.7.5.	Iluminat public	147
2.7.6.	Telecomunicații	151
2.7.7.	Concluzii și recomandări.....	153
2.8.	Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane	154
2.8.1.	Sistemul de educație.....	154
2.8.2.	Dezvoltarea resurselor umane.....	163
2.8.3.	Tineret.....	164
2.8.4.	Concluzii și recomandări.....	165
2.9.	Sănătate și servicii sociale	166

2.9.1.	Sistemul de sănătate	166
2.9.2.	Asistența socială	173
2.9.3.	Concluzii și recomandări	181
2.10.	Condiții de locuit	182
2.10.1.	Fondul de locuințe	182
2.10.2.	Zone defavorizate	183
2.10.3.	Concluzii și recomandări	184
2.11.	Activități culturale și recreative	185
2.11.1.	Patrimoniul Cultural	185
2.11.2.	Viața culturală a orașului	189
2.11.3.	Zone de agrement și situația spațiilor verzi	191
2.11.4.	Concluzii și recomandări	192
2.12.	Condiții de mediu	193
2.12.1.	Factorii de mediu	193
2.12.2.	Gestionarea deșeurilor	195
2.12.3.	Eficiența energetică.....	196
2.12.4.	Adaptarea la schimbările climatice	196
2.12.5.	Concluzii și recomandări	197
2.13.	Planificare teritorială și urbanism	199
2.13.1.	Evoluția urbanistică a teritoriului.....	199
2.13.2.	Macropeisajul și peisajul urban din Municipiul Focșani 200	
2.13.3.	Factorii de modelare a peisajului urban din Municipiul Focșani 201	
2.13.4.	Spațiul public, calitatea vieții urbane și peisajul ca resurse ale dezvoltării	202
Capitolul 3 - Analiza situației existente		205
3.1.	Analiza SWOT a Municipiului Focșani	205
3.1.1.	SWOT Amplasare, Caracteristicile geografice și Caracteristici demografice	205
3.1.2.	SWOT Guvernanță și Sectorul economic	207
3.1.3.	SWOT Infrastructură de transport.....	214
3.1.4.	SWOT Servicii de utilitate publică	218

3.1.5. SWOT Educație, Sănătate și Servicii sociale	223
3.1.6. SWOT Condiții de locuit, Activități culturale și recreaționale 226	
3.1.7. SWOT Condiții de mediu.....	227
3.1.8. SWOT Planificare teritorială și urbanism	230
3.2. Nevoi identificate	232
Capitolul 4 - Stabilirea obiectivelor strategice	237
4.1. Obiective strategice europene, regionale și naționale.....	237
4.1.1. Criterii și cerințe de planificare	237
4.1.1.1. Obiective globale la nivel european.....	239
4.1.1.2. Obiective strategice la nivel național.....	242
4.1.1.3. Obiective strategice la nivel regional	247
4.2. Arhitectura Programelor Operaționale 2021-2027	250
4.3. Programe de Cooperare Teritorială și Transfrontalieră.....	277
4.4. Viziune, misiune și valori comune	287
4.5. Obiective strategice ale dezvoltării Municipiului Focșani	288
4.6. Priorități de dezvoltare/Direcții de acțiune/ Măsuri - acțiuni identificate.....	302
4.7. Portofoliul de proiecte al Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027	323
4.7.1. Portofoliul de proiecte	323
4.7.2. Metodologia de prioritizare a proiectelor aferente SIDU a Municipiului Focșani 2021 - 2027	351
4.7.3. Descrierea abordării integrate la nivelul SIDU	355
Capitolul 5 - Implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei Intergrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani	358
5.1. Contextul instituțional de implementare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană	358
5.2. Indicatorii de monitorizare și evaluare a implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană.....	359
5.3. Riscuri în implementarea strategiei de dezvoltare locală. Măsuri de atenuare	391
5.4. Procedura de prioritizare a proiectelor Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană	393

5.5. Cadrul partenerial pentru elaborarea și implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027	395
5.5.1. Mecanismul de guvernanță al strategiilor teritoriale de tip SIDU/SDU	398
5.5.1.1. Rolul Autorității de Management a Programului Regional Sud-Est (AM PR SE)	398
5.5.1.2. Implicarea autorităților locale	400
Referințe bibliografice	410
ANEXE	414
ANEXA 1 – Prioritizarea proiectelor aferente SIDU a Municipiului Focșani 2021- 2027	414
ANEXA 2 – Descrierea procesului consultării publice a SIDU a Mun. Focșani pentru perioada 2021 - 2027	429
ANEXA 3 - Metodologia pentru identificarea și selecția partenerilor relevanți în cadrul Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”	530
ANEXA 4 - Regulament de Organizare și Funcționare al Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”	558

LISTA FIGURILOR

Fig. 1. Caracteristici ale noului cadru pentru Politica de coeziune.....	16
Fig. 2. Pachetul legislativ pentru Politica de Coeziune (PC) 2012-2027	18
Fig. 3. Mecanismul de Redresare și Reziliență al Uniunii Europene	19
Fig. 4. Obiectivele de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030	22
Fig. 5. Instrumente de finanțare pentru perioada 2021-2027	29
Fig. 6. Alocarea la nivelul UE CFM + Next Generation EU	31
Fig. 7. Evoluția populației după domiciliu în județul Vrancea și Municipiul Focșani, la 1 ianuarie (2014 – 2019)	72
Fig. 8. Distribuția populației pe sexe, la nivelul Municipiului Focșani (2019)	73
Fig. 9. Evoluția ponderii copiilor și persoanelor vârstnice în totalul populației, în perioada 2014 – 2019, la nivelul Municipiului Focșani	74
Fig. 10. Determinanții îmbătrânirii active, conform Organizației Mondiale a Sănătății	75
Fig. 11. Sporul natural în județul Vrancea și în Municipiul Focșani, în perioada 2014 – 2018	76
Fig. 12. Emigranți definitiv la nivelul județului Vrancea și Municipiului Focșani (2014 – 2018)	77
Fig. 13. Soldul migratoriu în județul Vrancea și în Municipiul Focșani în perioada 2014 – 2018	77
Fig. 14. Organigrama Primăriei Municipiului Focșani	80
Fig. 15. Valoarea investițiilor realizate în vederea dezvoltării Municipiului Focșani în perioada 2014-2018, din bugetul local (mii lei).....	89
Fig. 16. PIB, la nivel de regiune de dezvoltare și județe (2014-2016)	93
Fig. 17. PIB regional pe locuitor (2014-2016)	93
Fig. 18. Populația ocupată la nivel de județe (2014-2018).....	94
Fig. 19. Populație ocupată/ activități economice la nivel national, raportată la jud. Vrancea	94
Fig. 20. Nr. mediu șomeri la nivelul Municipiului Focșani (2014-2018)	95
Fig. 21. Șomeri - în funcție de sexe (2014-2018)	95
Fig. 22. Rata șomajului la nivelul municipiului Focșani, comparative cu media județeană (2014-2017)	96
Fig. 23. Număr salariați pe tipuri de activități economice (2014-2018).....	96
Fig. 24. Număr mediu salariați în Municipiul Focșani (2014-2018)	97
Fig. 25. Număr întreprinderi din domeniul industrial, la nivel de județ (2014-2018)	98
Fig. 26. Fondul funciar din județul Vrancea și Municipiul Focșani	98
Fig. 27. Populație ocupată în agricultură, silvicultură și pescuit (2014-2018)	99

Fig. 28. Populația ocupată în sectorul industrial, la nivel de județ (2014-2018)	100
Fig. 29. Număr de întreprinderi active, la nivel de județ (2014-2018)	100
Fig. 30. Număr IMM-uri, în județul Vrancea (2014-2017)	103
Fig. 31. Unități de primire turistică, la nivel local (2014-2018)	105
Fig. 32. Capacitate de cazare turistică, Municipiul Focșani (2014-2018)	105
Fig. 33. Sosiri în structuri de cazare turistică, la nivel local (2014-2018)	106
Fig. 34. Înnoptări în structuri de cazare turistică, la nivel local (2014-2018)	107
Fig. 35. Harta rețelei stradale a municipiului Focșani	116
Fig. 36. Sistemele de semaforizare actuale	117
Fig. 37. Rețeaua TEN-T feroviară în zona municipiului Focșani	119
Fig. 38. Infrastructura amenajată pentru circulația bicicletelor	120
Fig. 39. Trotuare reabilitate	121
Fig. 40. Reprezentarea grafică a rețelei de transport public	126
Fig. 41. Amplasarea stațiilor de taxi din municipiul Focșani	129
Fig. 42. Numărul de unități școlare în județul Vrancea și Municipiului Focșani (2014-2018)	155
Fig. 43. Populația școlară în județul Vrancea și Municipiului Focșani (2014-2018)	158
Fig. 44. Personalul didactic în județul Vrancea și Municipiului Focșani (2014-2018)	160
Fig. 45. Absolvenți pe niveluri de educație, în Municipiul Focșani	161
Fig. 46. Personal medico-sanitar pe categorii, în județul Vrancea și Municipiul Focșani (2017)	171
Fig. 47. Locuințe existente la sfârșitul anului, în Municipiul Focșani (2014 - 2018)	182
Fig. 48. Comunități marginalizate la nivelul Municipiului Focșani	183

LISTA TABELELOR

Tab. 1. Obiectivele de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă ..	14
Tab. 2. Țintele naționale pentru cele 17 obiective de dezvoltare durabilă	23
Tab. 3. Evoluția populației după domiciliu în localitățile limitrofe Municipiului Focșani, la 1 ianuarie (2014 – 2019)	72
Tab. 4. Întreprinderi reprezentative, industria textilă	101
Tab. 5. Sosiri în structuri de cazare turistică, la nivel local (2014-2018)	106
Tab. 6. Înnopțări în structuri de cazare turistică, la nivel local (2014-2018)	106
Tab. 7. Lungimea rețelei stradale	115
Tab. 8. Parcări	118
Tab. 9. Zone din oraș unde se concentrează accidentele de circulație produse pe raza municipiului Focșani	123
Tab. 10. Lungimea rețelei de transport public în anul 2018.....	126
Tab. 11. Evoluția numărului de vehicule pentru transportul public din Focșani, 2014-2018 ..	129
Tab. 12. Evoluția numărului de călători	129
Tab. 13. Procentul populației care are acces la rețeau de alimentare cu apă	132
Tab. 14. Lungimea totală a rețelei simple de distribuție a apei potabile (km)	133
Tab. 15. Pierderile de apă în rețea	133
Tab. 16. Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor (mii mc)	133
Tab. 17. Procentul populației care are acces la rețeau de canalizare	134
Tab. 18. Lungimea totală a conductelor de canalizare (km).....	134
Tab. 19. Evoluția cantității de energie termică livrată (facturată) (Gcal)	142
Tab. 20. Evoluția cantității de energie termică livrată (facturată) (MWh/an)	142
Tab. 21. Evoluția numărului de apartamente conectate la sistemul centralizat de termoficare	143
Tab. 22. Evoluția prețurilor furnizare și a prețurilor de facturare a energiei termice	144
Tab. 23. Volumul total de gaze naturale livrate consumatorilor prin rețele de distribuție (mii mc)	146
Tab. 24. Corpuri de iluminat în Municipiul Focșani	147
Tab. 25. Date generale privind dotarea sistemului de iluminat public în anul 2014	148
Tab. 26. Consumurile și facturile pentru energia electrică, în perioada 2013 – 2015	149
Tab. 27. Indicatori specifici energiei electrice pentru perioada 2013 - 2015.....	149
Tab. 28. Populația școlară pe niveluri de educație, în județul Vrancea și Municipiul Focșani	158
Tab. 29. Personal didactic pe niveluri de educație, în județul Vrancea și Municipiul Focșani	159
Tab. 30. Absolvenți pe niveluri de educație, în Municipiul Focșani	160
Tab. 31. Unități sanitare (proprietate publică + privată) pe categorii la nivelul Municipiului Focșani	169
Table 32. Numărul de medici/spital la nivel național și în Municipiul Focșani (2014-2018)	171

Tab. 33. Numărul de pacienți/medic în perioada 2014-2018	172
Tab. 34. Paturi în spitale (inclusiv în centre de sănătate) – proprietate publică și private la nivelul Municipiului Focșani (2014-2018)	172
Table 35. Situația statistică a somajului în județul Vrancea, la 30.09.2019	174
Tab. 36. Suprafața locuibilă existentă la sfârșitul anului, în Municipiul Focșani (2014 - 2018)	183
Tab. 37. Concentrațiile medii ale poluanților pentru anul 2018 din cadrul stației automate VN1.....	194
Tab. 38. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte	303
Tab. 39. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte	307
Tab. 40. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte	311
Tab. 41. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte	314
Tab. 42. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte	321
Tab. 43. Portofoliul de proiecte corelat cu direcțiile de acțiune propuse.....	328
Tab. 44. Indicatori de rezultat.....	365
Tab. 45. Indicatori de output	372
Tab. 46. Prioritizarea proiectelor aferente SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027.....	414

1.1. Contextul general

Prezentarea scopului strategiei

Una dintre primele definiții importante ale *Strategiei* a fost dată de istoricul comerțului, americanul *Alfred D. Chandler* (în 1962), în felul următor: „[strategia este] stabilirea scopurilor și obiectivelor fundamentale pe termen lung ale companiei și adoptarea unor direcții de acțiune, precum și alocarea resurselor necesare pentru îndeplinirea acestor scopuri”.

Marchesnay Michel propune o sinteză a definiției strategiei explicând: „Set de reflecții, decizii și acțiuni având ca obiect stabilirea scopurilor generale și a obiectivelor, alegerea mijloacelor pentru atingerea acestor obiective, punerea în aplicare a acțiunilor și activităților necesare și controlul performanțelor ce vizează executarea și realizarea scopurilor”.

Economiștii contemporani români *Ovidiu Nicolescu* și *Ioan Verboncu* oferă următoarea definiție: „prin strategie desemnăm ansamblul obiectivelor majore ale organizației pe termen lung, principalele modalități de realizare, împreună cu resursele alocate, în vederea obținerii avantajului competitiv potrivit misiunii organizației”.

În urma examinării diverselor definiții privind conceptele strategiei, rezumând cele expuse, prin strategie desemnăm „maniera și capacitatea entității de a identifica, elabora și implementa variante predictive pe termen lung ce subscriu pentru o finalitate optimă”¹.

Strategia de dezvoltare reprezintă un document-cheie al cărui scop, în cadrul perioadei de programare 2021-2027, este reprezentat de asigurarea unei viziuni coerente de dezvoltare la nivelul municipiilor, orașelor și zonelor metropolitane, transpuse într-un portofoliu de propuneri prioritare, ideal sprijinite de comunitate și finanțabile de către Uniunea Europeană.

Un oraș este un ecosistem caracterizat prin existența unor sinergii între cetățeni, mediul privat și administrația locală, având drept scop dezvoltarea economică și creșterea calității serviciilor private și publice. În același timp, un oraș modern este locul în care rețelele de infrastructură tradiționale și serviciile publice sunt optimizate datorită tehnologiilor digitale, tehnologiilor IT și de comunicații, în beneficiul cetățenilor, al mediului de afaceri și al administrațiilor locale.

Ca instrument de planificare, o Strategie Integrată (SIDU) trebuie să răspundă la nevoile locale de dezvoltare prin implementarea unui proces participativ în care buna guvernare, colaborarea și implicarea comunității să reprezinte piloni de dezvoltare și să asigure continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare.

¹ Sursa: *Managementul strategiei – condiție emergentă în asigurarea dezvoltării economice*, Angela Ghelbet

O strategie de dezvoltare este o viziune de dezvoltare și modernizare ce urmărește ca obiectiv final următoarele scopuri concrete: infrastructură performantă, modernizarea clădirilor, dezvoltarea mobilității, tehnologie de ultimă generație, energie ieftină, cetățeni sănătoși, conducere și educație la cele mai înalte standarde, mai pe scurt, dezvoltare, modernizare și prosperitate.

Dezvoltarea urbană durabilă a orașelor este cel mai important motor al dezvoltării economice și sociale și poate fi realizată doar printr-o abordare integrată, care să urmărească toate domeniile ce țin de dezvoltare urbană, securitate informațională, eficiență energetică, regenerare urbană, mobilitate urbană.

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027 reprezintă instrumentul de planificare a viitorului localității, având rolul de a stabili o viziune integrată pe termen lung asupra dezvoltării durabile a comunității, aplicând principiile coeziunii și competitivității economice, sociale și teritoriale, dezvoltării și asigurării de șanse egale pentru toți membrii societății locale, regionale și naționale.

SIDU a Municipiului Focșani este concepută pentru a răspunde nevoilor reprezentanților autorității locale și comunității în procesul de îmbunătățire a calității și diversității locurilor de muncă disponibile, precum și în procesul de îmbunătățire a calității vieții cetățenilor și mediului economic local. *Strategia* se adresează unei game largi de probleme economice, sociale și de mediu ale comunității, care sunt relevante pentru a defini și furniza obiectivele necesare obținerii dezvoltării durabile și creșterii coeziunii economice și sociale în Municipiul Focșani.

Scopul principal al SIDU Focșani 2021-2027 este acela de a fundamenta deciziile de investiții prin actualizarea principalelor trăsături socio-economice și demografice, cu referire la dezvoltarea spațială în timp și la elementele ce țin de cadrul construit și natural din cadrul municipiului Focșani, de a identifica direcțiile prioritare de dezvoltare ale municipiului pe termen mediu și lung și de a formula intervenții ce sunt fundamentate prin date concrete și prin implicarea tuturor actorilor relevanți și a părților interesate, astfel încât cadrul de dezvoltare strategică al municipiului să fie unul relevant și adaptat nevoilor comunității.

Orice municipiu este precum un organism viu care se dezvoltă în funcție de condițiile interne ale sistemului, precum și de cele externe care pot determina anumite amenințări sau oportunități la viitoarele evoluții ale cadrului urban. Cunoașterea în detaliu a mediilor (intern și extern), care condiționează sau care pot condiționa, creșterea și îmbunătățirea condițiilor de trai este necesară pentru a putea integra soluții de avarie sau preventive. Se are în vedere planificarea integrată în cadrul sectoarelor prioritare, ceea ce va conduce la dezvoltarea durabilă a localității și la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor municipiului Focșani.

Analiza mediilor menționate anterior se realizează având ca fundamentare informațiile primite de la administrația publică locală, alte surse ale administrației publice de la diverse niveluri sau date statistice oficiale - date economice, demografice, de infrastructură, mediu, amenajarea teritoriului, distribuția serviciilor etc. - și are menirea de a puncta elementele de

interes pentru viitoarea dezvoltare a comunității locale, precum și o evaluare riguroasă a modului în care comunitatea dorește să evolueze.

Ca atare, pornind de la nevoile actuale ale populației, resursele disponibile și experiențele acumulate, Municipiul Focșani a demarat adoptarea unui concept de dezvoltare având la bază o gândire integrată proactivă, care vizează creșterea performanțelor managementului administrației locale, pentru asigurarea unui consens asupra viziunii viitorului economic al teritoriului.

Implementarea *Strategiei* va determina creșterea nivelului de predictibilitate a acțiunilor, managementul eficient al politicilor publice, crearea conexiunii dintre planificarea politicilor publice și elaborarea bugetelor locale multianuale, creșterea coerenței și eficienței în cheltuirea fondurilor publice.

Sintetizând cele prezentate mai sus, **direcțiile** care stau la baza planificării și formulării **Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027** sunt:

- ◆ *dezvoltarea unei structuri multipolare, cu poli principali susținuți de poli secundari, atât la scară urbană, cât și teritorială;*
- ◆ *expansiune urbană echilibrată, coroborată cu utilizarea eficientă a resurselor de teren și dezvoltarea infrastructurii;*
- ◆ *dezvoltarea spațială a teritoriului, ținând cont de organizarea teritorială a cererii și ofertei de mobilitate;*
- ◆ *dezvoltarea coordonată și susținută a zonelor de acces în municipiu;*
- ◆ *coordonarea integrată a dezvoltării municipiului și a zonei sale funcționale (echilibru în dezvoltarea sistemului urban-rural);*
- ◆ *asigurarea unei creșteri economice care să fie echilibrată cu cerințele sociale și de mediu;*
- ◆ *planificarea strategică sub forma unui proces integrat, asumat la nivel teritorial;*
- ◆ *echilibru spațial în distribuirea serviciilor în teritoriu, în vederea evitării segregării socio-economice spațiale;*
- ◆ *colaborarea dintre guvernanta locală, mediul privat și societatea civilă, ca element cheie în susținerea progresului economic;*
- ◆ *îmbunătățirea economică a întregului mediu de afaceri, nu numai a întreprinderilor micro, mici și mijlocii;*
- ◆ *protecția și sprijinul pentru întreprinderile existente, precum și atragerea de noi afaceri, în care acestea să acționeze ca un instrument de marketing pentru promovarea climatului de afaceri local;*
- ◆ *stabilirea de parteneriate public-private atât la nivelul guvernanței locale, în procesul de luare a deciziilor privind dezvoltarea și planificarea teritorială, cât și în îmbunătățirea economiei locale, prin atragerea de investitori străini și realizarea unor parteneriate cu mediul privat local;*
- ◆ *valorificarea inteligentă și sustenabilă a patrimoniului cultural și natural pentru susținerea economiei locale.*

1.2. Contextul și necesitatea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

1.2.1. Context European

La nivel european, Uniunea Europeană pune dezvoltarea durabilă în centrul preocupărilor sale, considerând că principiile **Agendei 2030** au la bază principiile și valorile pe care se întemeiază Uniunea.

Agenda 2030 pentru dezvoltare durabilă a fost adoptată în septembrie 2015, la **Summit-ul ONU privind dezvoltarea** și reprezintă un program de acțiune globală în domeniul dezvoltării cu un caracter universal și care promovează echilibrul între cele trei dimensiuni ale dezvoltării durabile: economic, social și de mediu.

Central **Agendei 2030** se regăsesc cele **17 Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD) – denumite și Obiective Globale** - în vederea eradicării sărăciei extreme, combaterii inegalităților și a injustiției și protejării planetei până în 2030.²

Tab. 1. Obiectivele de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă

Nr.crt	OBIECTIVE GLOBALE	DESCRIERE
1.	FĂRĂ SĂRĂCIE	<i>Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context</i>
2.	FOAMETE „ZERO”	<i>Eradicarea foametei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi durabile</i>
3.	SĂNĂTATE ȘI BUNĂSTARE	<i>Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor la orice vârstă</i>
4.	EDUCAȚIE DE CALITATE	<i>Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți</i>
5.	EGALITATE DE GEN	<i>Realizarea egalității de gen și împuternicirea tuturor femeilor și a fetelor</i>
6.	APĂ CURATĂ ȘI SANITAȚIE	<i>Asigurarea disponibilității și managementului durabil al apei și sanitație pentru toți</i>
7.	ENERGIE CURATĂ ȘI LA PREȚURI ACCESIBILE	<i>Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern</i>
8.	MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ	<i>Promovarea unei creșteri economice susținute, deschise tuturor și durabile, a ocupării depline și productive a forței de muncă și a unei munci decente pentru toți</i>
9.	INDUSTRIE, INOVAȚIE ȘI INFRASTRUCTURĂ	<i>Construirea unor infrastructuri rezistente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației</i>

¹ Sursa: Ministerul Afacerilor Externe – Teme globale - <https://www.mae.ro/>

10.	INEGALITĂȚI REDUSE	<i>Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și de la o țară la alta</i>
11.	ORAȘE ȘI COMUNITĂȚI DURABILE	<i>Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile</i>
12.	CONSUM ȘI PRODUCȚIE RESPONSABILĂ	<i>Asigurarea unor tipare de consum și producție durabile</i>
13.	ACȚIUNE CLIMATICĂ	<i>Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor</i>
14.	VIAȚA ACVATICĂ	<i>Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă</i>
15.	VIAȚA TERESTRĂ	<i>Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate</i>
16.	PACE, JUSTIȚIE ȘI INSTITUȚII	<i>Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile</i>
17.	PARTENERIATE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR	<i>Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă</i>

Finanțările europene pentru dezvoltare, se vor concentra pe proiecte inovative, prietenoase cu mediul în viitorul cadru financiar al Uniunii Europene 2021 - 2027.

În stabilirea obiectivelor strategice pentru perioada 2021-2027 s-a avut în vedere corelarea acestora cu obiectivele de politică definite în **Propunerea de Regulament Comun al Parlamentului European și al Consiliului Europei** (2018), respectiv:

- ✓ **Obiectivul de politică 1:** O Europă mai inteligentă, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;
- ✓ **Obiectivul de politică 2:** O Europă mai verde, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
- ✓ **Obiectivul de politică 3:** O Europă mai conectată, cu rețele strategice de transport și digitale;
- ✓ **Obiectivul de politică 4:** O Europă mai socială, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;
- ✓ **Obiectivul de politică 5:** O Europă mai aproape de cetățenii săi, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.



Fig. 1. Caracteristici ale noului cadru pentru Politica de coeziune

Măsurile propuse pentru atingerea fiecăruia dintre obiectivele de mai sus, precum și legăturile dintre acestea și *Planul de acțiune* sunt detaliate în *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*.

În cadrul următorului buget pe termen lung al Uniunii Europene pentru 2021-2027, Comisia Europeană propune modernizarea politicii de coeziune, principala politică de investiții a UE și una dintre cele mai tangibile expresii ale solidarității. Obiectivul este stimularea convergenței economice și sociale, sprijinind, în același timp, regiunile să valorifice pe deplin globalizarea și înzestrându-le cu instrumente adecvate pentru o creștere solidă și durabilă. Toate regiunile rămân eligibile pentru finanțare prin politica de coeziune, pe baza a trei categorii: regiuni mai puțin dezvoltate, în tranziție și mai dezvoltate.

În perioada 2021-2027, cele cinci obiective de politică vor stimula investițiile UE. Investițiile în dezvoltare regională se vor axa mai ales pe obiectivele 1 și 2. Acestor priorități li se vor aloca 65 % - 85 % din resursele FEDR și ale Fondului de coeziune, în funcție de prosperitatea relativă a statelor membre.

POLITICA DE COEZIUNE (PC) 2021-2027 continuă investițiile în toate regiunile, pe baza a 3 categorii (mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate). Metoda de alocare a fondurilor se bazează încă, în mare măsură, pe PIB-ul pe cap de locuitor. Se introduc noi criterii (șomajul în rândul tinerilor, nivel scăzut de educație, schimbări climatice și primirea și integrarea migranților), pentru a reflecta mai bine realitatea de pe teren. Regiunile ultraperiferice vor beneficia în continuare de sprijin special de la Uniunea Europeană.

Pentru perioada 2021-2027, Comisia Europeană propune o dimensiune urbană și teritorială mai puternică, prin introducerea unui nou obiectiv de politică, și anume „O Europă mai aproape de cetățenii săi”, care să sprijine o abordare bazată pe realitatea din teritoriu și

implicarea autorităților locale, a societății civile și a cetățenilor în abordarea provocărilor locale.³

Principalele caracteristici ale noului cadru pentru Politica de Coeziune 2021-2027:

Concentrare tematică:

-  35% din FEDR pentru OP1 (O Europă mai inteligentă);
-  30% din FEDR pentru OP2 (O Europă mai verde);
-  FEDR să contribuie cu 30% la obiectivele de schimbări climatice;
-  FC să contribuie cu 37% la obiectivele de schimbări climatice;
-  Min. 6% din FEDR, pentru dezvoltare urbană;
-  2% din FSE+ pentru susținerea materială a persoanelor cele mai defavorizate;
-  25% din FSE+ pentru incluziune socială;
-  10% din FSE+ pentru sprijinul pentru tinerii care nu au un loc de muncă.

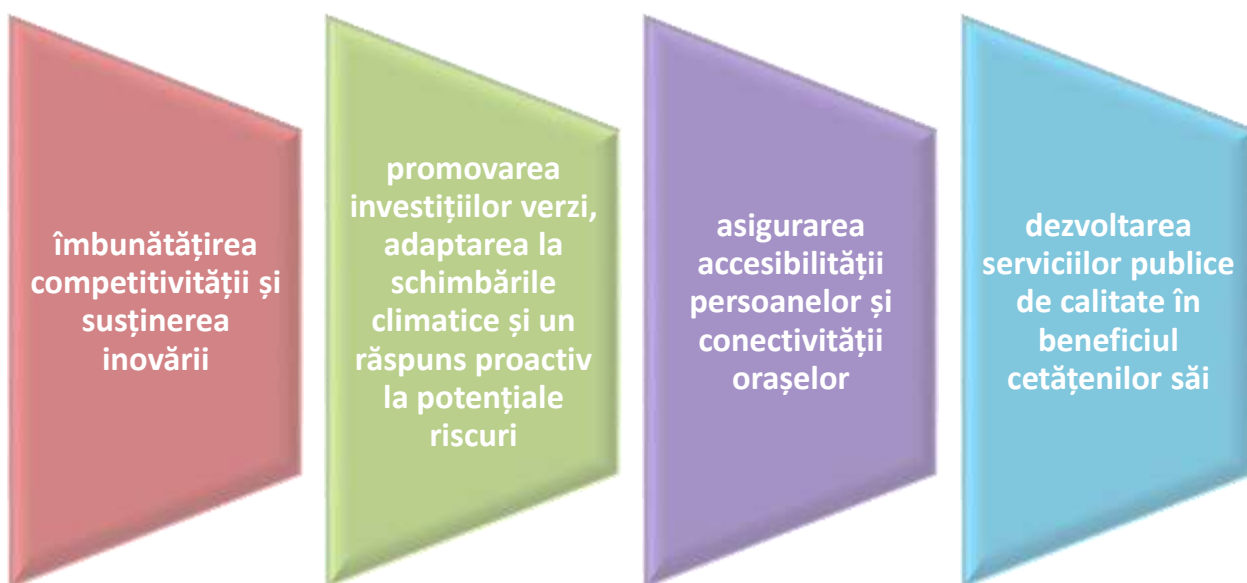
Aspecte financiare (CFM):

-  Forma principală de finanțare – granturile;
-  Cofinanțarea la nivel național: 70% pentru regiunile mai puțin dezvoltate și pentru Fondul de Coeziune; 40% pentru regiunile mai dezvoltate;
-  Prefinanțare anuală - 0,5% din valoarea totală a sprijinului din partea fondurilor;
-  TVA nu este eligibilă pentru o contribuție din partea fondurilor, cu excepția operațiunilor al căror cost total este mai mic de 5000000 euro;
-  Dezangajarea - regula „N+2”.

³ Sursa: EUR-LEX: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/HIS/?uri=COM:2018:372:FIN>

Informațiile cu privire la dispozițiile 2021-2027 pentru dezvoltare urbană durabilă se bazează pe propunerea inițială a Comisiei de regulament privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune (COM / 2018/372). Odată cu acordul politic dintre Parlamentul European și Consiliu, alocarea minimă la nivel național pentru strategiile de dezvoltare urbană durabilă va fi stabilită la 8%, iar utilizarea altor instrumente teritoriale va fi posibilă în afara OP5

VIZIUNEA PRIVIND POLITICA DE COEZIUNE ÎN PERIOADA 2021-2027



În cursul anului 2018, Comisia Europeană a publicat propunerea privind **pachetul legislativ pentru *Politica de Coeziune (PC) 2012-2027***, care cuprinde:⁴

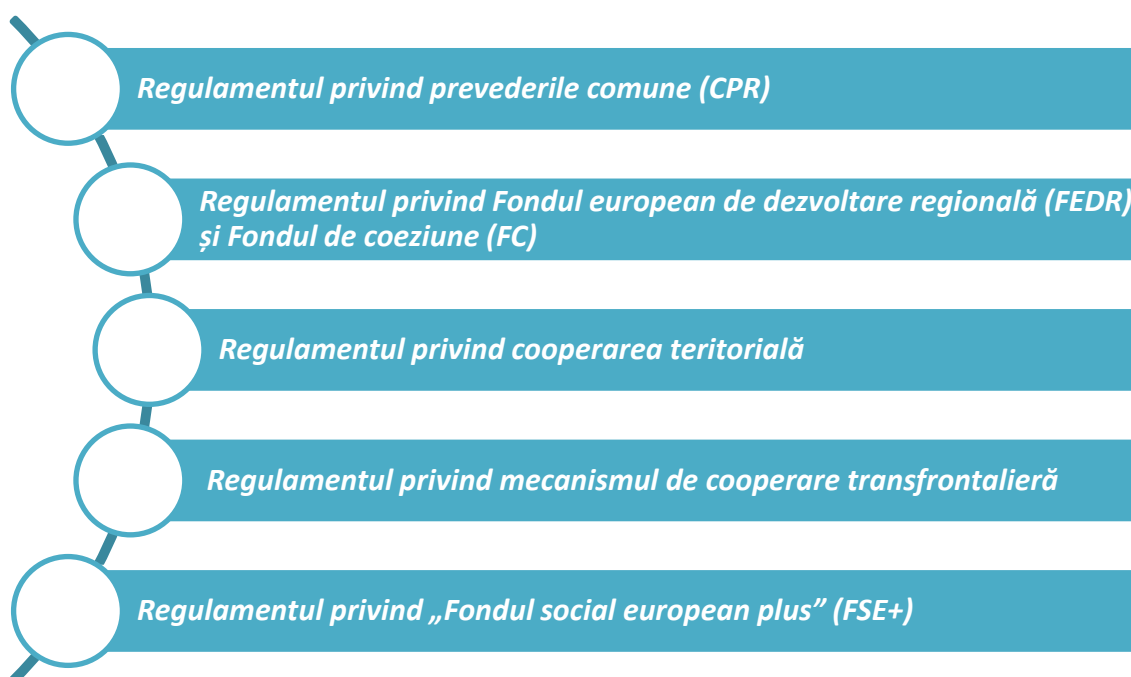


Fig. 2. Pachetul legislativ pentru *Politica de Coeziune (PC) 2012-2027*

⁴ Sursa: <http://mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027>

Cadrul european de dezvoltare pentru perioada 2021-2027 este completat de:

PACTUL ECOLOGIC EUROPEAN - prezintă o nouă strategie de creștere care are drept scop transformarea UE într-o societate echitabilă și prosperă, cu o economie modernă, competitivă și eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, în care să nu existe emisii nete de gaze cu efect de seră în 2050 și în care creșterea economică să fie decuplată de utilizarea resurselor.

MECANISMUL DE REDRESARE ȘI REZILIENȚĂ AL UNIUNII EUROPENE - va pune la dispoziție **672,5 miliarde EURO sub formă de împrumuturi și granturi** pentru sprijinirea reformelor și a investițiilor întreprinse de statele membre ale UE. Scopul este de a atenua consecințele socioeconomice ale pandemiei provocate de coronavirus și de a face economiile și societățile europene mai durabile, mai reziliente și mai bine pregătite pentru provocările și oportunitățile tranziției verzi și digitale.



Fig. 3. Mecanismul de Redresare și Reziliență al Uniunii Europene

Statele membre vor pregăti planuri de redresare și reziliență care stabilesc un pachet coerent de reforme și proiecte de investiții publice. Pentru a beneficia de sprijin din partea mecanismului, aceste reforme și investiții trebuie implementate până în 2026. Planurile de redresare și reziliență ale statelor membre ar trebui să abordeze în mod eficace provocările identificate în semestrul european, în special în recomandările specifice fiecărei țări adoptate de Consiliu. Planurile ar trebui să includă, de asemenea, măsuri de soluționare a provocărilor și de valorificare a beneficiilor tranziției verzi și a celei digitale.

Se așteaptă ca fiecare plan să contribuie la cele patru dimensiuni evidențiate în *Strategia anuală pentru 2021 privind creșterea durabilă*, care a lansat ciclul semestrului european din acest an:

- ▶ durabilitatea mediului;
- ▶ productivitate;
- ▶ echitate;
- ▶ stabilitate macroeconomică.

AGENDA DIGITALĂ PENTRU EUROPA, PROGRAMUL EUROPA DIGITALĂ - urmărește să promoveze implementarea și adoptarea la scară largă a unor tehnologii digitale esențiale, precum aplicațiile bazate pe inteligență artificială și instrumentele de ultimă generație din domeniul securității cibernetice, precum și asigurarea unei utilizări pe scară largă a tehnologiilor digitale la toate nivelurile economiei și societății și va sprijini formarea competențelor digitale avansate atât pentru actuala și viitoarea forță de muncă, cât și pentru întreprinderile mici și mijlocii și administrația publică.

STRATEGIA UE PRIVIND PIAȚA UNICĂ DIGITALĂ - cu cei trei piloni: asigurarea unui acces mai bun al consumatorilor și întreprinderilor la bunuri și servicii digitale în întreaga Europă, crearea condițiilor adecvate pentru dezvoltarea rețelelor și serviciilor digitale și maximizarea potențialului de creștere al economiei digitale.

PACHETUL PRIVIND ECONOMIA CIRCULARĂ (PEC) - are următoarele obiective:

- ▶ **pregătirea pentru reutilizare și reciclarea deșeurilor municipale** în proporție de 65% din cantitatea totală de deșeuri municipale generate până în 2035;
- ▶ **reciclarea deșeurilor de ambalaje** în proporție de 70% până în 2030, cu obiective specifice pe tipuri de materiale;
- ▶ **reducerea cantității totale de deșeuri municipale eliminate prin depozitare** până la cel mult 10 % din totalul deșeurilor municipale generate (în greutate) până în 2035.

PROPUNEREA PRIVIND NOUL PLAN DE ACȚIUNE PENTRU ECONOMIA CIRCULARĂ (în lucru), va avea în vedere ciclul de viață al produselor și materialelor, asigurând utilizarea durabilă a resurselor și abordarea sectoarelor care consumă resurse, precum textile, construcții, electronice și materiale plastice.

STRATEGIA UE PRIVIND ADAPTAREA LA SCHIMBĂRILE CLIMATICE - are în vedere 13 sectoare: industrie, agricultură și pescuit, turism, sănătate publică, construcții și infrastructură, transporturi, resurse de apă și protecția împotriva inundațiilor, silvicultură, energie, biodiversitate, asigurări, activități recreative și educație.

STRATEGIA INDUSTRIALĂ A UE - stabilește ca obiectiv necesitatea de a avea o industrie mai verde, mai circulară și mai digitală, care să rămână totodată competitivă pe scena mondială.

NEXT GENERATION EU - un nou instrument de redresare, în valoare de 750 de miliarde EUR, care va consolida bugetul UE cu noi fonduri obținute de pe piețele financiare în perioada 2021-2024. Acest instrument va fi crucial pentru a sprijini, printre alte domenii, măsuri pe termen scurt de sprijinire a ocupării forței de muncă, inclusiv ocuparea forței de muncă pentru tineri, precum și investiții în reforme politice pe termen lung legate de piața muncii și sisteme sociale, de educație și formare.

AGENDA EUROPEANĂ A COMPETENȚELOR PENTRU COMPETITIVITATE SUSTENABILĂ, ECHITATE SOCIALĂ ȘI REZILIENȚĂ - cuprinde următoarele obiective: - Consolidarea competitivității durabile; - Asigurarea echității sociale; - Creșterea rezilienței sociale; - Promovarea învățării pe tot parcursul vieții; - Formarea competențelor pentru un loc de

muncă; - Reziliența economiei la nivelul UE.

TRANSPORTURI ȘI COMUNICAȚII - Politica de coeziune a UE în perioada 2021 -2027, Strategia pentru o Europă pregătită pentru era digitală, Cartea albă privind inteligența artificială, Strategia europeană privind datele, 11 Strategia UE privind o uniune a securității pentru perioada 2020-2025, Inițiativa Conectarea Europei, Cartea albă - Foaie de parcurs pentru un spațiu European unic al transporturilor; răspunsul UE la Agenda 2030.

ENERGIE, MEDIU ȘI SCHIMBĂRI CLIMATICE - Programul LIFE pentru mediu și politici climatice, Strategia Europeană privind Biodiversitatea pentru 2030, răspunsul UE la Agenda 2030; Politica de coeziune a UE în perioada 2021 -2027.

ECONOMIE ȘI ANTREPRENORIAL - Politica de coeziune a UE în perioada 2021 -2027, Politica UE în domeniul turismului, Politica comună în domeniul pescuitului; răspunsul UE la Agenda 2030.

CERCETARE-INOVAR - Politica de coeziune a UE în perioada 2021 -2027, Inițiativa „O Uniune a inovării”, Programul Orizont 2020, Consolidarea și concentrarea cooperării internaționale a UE în domeniul cercetării și al inovării: o abordare strategică.

SOCIAL - Politica de coeziune a UE în perioada 2021-2027, Strategia UE privind o uniune a securității pentru perioada 2020-2025, Inițiativa „O agendă pentru noi competențe și noi locuri de muncă”, Inițiativa „Platforma europeană de combatere a sărăciei”, Programul pentru schimbări sociale și inovare socială; Inițiativa „Tineretul în mișcare”; Instrumentul de redresare „Următoarea generație UE”.

BUNĂ GUVERNANȚĂ: Politica de coeziune a UE în perioada 2021 -2027, Carta Albă privind guvernarea pe mai multe niveluri, răspunsul UE la Agenda 2030.

1.2.2. Context național

La nivel național, documentul ce fundamentează și stabilește obiectivele tematice de dezvoltare este **STRATEGIA NAȚIONALĂ PENTRU DEZVOLTAREA DURABILĂ A ROMÂNIEI (SNDDR) 2030**.

Prin această strategie, România își stabilește cadrul național pentru susținerea Agendei 2030 și implementarea setului de 17 ODD. România, alături de alte 193 de state membre ale ONU, și-a asumat stabilirea cadrului național pentru susținerea Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă, care include un set de **17 obiective de dezvoltare durabilă**, reunite informal și sub denumirea de **Obiective Globale**. Planul de acțiune globală se adresează ameliorării sărăciei, combaterii inegalităților, injustiției sociale și protejării planetei până în anul 2030.



Fig. 4. Obiectivele de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030

România este angajată să implementeze *obiectivele de dezvoltare durabilă* la nivel național și a revizuit *Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă*, pentru a integra aceste obiective. Excluziunea socială este identificată ca o provocare majoră la adresa implementării Obiectivelor. În Strategia românească revizuită se pune accentul pe susținerea incluziunii persoanelor cu dizabilități, a tinerilor și a femeilor în politicile de dezvoltare. Eradicarea sărăciei reclamă oportunități decente de angajare, iar prevenirea și evitarea excluziunii sociale necesită politici de coeziune socială.

Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030 susține dezvoltarea României pe **trei piloni principali**, respectiv:

- I. **ECHITATEA SOCIALĂ** – prin care națiunile în curs de dezvoltare trebuie să aibă posibilitatea de a-și satisface nevoile de bază în ceea ce privește ocuparea forței de muncă, alimentația, asigurarea energiei, apei și canalizării;
- II. **CREȘTEREA ECONOMICĂ** – la nivelul națiunilor în curs de dezvoltare pentru a se apropia de calitatea vieții din țările dezvoltate;
- III. **MEDIUL** – cu nevoia de a conserva și îmbunătăți baza de resurse disponibile prin schimbarea treptată a modului în care trebuie să se dezvolte și să fie folosite tehnologiile. Această abordare a fost posibilă prin punerea în evidență a conceptului de „depășire a limitelor”. S-a conștientizat că resursele naturale, de care societatea are nevoie și care sunt limitate, au fost depășite, creând în același timp un dezechilibru ecologic la nivel planetar, prin creșterea economică iresponsabilă.

Astfel, s-a constatat că numai prin susținerea simultană a celor trei piloni – *social, economic și de mediu* – se poate ajunge la o dezvoltare durabilă și la un viitor comun la nivel global.

În cadrul *SNDDR* sunt prezentate **țintele naționale pentru fiecare dintre obiectivele de dezvoltare durabilă specificate în Agenda 2030** pentru măsurile preconizate și **ținte 2030**,

pentru eşalonarea rațională a eforturilor destinate atingerii acestui scop. Ținând cont de importanța și necesitatea acestor obiective, este imperios necesar ca dezvoltarea viitoare a Municipiului Focșani să fie în concordanță și să contribuie la obiectivele de dezvoltare durabilă stabilite la nivel național.

Tab. 2. Țintele naționale pentru cele 17 obiective de dezvoltare durabilă ⁵

Obiectiv	Ținte 2030
1. FĂRĂ SĂRĂCIE	◆ Eradicarea sărăciei extreme pentru toți oamenii de pretutindeni ◆ Reducerea cu cel puțin jumătate a numărului de bărbați, femei și copii de toate vârstele care trăiesc în sărăcie în toate dimensiunile acesteia ◆ Consolidarea sistemului național unitar al serviciilor de intervenție de urgență, reabilitare ulterioară și compensare a pierderilor în caz de calamități naturale, accidente industriale sau evenimente climatice extreme
2. FOAMETE ZERO	◆ Eradicarea malnutriției și menținerea ratei obezității sub 10%, similar cu nivelul înregistrat în anul 2014 ◆ Finalizarea cadastrului agricol ◆ Dublarea ponderii agriculturii în PIB-ul României, față de anul 2018 ◆ Menținerea și extinderea diversității genetice a semințelor, a plantelor cultivate și a animalelor de fermă și domestice și a speciilor sălbatice înrudite ◆ Creșterea gradului de valorificare a producției agricole autohtone ◆ Creșterea ponderii agriculturii ecologice în totalul producției agricole ◆ Menținerea și rentabilizarea unor ocupații și metode tradiționale de valorificare a plantelor medicinale și fructelor de pădure în zona montană. Menținerea tradițiilor locale prin creșterea numărului de produse cu caracteristici specifice în ceea ce privește originea geografică
3. SĂNĂTATE ȘI BUNĂSTARE	◆ Asigurarea accesului universal la servicii de informare, educare și consiliere pentru promovarea prevenției și adoptarea unui stil de viață fără riscuri ◆ Digitalizarea completă a sistemului de sănătate și, implicit eliminarea documentelor și registrelor tipărite pe suport de hârtie, pentru a eficientiza și a facilita intervențiile medicale, pentru a asigura populației accesul rapid la servicii medicale de calitate, la tratamente și medicamente și pentru monitorizarea eficientă a nevoilor ◆ Reducerea prevalenței mortalității materne și infantile, a incidenței cancerului la sân sau de col uterin și a sarcinilor la adolescente, având ca obiectiv prioritar grupurile vulnerabile și defavorizate ◆ Reducerea mortalității materne și mortalității neonatale, astfel încât să se situeze sub media UE ◆ Creșterea acoperirii vaccinale până la nivelul minim recomandat de OMS pentru fiecare vaccin, prin dezvoltarea unei platforme comune de colaborare între autorități, medici, pacienți, organizații internaționale cu experiență în acest domeniu, reprezentanți ai companiilor în domeniu, precum și alți factori interesați ◆ Promovarea conștientizării bolilor psihice, reducerea stigmatului și crearea unui mediu în care cetățenii afectați se simt acceptați și unde pot cere ajutor ◆ Stoparea îmbolnăvirii de tuberculoză și combaterea hepatitei și a altor boli transmisibile

⁵ Sursa: Strategia Nationala pentru Dezvoltarea Durabila a României 2030

4. EDUCAȚIE DE CALITATE

- ◆ Reducerea cu o treime a mortalității premature cauzate de bolile netransmisibile prin prevenire și tratament și prin promovarea sănătății și bunăstării mintale
- ◆ Reducerea mortalității cauzate de boli cronice
- ◆ Reducerea consumului de substanțe nocive
- ◆ Reducerea ratei de părăsire timpurie a sistemului educațional
- ◆ Învățământ axat pe competențe și centrat pe nevoile elevului, căruia să îi fie oferită o mai mare libertate în definirea priorităților de studiu, prin măsuri precum creșterea ponderii de materii opționale
- ◆ Asigurarea faptului că toți elevii dobândesc cunoștințele și competențele necesare pentru promovarea dezvoltării durabile, inclusiv prin educația pentru dezvoltare durabilă și stiluri de viață durabile, drepturile omului, egalitatea de gen, promovarea unei culturi a păcii și non-violenței, aprecierea diversității culturale și a contribuției culturii la dezvoltarea durabilă
- ◆ Accentuarea rolului, în procesul educațional, al educației civice, a principiilor și noțiunilor despre o societate durabilă pașnică și incluzivă, egalitate de gen, despre valorile democrației și pluralismului, despre valorile multiculturalismului, prevenția discriminării și înțelegerea percepției „celuilalt”, despre importanța eradicării violenței cu accent pe fenomenul de violență în școli
- ◆ Modernizarea sistemului de învățământ prin adaptarea metodologiilor de predare-învățare la folosirea tehnologiilor informaționale și creșterea calității actului educațional
- ◆ Organizarea învățământului profesional și tehnic în campusuri special amenajate și dotate; pregătirea personalului didactic bine calificat; elaborarea de curriculum potrivit cerințelor de pe piața muncii prin dezvoltarea de parteneriate, incluziv cu mediul de afaceri
- ◆ Extinderea generalizată a facilităților pentru formarea și perfecționarea continuă pe tot parcursul vieții, sporirea considerabilă a participării la sistemele formale și nonformale de cunoaștere în vederea apropierii României de media performanțelor din statele membre ale UE
- ◆ Extinderea rețelei de centre comunitare de învățare permanentă de către autoritățile locale; continuarea cointereseării companiilor în sprijinirea înrolării angajaților în asemenea programe
- ◆ Creșterea substanțială a numărului de tineri și adulți care dețin competențe relevante, inclusiv competențe profesionale, care să faciliteze angajarea, crearea de locuri de muncă decente și antreprenoriatul
- ◆ Creșterea nivelului de educație financiară a cetățenilor
- ◆ Extinderea în educația formală universitară a dezvoltării durabile ca principii și specializare și accentuarea rolului cercetării interdisciplinare în dezvoltarea unei societăți durabile

5. EGALITATE DE GEN

- ◆ Continuarea reducerii disparității salariale dintre sexe
- ◆ Eliminarea tuturor formelor de violență împotriva femeilor și fetelor, în sferele publice și private, inclusiv a traficului, exploatarea sexuală și a altor tipuri de exploatare
- ◆ Asigurarea participării depline și eficiente a femeilor și a egalității de șanse la ocuparea posturilor de conducere la toate nivelurile de luare a deciziilor în viața politică, economică și publică

6. APĂ CURATĂ ȘI SANITAȚIE

- ◆ Creșterea substanțială a eficienței folosirii apei în activitățile industriale, comerciale și agricole; extinderea reutilizării raționale a apelor tratate și reciclate în perspectiva atingerii obiectivelor economiei circulare
- ◆ Creșterea substanțială a eficienței de utilizare a apei în toate sectoarele și asigurarea unui proces durabil de captare și furnizare a apei potabile, pentru a face față deficitului de apă

- ◆ Conectarea gospodăriilor populației din orașe, comune și sate compacte la rețeaua de apă potabilă și canalizare în proporție de cel puțin 90%
- ◆ Creșterea accesului la apă potabilă pentru grupurile vulnerabile și marginalizate
- ◆ Îmbunătățirea calității apei prin reducerea poluării, eliminarea depozitării deșeurilor și reducerea la minimum a produselor chimice și materialelor periculoase, reducând proporția apelor uzate netratate și sporind substanțial reciclarea și reutilizarea sigură
- ◆ Realizarea accesului la condiții sanitare și de igienă adecvate și echitabile pentru toți, acordând o atenție specială celor în situații vulnerabile

7. ENERGIE CURATĂ ȘI LA PREȚURI ACCESIBILE

- ◆ Extinderea rețelilor de transport și distribuție pentru energie electrică și gaze naturale în vedea asigurării accesului consumatorilor casnici, industriali și comerciali la surse sigure de energie la prețuri acceptabile
- ◆ Asigurarea securității cibernetice a platformelor de monitorizare a rețelilor de producție, transport și distribuție a energiei electrice și gazelor naturale
- ◆ Decuplarea creșterii economice de procesul de epuizare a resurselor și de degradare a mediului prin sporirea considerabilă a eficienței energetice (cu minimum 27% comparativ cu scenariul de status-quo) și folosirea extinsă a schemei EU ETS în condiții de piață previzibile și stabile
- ◆ Creșterea ponderii surselor de energie regenerabilă și a combustibililor cu conținut scăzut de carbon în sectorul transporturilor (autovehicule electrice), inclusiv combustibili alternativi
- ◆ Asigurarea unui cadru de reglementare stabil și transparent în domeniul eficienței energetice în vederea atragerii investițiilor
- ◆ Susținerea strategică a ponderii energiei electrice în totalul consumului casnic, industrial și în transporturi prin stabilirea unor norme de performanță pentru instalații și aparatură

8. MUNCĂ DECENTĂ ȘI CREȘTERE ECONOMICĂ

- ◆ Păstrarea în continuare a unui ritm al creșterii PIB superior față de media UE pentru a susține efortul de reducere a decalajelor în comparație cu țările europene avansate, paralel cu aplicarea principiilor dezvoltării durabile și îmbunătățirea constantă a nivelului de trai al populației
- ◆ Promovarea unor politici orientate spre dezvoltare care susțin activitățile productive, crearea locurilor de muncă decente, antreprenoriatul prin startup, creativitatea și inovația, și care încurajează formalizarea și creșterea întreprinderilor micro, mici și mijlocii, inclusiv prin acces la servicii financiare
- ◆ Atingerea unor niveluri mai ridicate ale productivității prin diversificare, modernizarea tehnologică și inovație, inclusiv prin accent pe sectoarele cu valoare adăugată sporită și utilizarea intensivă a forței de muncă
- ◆ Realizarea unui turism competitiv pe termen lung, dezvoltarea agroturismului, ecoturismului, turismului rural, balnear și cultural și îmbunătățirea imaginii României ca destinație turistică
- ◆ Consolidarea capacității instituțiilor financiare interne pentru a încuraja și a extinde accesul la servicii bancare, de asigurări și servicii financiare pentru toți

9. INDUSTRIE, INOVAȚIE ȘI INFRASTRUCTURĂ

- ◆ Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii calitative, fiabile, durabile și puternice, inclusiv infrastructura regională și transfrontalieră, pentru a sprijini dezvoltarea economică și bunăstarea oamenilor, cu accent pe accesul larg și echitabil pentru toți
- ◆ Îmbunătățirea siguranței rutiere
- ◆ Reabilitarea industriilor pentru a deveni durabile, cu eficiență sporită în utilizarea resurselor și adoptare sporită a tehnologiilor și proceselor industriale curate și ecologice, toate țările luând măsuri în conformitate cu capacitățile respective ale acestora
- ◆ Stimularea cu precădere a economiei digitale și investițiilor industriale care se situează în zona mai profitabilă a lanțului valoric, care fructifică și rezultatele

10. INEGALITĂȚI REDUSE

- eforturilor naționale de cercetare-dezvoltare-inovare și care se adresează unor piețe stabile și în creștere*
- ◆ *Întărirea cercetării științifice, modernizarea capacităților tehnologice ale sectoarelor industriale; încurajarea inovațiilor și creșterea semnificativă a numărului de angajați în cercetare și dezvoltare și sporirea cheltuielilor publice și private pentru cercetare și dezvoltare*
- ◆ *Promovarea industrializării incluzive și durabile și sporirea ratei de ocupare*
- ◆ *Creșterea accesului întreprinderilor mici industriale și de altă natură la servicii financiare, inclusiv la credite accesibile, și integrarea acestora în lanțuri valorice și piețe externe*
- ◆ *Adoptarea politicilor, în special fiscale, salariale și de protecție socială, în scopul reducerii progresive a inegalităților, respectiv a proporției grupurilor dezavantajate*
- ◆ *Aproprierea României de nivelul mediei UE, corespunzător anului 2030, din punctul de vedere al indicatorilor dezvoltării durabile*
- ◆ *Reducerea discriminării prin acordarea de sprijin organizațiilor neguvernamentale care activează în domeniul drepturilor omului*

11. ORAȘE ȘI COMUNITĂȚI DURABILE

- ◆ *Asigurarea accesului la condiții de locuire adecvate pentru toți cetățenii*
- ◆ *Reducerea semnificativă a pierderilor economice provocate de inundații și alunecările de teren, îmbunătățirea răspunsului colectiv și întărirea capacității de adaptare și revenire la nivel funcțional în cel mai scurt timp după producerea evenimentului, reducerea impactului inundațiilor sau a poluărilor generate de inundații și ale alunecărilor de teren asupra ecosistemelor, inclusiv prin îmbunătățirea constantă a cadrului legislativ*
- ◆ *Asigurarea accesului la sisteme de transport sigure, la prețuri echitabile, accesibile și durabile pentru toți, în special prin extinderea rețelelor de transport public, acordând o atenție deosebită nevoilor celor aflați în situații vulnerabile, femei, copii, persoane cu dizabilități și în etate*
- ◆ *Elaborarea și punerea în aplicare a unui program general de planificare spațială și amenajare a teritoriului în corelare cu strategiile sectoriale la nivel național prin aplicarea conceptului de dezvoltare spațială policentrică și echilibrată, care să susțină coeziunea teritorială*
- ◆ *Educarea și responsabilizarea populației pentru situații de risc seismic*
- ◆ *Reducerea efectelor pe care poluarea atmosferică le are asupra sănătății umane și a mediului prin acordarea unei atenții deosebite calității aerului*
- ◆ *Reducerea substanțială a numărului deceselor și bolilor provocate de produsele chimice periculoase de poluare și de contaminarea aerului, apei și a solului*
- ◆ *Consolidarea eforturilor de protecție și salvagardare a patrimoniului cultural și natural, a elementelor de peisaj din mediul urban și rural*
- ◆ *Implementarea prevederilor legale referitoare la producția, transportul, depozitarea, utilizarea și eliminarea produselor chimice, inclusiv a celor farmaceutice, care pot prezenta pericole pentru sănătatea oamenilor și animalelor și pentru integritatea mediului*

12. CONSUM ȘI PRODUȚIE RESPONSABILĂ

- ◆ *Trecerea etapizată la un nou model de dezvoltare bazat pe utilizarea rațională și responsabilă a resurselor cu introducerea unor elemente ale economiei circulare, elaborarea unei foi de parcurs*
- ◆ *Înjumătățirea pe cap de locuitor a risipei de alimente la nivel de vânzare cu amănuntul și de consum și reducerea pierderilor de alimente de-a lungul lanțurilor de producție și de aprovizionare, inclusiv a pierderilor post-recoltare*
- ◆ *Reciclarea în proporție de 55% a deșeurilor municipale până în 2025 și 60% până în 2030*
- ◆ *Reciclarea în proporție de 65% a deșeurilor de ambalaje până în 2025 (materiale plastice 50%; lemn 25%; metale feroase 70%, aluminiu 50%, sticlă 70%, hârtie și*

carton 75%) și 70% până în 2030 (materiale plastice 55%; lemn 30%; metale feroase 80%, aluminiu 60%, sticlă 75%, hârtie și carton 85%)

- ◆ Colectarea separată a deșeurilor menajere periculoase până în 2022, a deșeurilor biologice până în 2023 și materialele textile până în 2025
- ◆ Stabilirea de scheme obligatorii de răspundere extinsă a producătorilor pentru toate ambalajele până în 2024
- ◆ Implementarea practicilor durabile de achiziții publice verzi, în conformitate cu prioritățile naționale și politicile europene

13. ACȚIUNE CLIMATICĂ

- ◆ Consolidarea rezilienței și capacității de adaptare a României la riscurile legate de climă și dezastre naturale
- ◆ Îmbunătățirea capacității de reacție rapidă la fenomene meteorologice extreme intempestive de mare intensitate
- ◆ Îmbunătățirea educației, sensibilizării și capacității umane și instituționale privind atenuarea schimbărilor climatice, adaptarea, reducerea impactului și alerta timpurie
- ◆ Intensificarea eforturilor României pentru a realiza tranziția la o economie „verde”, cu emisii reduse de dioxid de carbon, rezilientă la schimbările climatice și pentru integrarea măsurilor de adaptare la schimbările climatice în sectoarele vulnerabile economice, sociale și de mediu, în conformitate cu politicile UE

14. VIAȚA ACVATICĂ

- ◆ Prevenirea și reducerea semnificativă a poluării marine de toate tipurile, în special de la activitățile terestre, inclusiv poluarea cu deșeuri marine și poluarea cu nutrienți
- ◆ Minimizarea și gestionarea impactului acidificării mediului apelor marine, inclusiv prin cooperare științifică sporită la toate nivelurile
- ◆ Dezvoltarea responsabilă și sustenabilă a activităților de pescuit la speciile sălbatice și de acvacultură cu respectarea cotelor și metodelor stabilite prin lege și menținerea, în limite rezonabile, a viabilității îndeletnicirilor tradiționale în acest domeniu, inclusiv a pescuitului sportiv și de agrement
- ◆ Atragerea celorlalte state riverane Mării Negre în actul de management durabil a resurselor acvatice vii

15. VIAȚA TERESTRĂ

- ◆ Dezvoltarea infrastructurii verzi și folosirea serviciilor oferite de ecosistemele naturale (în special în luncile Dunării, afluenților acesteia și în Deltă) prin gestionarea integrată a bazinelor hidrografice și zonelor umede
- ◆ Conservarea și protejarea zonelor umede, între care se află și Rezervația Biosferei Delta Dunării, zonă umedă unicat în Europa, ca parte a patrimoniului natural european și mondial
- ◆ Asigurarea conservării ecosistemelor montane, inclusiv a biodiversității acestora, în scopul de a spori capacitatea acestora de a oferi beneficii esențiale pentru dezvoltare durabilă
- ◆ Susținerea instituțiilor și infrastructurilor de cercetare-dezvoltare de interes național și European pentru studierea, gestionarea, protejarea și conservarea diversității patrimoniului natural
- ◆ Gestionarea durabilă a pădurilor, eliminarea tăierilor ilegale de arbori, dezvoltarea sistemului informatic integrat pentru monitorizarea exploatării și transportului masei lemnoase, inclusiv la punctele de frontieră, asigurarea împăduririi și reîmpăduririi terenurilor din fondul forestier și a celor degradate sau supuse deșertificării, desfășurarea plantării programate a perdelelor forestiere pentru protecția culturilor agricole și a elementelor de infrastructură în scopul limitării impactului schimbărilor climatice
- ◆ Tranziția către o economie circulară prin abordări complementare ce implică metode tradiționale și tehnologii de ultimă generație pentru restabilirea/refacerea capitalului natural și reducerea dependenței de fertilizatorii sintetici și de pesticide, pentru combaterea degradării solului

16. PACE, JUSTIȚIE ȘI INSTITUȚII

- ◆ *Combaterea deșertificării, restaurarea terenurilor și solurilor degradate, inclusiv a terenurilor afectate de deșertificare, secetă și inundații*
- ◆ *Administrarea justiției în condiții de imparțialitate și celeritate, în conformitate cu legile și procedurile stabilite, cu respectarea principiului prezumției de nevinovăție*
- ◆ *Asigurarea și susținerea dialogului cu minoritățile naționale în vederea îmbunătățirii actului decizional, prin acces egal pentru toți cetățenii de a-și respecta și valorifica cultura, tradițiile, limba maternă și de a participa la viața economică, socială și politică și pentru combaterea preconcepțiilor, a prejudecăților și a discriminărilor în toate formele sale și promovarea dialogului interetnic, valorilor comune, diversității culturale și lingvistice*
- ◆ *Reducerea semnificativă a tuturor formelor de violență și ratelor de deces conexe*
- ◆ *Stoparea abuzului, exploatarei, traficului și a tuturor formelor de violență și torturii copiilor*
- ◆ *Reducerea semnificativă a fluxurilor ilicite financiare și de armament, consolidarea recuperării și returnării bunurilor furate și combaterea tuturor formelor de crimă organizată*
- ◆ *Asigurarea procesului decizional receptiv, incluziv, participativ și reprezentativ la toate nivelurile*
- ◆ *Dezvoltarea instituțiilor eficiente, responsabile și transparente la toate nivelurile*
- ◆ *Profesionalizarea și perfecționarea activității tuturor instituțiilor administrației publice centrale și locale, mai ales a compartimentelor care intră în contact direct cu cetățenii, pentru prestarea unor servicii prompte și civilizate; extinderea și generalizarea serviciilor pe internet (on-line)*

17. PARTENERIATE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR

- ◆ *Majorarea progresivă a cuantumului asistenței oficiale de dezvoltare acordate de România în cadrul programelor ODA, în funcție de capacitatea de susținere a economiei naționale, având ca obiectiv țintă atingerea cifrei de 0,33% din venitul național brut la nivelul anului 2030*
- ◆ *Sporirea și diversificarea ajutorului oficial pentru dezvoltare pe măsura creșterii potențialului economic al României și încurajarea agenților economici români să investească, pe baze competitive, în economia țărilor mai puțin dezvoltate*
- ◆ *Aderarea României la Zona Euro, la spațiul Schengen și la Organizația pentru Dezvoltare și Cooperare Economică*
- ◆ *Susținerea angajamentelor internaționale și implicarea proactivă pe plan european și internațional.*

De asemenea, România a elaborat un nou **ACORD DE PARTENERIAT PENTRU PERIOADA 2021-2027**, aprobat de Comisia Europeană, acesta reprezentând documentul programatic-cheie prin care țara își stabilește prioritățile și modalitatea de cheltuire a fondurilor europene - *Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR), Fondul de Coeziune, Fondul Social European Plus (FSE+), Fondul Pentru o Tranziție Justă (FTJ) și Fondul European pentru Afaceri Maritime, Pescuit și Acvacultură (FEPAM)* - din perioada de programare 2021-2027.

Acordul de Parteneriat și Programele Operaționale pentru perioada 2021-2027 au fost consolidate în urma unui proces intens de consultare inter-instituțională, negocieri informale cu Comisia Europeană, precum și pe baza unei valoroase contribuții din partea partenerilor socio-economici relevanți.

ROMÂNIA - 2021-2027



Fig. 5. Instrumente de finanțare pentru perioada 2021-2027

Programele aferente implementării politicii de coeziune la nivel național **pentru exercițiul financiar 2021–2027**, propuse de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene sunt:

- I. **Programul Tranziție Justă (PTJ) – OS FTJ**
- II. **Programul Dezvoltare Durabilă (PDD) – OP 2**
- III. **Programul Transport (PT) – OP 3**
- IV. **Programului Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (PCIDIF) – OP 1**
- V. **Programul de Sănătate (PS) – OP 1,4**
- VI. **Programul Educație și Ocupare (PEO) – OP 4**
- VII. **Programul Incluziune și Demnitate Socială (PIDS) – OP 4,5**
- VIII. **Programele Regionale – implementate la nivel de regiune (8 PR) – OP 1, 2, 3, 4, 5**
- IX. **Programul Asistență Tehnică (PAT).**

Totodată, la elaborarea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*, a fost avută în vedere încadrarea și corelarea cu strategiile și politicile sectoriale existente la nivel național, respectiv:

⁶ Sursa: *Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030*

❖ **STRATEGIA DE DEZVOLTARE TERITORIALĂ A ROMÂNIEI (SDTR) - ROMÂNIA POLICENTRICĂ 2035**

Purtând subtitlul **România policentrică 2035**, strategia este rezultatul unui amplu demers instituțional și de cercetare derulat de Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației pentru fundamentarea și elaborarea sa.

Strategia de dezvoltare teritorială a României este documentul programatic pe termen lung prin care este conturată **viziunea de dezvoltare a teritoriului național pentru orizontul de timp 2035** și sunt stabilite obiective de dezvoltare, măsuri, acțiuni și proiecte concrete la nivel teritorial. **Misiunea** acestuia este de **a asigura o dezvoltare policentrică** și un echilibru între nevoia de dezvoltare și avantajele competitive ale teritoriului național în context european și global.

SDTR va reprezenta documentul care stă la baza întregului sistem de planificare spațială (amenajarea teritoriului și urbanism) la nivel național și va fundamenta:

- ✓ *documentele strategice de nivel regional, județean și local (strategii de dezvoltare teritorială, planuri de amenajarea teritoriului, planuri de dezvoltare regională);*
- ✓ *documentațiile operaționale (planuri de urbanism);*
- ✓ *alte strategii de dezvoltare de la nivel național cu relevanță și impact teritorial.⁷*

❖ **CONCEPTUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE TERITORIALĂ ROMÂNIA 2030**

Conceptul Strategic de Dezvoltare Teritorială (CSDT) România 2030 este un document strategic privind dezvoltarea teritorială durabilă și integrată pe termen mediu și lung a României, care stabilește liniile directoare de dezvoltare teritorială a României la scară regională, interregională, național, prin integrarea relațiilor relevante la nivel transfrontalier și transnațional, corelând conceptele de coeziune și competitivitate la nivelul teritoriului.

Conceptul asigură un cadru de fundamentare a dezvoltării teritoriale a României, în conexiune cu evoluțiile din spațiul european și internațional și se bazează pe practicile curente în domeniul planificării teritoriale (spre exemplu, din Finlanda, Irlanda, Ungaria, Olanda și Franța). Nota specifică a acestuia este apelul la o viziune integratoare a acțiunilor de dezvoltare, în care nu se propun soluții generale pentru probleme, ci soluții care izvorăsc din nevoile și caracteristicile diferitelor zone.

Obiectivul general al CSDT este asigurarea integrării României în structurile Uniunii Europene prin afirmarea identității regional-continentale, a rolului său în regiune, creșterea coeziunii spațiale și a competitivității și asigurarea unei dezvoltări durabile a României. Obiectivul general este detaliat în **cinci obiective strategice** majore:

- ✓ *Racordarea la rețeaua europeană a polilor și coridoarelor de dezvoltare spațială;*

⁷ Sursa: Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației: <https://www.mlpda.ro>

- ✓ Structurarea și dezvoltarea rețelei de localități urbane;
- ✓ Afirmarea solidarității urban-rural adecvată categoriilor de teritorii;
- ✓ Consolidarea și dezvoltarea rețelei de legături inter-regionale;
- ✓ Valorificarea patrimoniului natural și cultural.

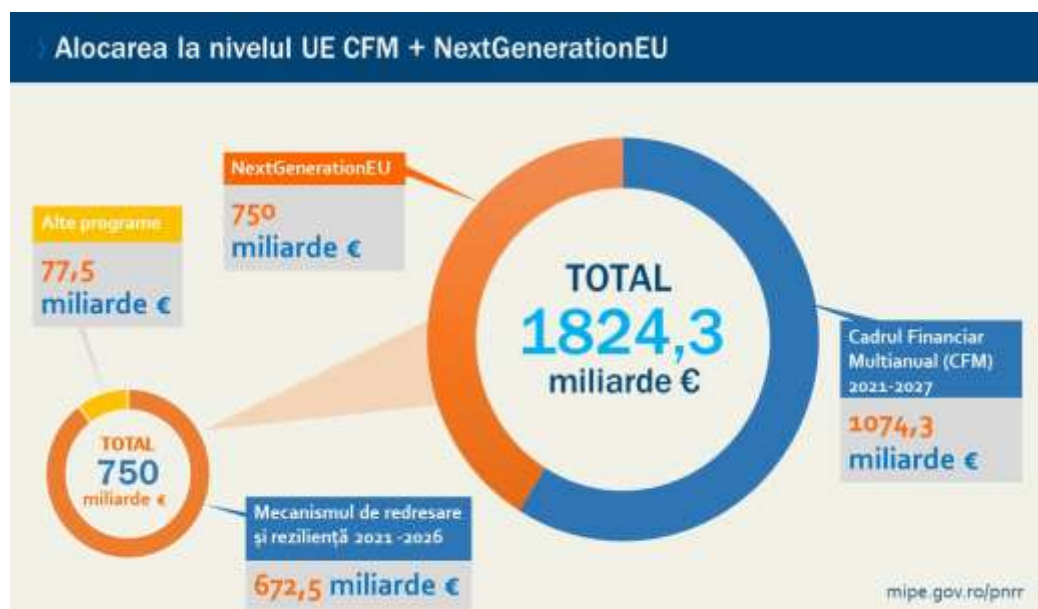


Fig. 6. Alocarea la nivelul UE CFM + Next Generation EU

Scopul CSDT România 2030 este de a pune în evidență, din perspectivă teritorială integrată, modalitățile de valorificare a potențialului național, în vederea recuperării decalajelor de dezvoltare față de țările europene, de a stimula dezvoltarea echilibrată a României și de a consolida rolul României ca Stat Membru al Uniunii Europene și ca actor activ în zona Europei Centrale și de Est.

❖ **PLANUL NATIONAL DE RELANSARE SI REZILIENȚĂ (PNRR)** ⁸

Declanșarea epidemiei de COVID-19 la începutul anului 2020 a modificat perspectivele economice, sociale și bugetare în Uniune și în lume, fiind necesar un răspuns urgent și coordonat atât la nivelul Uniunii, cât și la nivel național pentru a face față enormelor consecințe economice și sociale, precum și efectelor asimetrice asupra statelor membre. În acest scop Uniunea Europeană a instituit un **mecanism de redresare și reziliență** pentru a furniza un sprijin financiar eficient și semnificativ menit să accelereze implementarea reformelor sustenabile și a investițiilor publice conexe în statele membre.

Astfel, **NextGenerationEU** este un instrument financiar temporar, în valoare de **750 de miliarde euro**, separat de bugetul pe termen lung al UE, Cadrul Financiar Multianual (CFM),

⁸ Sursa: Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene - <https://mfe.gov.ro/pnrr/>

pentru perioada 2021-2027. Din cele 750 miliarde de euro destinate „Next Generation EU”, **Comisia Europeană a alocat 672,5 miliarde de euro instrumentului temporar MRR** în vederea finanțării planurilor de redresare și reziliență pe care le elaborează statele membre UE.

Bugetul MRR este constituit din:

-  **granturi în valoare de până la 312,5 miliarde euro**
-  **împrumuturi de până la 360 miliarde euro.**

Scopul *Mecanismului de Redresare și Reziliență (MRR)* este de a oferi sprijin pentru investiții și reforme esențiale în vederea redresării sustenabile și pentru ameliorarea rezilienței economice și sociale a statelor membre UE. La finalul perioadei de investiții, economiile și societățile europene vor fi mai bine pregătite pentru provocările și oportunitățile tranzițiilor verzi și digitale.

Pentru utilizarea instrumentului de finanțare MRR fiecare stat membru al UE trebuie să elaboreze propriul **Plan de Relansare și Reziliență (PNRR)** prin care își stabilește domeniile prioritare de investiții în scopul ieșirii din criză, relansării economice și creșterii capacității de reziliență.

PLANUL DE RELANSARE ȘI REZILIENȚĂ (PNRR) este conceput așa încât să asigure un echilibru optim între prioritățile Uniunii Europene și necesitățile de dezvoltare ale României, în contextul recuperării după criza COVID-19 care a afectat semnificativ țara, așa cum a afectat întreaga Uniune Europeană și întreaga lume.

Obiectivul general al PNRR al României este corelat în mod direct cu *Obiectivul general al MRR* și are în vedere dezvoltarea României prin realizarea unor programe și proiecte esențiale, care să sprijine reziliența, nivelul de pregătire pentru situații de criză, capacitatea de adaptare și potențialul de creștere, prin reforme majore și investiții cheie cu fonduri din Mecanismul de Redresare și Reziliență.

Obiectivul specific al PNRR este și el corelat cu cel al mecanismului, detaliat în Regulament, și anume de a atrage fondurile puse la dispoziție de Uniunea Europeană prin NextGenerationEU în vederea atingerii jaloanelor și a țintelor în materie de reforme și investiții.

PNRR este structurat pe 16 componente care acoperă toți cei 6 piloni prevăzuți prin Regulament:

I. Tranziția verde	C1. Managementul apei C2. Păduri și protecția biodiversității C3. Managementul deșeurilor C4. Transport sustenabil C5. Valul Renovării C6. Energie
	C16: REPowerEU
II. Transformare digitală	C7. Transformare digitală
III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii	C8. Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii C9. Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare
IV. Coeziune socială și teritorială	C10. Fondul local C11. Turism și cultură
V. Sănătate, precum și reziliență economică, socială și instituțională	C12. Sănătate C13. Reforme sociale C14. Bună guvernanță
VI. Politici pentru noua generație	C15. Educație

 **Pilonul I. Tranziția verde** vizează reforme și investiții în:

- Componenta I.1 - Managementul apei - buget total propus 1.415,8 mil. euro
- Componenta I.2 - Păduri și protecția biodiversității - buget total propus 903,9 mil. euro
- Componenta I.3 - Managementul deșeurilor - buget total propus 1 233,4 mil. euro
- Componenta I.4 - Transport sustenabil - buget total propus 7 384,0 mil. euro
- Componenta I.5 - Valul renovării - buget total propus 2.200 mil. euro
- Componenta I.6 - Energie - buget total propus 760 mil. euro
- Componenta I.16 – REPowerEU - buget total propus 2 017,5 mil. euro.

 **Pilonul II. Transformarea digitală** vizează reforme și investiții în:

- Componenta II.7 - Transformare digitală - buget total propus 1 835,0 mil. euro.

 **Pilonul III. Creștere inteligentă, sustenabilă și favorabilă incluziunii** vizează reforme și investiții în:

- Componenta III.8 - Reforma fiscală și reforma sistemului de pensii - buget total propus 456,9 mil. euro
- Componenta III.9 - Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare - buget total propus 2 443,5 mil. euro.

Pilonul IV. Coeziune socială și teritorială vizează reforme și investiții în:

- Componenta IV.10 - Fondul local - buget total propus 1 825,0 mil. euro
- Componenta IV.11 - Turism și cultură - buget total propus 449,0 mil. euro.

Pilonul V. Sănătate precum și reziliență economică, socială și instituțională vizează reforme și investiții în următoarele componente:

- Componenta V.12 – Sănătate - buget total propus 1 709,8 mil. euro
- Componenta V.13. - Reforme sociale - buget total propus 196,7 mil. euro
- Componenta V.14 – Bună guvernare - buget total propus 165,6 mil. euro.

Pilonul VI. Politici pentru noua generație vizează reforme și investiții în următoarele componente:

- Componenta VI.15 – Educație - buget total propus 3 515,4 mil. euro.

Procesul de elaborare a PNRR a fost stabilit prin *Memorandumul cu tema „Mecanismul pentru elaborarea poziției Guvernului României cu privire la Planul Național de Relansare și Reziliență”* aprobat în ședința Guvernului din 20 ianuarie 2021. **Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (MIPE) este coordonatorul național al procesului de elaborare și negociere a PNRR cu Comisia Europeană.** Comisia Europeană evaluează PNRR pe baza unor criterii transparente. Astfel, investițiile și reformele prevăzute în PNRR trebuie să contribuie la abordarea eficientă a recomandărilor specifice fiecărei țări și la consolidarea potențialului de creștere economică, a creării de locuri de muncă și a rezilienței economice și sociale. De asemenea, **investițiile și reformele trebuie să contribuie la îndeplinirea obiectivului de schimbări climatice, tranziția verde, în proporție de 37% și la realizarea obiectivului de digitalizare în proporție de 20%.**

❖ **POLITICA AGRICOLĂ COMUNĂ (PAC) DE DUPĂ 2020**

În cadrul evaluării la jumătatea perioadei a cadrului financiar multianual 2014-2020, *Comisia Europeană* a adoptat o propunere legislativă de tip „omnibus” al cărei obiectiv era introducerea unor adaptări tehnice în actele de bază în vigoare pentru simplificarea instrumentelor existente, propunere care a vizat și o reformă a *PAC*. Îmbunătățirile convenite față de *PAC 2014-2020* se referă la domeniul de aplicare al organizațiilor de producători, la consolidarea asigurărilor agricole și a instrumentelor de stabilizare a

veniturilor, la normele privind plățile ecologice și plățile către tinerii fermieri și la definiția termenului „fermier activ”.

PAC 2021-2027 se va concentra asupra a nouă obiective care să reflecte funcționalitatea sa pe mai multe planuri: economic, de mediu și socio-teritorial. Aceasta ar menține cei doi piloni ai săi și cele două fonduri agricole pentru a sprijini programele naționale în funcție de o serie de măsuri alese pe baza unei abordări integrate. Propunerea *Comisiei* privind cadrul financiar multianual (CFM) pentru 2021-2027 stabilește cadrul bugetar și principalele orientări ale politicii agricole comune.

Principalele priorități stabilite de *Comisia Europeană* pentru *PAC de după 2020* sunt un nivel mai ridicat de ambiție în privința protecției mediului și a combaterii schimbărilor climatice, mai buna orientare a sprijinului și recurgerea într-o mai mare măsură la legătura virtuoașă dintre cercetare, inovare și consiliere.

De asemenea, au fost stabilite și **obiectivele PAC 2021-2027**:

- ⇒ creșterea productivității agriculturii prin promovarea progresului tehnic, prin asigurarea dezvoltării raționale a producției agricole și prin utilizarea optimă a factorilor de producție și a forței de muncă;
- ⇒ asigurarea unui nivel de trai echitabil pentru populația agricolă, în special prin majorarea venitului individual al lucrătorilor din agricultură;
- ⇒ stabilizarea piețelor;
- ⇒ garantarea siguranței aprovizionărilor;
- ⇒ asigurarea unor prețuri rezonabile de livrare către consumatori.⁹

❖ **STRATEGIA ENERGETICĂ A ROMÂNIEI 2019-2030, CU PERSPECTIVA ANULUI 2050**

Strategia Energetică a României 2019-2030, cu perspectiva anului 2050 este un document programatic care definește viziunea și stabilește obiectivele fundamentale ale procesului de dezvoltare a sectorului energetic. De asemenea, documentul indică reperele naționale, europene și globale care influențează și determină politicile și deciziile din domeniul energetic.

Viziunea Strategiei Energetice a României este de creștere a sectorului energetic în condiții de sustenabilitate. România are resursele necesare creșterii sistemului energetic, iar acesta trebuie să fie pregătit să susțină dezvoltarea industriei și a agriculturii, a economiei în ansamblul său, precum și îmbunătățirea calității vieții atât în mediul urban, cât și în mediul rural. Valorificarea acestor resurse reprezintă baza dezvoltării sustenabile, dezvoltarea sectorului energetic fiind parte a procesului de dezvoltare a României.

Strategia Energetică are **opt obiective strategice fundamentale** care structurează întregul demers de analiză și planificare pentru perioada 2019-2030 și orizontul de timp al anului

⁹ Sursa: <https://www.madr.ro/pac-dupa-2020/4476-pac-dupa-2020>

2050, respectiv:

- ✓ *Creșterea aportului energetic al României pe piețele regionale și europene prin valorificare resurselor energetice primare naționale;*
- ✓ *România, furnizor regional de securitate energetică;*
- ✓ *Piețe de energie competitive, baza unei economii competitive;*
- ✓ *Energie curată și eficiență energetică;*
- ✓ *Modernizarea sistemului de guvernare energetică;*
- ✓ *Asigurarea accesului la energiei electrică și termică pentru toți consumatorii;*
- ✓ *Creșterea calității învățământului în domeniul energiei și formarea continuă a resursei umane;*
- ✓ *Protecția consumatorului vulnerabil și reducerea sărăciei energetice.*

❖ **PLANUL NAȚIONAL INTEGRAT ÎN DOMENIUL ENERGIEI ȘI SCHIMBĂRILOR CLIMATICE (PNIESC) 2021-2030**

În urma aderării UE la *Acordul de la Paris* și odată cu publicarea *Strategiei Uniunii Energetice*, Uniunea și-a asumat un rol important în privința combaterii schimbărilor climatice, prin cele 5 dimensiuni principale:

- ✍ *securitate energetică;*
- ✍ *decarbonare;*
- ✍ *eficiență energetică;*
- ✍ *piața internă a energiei și cercetare;*
- ✍ *inovare și competitivitate.*

Astfel, Uniunea Europeană s-a angajat să conducă tranziția energetică la nivel global, prin îndeplinirea obiectivelor prevăzute în *Acordul de la Paris* privind schimbările climatice, care vizează furnizarea de energie curată în întreaga Uniune.

Pentru a îndeplini acest angajament, UE a stabilit **obiective privind energia și clima la nivelul anului 2030**, după cum urmează:

- *reducerea emisiilor interne de gaze cu efect de seră cu cel puțin 40% până în 2030, comparativ cu 1990;*
- *consum de energie din surse regenerabile de 32% în 2030;*
- *îmbunătățirea eficienței energetice cu 32,5% în 2030;*
- *interconectare a pieței de energie electrică la un nivel de 15% până în 2030.*

În consecință, pentru a garanta îndeplinirea acestor obiective, fiecare stat membru a fost obligat să transmită Comisiei Europene un Proiect al *Planului Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice (PNIESC) pentru perioada 2021-2030*, până la data de 31 decembrie 2018. Proiectele *PNIESC* stabilesc obiectivele și contribuțiile naționale la

realizarea obiectivelor UE privind schimbările climatice. În urma analizei planurilor integrate transmise de către toate statele membre, a rezultat faptul că există un decalaj între obiectivele UE și contribuțiile Statelor Membre în materie de energie din surse regenerabile și eficiență energetică:

- ✓ *Există o diferență între ținta SRE de 32% asumată la nivelul UE și cea rezultată conform acestor planuri, care se situează între 30,4% și 31,9%;*
- ✓ *A rezultat o reducere în materie de consum primar situată între 26,3% și 30,2%, iar în materie de consum final situată între 26,5% și 30,7%.¹⁰*

❖ **ROMÂNIA EDUCATĂ – VIZIUNE ȘI STRATEGIE 2018-2030**

România anului 2030 trebuie să facă față provocărilor lumii moderne – o lume globală, competitivă și tehnologizată, în care inovarea și evoluția tehnologică au loc într-un ritm din ce în ce mai alert – o lume în care capacitatea indivizilor, dar și a societății în ansamblu, de a se adapta rapid este cea care face diferența. Dinamica schimbărilor va stimula sistemul de educație să transmită tinerilor competențele necesare pentru accesul pe piața muncii, cât mai aproape de momentul finalizării studiilor, și va impulsiona dezvoltarea de programe adiționale de formare la locul de muncă sau în instituții specializate în formarea adulților.

De aceea, în **Proiectul „România Educată”** s-a pornit de la proiecția viitorului, imaginând provocările acestuia pentru societatea prezentului. Cele **15 transformări preconizate pentru România până în 2030**, incluse în consultarea online din cadrul proiectului, au fost: *conectarea permanentă la internet; dinamica accentuată a profesiilor; scăderea și îmbătrânirea populației; urbanizarea crescută a populației, tot mai concentrată în jurul orașelor dinamice; creșterea diversității familiilor; apariția de noi abordări ale democrației participative; creșterea diversității etnoculturale; robotizarea avansată; creșterea ponderii serviciilor în economie; adâncirea inegalității sociale; creșterea impactului schimbărilor climatice; repolarizarea lumii, care devine policentrică; dezvoltarea realității virtuale; creșterea incidenței bolilor cauzate de stres; creșterea competiției globale pentru talente.*

Cel mai important efect al schimbărilor sociale și economice viitoare, este nevoia de a construi noi modele de organizare a sistemului educațional, capabile să răspundă acestor schimbări, în locul celor existente astăzi.

12 deziderate pentru România educată, la orizontul 2030:

- ✍ *Sistemul de educație formează cetățeni activi;*
- ✍ *Educația este individualizată, centrată pe nevoile și aspirațiile celui care învață și pe specificul fiecărei comunități de învățare;*
- ✍ *Educația începe cât mai devreme în viața unui copil și continuă pe tot parcursul vieții sale;*

¹⁰ Sursa: https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/ro_final_necp_main_ro.

- ✍ *Profesorii sunt mentori și facilitatori, veritabili profesioniști în educație;*
- ✍ *Pentru educație se alocă resurse suficiente, în mod transparent și eficient;*
- ✍ *Sistemul de educație este unul echitabil și de calitate pentru fiecare elev;*
- ✍ *Tinerii pot opta pentru trasee flexibile în educație;*
- ✍ *Sistemul de educație românesc este atrăgător pentru comunitățile academice din România și din întreaga lume, facilitând o intensitate crescută a mobilităților internaționale;*
- ✍ *Alfabetizarea funcțională a tuturor elevilor;*
- ✍ *Etica și integritatea sunt valori care se transmit și se respectă pe tot parcursul educațional;*
- ✍ *Managementul educațional este unul profesionist și bazat pe inovație;*
- ✍ *Cadrul legislativ care guvernează educația este unul stabil și se bazează pe o viziune asumată.*

În absența unei educații adaptate nevoilor prezente și viitoare, dezvoltarea socio-economică a întregii societăți va eșua cu certitudine.

❖ **PLANUL DE AMENAJARE A TERITORIULUI NAȚIONAL SECȚIUNEA VIII - ZONE CU RESURSE TURISTICE**

În conformitate cu prevederile *Legii nr. 350/2001* privind amenajarea teritoriului și urbanismul, cu modificările și completările ulterioare, **Planul de Amenajarea Teritoriului Național** este suportul dezvoltării complexe și durabile a teritoriului care are caracter director și se elaborează pe secțiuni specializate, aprobate de către Parlamentul României.

Turismul constituie pentru România sectorul economic care dispune de un valoros potențial de dezvoltare neexploatat suficient și care poate deveni o sursă de atracție atât pentru turiști, cât și pentru investitori. În prezent există o serie de programe de investiții guvernamentale ce pot contribui la dezvoltarea unităților administrativ teritoriale care prezintă un potențial turistic important.

Prin Legea nr.190/2009 a fost aprobată Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.142/2008 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național – Secțiunea a VIII-a – zone cu resurse turistice. Prin actul normativ se stabilește că în unitățile administrativ teritoriale cu resurse turistice, care au fost identificate pe baza unor criterii obiective, turismul este considerat activitate economică prioritară, investițiile pentru dezvoltarea acestei activități vor fi orientate cu precădere spre aceste zone, iar proiectele de infrastructură specific turistică, tehnică și de protecția mediului pentru zone cu resurse turistice vor fi promovate cu prioritate prin programele de dezvoltare naționale, regionale și județene.

De asemenea, se prevede reactualizarea anexelor **Planului de amenajare a teritoriului național Secțiunea a VIII-a - zone cu resurse turistice** prin includerea și a altor administrații teritoriale în lista unităților administrativ teritoriale cu resurse turistice mari sau foarte

mari. Pe termen mediu și lung, aceste modificări vor crea un impact pozitiv în sensul că unitățile administrativ teritoriale considerate ca având resurse turistice vor avea șanse mai mari în atragerea de finanțări nerambursabile, în condițiile în care proiectele de infrastructură specific turistică, tehnică și de protecția mediului, pentru unitățile administrativ-teritoriale cu resurse turistice vor fi promovate cu prioritate, prin programele naționale, regionale și județene de dezvoltare.

❖ **STRATEGIA NAȚIONALĂ DE DEZVOLTARE A ECOTURISMULUI 2019-2029**

Aplicarea principiilor actuale de dezvoltare a turismului durabil în ariile naturale protejate și în zonele adiacente acestora a condus la apariția ecoturismului ca formă distinctă de turism, menită să respecte integritatea peisajelor naturale, a biodiversității ecologice, în concordanță cu cerințele anumitor segmente de turiști, care doresc să își petreacă vacanța în natură și totodată să creeze posibilități de dezvoltare locală a comunităților.

În ciuda faptului că țara noastră deține un patrimoniu ecoturistic deosebit, cu potențial mare de valorificare, ecoturismul este un segment confruntat cu numeroase probleme, cum ar fi: *slaba cooperare la nivel local, promovarea modestă la nivel național și internațional, slaba dezvoltare a infrastructurii specifice ecoturismului, migrația forței de muncă, numărul redus al celor cu o bună pregătire în domeniu, un cadru legal ce nu răspunde suficient nevoilor din domeniul serviciilor locale etc.*

Strategia națională de dezvoltare a ecoturismului își propune să prezinte stadiul actual de dezvoltare al acestei forme de turism la nivel național și să vină cu un set de direcții care să orienteze eforturile de valorificare prin ecoturism al unor zone în care natura și cultura locală ocupă un loc central, în concordanță cu cerințele impuse de legislația națională, precum și de convențiile internaționale la care România a aderat. Scopul strategiei este de a promova ecoturismul, ca formă principală de turism în cadrul acestor destinații și creșterea rolului pe care ecoturismul îl joacă în dezvoltarea economică a acestor areale și în prosperitatea populației locale.

Dezvoltarea activităților ecoturistice în cadrul comunităților locale și în cadrul ariilor naturale protejate implică o serie de **beneficii socio-economice**, respectiv:

- ▶ *generează apariția locurilor de muncă pe plan local (direct în sectorul turistic sau în sectoarele conexe). Prin creșterea veniturilor și a standardelor de viață pentru populația locală, generațiile tinere sunt încurajate să rămână în cadrul comunității;*
- ▶ *stimulează economia locală prin dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor turistice (servicii de cazare, alimentație, transport, facilități recreative, produse meșteșugărești și servicii de ghidaj, suveniruri);*
- ▶ *stimulează economia rurală prin crearea sau creșterea cererii de produse agricole necesare asigurării serviciilor turistice;*

- ▶ *impulsionează dezvoltarea infrastructurii, fapt ce aduce beneficii în egală măsură și populației locale;*
- ▶ *stimulează dezvoltarea regiunilor periferice prin inserții de capital;*
- ▶ *stimulează îmbunătățirea relațiilor interculturale dintr-o regiune;*
- ▶ *în condițiile unei dezvoltări normale, turismul poate duce la autofinanțarea mecanismelor dezvoltării de care pot beneficia administratorii ariilor naturale protejate ca instrument pentru conservarea acestora;*
- ▶ *sprijină activitățile de conservare, prin convingerea guvernelor și a publicului asupra importanței arealelor naturale.*

❖ **MASTER PLANUL GENERAL DE TRANSPORT AL ROMÂNIEI**

Proiectele de infrastructură sunt investiții publice de importanță strategică pentru România, care asigură creșterea calității vieții, conectivitatea cu coridoarele de transport transeuropene și creșterea mobilității populației și a mărfurilor, iar întârzierea pregătirii portofoliului de proiecte pentru perioada de programare 2021-2027 va avea impact direct asupra pierderii de sume alocate României prin programele operaționale aferente acestei perioade de programare, context care impune reglementarea în regim de urgență a unor măsuri pentru diminuarea acestei categorii de risc.

Prin Hotărârea Guvernului nr. 666/2016 a fost aprobat Master Planul General de Transport al României, document strategic de dezvoltare a infrastructurii de transport rutier, feroviar, aerian, naval și intermodal/multimodal, sursele de finanțare pentru dezvoltarea infrastructurii de transport, strategia de implementare a proiectelor de dezvoltare a infrastructurii de transport precum și asigurarea activității de întreținere și reparații curente pentru infrastructura de transport până în anul 2030.

Strategia de implementare a *Master Planului General de Transport al României* reprezintă o priorizare a proiectelor și includerea lor în sursele de finanțare pentru cele două exerciții financiare: 2014-2020 și respectiv 2021-2027. Acest document strategic are ca instrument de decizie *Modelul Național de Transport*, care utilizează date de natură economică, demografică și de transport pe baza căruia se determină prognozele de trafic pentru toate modurile de transport la nivelul unui proiect de infrastructură utilizate pentru fundamentarea analizei cost-beneficiu în vederea prioritizării proiectelor.

❖ **STRATEGIA NAȚIONALĂ PRIVIND IMIGRAȚIA PENTRU PERIOADA 2019 – 2022**

Dinamica migrației într-o lume din ce în ce mai interconectată este un fenomen care va dura, impunând necesitatea stabilirii unui set de măsuri de bază, precum și o politică comună coerentă și unitară în materie de migrație, azil și integrare socială. Politicile stabilite trebuie să asigure transpunerea documentelor programatice elaborate la nivel european pentru a găsi soluții la problema migrației, precum și pentru a îndeplini obligațiile internaționale asumate, în conformitate cu principiile solidarității și responsabilității comune.

Necesitatea elaborării unei noi strategii naționale privind imigrația este determinată pe de o parte de evoluția fenomenului imigraționist, iar, pe de altă parte, de obligativitatea implementării politicilor din domeniu, elaborate la nivel european.

Obiectivul strategic general - Dezvoltarea sistemului național de azil în scopul eficientizării și asigurării conformității cu standardele legale naționale, europene și internaționale aplicabile. D.4. Asigurarea unui standard demn de viață al solicitanților de protecție internațională conform standardelor legale naționale, europene și internaționale aplicabile.

Direcțiile de acțiune prevăd:

- ✓ Dezvoltarea și implementarea unui mecanism de verificare a respectării standardelor existente în domeniul recepției;
- ✓ Adaptarea condițiilor de recepție la nevoile persoanelor din categoria grupurilor vulnerabile și pentru asigurarea serviciilor medicale specifice;
- ✓ Asigurarea asistenței materiale, medicale și sociale a solicitanților de azil prin asigurarea resurselor necesare de la buget și atragerea de resurse complementare prin parteneriate cu ONG-uri, organizații internaționale și prin resursele alocate în cadrul programelor cu finanțare europeană;
- ✓ Coordonarea adecvată cu autoritățile competente cu privire la recepția și asistența solicitanților cu nevoi speciale și favorizarea interacțiunii între comunitățile locale și centrele de cazare;
- ✓ Implementarea unui nou mecanism de identificare timpurie a persoanelor vulnerabile, precum și elaborarea unor reglementări referitoare la rolul instituțiilor statului cu atribuții în identificarea și asistența persoanelor vulnerabile, precum și specializarea acestora în acest domeniu.

1.2.3. Context regional, județean și local

Context regional și județean

În baza prevederilor Comisiei Europene, începând din anul 2018, *Agenția pentru Dezvoltare Regională a Regiunii de Dezvoltare Sud - Est*, participă la procesul de consultare, la nivel național și regional, pentru pregătirea perioadei de programare 2021-2027, proces coordonat de *Ministerului Fondurilor Europene (MFE)* și *Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației (MLPDA)*.

În vederea asigurării unei coordonări coerente și unitare a procesului de elaborare a documentelor de programare pentru perioada 2021-2027, *MFE* a elaborat un set de orientări metodologice ce au ca principal scop, stabilirea unor linii directoare pentru procesul de programare a fondurilor europene nerambursabile.

De asemenea, în conformitate cu documentele naționale aprobate de Guvernul României, *Agenția pentru Dezvoltare Regională (ADR) Sud-Est* va asigura funcția de *Autoritate de Management pentru Programul Regional Sud-Est 2021-2027*, aspecte reflectate și în cadrul Acordului de Parteneriat aprobat de Comisia Europeană.

La elaborarea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*, a fost avută în vedere încadrarea și corelarea cu strategiile și politicile sectoriale existente la nivel regional, precum:

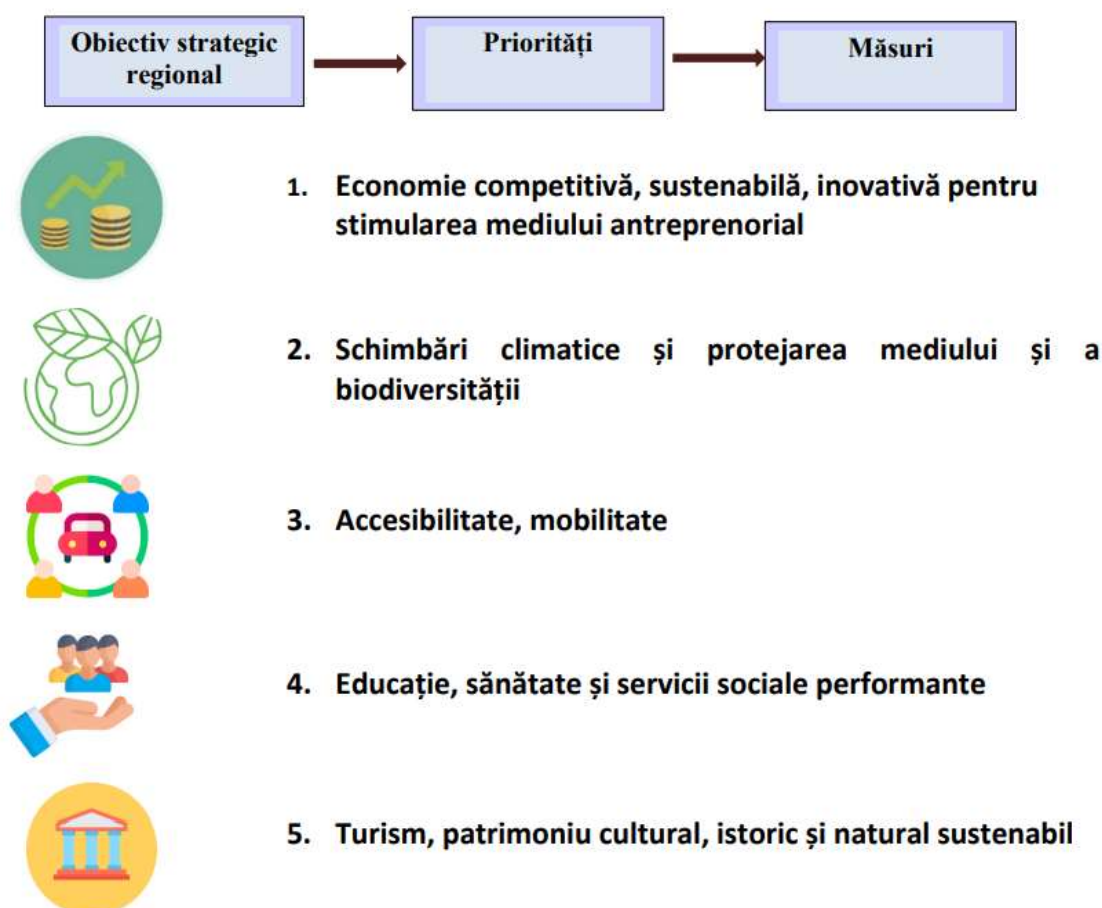
- ❖ ***PLANUL DE DEZVOLTARE REGIONALĂ (PDR) A REGIUNII SUD - EST 2021-2027***, principalul document strategic al dezvoltării regiunii Sud - Est, își propune să continue și să actualizeze direcțiile de dezvoltare formulate atât de documentele strategice de la nivel național (*Planul Național de Dezvoltare 2014-2020*), cât și de cele de la nivel regional (*Planul de Dezvoltare Regională 2014-2020* și *Strategia Regională de Specializare Inteligentă 2015-2020*).

Planul de Dezvoltare a Regiunii Sud-Est 2021-2027 (PDR SE) reprezintă principalul document de planificare și programare elaborat la nivel regional și asumat de către factorii de decizie din Regiunea Sud-Est. *PDR SE* își propune să răspundă nevoii de a avea la dispoziție un document - cadru la nivel regional prin care se stabilește viziunea de dezvoltare, obiectivul global și obiectivele specifice de atins la finalul perioadei de programare, propunând direcțiile de acțiune și măsurile necesare pentru atingerea obiectivelor.

Planul de Dezvoltare a Regiunii Sud-Est pentru perioada 2021-2027 a fost realizat în conformitate cu metodologia orientativă elaborată de către *Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației* ce vizează atât conținutul Planurilor de Dezvoltare Regională, cât și cadrul partenerial de elaborare, consultare și aprobare al acestora. Această metodologie a propus o abordare standardizată a exercițiului de planificare a dezvoltării regionale, aplicabilă tuturor regiunilor de dezvoltare din România în vederea asigurării unei abordări unitare și coerente, prin stabilirea unor cerințe comune privind dezvoltarea în parteneriat a

documentelor de planificare regională, agrearea unei structuri standard a planului și aplicarea în toate regiunile, pe tot parcursul procesului de planificare, a unor metode de cercetare comune (analiza unor indicatori standard socioeconomici).

Elaborarea analizei socio-economice și parteneriatele realizate la nivelul regiunii, pentru perioada 2021-2027, au condus la identificarea Obiectivelor strategice regionale, priorităților și măsurilor în care trebuie să se concentreze investițiile.



Acestea sunt strâns interconectate pentru atingerea viziunii regionale, în funcție de nevoile identificate, dar și de specificul și potențialul de dezvoltare al regiunii.

❖ **PROGRAMUL REGIONAL (PR) PENTRU REGIUNEA SUD - EST 2021-2027** este un document strategic de programare care acoperă domeniile: specializare inteligentă și inovare, IMM-uri, digitalizare, eficiență energetică, dezvoltare urbană, mobilitate și conectivitate, biodiversitate, infrastructura educațională, turism și cultură/patrimoniu cultural.

Luând în considerare nevoile naționale, regionale și locale, obiectivele specifice selectate și acțiunile/tipurile de proiecte susțin Strategia programului pentru dezvoltarea durabilă și echilibrată a regiunii. Proiectele finanțate au potențialul de a contribui la îmbunătățirea infrastructurii verzi, prin adoptarea unor soluții care să permită reducerea amprentei

ecologice a componentei antropice. Adoptarea unor soluții compatibile cu principiile infrastructurii verzi contribuie totodată la îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale, prin asigurarea menținerii condițiilor ecologice optime.

Programul Regional pentru regiunea Sud-Est 2021-2027, care face obiectul negocierii cu Comisia Europeană, va fi implementat în conformitate cu prevederile cadrului strategic comun european 2021-2027 și ale Regulamentelor europene aferente. Programul nu prezintă conexiune cu alt program operațional pe același sector (nu există subordonare ierarhică). Pe de altă parte, pot fi identificate legături orizontale și sinergii cu programe operaționale privind alte sectoare la același nivel – PDD, PT, PCIDIF, PIDS, PS, etc.

PR Sud-Est oferă oportunitatea unor finanțări în valoare de 1.488.071.059 euro (FEDR + BS) și va fi implementat în județele Brăila, Buzău, Constanța, Galați, Tulcea și **Vrancea**.

Programul Regional Sud-Est 2021-2027 este structurat pe **7 priorități, cu alocări financiare dedicate**, după cum urmează:

- 🌀 **Prioritatea 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice** – 363.189.750 euro (FEDR+BS);
- 🌀 **Prioritatea 2 - O regiune cu localități prietenoase cu mediul și mai rezilientă la riscuri** - 361.659.313 euro (FEDR + BS);
- 🌀 **Prioritatea 3 - O regiune cu emisii de carbon redus** - 200.377.804 euro FEDR + BS);
- 🌀 **Prioritatea 4 - O regiune accesibilă** - 194.861.875 euro (FEDR+BS);
- 🌀 **Prioritatea 5 - O regiune educată** – 86.998.538 euro (FEDR + BS);
- 🌀 **Prioritatea 6 - O regiune atractivă** – 177.046.852 euro (FEDR+BS);
- 🌀 **Prioritatea 7 - Asistență tehnică** – 62.760.456 euro (FEDR+BS).¹¹

❖ **PLANUL REGIONAL DE ACȚIUNE PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT (PRAI) REGIUNEA DE DEZVOLTARE SUD - EST**

Planul reprezintă un document de planificare strategică a nevoilor de formare care au drept scop îmbunătățirea corelării dintre oferta învățământului profesional și tehnic și nevoile de dezvoltare socioeconomică la nivel regional și de creștere a contribuției învățământului superior la dezvoltarea regională, la orizontul anului 2020 și în perspectiva anului 2025. Obiectivul major al planificării strategice a IPT constă în creșterea contribuției învățământului profesional și tehnic la tranziția rapidă și eficientă către o economie competitivă bazată pe inovare și cunoaștere, participativă și inclusivă.

Învățământul profesional și tehnic, prin obiectivele sale, este subsumat dublului rol al

¹¹ Sursa: Agenția pentru Dezvoltare Regională Sud-Est – PR pentru Regiunea Sud-Est 2021-2027 - https://regiosudest.ro/images/docs/PR_2021/Prezentare_PRSE_2021-2027.pdf

educației: economic și social. În aceste condiții învățământul profesional și tehnic trebuie să asigure absolvenților șansa ocupării unui loc de muncă, văzută ca o etapă, imediată sau ulterioară, în procesul învățării pe parcursul întregii vieți, care include și învățarea la locul de muncă în vederea adaptării la cerințele acestuia.

Conform planului de măsuri, **PRAI vizează 6 obiective:**

- ✓ **Obiectivul 1:** Corelarea ofertei ÎPT cu cererea pieței forței de muncă;
- ✓ **Obiectivul 2:** Dezvoltarea Parteneriatului Public Privat;
- ✓ **Obiectivul 3:** Asigurarea calității sistemului de formare profesională;
- ✓ **Obiectivul 4:** Actualizarea instrumentelor de planificare strategică PRAI/PLAI/PAS;
- ✓ **Obiectivul 5:** Creșterea participării și facilitarea accesului la programele de formare profesională;
- ✓ **Obiectivul 6:** Dezvoltarea infrastructurii serviciilor de Orientare și Consiliere Profesională.

Obiectivele *SIDU a Mun. Focșani* se vor încadra în prioritățile la nivel regional, un accent ridicat fiind pus pe guvernanta bazată pe creșterea participării și facilitarea accesului la programele de formare profesională.¹²

❖ **STRATEGIA REGIONALĂ DE SPECIALIZARE INTELIGENTĂ (RIS 3) A REGIUNII SUD-EST**

Strategia de Specializare Inteligentă (RIS3) a regiunii Sud-Est¹³, a fost elaborată de către ADR Sud-Est - Biroul Planificare, Programare și Monitorizare Regională, împreună cu experții contractați și are ca obiectiv principal fundamentarea procesului de planificare strategică a dezvoltării Regiunii Sud-Est pentru perioada de programare 2021-2027, prin actualizarea și revizuirea informațiilor statistice incluse în analiza socio-economică a regiunii, cu accent pe cele mai performante sectoare economice de la nivel regional, maparea actorilor regionali relevanți din cercetare-inovare și continuarea procesului de descoperire antreprenorială (EDP).

Documentul a fost finalizat și aprobat de Consorțiul Regional de Inovare al Regiunii Sud-Est (CRI SE) în luna decembrie 2020.

Elaborarea *Strategiei Regionale de Specializare Inteligentă* reprezintă o precondiție pentru accesarea finanțărilor europene disponibile în cadrul Obiectivului de politică 1 „O Europă mai inteligentă” aferent Politicii de Coeziune a UE în perioada de programare 2021-2027 și se bazează pe parteneriatul regional între ADR Sud-Est și toți actorii cheie regionali.

Prin *RIS 3 Sud-Est* vor fi coordonate avantajele competitive și competențele de cercetare și inovare în domeniile:

- ◆ *agro-alimentar și industria lemnului;*

¹² Sursa: <https://www.adrse.ro/Planificare/PRAI>

¹³ Sursa: <https://regiosudest.ro/documente/strategia-de-specializare-inteligenta>

- ◆ energie;
- ◆ mediu;
- ◆ tehnologia informațiilor și comunicațiilor (TIC);
- ◆ sănătate;
- ◆ textile;
- ◆ turism.

❖ **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI VRANCEA 2021-2027**

Strategia de Dezvoltare a Județului Vrancea 2021-2027 este un instrument programatic fundamental, în care obiectivele și direcțiile strategice de acțiune au fost abordate realist și cu responsabilitate, în concordanță cu potențialul și specificul județului Vrancea urmărind atingerea progresului economic și social, dezvoltarea durabilă și bunăstarea comunităților locale.

Elaborată printr-un proces participativ susținut, *Strategia de Dezvoltare a Județului Vrancea 2021-2027* nu trebuie tratată ca un document imuabil, ci ca un demers perfectibil, care trebuie adaptat permanent la evoluția contextului economico-social județean, regional, național și european.

Prin *Strategia de Dezvoltare a Județului Vrancea 2021-2027* se preconizează dezvoltarea durabilă, armonioasă și echilibrată a județului Vrancea, prin raportarea la resursele disponibile, la acțiunile necesare pentru a atinge obiectivul de a crește calitatea vieții locuitorilor județului și noile priorități europene pentru care se acordă sprijin financiar.

Consiliul Județean Vrancea urmărește să asigure continuitate în promovarea și realizarea următoarelor obiective strategice prioritare pentru locuitorii județului:

- dezvoltarea capitalului uman, resursă importantă pentru valorificarea potențialului județului;
- modernizarea infrastructurii rutiere județene;
- reabilitarea infrastructurii destinate domeniului sănătății;
- susținerea, modernizarea și îmbunătățirea sistemului județean al asistenței sociale;
- dezvoltarea turismului - miză importantă a strategiei, fiind un factor stimulator atât pentru dezvoltarea economică generală a întregului județ, cât și pentru creșterea nivelului de trai;
- sprijinirea dezvoltării durabile a unităților administrativ-teritoriale din județ;
- creșterea performanței instituțiilor aflate sub autoritatea Consiliului Județean Vrancea.

În contextul județean, Municipiul Focșani a fost co-organizator în elaborarea Strategiei de Dezvoltare Integrată a Județului Vrancea pentru perioada 2014-2020. Aceasta din urmă a propus un "*pact teritorial*" pentru susținerea guvernancei locale, axându-se pe dimensiunea participativă a guvernancei. Astfel, domeniul prioritar al pactului teritorial Vrancea a fost susținerea dezvoltării economice locale ca motor al dezvoltării durabile a județului.

La elaborarea **Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027** a fost avută în vedere încadrarea și corelarea cu strategiile și politicile sectoriale existente la nivel local, precum:

❖ **STRATEGIA INTEGRATĂ DE DEZVOLTARE URBANĂ A MUNICIPIULUI FOCȘANI 2014 – 2023**

La nivel de municipalitate, Primaria Mun. Focșani a pus în aplicare *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2014-2023*, care propune un set de 5 obiective strategice, printre care se numără creșterea economică prin dezvoltarea durabilă, planificarea teritorială integrată și concentrată, îmbunătățirea calității vieții cetățenilor prin prioritizarea investițiilor în infrastructură și servicii, asigurarea unei mobilități urbane durabile și consolidarea capacității administrative locale, fiecare obiectiv strategic având propriul set de obiective specifice.

În elaborarea Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Focșani, se pune accent, în principal, pe stabilirea unui set de acțiuni integrate care să abordeze următoarele provocări specifice zonelor urbane: economice, sociale, climatice, demografice și de mediu. În al doilea rând, având în vedere că SIDU Focșani 2014-2023 se extinde pe următoarea perioadă de programare, următoarele domenii discutate în prezentul capitol vor fi corelate cu obiectivele specifice ale acestei strategii.

Dezvoltare economică

Prezenta strategie se bazează pe obiectivul general al domeniului dezvoltării economice, anume creșterea accelerată a PIB, pe baza unei rate de creștere economică superioară mediei regionale și prin valorificarea durabilă a avantajelor competitive ale Municipiului Focșani referitoare la capitalul natural, cultural și uman. Abordarea aferentă acestui domeniu este sectorială, accentul fiind pus pe identificarea industriilor și aspectelor forte ale Municipiului Focșani, printr-o serie de analize ale indicatorilor economico-sociali, precum și prin analiza documentară a literaturii de specialitate.

O tendință importantă la nivelul Uniunii Europene este importanța acordată proiectelor de tip "*Smart City*", ce facilitează tranziția zonelor urbane către digitalizare, utilizarea de energie regenerabilă precum și abordarea de metode de planificare și management inteligente.¹⁴ Dezvoltarea și implementarea proiectelor de dezvoltare inteligentă sunt o prioritate pentru Uniunea Europeană, inclusiv în ceea ce privește alocarea bugetară pentru politica de coeziune aferentă perioadei de programare 2021-2027.

În fapt, dezvoltarea economică este strâns legată de *OP 1* al următoarei perioade de programare, anume *o Europă mai inteligentă*. La nivel național, impulsionarea creșterii

¹⁴ Sursa: J. Borsboom-van Beurden et. al (2016) "Smart City Guidance Package – A Roadmap for Integrated Planning and Implementation of Smart City Projects"

competitivității IMM-urilor, precum și dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat sunt obiective specifice ale OP 1, care se regăsesc inclusiv în SIDU Focșani 2014-2023, în cadrul obiectivului strategic ce își propune asigurarea creșterii economice prin garantarea dezvoltării durabile, utilizarea inteligentă a resurselor precum și stimularea antreprenoriatului și inovației.

Dezvoltarea socială

Dezvoltarea economică este direct corelată cu dezvoltarea socială, fiind un al doilea aspect cheie al Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Focșani (ex. dezvoltarea economică prin crearea de locuri de muncă poate combate rata de șomaj și nivelul de sărăcie). Un aspect important al dezvoltării sociale este îmbunătățirea capacității serviciilor de învățământ și sănătate, relațiile dintre starea de sănătate, dezvoltarea economică și progres fiind independente. Această abordare inter-sectorială are ca obiectiv principal elaborarea de soluții și intervenții robuste pentru a îmbunătăți capacitatea Municipiului Focșani de a realiza o dezvoltare socială cu impact relevant pe termen lung.

De altfel, documentul de reflecție al Comisiei Europene privind dezvoltarea durabilă a UE pentru perioada 2020-2030, prevede un număr de aspecte relevante în ceea ce privește domeniul dezvoltării sociale, cu o importanță crescută asupra promovării drepturilor sociale și a bunăstării prin contribuirea la coeziunea socială, investiții în sisteme de protecție socială eficace și integrate, precum și îmbunătățirea condițiilor de muncă și de viață, aspectul social al Uniunii Europene fiind reiterat de diverse documente strategice.¹⁵

Într-adevăr, *OP 4 – O Europă mai socială* își propune realizarea pilonului european al drepturilor sociale, precum și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate. La nivel național au fost propuse diverse obiective specifice pentru *OP 2 - O Europă mai verde*, România având o abordare inter-sectorială, concentrându-se pe domenii precum piața muncii, sănătate, educație, integrarea socială și combaterea sărăciei materiale.

Adaptarea la schimbările climatice

Schimbările climatice reprezintă o amenințare globală, iar politicile autorităților locale nu se pot limita doar la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, ci este necesară o atenție sporită asupra politicilor de limitare a vulnerabilității comunității asupra acestor schimbări, din perspectiva unei multitudini de sectoare, precum sectorul de mediu, sectorul social și cel economic. Mai mult decât atât, politicile locale trebuie corelate atât cu obiectivele cheie de energie ale Uniunii Europene pentru 2030¹⁶, cât și cu strategia pe termen lung pentru 2050¹⁷, care prevede o societate europeană neutră din punct de vedere climatic. Este considerată

¹⁵ Sursa: COM (2017) 206, "Document de reflecție privind dimensiunea socială a Europei"

¹⁶ Sursa: Communication from the Commission to the European Parliament, The Council, The European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions (2014) – A policy framework for climate and energy in the period from 2020 to 2030

¹⁷ Sursa: European Commission (2018) "Going climate-neutral by 2050 – A strategic long-term vision for a prosperous, modern, competitive and climate-neutral EU economy"

importantă atât întărirea capacității autorităților locale de a răspunde provocărilor în ceea ce privește efectele schimbărilor climatice asupra mediului și sectorului economic, cât și asupra comunităților locale.

OP 2 – O Europă mai verde, propune reducerea semnificativă a emisiilor de gaze cu efect de seră, punerea în aplicare a Tratatului de la Paris, precum și accelerarea tranziției sectorului energetic către sursele de energie regenerabilă, aspecte care s-au tradus în diverse obiective specifice asumate de către România pentru următoarea perioadă de programare. Abordarea propusă se concentrează pe tranziția către metodele de energie regenerabilă, reducerea semnificativă a emisiilor de carbon, gestionarea sustenabilă a apelor, întărirea capacității de adaptare la schimbările climatice, economia circulară și asigurarea sustenabilității mobilității urbane.

Evoluția demografică

Capitalul uman local este o prioritate a prezentei strategii de dezvoltare. Analiza și înțelegerea fenomenelor demografice reprezintă o condiție esențială în procesul elaborării unei strategii integrate de dezvoltare. Analiza în detaliu în ceea ce privește caracteristicile demografice este strâns legată de aspecte precum capitalul uman și utilizarea acestuia, productivitatea, nivelul de specializare și tendințele demografice. O problemă principală a Uniunii Europene este scăderea tendinței de creștere a populației cuplată cu o tendință de îmbătrânire a acesteia, principalele așteptări privind tendința demografică a Uniunii fiind una de scădere a populației, cu un efect negativ asupra politicii de coeziune și de dezvoltare a regiunilor.¹⁸ Această tendință de scădere a ratei natalității, cuplată cu o tendință crescută de emigrare a capitalului uman din România sunt aspecte importante în elaborarea de politici la nivel local, în special în ceea ce privește combaterea și/sau adaptarea față de acestea. Astfel, prin OP 4 – O Europă mai socială, România a propus promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe ca obiectiv specific al politicii de coeziune.

Protecția mediului

Strategia de Dezvoltare a Municipiului Focșani pune un accent ridicat asupra problemelor de mediu ale comunității locale, fiind în concordanță cu *OP 2 – O Europă mai verde*. Aspectele abordare din punctul de vedere al strategiei sunt multiple, precum calitatea aerului, a apei și a solului, situația spațiilor verzi, gestionarea deșeurilor, eficiența energetică. Aceste aspecte sunt de o importanță strategică pentru municipiul Focșani, deoarece au un impact direct asupra tuturor domeniilor de activitate importante ale comunității locale (ex. impactul negativ al poluării atmosferice asupra sănătății indivizilor). Politicile locale și intervențiile aferente acestora trebuie redactate atât în cadrul contextului național și european și trebuie să fie în conformitate cu Pactul Verde European.¹⁹

¹⁸ Sursa: European Parliament (2019) "Demographic trends in EU regions"

¹⁹ Sursa: European Commission (2019) "Communication from the Commission – The European Green Deal"

❖ **PLANUL DE MOBILITATE URBANĂ DURABILĂ (PMUD) AL MUNICIPIULUI FOCȘANI 2021 - 2027**

Planurile de Mobilitate Urbană (PMUD) propun realizarea unor sisteme de transport eficient, integrat, durabil și sigur, care să promoveze dezvoltarea economică, socială și teritorială și să asigure o bună calitate a vieții. Acestea sunt planuri care prevăd investiții de miliarde de euro și se corelează cu *Master planul General de Transport (MPGT)*, cu planurile de dezvoltare regională, cu strategiile locale de dezvoltare urbană, cât și cu strategiile sectoriale de turism și dezvoltare economică în regiune.

Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Focșani reprezintă un document strategic de politică publică ce are drept scop satisfacerea nevoilor de mobilitate ale persoanelor și activităților economice în cadrul orașului pentru o mai bună calitate a vieții, adresându-se tuturor formelor de transport din întreaga aglomerație urbană, cu precădere transportului public și privat, de marfă și de pasageri, motorizat și nemotorizat, în mișcare sau în staționare.

Prin *Planul de Mobilitate Urbană Durabilă* sunt definite strategii, politici, proiecte și priorități pentru un transport durabil, având drept scop susținerea unei creșteri economice sustenabile, inclusiv din punct de vedere social și al protecției mediului, în toate zonele urbane. *Planul de Mobilitate Urbană Durabilă* ia în considerare principiile de integrare, participare și evaluare, punând un accent deosebit pe implicarea cetățenilor și a tuturor părților, pe coordonarea politicilor între sectoare, între diferite niveluri de autoritate și între autoritățile învecinate.

Pentru perioada de programare 2021-2027 a fost elaborată o nouă variantă a *Planului de Mobilitate Urbană Durabilă*, prin care vor fi analizate gradul de implementare și efectele Planului de acțiune anterior, astfel încât să poată fi continuate demersurile pentru atingerea unei mobilități urbane durabile, avându-se în vedere noile condiționalități.

În varianta finală a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027* a fost asigurată corelarea celor două documente programatice și o viziune comună în ceea ce privește dezvoltarea mobilității urbane.

❖ **PLANUL DE ACȚIUNE PENTRU ENERGIE DURABILĂ ȘI CLIMĂ (PAEDC) AL MUNICIPIULUI FOCȘANI**

Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă și Climă (PAEDC) este un document care definește acțiuni, responsabilități și termene de realizare concrete în scopul îmbunătățirii eficienței energetice și a reducerii consumului de energie pe termen scurt, mediu și lung al autorității administrative locale.

Similar cu perspectiva UE de a construi politica sa energetică și de mediu la orizontul anului

2030 în jurul a cinci piloni, România a proiectat **Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice 2021-2030 (PNIESC)** pe o serie de elemente constitutive, esențiale pentru definirea rolului și contribuției naționale la consolidarea Uniunii Energetice. În acest context, în anul 2018, a fost transmisă propunerea **țintelor României** privind contribuția la atingerea obiectivelor Uniunii, **la orizontul anului 2030**, astfel:

- **Eficiență Energetică** (% față de proiecția PRIMES 2007 la nivelul anului 2030) - **37,5%**;
- **Emisii ETS** (% față de 2005) - **44%**;
- **Pondere globală a energiei din surse regenerabile** în consumul final brut de energie - **27,7%**.

Prin **PAEDC**, localitățile demonstrează cum vor contribui la atingerea țăntelor naționale în domeniul eficienței energetice și a ponderii energiei din surse regenerabile în consumul final de energie. Astfel, în cadrul **SIDU a Municipiului Focșani**, unul din obiectivele specifice este politica privind problemele energetice. De aceea, **Strategia de îmbunătățire a eficienței energetice** este un instrument în elaborarea unei viziuni pe termen de cel puțin 3-6 ani, care să definească evoluția viitoare a comunității, ținta spre care se va orienta întregul proces de planificare energetică.

Planul de Acțiune privind Energia Durabilă și Climă la nivelul Municipiului Focșani se impune ca o necesitate în abordarea integrată a resurselor disponibile la nivel local precum și a consumurilor energetice, în vederea coordonării investițiilor și planificării corespunzătoare a resurselor financiare.

❖ **STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ ÎN CONTEXT DLRC - GAL "UNIREA FOCȘANI"**

În municipiul Focșani, aplicarea **instrumentului DLRC** este orientată către zone cu populație aflată în risc de excluziune socială, astfel încât prin **Strategia de Dezvoltare Locală - Etapa a II-a a mecanismului DLRC dedicată acestor zone să se implementeze măsuri care să diminueze acțiunea factorilor ce generează sărăcie și excluziune socială**. Pentru perioada de programare 2021-2027, instrumentul DLRC din zonele urbane va continua să se axeze pe comunitățile marginalizate, dar, în plus, există discuții ca instrumentul să se axeze și pe probleme de competitivitate, prin încurajarea unui mediu de afaceri competitiv și inovator.

DLRC se concentrează în principal asupra zonelor urbane marginalizate. Zonele marginalizate, cu toate subtipurile lor, sunt cele mai afectate de sărăcie și cele mai expuse discriminării și excluziunii sociale. Teritoriul ocupat poate varia, ca formă și delimitare, de la o singură zonă dintr-un oraș la mai multe zone de acest tip și se referă la cartierele în care o medie parte a populației trăiește în locuințe neadecvate, fără acces la utilitățile esențiale, care cumulează dezavantaje din perspectiva capitalului uman, ocupării forței de muncă și a locuirii. Astfel, în cadrul **Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani (SDL)** teritoriul municipiului Focșani s-a delimitat pe baza prevederilor **Planului Urbanistic General**, astfel încât să îndeplinească condițiile de dimensiune și coerență menționate în ghid și să cuprindă cel puțin o zonă urbană marginalizată alături de zona urbană funcțională aferentă.

Delimitarea exactă a *Teritoriului SDL* a fost stabilită conform deciziilor GAL *"Unirea Focșani"*. Aceasta a avut în vedere respectarea condițiilor locale și viziunea privind dezvoltarea strategică stabilită prin SDL, s-a bazat pe analiza diagnostic a nevoilor și a problemelor pe care existența strategiei încearcă să le elimine.

În același context, autoritățile publice locale și județene din Regiunea Sud-Est elaborează și actualizează strategii locale și județene de dezvoltare pentru orizontul de timp 2021-2027, cu implicarea actorilor locali în vederea dezvoltării armonioase a teritoriului și pentru elaborarea și implementarea proiectelor de dezvoltare durabilă.

De asemenea, **U.A.T. Municipiul Focșani a mai elaborat următoarele documente de planificare strategică:**

- ❖ **AUDIT ENERGETIC AL SISTEMULUI DE ILUMINAT PUBLIC DIN MUNICIPIUL FOCȘANI;**
- ❖ **DOCUMENT STRATEGIC INTEGRAT PRIVIND MĂSURILE DE CREȘTERE A EFICIENȚEI ENERGETICE PENTRU SISTEMUL DE ILUMINAT PUBLIC DIN MUNICIPIUL FOCȘANI;**
- ❖ **MASTER PLAN PRIVIND REABILITAREA SISTEMULUI DE TERMOFICARE DIN MUNICIPIUL FOCȘANI;**
- ❖ **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SERVICIILOR SOCIALE PENTRU PERIOADA 2016-2020 LA NIVELUL MUNICIPIULUI FOCȘANI;**
- ❖ **PLANUL ANUAL DE ACȚIUNE PRIVIND SERVICIILE SOCIALE ADMINISTRATE ȘI FINANȚATE DIN BUGETUL CONSILIULUI LOCAL FOCȘANI;**
- ❖ **STUDIU DE TRAFIC PENTRU SISTEMATIZAREA CIRCULAȚIEI ÎN MUNICIPIUL FOCȘANI;**
- ❖ **STUDIU PENTRU FUNDAMENTAREA NUMĂRULUI DE AUTORIZAȚII TAXI NECESARE PENTRU MUNICIPIUL FOCȘANI;**
- ❖ **Ș.A.M.D.**

Totodată, în actuala perioadă de programare, **Municipiul Focșani are în implementare 33 de proiecte cu finanțare europeană**, cu o valoare totală de 575.706.594,16 lei (115.603.733,77 Euro), **21 proiecte PR Sud-Est** cu o valoare de 360.238.252,93 lei (72.336.998,58 Euro) și **12 proiecte PNRR** cu o valoare de 215.468.341,23 lei (43.266.735,19 Euro).²⁰

²⁰ Sursa: Site-ul oficial al Primăriei Municipiului Focșani - https://www.focsani.info/fisiere/pagini_fisiere/proiecte_2024.pdf

După cum se poate observa, și Municipiul Focșani s-a angajat pe calea dezvoltării ca un oraș european, aderând la principiile și mecanismele europene pentru un progres sustenabil.

Misiunea autorității publice locale este de a transforma Focșaniul într-un oraș modern, de nivel european, care să ofere locuitorilor săi condiții de viață civilizate, un mediu sănătos și atractiv.

În acest context și luând în considerare implementarea proiectului „*Viziune și performanță prin implementarea unor instrumente de planificare strategică, sisteme de managementul calității/performancei și a unor sisteme informatice inovative la nivelul Municipiului Focșani*”, cod SMIS 125665, finanțat prin Programul Operațional Capacitate Administrativă 2014-2020, s-a avut în vedere **elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027**, teritoriul studiat fiind reprezentat de arealul administrativ-teritorial reprezentat de orașul Focșani (reședința) și localitățile componente Mândrești-Moldova și Mândrești-Munteni.

Obiectivul general al proiectului POCA este îmbunătățirea planificării strategice, simplificarea procedurilor administrative și reducerea birocrăției, prin dezvoltarea și implementarea următoarelor măsuri: actualizarea și implementarea unor strategii de dezvoltare în plan local, o soluție informatică unitară, cât și dezvoltarea cunoștințelor personalului de la nivelul UAT Municipiului Focșani în scopul implementării și utilizării optime a măsurilor realizate în proiect.

Justificarea implementării proiectului și totodată caracterul inovativ al acestuia rezidă pe de o parte din necesitatea reanalizării situației existente considerând **anul 2021 ca an de referință**, incluzând analiza stadiului de implementare a portofoliului de proiecte propuse prin documentele strategice menționate și a impactului acestora și, pe de altă parte, din necesitatea actualizării obiectivelor strategice și a direcțiilor strategice de acțiune astfel încât acestea să fie coerente cu noile direcții și politici stabilite la nivel european pentru perioada programatică 2021-2027.

Ținând cont de aceste aspecte, **SIDU a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027** este elaborată în contextul noilor abordări la nivel global, european și național privind dezvoltarea durabilă, adică o dezvoltare care să răspundă nevoilor generațiilor actuale fără a compromite șansele viitoarelor generații de a-și satisface propriile nevoi.

Totodată, în conformitate cu prevederile aprobate prin *Memorandum-ul* pe tema: *Programele operaționale/naționale și arhitectura instituțională de gestionare a fondurilor europene aferente Politicii de Coeziune 2021-2027*, este absolut necesară elaborarea unor documente strategice care să asigure continuarea dezvoltării urbane durabile a Municipiului Focșani și creșterea calității vieții cetățenilor săi, prin stabilirea unor planuri de acțiune coerente, în toate domeniile importante, precum și prin identificarea tuturor surselor de finanțare care să asigure implementarea cu succes a măsurilor și proiectelor propuse.

Astfel, **este evidentă necesitatea actualizării *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027***.

După cum am menționat, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană* existentă a fost realizată pentru orizontul de timp 2014-2023, astfel încât este necesară elaborarea unui nou document strategic pentru exercițiul financiar 2021-2027 în care să fie analizate stadiul proiectelor în implementare, efectele proiectelor implementate, necesitățile și deficiențele existente, și prin care să fie propuse noile obiective strategice și domenii de intervenție, astfel încât să se asigure continuarea dezvoltării urbane durabile și creșterea calității vieții pentru cetățenii Municipiului Focșani.

Necesitatea unei Strategii pentru perioada 2021-2027 mai rezidă și în:

- ▶ *exercițiul financiar european următor reprezintă o provocare și totodată o oportunitate pentru Municipiul Focșani pentru realizarea proiectelor de investiții necesare dezvoltării comunității;*
- ▶ *necesitatea de a realiza un document strategic care să răspundă obiectivului central de dezvoltare a capacității de reglementare și planificare strategică a administrației locale, cu scopul final de a asigura un cadru adecvat pentru dezvoltarea sustenabilă și echilibrată a comunității, cu o manifestare clară în convergența nivelului de trai al cetățenilor săi către standarde europene;*
- ▶ *abordarea participativă, dezvoltarea de jos în sus, care să implice un număr cât mai mare de actori care acționează direct, la fața locului, precum și schițarea unui număr de scenarii în baza viziunilor exprimate de aceștia este singura opțiune care poate asigura legitimitate demersului de planificare strategică și poate asigura durabilitate acțiunilor publice;*
- ▶ *planificarea strategică la nivel local este necesară deoarece creează coerența actului de guvernare locală și mărește transparența cheltuirii banului public;*
- ▶ *informarea funcționarilor publici, a membrilor societății civile și a mediului de afaceri în domeniul politicilor publice pentru a crea un nivel comun de cunoștințe privind eficiența actelor normative, care va fi un proces continuu pe toata perioada de realizare a strategiei de dezvoltare;*
- ▶ *realizarea portofoliului de proiecte în cadrul strategiei de dezvoltare va permite administrației locale să acceseze programele de finanțare disponibile în perioada 2021-2027.*

1.3. Metodologia de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani a fost elaborată utilizând o serie de metode de cercetare și colectare date, care să permită o analiză aprofundată a situației socio- economice existente la nivelul municipiului, în vederea fundamentării Analizei SWOT și ulterior, în urma corelării punctelor slabe și a oportunităților existente, să faciliteze definirea priorităților și direcțiilor de dezvoltare, ca rezultat al potențialului ce poate fi valorificat la nivelul Municipiului. În acest sens, au fost utilizate următoarele metode cantitative și calitative de cercetare și colectare date: recenzia literaturii de specialitate (prin analiza cadrului legislativ, a documentelor de planificare strategică de la nivel European/național/regional/județean și a altor studii și documente relevante pentru domeniile analizate), sondaj de opinie pe bază de chestionar aplicat în rândul cetățenilor, interviuri cu actori cheie relevanți la nivel local/județean, focus grupuri.

Abordarea metodologică utilizată pentru realizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană are la bază un set de principii metodologice cu scopul eficientizării activităților, cele mai importante fiind:

- ◆ *Elaborarea strategiei a implicat un proces deschis: de documentare, de analiză, de ascultare / receptare a informațiilor;*
- ◆ *Implicarea semnificativă a structurilor administrației locale, în special a celor responsabile de domeniile de interes;*
- ◆ *Abordarea participativă pentru: cetățeni, părți interesate și experți sectoriali (procesul de elaborare a strategiei a inclus consultarea cu cetățenii înainte de elaborarea versiunii inițiale a strategiei; perioada în care strategia se va afla în consultare publică reprezintă deja al doilea moment de implicare a cetățenilor. În ceea ce privește părțile interesate și experții sectoriali, și aceștia au fost implicați înainte de elaborarea strategiei, fie pentru a obține informații cantitative, fie pentru colectarea de propuneri calitative. Aceștia au, de asemenea, opțiunea intervenției asupra strategiei în procesul de dezbatere publică, având și avantajul reprezentării civice care oferă opțiunea de a cere în scris organizarea unei întâlniri în care să se dezbată public proiectul);*
- ◆ *Asigurarea constantă a consecvenței cu documentele externe de pregătire a reglementărilor fondurilor ESI;*
- ◆ *Respectarea principiilor de dezvoltare durabilă;*
- ◆ *Vizibilitatea constantă pentru Autoritatea Contractantă, în vederea asigurării transparenței procesului.*

Analiza contextului documentar și a priorităților strategice stabilite la nivelul UE, național, regional și județean a urmărit descrierea contextului relevant și evaluarea coerenței externe a alegerilor strategice – pentru adoptarea acestora în etapele viitoare. De asemenea, s-a efectuat o analiză de impact, la nivel de domeniu de interes, a măsurilor implementate în

perioada 2016-2018, pentru a identifica ariile în care au fost realizate investiții/ intervenții, dar mai ales pentru a determina ariile ce necesită intervenții suplimentare. Activitățile aferente pentru realizarea acestei metode de cercetare au inclus recenzia documentelor de specialitate, elaborarea analizei de impact privind măsurile implementate în perioada 2016-2018, elaborarea unei matrice privind recenzia literaturii de specialitate și analiza de impact a măsurilor implementate și realizarea unei matrice de sinergii între SDL și documentele strategice identificate.

Astfel, după cum am menționat, au fost analizate documente programatice ale României, precum și alte documente relevante la nivel european, regional, județean și local, precum: *Strategia Europa 2020, Strategia de Dezvoltare a Regiunii Sud Est; Planul de Amenajare a Teritoriului Județean Vrancea; Planul Urbanistic General al Municipiului Focșani; Strategii existente la nivelul municipiului Focșani, etc.*

Prima etapă a procesului de elaborare a strategiei a presupus realizarea unei analize preliminare, bazată pe colectarea de date și informații cu privire la situația socio-economică și de mediu actuală a Municipiului Focșani și pe analiza și interpretarea acestora. Elaborarea analizei situații actuale privind starea economică, socială și de mediu a Municipiului Focșani a permis evaluarea potențialului municipiului din punct de vedere al resurselor și oportunităților locale, al forței de muncă, identificarea sectoarelor economice care prezintă avantaje competitive în raport cu alte municipii din Regiunea Sud Est, identificarea premiselor de dezvoltare în domeniul învățământului, sănătății și serviciilor sociale, identificarea problemelor de mediu și a măsurilor de adaptare la efectele schimbărilor climatice etc.

Cea de-a doua etapă din procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani a fost reprezentată de elaborarea studiilor de fundamentare, care au completat documentul de Analiză preliminară. Astfel, studiile de fundamentare au aprofundat, la nivel de domeniu major de analiză, situația existentă la nivelului Municipiului Focșani, stabilind, în același timp componentele SWOT, identificând nevoile de dezvoltare de la nivel local și definind direcții de acțiune. Per ansamblu, având în vedere contextul de elaborare a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, au fost realizate opt studii de fundamentare, ce surprind următoarele domenii: *Planificare teritorială și Urbanism; Sănătate, educație și dezvoltarea resurselor umane; Asistentă socială și incluziune socială; Infrastructura de transport și edilitară; Mediu; Cultură/ Patrimoniu cultural; Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice; Capacitate administrativă.*

Ca parte a procesului consultativ, prin efectuarea de interviuri s-a urmărit identificarea de informații suplimentare din partea unor persoane avizate, asupra necesităților reale de la nivelul orașului, privind obiectivele/prioritățile de investiții și principalele provocări și oportunități. Interviurile s-au realizat pe fiecare domeniu de analiză a strategiei. În acest sens, pentru a asigura o uniformizare a tipului de informații colectate pe fiecare domeniu, a fost utilizată o grilă cu întrebări deschise. Analiza și interpretarea informațiilor obținute au avut loc în baza rapoartelor de interviu rezultate ca urmare a derulării activității. Constatările

obținute de pe urma interviurilor au fost integrate în contextul general de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană.

Descrierea etapelor, a instrumentelor și a surselor de date utilizate

Implementarea adecvată a contractului a presupus folosirea unui mix de metode / surse potrivite pentru înțelegerea situațiilor actuale din domeniile diferite de interes, înțelegerea contextelor, a politicilor și a proiectelor anterioare, precum și a punctelor de vedere diferite ale actorilor interesați și priorităților de acțiune pentru viitor. Astfel, **etapele propuse** au fost în număr de trei:

- ▶ **Realizarea Analizei Preliminare;**
- ▶ **Realizarea studiilor de fundamentare;**
- ▶ **Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și a portofoliului de proiecte, varianta preliminară.**

Analiza preliminară a fost realizată având la bază colectarea de date și informații cu privire la situația socio-economică și de mediu a Municipiului Focșani. Raportul de analiză a cuprins și o variantă preliminară a unei analize SWOT, folosită ulterior pentru elaborarea studiilor de fundamentare. Elaborarea acestei analize a situației actuale a permis evaluarea potențialului municipiului din punct de vedere al avantajelor economice competitive și resurselor locale, al forței de muncă și al dezvoltării învățământului, al sănătății și serviciilor sociale, precum și al mediului și al adaptării la efectele schimbărilor climatice etc. Pentru elaborarea acestei analize preliminare, următoarele instrumente au fost utilizate, în funcție de nevoile de date și de informații:

- ➡ **Recenzia literaturii de specialitate** – acest instrument de analiză este folosit în general în momentul incipient al procesului, așa cum a fost și în această situație. Pe lângă recenzia efectivă a literaturii de specialitate, acest instrument presupune și stabilirea unei liste de documente specifice necesare care au fost ulterior puse la dispoziție de către Primăria Municipiului Focșani;
- ➡ **Interviuri semi-structurate** – Această activitate a urmărit susținerea a câte 1 interviu semi-structurat pe domeniu/subdomeniu cu personal responsabil din cadrul Primăriei. Scopul acestei activități a fost unul dublu: de a colecta informații din perspectiva municipalității și de a identifica elemente din analiza SWOT elaborată ulterior;
- ➡ **Analiza Datelor statistice** – acest instrument a fost utilizat la nivel de domeniu/subdomeniu și a urmărit analiza tendințelor pe un interval temporal de 5 ani. A fost realizată și o analiză comparativă cu nivelurile județean / regional / național / european. Documentul rezultat conține tabele, grafice și analiză de interpretare a datelor care fac obiectul anexelor în prezenta Strategie Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani.

Realizarea studiilor de fundamentare a presupus elaborarea de studii / analize de specialitate pe care Prestatorul le-a apreciat a fi necesare pentru fundamentarea prezentei Strategii. Acestea au fost realizate pentru fiecare domeniu de analiză selectat. Instrumentele folosite în această etapă sunt prezentate în continuare:

- ➔ **Sondajul de opinie** realizat în rândul populației. Ca parte a abordării participative, ACZ Consulting a pregătit un sondaj de opinie on-line care a fost adresat populației cu scopul de a obține opinii din partea populației. Aceste opinii au vizat: puncte tari, puncte slabe, oportunități și nevoi;
- ➔ **Interviuri cu experți și stakeholderi** – scopul folosirii acestui instrument a fost identificarea de informații suplimentare din partea unor persoane avizate. Persoanele cheie au fost identificate cu ajutorul sprijinului oferit de municipalitate;
- ➔ **Analiza contextului documentar** – legislația relevantă de la nivel județean, regional, național și european a fost analizată cu scopul descrierii contextului relevant, precum și al evaluării coerenței externe a alegerilor strategice. A fost realizată și o analiză de impact privind măsurile implementate în perioada 2016-2018, având la bază toate activitățile de cercetare întreprinse până în această etapă. Scopul acesteia a fost atât identificarea ariilor impactate pozitiv prin intervențiile / investițiile efectuate, cât și determinarea ariilor cu nevoie de intervenție suplimentară.
- ➔ **Focus grupuri sectoriale** – Acest instrument a fost folosit pentru validarea constatărilor obținute până în această etapă. Focus-grupurile au fost organizate pe domeniile selectate și au cuprins discuții pe concluziile reieșite din cele două faze de cercetare și din versiunea finală a analizei SWOT.

Elaborarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană și a portofoliului de proiecte, varianta preliminară – presupune integrarea tuturor informațiilor colectate în etapele anterioare și redactarea documentului final care conține Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani. La baza elaborării acestui document se află structura propusă în Raportul Inițial.

Complementaritatea instrumentelor folosite este asigurată de mixul de metode și de instrumente pe care echipa le-a folosit de-a lungul procesului de cercetare. Astfel, pentru o înțelegere cât mai completă asupra contextului, *Analiza preliminară* a urmărit colectarea de date și de informații privitoare la situația socio-economică și de mediu a Municipiului, prin recenzia literaturii de specialitate. A fost așadar construită imaginea de ansamblu asupra evoluției contextului până în prezent și, în același timp, au fost identificate lacunele informaționale pentru care municipalitatea a oferit documente specifice adiționale.

Întrucât parte importantă a procesului de implementare va fi municipalitatea, aceasta a fost primul actor cheie pentru care au fost organizate interviuri semi-structurate. Pornind de la informațiile existente, alături de personalul responsabil din cadrul Primăriei, au fost colectate date și informații importante, atât calitative, cât și cantitative. Participarea acestor persoane

la identificarea elementelor analizei SWOT a fost foarte importantă în procesul de elaborare a acesteia întrucât perspectiva este una unică și valoroasă.

Integrarea datelor într-un context mai larg atât temporal, cât și spațial, a fost următorul pas spre construirea imaginii complete, astfel că analiza datelor statistice a urmărit tendințele pe un interval temporal de 5 ani și compararea datelor cu nivelurile județean / regional / național / european.

Pentru cea de-a doua etapă, cea a realizării studiilor de fundamentare, noi actori importanți au fost integrați în procesul de cercetare astfel încât, pe lângă complementaritatea perspectivelor, a fost urmărită și participarea la construcția strategiei încă de dinaintea procesului de elaborare.

Sondajul realizat în rândul populației este un instrument on-line utilizat în elaborarea participativă a politicilor publice în momente cât mai incipiente. Este foarte importantă implicarea beneficiarilor direcți ai politicilor / programelor / măsurilor propuse întrucât asigură o acoperire a nevoilor cât mai adecvată și oferă informații importante asupra percepției oamenilor cu privire la situația actuală, cauză, efecte și direcții de acțiuni preferate. Interveniurile semi-structurate organizate cu experții și stakeholderii propuși, pe lângă caracteristica participativă a instrumentului folosit, mai prezintă și posibilitatea de colectare a informațiilor adiționale pe care aceste persoane le dețin prin prisma rolului / funcției / activității avute. Astfel, dacă perspectiva cetățenilor poate fi una mai puțin informată, experții și stakeholderii oferă mai degrabă date calitative, informate, atât contextuale, cât și de ansamblu.

Ultimul instrument utilizat pentru colectarea de date a completat cercul participării în acest moment inițial al elaborării strategiei. **Focus-grupurile** au urmărit validarea concluziilor obținute cu ajutorul discuțiilor avute cu reprezentanți ai municipalității, actori cheie locali, experți, stakeholderi.

Ultima etapă, cea a elaborării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani și a portofoliului de proiecte este una de integrare a datelor și informațiilor colectate. Procesul participativ este acum restrâns în cadrul Primăriei și vizează definirea traiectoriei clare pentru viitorul municipiului. Procesul legislativ românesc permite tuturor cetățenilor interesați participarea la luarea deciziei prin intermediul Legii 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, astfel că ulterior elaborării, Strategia va fi supusă consultării publice. Opiniile și propunerile colectate vor folosite pentru actualizarea Strategiei și a portofoliului în funcție de gradul de adecvare în raport cu necesitățile contractului.

Gruparea domeniilor de interes la nivel local a organizat analiza astfel încât să cuprindă toate elementele relevante, precum și interdependența dintre acestea. Astfel, cele **7 domenii** au fost la rândul lor grupate în subdomenii, astfel:

- ◆ **Tendințe demografice** de bază cu subdomeniile: Rata de îmbătrânire, rata de instruire, imigrare/emigrare etc.. Toate aceste informații obținute prin diferite

instrumente de cercetare (analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, analiza contextului documentar) se regăsesc în actuala strategie în cuprinsul capitolului 2 care setează Contextul actual de dezvoltare a Municipiului Focșani. În *Caracteristici demografice* și în *Guvernanță și administrația locală* sunt surprinse foarte bine tendințele demografice de bază, precum și recomandări;

- ◆ **Instruire, politici sociale, sănătate** cu subdomeniile: Politici sociale, politici familiale, politici pentru tineret, precum și sănătate, educație și instruire, activități sportive, incluziune socială și minorități etc. Dintre instrumentele relevante folosite în această parte a analizei amintim: analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, analiza contextului documentar, precum și instrumentele care au evaluat percepția populației și a actorilor relevanți precum sondajul de opinie on-line sau interviurile semi-structurate; *Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane* completează imaginea de ansamblu asupra diferitelor elemente care formează procesul de educație și instruire, precum și opțiunile pentru dezvoltarea resurselor umane. Tot aici este surprins și domeniul politicilor de tineret, precum și elementele sistemului de sănătate și pe cele ale asistenței sociale. De-a lungul procesului de analiză a acestor elemente, echipa de cercetare a utilizat atât instrumente de colectare de date cantitative precum analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, analiza contextului documentar, cât și cele de colectare de date calitative precum percepția populației sau a stakeholderilor asupra diferitelor puncte de interes;
- ◆ **Infrastructură locală** cu subdomeniile: drumuri/străzi, parcuri, transport public, alimentare cu apă și acces la canalizare, alimentare cu energie electrică și alimentare cu energie termică, precum și iluminat public, telecomunicații și alimentare cu gaz etc.. Contextul feroviar, rutier și aerian a fost analizat, iar serviciile de utilitate publică au fost prezentate cu ajutorul datelor și informațiilor colectate. Percepția asupra calității serviciilor utilitate publică a fost surprinsă prin intermediul sondajului de opinie, precum și prin interviurile semi-structurate;
- ◆ **Dezvoltare economică** având subdomeniile: forță de muncă, agricultură, sector industrial, comerț și servicii, turism, cercetare/inovare/transfer tehnologic etc.. Pentru integrarea tuturor aspectelor care influențează dezvoltarea economică, au fost analizate atât caracteristicile de bază ale forței de muncă, cât și sectoarele de activitate, turismul, cercetare, dezvoltarea și inovarea. Datele cantitative au fost colectate prin intermediul analizei datelor statistice, recenziei literaturii de specialitate și a analizei contextului documentar;
- ◆ **Teritoriu și urbanism** cu subdomeniile: proiecție spațială și structură teritorială, conectivitate teritorială cu rețelele de transport regionale și naționale, planificare urbanistică, hărți/mapare GPS etc. Pentru o înțelegere cât mai comprehensivă a fost surprinsă atât evoluția urbanistică a Municipiului Focșani, cât și macropeisajul și peisajul urban. Au fost analizați, de asemenea, factorii de modelare a peisajului urban. Atât analiza datelor statistice, recenzia literaturii de specialitate, cât și

analiza contextului documentar au stat la baza elaborării acestei secțiuni. Foarte importantă este, de asemenea, și percepția populației asupra acestor subdomenii pe care echipa de cercetare a reușit să o surprindă cu ajutorul sondajului on-line;

- ◆ **Mediu și cultură** având subdomeniile: calitatea mediului, poluare, emisii, managementul deșeurilor, eficiență energetică, parcuri/spații verzi, patrimoniu cultural, zone de agrement etc.. Este realizată o primă setare a cadrului natural prin prezentarea caracteristicilor geografice, prezentare posibilă cu ajutorul analizelor datelor statistice, a recenziei literaturii de specialitate și a analizei contextului documentar. Activitățile culturale și recreative pe care le evaluate au la bază analiza datelor statistice, recenzie literaturii de specialitate, analiza contextului documentar. De asemenea, sunt prezentate condițiile de mediu cu elementele specifice precum factorii de mediu, eficiența energetică etc.;
- ◆ **Capacitate administrativă** cu subdomeniile: calitatea serviciilor publice, capacitate administrativă, tendințe ale bugetului local, schimb interinstituțional etc.. Analiza datelor statistice, recenzie literaturii de specialitate, analiza contextului documentar au furnizat majoritatea informațiilor cu privire la acest domeniu, iar percepția și propunerile populației au fost înregistrate prin sondajul on-line și prin intermediul focus-grupurilor.

Pentru fiecare dintre domeniile de intervenție prioritare identificate la nivelul obiectivelor strategice, a fost propusă o **listă de acțiuni orientative**, care apoi au fost concretizate în proiectele ce constituie **portofoliul de proiecte al SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027**. De asemenea, în cadrul secțiunii respective au fost identificate posibilele **surse de finanțare** și au fost propuse **criterii de prioritizare a proiectelor din portofoliu**. Estimarea bugetară a proiectelor propuse s-a realizat prin raportarea la standardele de cost actuale aplicate la estimările realizate pe baza valorii unor proiecte similare aflate în implementare sau implementate de curând.

Setul de proiecte astfel definit corespunde viziunii și cerințelor strategice vizate, precum și imaginii viitoare a localității conform cerințelor exprimate de cetățeni, instituțiile publice și mediul de afaceri, cu luarea în considerare a condițiilor socio-economice care sunt expresia resurselor potențiale de care dispune municipiul la momentul elaborării strategiei și maximizarea șanselor de atragere a unui volum cât mai mare de fonduri europene.

Capitolul final al documentului strategic definește **principalele direcții de acțiune** și metodologii care trebuie aplicate pentru implementarea și monitorizarea Strategiei.

Proiectele și acțiunile incluse în *SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027* sunt adresate întregii comunități, ele implicând deopotrivă instituțiile și administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă și, mai ales, beneficiarii finali ai rezultatelor implementării Strategiei, cetățenii municipiului Focșani.

În acest sens, stabilirea priorităților la nivel de proiecte trebuie să aibă în vedere importanța acestora pentru comunitatea locală, creându-se astfel premisele unui impact favorabil cât mai larg în rândul populației, prin situarea pe traiectoria de dezvoltare dorită de cetățeni și luarea în considerare, cât de mai mult posibil, a doleanțelor și așteptărilor acestora.

Asigurarea acestui deziderat este realizată prin **procesul de consultare publică**, desfășurat cu respectarea prevederilor *Legii nr. 52 din 21 ianuarie 2003* privind transparența decizională în administrația publică și a prevederilor *Legii nr. 544 din 12 octombrie 2001* privind liberul acces la informații de interes public.

Astfel, elaborarea SIDU s-a bazat pe un proces de consultare permanentă a principalilor actori locali, prin intermediul:

- ✓ *întâlnirilor în cadrul grupurilor de lucru organizate;*
- ✓ *aplicării de chestionare pentru identificarea nevoilor și problemelor de dezvoltare a orașului;*
- ✓ *consultare pe scară largă prin postarea pe pagina-web oficială a Primăriei Municipiului Focșani a variantei intermediare a documentului strategic.*

O ultimă etapă importantă a procesului de elaborare a *Strategiei de Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani*, în care au fost consultate instituțiile, autoritățile publice și ONG-urile implicate în procesul dezvoltării orașului și atragerii de fonduri europene, a fost etapa de **prioritizare a proiectelor**, în urma căreia din lista lungă de proiecte a fost obținută o listă intermediară, **etapă realizată de către Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană (SPDU) pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027**. Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană, înființată de Primăria Municipiului Focșani, reprezintă o structură de tip partenerial, fără personalitate juridică, care are atribuții de monitorizare a implementării *SIDU 2021-2027*, precum și de elaborare și aplicare a procedurii de prioritizare a proiectelor din Planul de acțiune cuprins în documentul strategic.

Procedura de obținere a acordului de mediu se desfășoară în conformitate cu *Directiva Consiliului 85/337/EEC* privind evaluarea efectelor anumitor proiecte publice și private asupra mediului, amendată de *Directiva Consiliului 97/11/EC* și de *Directiva Parlamentului European și a Consiliului 2003/35/CE* de instituire a participării publicului la elaborarea anumitor planuri și programe privind mediul și de modificare a *Directivelor Consiliului 85/337/CEE și 96/61/CE* în ceea ce privește participarea publicului și accesul la justiție.

După finalizarea acestor etape, **va fi realizată și aprobată forma finală a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027**, prin integrarea elementelor și recomandărilor rezultate în urma procesului de consultare publică și a procedurii de obținere a acordului de mediu.

Capitolul 2 - Contextul actual de dezvoltare al Municipiului Focșani

2.1. *Istoric și amplasare*

Săpăturile arheologice atestă că vatra actuală a orașului Focșani a fost locuită încă de acum 5000 î. Hr., iar descoperirile au demonstrat o continuitate prin tezaurul dacic din secolul III-II î. Hr., prin cel roman, precum și prin cele care au aparținut atât carpilor, cât și sarmaților în secolele II-III e.n.. În 1482 este stabilit ca oraș aflat la hotarul dintre Moldova și Țara Românească chiar de către Ștefan cel Mare, însă abia în 1546 este atestat documentar pentru prima oară într-un registru vamal de la Brașov.

Orașul este construit pe vetrele unor sate, iar de-a lungul istoriei există numeroase documente care să ateste evoluția acestuia. În secolul XVII Focșaniul este atestat deja ca târg, fiind rezultatul unor alipiri și înglobări ale unor foste sate. Au existat numeroase elemente care au condus atât la apariția, cât și la evoluția orașului. Cadrul natural a contribuit la accesul ușor la diferitele resurse, precum și la prelucrarea unora și transformarea lor în produse cu valoare adăugată mai mare, aspect care a favorizat dezvoltarea comerțului. Însă această din urmă activitate nu s-ar fi putut desfășura dacă amplasarea orașului nu ar fi fost potrivită, fiind astfel un nod de legătură între Moldova și Țara Românească. În același timp, contextul politic va transforma orașul și într-un important punct administrativ și de graniță.

Cel mai important moment al istoriei orașului Focșani este, fără îndoială, anul 1859 când are loc unirea celor două principate, iar la Focșani va funcționa până în 1862 Comisia Centrală, responsabilă cu elaborarea de legi comune. Pentru oraș a reprezentat un moment prielnic pentru dezvoltare, astfel că numeroase clădiri importante care au devenit emblematice pentru oraș sunt construite în perioada imediat următoare Unirii (clădirea Colegiului Național Unirea, Spitalul Județean, Grădina Publică).

Cu o suprafață totală la nivelul teritoriului administrativ de 4.857 km², care reprezintă 2,04% din suprafața țării, județul Vrancea se află la răscrucea a trei provincii istorice: Moldova, Transilvania și Țara Românească. Vecinul nordic este județul Bacău, la nord-est se află județul Vaslui, la est județul Galați, în sud-est se află județul Brăila, în sud și sud-vest județul Buzău, iar vecinul vestic este județul Covasna.

Municipiul Focșani este, din 1968, reședința județului Vrancea, situat în sud-estul României, făcând parte din Regiunea de Dezvoltare Sud-Est. Brăila, Buzău, Constanța, Galați, Tulcea și Vrancea sunt județele componente ale aceste regiuni, iar unicitatea acesteia este reprezentată de faptul că este singura regiune unde se regăsesc toate formele de relief. De asemenea, Delta Dunării, care se află pe teritoriul Regiunii de Dezvoltare Sud-Est, este unică în Europa, oferind încă un element important de interes.

2.1.1. Istoric și evoluție administrativ teritorială

La sfârșitul secolului XIX nu exista încă un plan al orașului, dezvoltarea acestuia fiind destul de greoaie. Din documentele vremurilor reiese că Focșani era un oraș cu străzi strâmte și cu locuințe aglomerate și construite înghesuit. Numărul străzilor pavate era mic, acestea crescând în timp, pe măsură ce orașul cunoaște evoluția specifică epocii care urma.

În perioada interbelică, orașul Focșani se dezvoltă atât prin îmbunătățirea infrastructurii de alimentare cu apă și a rețelei stradale, cât și prin intermediul culturii. Însă abia după cel De-al Doilea Război Mondial avea să înceapă procesul de industrializare a orașului, proces care va modifica total atât demografia prin migrația oamenilor dinspre rural spre urban, cât și structura urbană a orașului prin construcția primelor cartiere de blocuri. Are loc o dezvoltare treptată a zonei industriale cu numeroase întreprinderi din domenii diverse: confecții, producție de vinuri, metalurgie, alimentar etc.

După reorganizarea din 1968, înființarea județului Vrancea cu reședința la Focșani transformă acest oraș într-un centru de polarizare politic, administrativ și cultural. Acest proces a generat și creșterea populației într-un interval de timp foarte scurt (cu peste 20.000 de oameni între 1966-1977).

La sfârșitul anului 1990, mai mult de 50% din populația orașului era angajată în industrie. Au loc lucrări de construcție pentru diferite instituții publice, iar populația va cunoaște o creștere a angajării în sectorul terțiar cu aproape 10 procente. Are loc extinderea rețelei de utilități pentru a acoperi noile cartiere și noile instituții, precum și modernizarea celor deja existente și dezvoltarea unor noi. Creșterea intravilanului în această perioadă demonstrează modificările care au loc la nivelul întregului oraș.

Astăzi, orașul are o suprafață totală la nivelul teritoriului administrativ de 4.729,81 ha, iar suprafața totală a intravilanului este de 1.826,29 ha (în urma P.U.Z.-urilor de atragere teren în intravilan), cu o diferență de 761,15 ha față de suprafața propusă. Suprafața de teren intravilan propus este de 2.587,44 ha. Primele 3 zone funcționale ca procent din totalul intravilan îl reprezintă locuințele și funcțiile complementare, unitățile industriale și depozitele, și instituțiile și serviciile de interes public. Terenurile libere de construcții și apele au împreună sub 1% din suprafața totală a intravilanului.

Municipiul Focșani înglobează mai bine de jumătate din infrastructura sanitară de la nivelul județului Vrancea. Este, de asemenea, și principalul centru cultural și educativ pentru care există o infrastructură importantă. Infrastructura edilitară a suferit numeroase îmbunătățiri, conducând la creșterea calității vieții cetățenilor săi.

2.1.2. Delimitarea spațială a Municipiului Focșani

Teritoriul administrativ care aparține Municipiului Focșani se află în zona de curbură a Carpaților Orientali. Câmpia Siretului, cea pe care se află amplasat, reprezintă granița nordică a Câmpiei Române, aici fiind zona de contact cu dealurile subcarpatice. Măgura Odobeștilor (1001 m) este dealul cu cea mai mare înălțime din zonă. Poziția geografică a Municipiului Focșani este intersecția dintre latitudinea nordică de 45°42' cu longitudinea estică de 26°13'.

În ceea ce privește **vecinii Municipiului Focșani**, aceștia sunt după cum urmează:

- ▲ **La nord:** Comuna Garoafa, o comună tipică așezărilor de câmpie, de la nord la sud fiind străbătută de Drumul european E 85. Râul Putna care străbate teritoriul comunei de la vest la est oferă posibilitatea unor activități de extragere și prelucrare a balastului din albie. Activitățile specifice sunt legumicultura, creșterea florilor, creșterea animalelor, precum și comerțul cu produse agricole și flori și plante ornamentale. Cu cele 9 sate pe care le are în administrare, Comuna Garoafa are o populație de 5.422 oameni.
- ▲ **La est:** Comuna Vânători, la numai 3 km față de Municipiul Focșani; activitățile specifice sunt agricultura, zootehnia, precum și prelucrarea materialelor metalice. Comuna are o populație de 5.893 de oameni și este formată din 7 sate.
- ▲ **La sud-est:** Comuna Răstoaca, aflată la 12 km distanță; așezarea este una tipică celor de la șes, având ca activități specifice zootehnia, cultivarea viței de vie și a cerealelor, precum și tâmplărie, confecții metalice și tâmplărie. Populația comunei este de 2.514 persoane și este formată doar din unitatea administrativ-teritorială Răstoaca.
- ▲ **La sud:** Comunele Slobozia Ciorăști și Milcovul; prima dintre ele este traversată de drumul județean DJ205C. Are o populație care depășește cu puțin 2.000 de persoane și este formată din satele Slobozia Ciorăști, Armeni și Jiliște. Comuna Milcovul se află la 8 km de Focșani și a fost înființată prin unificarea fostelor comune o dată cu reorganizarea administrativă din 1968. Activitățile specifice comunei sunt legate de agricultură, prelucrarea laptelui și prelucrarea lemnului. Populația comunei este de 3.568 de locuitori împărțiți aproape în mod egal în cele două sate – Milcovul și Lamotești.
- ▲ **La sud-vest:** Comuna Golești, o comună tipică de câmpie care este traversată de drumul național DN2; până în 1968 comuna a aparținut regiunii Galați când a fost transferată județului Vrancea. Comuna are în componență două sate – Golești și Ceardac. Populația comunei este de 3.556 de locuitori.
- ▲ **La vest:** Comuna Cîmpineanca traversată de șoseaua județeană DJ205S, fiind o comună tipică de câmpie; cu o populație de peste 3.500 de locuitori, Comuna Cîmpineanca este formată din satele Pietroasa, Vâlcele și satul omonim comunei.
- ▲ **La nord-vest:** orașul Odobești care se află în mijlocul podgoriei cu același nume, la 10 km de Focșani. Este un oraș care practică viticultura și care are instituții de învățământ dedicate științei viticole. Podgoria este una dintre cele mai vechi aflate pe teritoriul

României. Orașul are în componență două localități – Odobești și Unirea. Cele două au împreună o populație care depășește 9.300 de locuitori.

Aceste localități sunt foarte importante pentru dinamica orașului, furnizând atât forță de muncă, precum și spațiu pentru dezvoltarea industrială. De remarcat că Municipiul Focșani înregistrează un fenomen de scădere a populației mai accentuat decât cel la nivel județean sau național, iar unul dintre motivele pentru care se întâmplă acest lucru este relocarea populației în zonele periurbane/mediul rural. În localitățile învecinate Câmpineanca, Golești și Vânători au fost înregistrate creșteri ale populației cu 7,68%, 6,42%, respectiv 5,01%, conform analizei statistice efectuate pe intervalul de timp 2014 – 2019.

Municipiul Focșani are două localități componente: Mândrești-Moldova și Mândrești-Munteni.

Rețeaua de transport rutier este conectată la rețeaua transeuropeană de transport rutier TEN-T. De asemenea, legăturile rutiere numeroase califică Focșaniul drept nod rutier important în partea de sud-est a țării.

2.1.3. Concluzii și recomandări

Municipiul Focșani este, deci, un oraș complex, aflat la granița unor regiuni istorice cu o importanță mare atât în percepția asupra identității și apartenenței populației, cât și în dezvoltarea socio-economică a regiunii. Dincolo de contextul specific, care poate reprezenta un avantaj pentru dezvoltare, Municipiul Focșani are nevoie de soluții sigure, construite pe baza unor principii solide.

Recomandările în acest sens **sunt** următoarele:

-  dezvoltarea nu poate fi decât una durabilă care să împământenească culturii locale noi atitudini vis-à-vis de mediul înconjurător, construind astfel un context propice utilizării sustenabile a resurselor;
-  întărirea capacității instituționale care să conducă la modalități potrivite de guvernare locală;
-  oferirea de bunuri și servicii publice într-o manieră cât mai eficientă pentru a evita risipa de resurse, dar și pentru a acoperi cât mai bine nevoile comunității;
-  intervenția publică în sectoarele unde se remarcă un eșec al mediului privat în a asigura realizarea proiectelor și programelor;
-  coordonarea pe orizontală și pe verticală cu politicile și programele de la nivel județean și regional;
-  evaluarea problemelor de mediu și introducerea rezolvării acestora în procesul de elaborare a bugetului local;
-  prin valoarea terenurilor pe care sunt amplasate zonele unităților industriale și parțial a construcțiilor, activitățile economice pot fi relansate atât în domeniul productiv, cât și al serviciilor;
-  zona spațiilor plantate necesită o atenție specială datorită situării Municipiului Focșani într-o zonă cu un potențial natural valoros;
-  deschiderea către cele mai bune practici în managementul urban și de proiect.

2.2. Caracteristici geografice

2.2.1. Relieful

Așa cum este menționat anterior, Regiunea Sud-Est are în componență toate formele de relief, precum și unele specifice numai acestei regiuni. Partea de nord-vest a regiunii este ocupată de Carpații de Curbură, iar în exteriorul acestora se află Subcarpații Curburii. În centrul regiunii se regăsește Câmpia Română. Podișul Dobrogei, aflat între Valea Dunării, Marea Neagră și granița cu Bulgaria, este o unitate de relief deosebită, formată în contextual danubiano-pontic. La vărsarea Dunării în Marea Neagră s-a format una dintre cele mai spectaculoase regiuni din Europa – Delta Dunării.

Municipiul Focșani se află situat, din punct de vedere geologic, în Depresiunea Focșani, într-o zonă cu depozite de vârstă cuaternară reprezentate în special prin pietrișuri, nisipuri, argile și depozite de loessoide. A fost astfel favorizată acumularea unor importante rezerve de ape subterane (atât freatice, cât și de adâncime) cu o răspândire largă pe văile adiacente (Putnei, Milcovului și Râmnei).

În ceea ce privește geomorfologia, orașul Focșani este situat în Câmpia joasă a Râmnicului (sau Piemontul Râmnicului). Câmpia a fost colmatată cu aluviuni aduse din Subcarpați și cu coluvii din glaciș, astfel inițial a existat aici o câmpie fluvii-deltaică, pentru ca în timp să devină câmpie piemontană. Lățimea câmpiei în zona orașului Focșani este de 10 km lățime, având o înclinație de 5% altimetric. Municipiul Focșani se află la 50-55 m.

Un fenomen specific județului Vrancea îl reprezintă seismicitatea crescută. Acest fapt este cauzat de atât de sursa seismică subcrustală Vrancea, cât și de numeroasele surse seismice de suprafață. Prima dintre cele două determină mai bine de două treimi din seismele din România, iar cele de suprafață sunt cauza seismelor locale. Județul Vrancea este cea mai activă zonă seismică din România. Cutremurele de aici s-au resimțit în Europa la o distanță de 2 milioane de km². De-a lungul timpului, zona Vrancei a cunoscut seisme cu valori de peste 7 grade pe scara Richter în 1620, 1679, 1701, 1783, 1870, 1802, 1829, 1838. Secolul XX a cunoscut chiar 5 cutremure de peste 6 grade pe scara Richter: în 1925, în 1940 (acesta distrugând în întregime orașul Panciu), 1977, 1986 și în 1990.

Pentru avertizarea obiectivelor industriale și a instalațiilor de interes național a fost lansat Sistemul de Avertizare Seismică în Timp Real la Vrâncioaia, lângă satul Ploșnița. Acolo se află, de altfel, și unul dintre cele 5 observatoare seismice din țară.

2.2.2. Clima

Caracteristicile generale ale climatului temperat continental moderat de tranziție sunt regăsite în Regiunea de Sud-Est, iar particularitățile locale sunt influențate de numeroși factori (precum relieful, Dunărea, Marea Neagră).

Municipiul Focșani înregistrează adesea variații de temperatură notabile. Temperatura maximă absolută înregistrată este de 42,3°C în iulie 1990, iar cea minimă absolută este de -33,7°C în februarie 1987. Temperatura medie anuală este de 9°C. Precipitațiile medii anuale ating 400-500 mm/an, iar lunile cele mai ploioase sunt mai și iunie, în timp ce lunile cele mai secetoase sunt decembrie și februarie.

În ceea ce privește circulația generală a atmosferei, în Municipiul Focșani, se remarcă vânturile nordice care bat cu o viteză medie de 5,7m/s, în timp ce vitezele cele mai mici sunt specifice circulației din direcția estică (1,4 m/s). Cele mai mari viteze medii se înregistrează primăvara și toamna, în timp ce vitezele cele mai mici se înregistrează iarna.

Temperatura aerului este influențată de regimul hidrologic, de temperatura și înghețul apelor de suprafață și subterane. Acest regim hidrologic prezintă fenomene meteorologice care aduc modificări substanțiale precum secetele care pot avea loc în orice perioadă a anului, însă cea mai ridicată frecvență a fost remarcată în perioada dintre sfârșitul verii și începutul toamnei.

Arealul Municipiului Focșani se înscrie deci în caracteristicile climatului temperat continental moderat, iar elementele specifice sunt ariditatea și variațiile mari de temperatură.

2.2.3. Hidrologia

Județul Vrancea are granița estică formată din râul Siret, iar de la vest la est curge Râul Putna pe o lungime de 144 de km. Sudul este străbătut de cursul Râului Râmnic, iar în nord se regăsește Pârâul Sușița. Municipiul Focșani se află o distanță de 7 km de Râul Putna și de Milcov. În partea de nord teritoriul orașului este străbătut de canalul Struza. În zonă există două complexe acvifere – unul de suprafață la cca. 20 – 60 m adâncime și unul de adâncime aflat la aproximativ 100-200 m adâncime.

În ceea ce privește izvoarele, acestea sunt de mai multe tipuri: cele minerale se găsesc pe văile Poeniței, Boului, Cerbului și în jurul Măgurei Spineștilor; cele sulfuroase curg în valea Furlui, Sclifii, Motnăului Puturos și Motnăului Mici, Reghiorul, Preda și Râșcanu, precum și la Sărilor, la Pucioasele, La Poiana Păcurii și la Andreiașu de Sus și Vâlcănesca.

2.2.4. Vegetația

Regiunile de câmpie ale județului prezintă elementele specifice silvestepei, însă cea mai mare parte a județului este acoperită de păduri. Astfel, regăsim moldișuri pure, brădet pur și în amestec pe culmile Vrancei, în timp ce zonele montane joase sunt acoperite de făgete montane pure sau în amestec. În depresiunile județului crește stejăriș de talie pitică, petice și făgete montane pure și de amestec.

Vegetația naturală din zona Focșaniului este cea specifică silvestepei. Se observă diferite elemente ierboase de stepă, precum și pâlcuri de pădure formate din stejar pedunculat. Interiorul orașului are numeroase grădini și parcuri, printre cele mai importante numărându-se:

Parcul Bălcescu, parcul de la Teatru, Grădina Publică, Parcul Tineretului. Există, de asemenea, o serie de arbori ocrotiți prin lege care sunt considerați monumente ale naturii și care au vârste estimate la 450, 300 și 250 de ani.

2.2.5. Fauna

În zona montană a județului Vrancea se regăsesc animalele specifice: cerbul, ursul, căprioara, pisica sălbatică, mistrețul, jderul, nevăstuica și veverița. Zona de deal este populată cu iepuri și arici.

2.2.6. Resursele de sol și subsol

Bogăția de varietăți a solurilor din Județul Vrancea este explicată prin diversitatea condițiilor geografice existente. Astfel, dacă în Câmpia Siretului se regăsesc cernoziomuri levigate și compacte și cernoziomuri freatice umede-levigate, zona subcarpatică este acoperită cu soluri brune-gălbui și soluri brune tinere de grohotișuri. Dealurile vestice sunt acoperite de soluri brune, brun-gălbui tipice și brun- gălbui crude superficiale, aici existând și roci de bază și materiale de pantă. Dealurile sud-estice au o acoperământ de soluri brune, brune-gălbui tipice și podzolite cu caracter scheletic.

Culmile montane sunt învelite cu soluri montane brune de pădure, precum și cu soluri podzolice. Cele mai înalte culmi prezintă soluri montane brune acide podzolice, podzoluri humio-feruginoase, precum și humus brut și podzoluri turboase.

Depresiunile submontane prezintă soluri brune tipice, mai ușor podzolite sau pseudogleizate.

Solurile care s-au format de-a lungul timpului pe aluviunile recente din albiile majore ale râurilor Putna și Micolv sunt soluri care prezintă variațiuni de la nisipoasă până la argiloasă. Sunt soluri cu fertilitate ridicată, atât datorită conținutului ridicat de substanțe nutritive, cât și datorită apropierii de albiile minore ale râurilor care le aprovizionează cu apă. Orașul Focșani s-a dezvoltat pe reuniunea conurilor de dejecție a celor două râuri, bucurându-se de fertilitatea solurilor.

Resursele de subsol pe care județul le are sunt diverse și, la rândul lor, au fost influențate de relief și de acțiunea umană. Astfel, la Izvoarele Nărujei, Câmpuri-Vizantea și Adjud sunt resurse de țiței, iar la Homocea și Leapșa se regăsesc și țiței și gaze. La Vulcăneasa și la Reghiu există resurse de cărbune brun, în timp ce la Jitia se află resurse metalifere. Prelucrarea materiei prime pentru sectorul construcțiilor este posibilă la Mera, Păunești și Vidra, precum și la Soveja, Năruja și Lepșa. Sarea gemă se găsește la Valea-Sarii, Tulnici, Spinești, Reghiu, Andreiașu și Jitia.

2.2.7. Concluzii și recomandări

Resursele naturale pe care le are la dispoziție comunitatea au această caracteristică a finității care, în cazul supraexploatării, conduce la dezechilibre în ecosistem. Cu excepția reliefului, toate caracteristicile climei, hidrologiei, ale vegetației și faunei, precum și ale resurselor de sol și de subsol, pot fi și sunt modificate prin intermediul acțiunii umane. O creștere economică bazată pe exploatarea nesustenabilă a resurselor înseamnă costuri de refacere foarte mari, unele dintre elementele afectate (precum sănătatea umană) neavând opțiunea reversibilității.

Județul Vrancea dispune de diferite resurse, atât de suprafață, cât și de subsol. Exploatarea acestora a fost posibilă de-a lungul evoluției regiunii prin metode diverse, în funcție de dezvoltarea tehnologică și de prioritățile de investiție. Pentru a asigura un mediu prielnic pentru generațiile viitoare, aceste elemente naturale trebuie conservate și refăcute acolo unde echilibrul ecosistemelor a fost zdruncinat. Ca răspuns la provocările specifice și generale, promovarea unei politici urbane ar trebui să cuprindă:

-  *utilizarea produselor locale;*
-  *valorificarea elementelor de cadru natural din oraș și din împrejurimi;*
-  *actualizarea planurilor de urbanism pentru asigurarea unui mod durabil de utilizare a resurselor de sol, subsol și suprafață;*
-  *valorizarea potențialului hidrografic prin dezvoltarea unei infrastructuri de turism responsabil.*

2.3. Caracteristici demografice

Analiza și înțelegerea fenomenelor demografice reprezintă o condiție esențială în procesul elaborării unei strategii integrate de dezvoltare, întrucât caracteristicile demografice teritoriale prezintă un impact semnificativ asupra tuturor dimensiunilor socio-economice, reprezentând o sursă importantă în elaborarea politicilor publice.

Europa se confruntă cu importante schimbări demografice, caracterizate în principal de îmbătrânirea populației, scăderea natalității și depopulare, previziunile demografice indicând o accentuare a acestor fenomene la nivel European, în perioada următoare. În acest context, abordarea provocărilor demografice impune soluții mai complexe, din sfera politicilor economice, sociale și de ocupare a forței de muncă.

Principalele aspecte de interes, la nivelul Municipiului Focșani, în ceea ce privește fenomenele demografice de bază, sunt reprezentate de tendința de îmbătrânire a populației, scăderea natalității, accentuarea fenomenului de emigrare și remigrarea familiilor. În acest context, activitățile de cercetare realizate în cadrul contractului de elaborare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021 - 2027, indică faptul că principalele acțiuni considerate prioritare pentru dezvoltarea Municipiului în raport cu

procesele/politicile demografice, sunt reprezentate de adoptarea de măsuri de abordare / combatere a consecințelor sociale ale îmbătrânirii demografice și adoptarea de măsuri de abordare / combatere a consecințelor migrației pe piața muncii.

Prezentul subcapitol analizează, pe de o parte, aspecte privind evoluția și structura populației, iar pe de altă parte, dinamica populației la nivelul Municipiului Focșani, prin prezentarea evoluției următorilor indicatori: populație, structura populației pe sexe, etnii, religie și grupe de vârstă, sporul natural, soldul migratoriu și numărul de emigranți definitiv.

2.3.1. Evoluția populației

Analiza statistică a datelor referitoare la evoluția numărului de locuitori în perioada 2014 – 2019, reflectă, așa cum era de așteptat și urmând trendul înregistrat la nivel european și național, o scădere a populației Municipiului Focșani de 3,30% (92.318 persoane înregistrate, după domiciliu, la 1 ianuarie 2019 în Municipiul Focșani, cu peste 3.000 mai puține comparativ cu anul 2014).

Deși Municipiul Focșani reprezintă principalul centru socio-economic și industrial din Județul Vrancea, procentul de scădere este mai accentuat comparativ cu cel înregistrat la nivelul județului (unde populația a scăzut cu 2,2% la nivelul aceleiași perioade) sau la nivel național (scădere de 0,63%).

Principalele cauze ale reducerii numărului de locuitori la nivelul Municipiului Focșani sunt reprezentate de sporul natural negativ, emigrarea populației în afara țării sau în alte orașe mai mari ale țării și emigrarea și relocarea populației în zonele periurbane/mediul rural. Astfel, la nivelul anului 2019, se remarcă o creștere a numărului de locuitori în comunele învecinate Câmpineanca, Golești și Vânători (creștere de 7,68%, 6,42%, respectiv de 5,01%).

În ceea ce privește structura populației pe sexe, în Municipiul Focșani se menține tendința națională, remarcându-se preponderența persoanelor de sex feminin. Astfel, circa 53% din totalul populației Municipiului Focșani este reprezentată de femei. Evoluția populației pe sexe indică o scădere mai accentuată în rândul bărbaților, în perioada 2014 – 2019 (de 4,09%), comparativ cu femeile, unde scăderea este de 2,59% în aceeași perioadă.

Conform datelor furnizate de Recensământul populației 2011, 97,34% din locuitorii Municipiului Focșani erau de religie ortodoxă, alte religii declarate fiind religia romano-catolică (doar 0,51% din locuitori), penticostală (0,15% din locuitori), adventistă de ziua a 7a (0,14%) ș.a. Structura populației pe etnii indica o preponderență de circa 90% a populației de etnie română și de 1,24% a populației de etnie romă, în vreme ce pentru 8,7% din populație, informația nu a fost disponibilă. Restul de 0,12% din locuitorii Municipiului Focșani se declarau ca fiind turci, ucrainieni, germani, ruși-lipoveni, italieni, evrei, armeni sau de altă etnie.

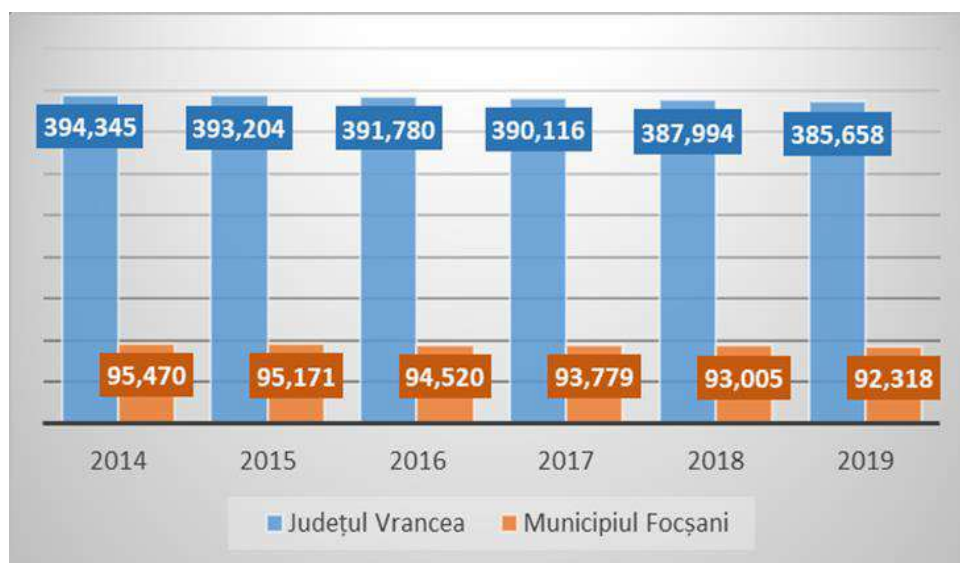


Fig. 7. Evoluția populației după domiciliu în județul Vrancea și Municipiul Focșani, la 1 ianuarie (2014 – 2019) ²¹

Densitatea populației Municipiului Focșani era, la nivelul anului 2019, de 1.917 loc/km² calculată la o suprafață de 48,15km² peste densitatea înregistrată la nivelul județului Vrancea (79,30 loc/ km²).

La nivelul localităților limitrofe Municipiului Focșani, cuprinse în *Planul de Mobilitate Urbană*, corelat cu *Planul de Urbanism General*, se constată o scădere a numărului de locuitori doar în localitățile Milcovul și Răstoaca, mai accentuată în cazul localității Răstoaca (scădere de 2,49% a numărului de locuitori, ce se înscrie în trendul existent la nivel județean). În comunele Câmpineanca, Golești și Vânători, la nivelul aceleiași perioade, s-a înregistrat o creștere a numărului de locuitori, de 7,55%, 6,29%, respectiv de 4,81%, aspect ce evidențiază o relocarea a locuitorilor din Municipiul Focșani, în zonele periurbane.

Tab. 3. Evoluția populației după domiciliu în localitățile limitrofe Municipiului Focșani, la 1 ianuarie (2014 – 2019) ²²

	- număr persoane -					
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Câmpineanca	3,907	3,938	4,014	4,047	4,152	4,202
Golești	4,406	4,457	4,529	4,598	4,638	4,683
Milcovul	3,629	3,617	3,613	3,613	3,616	3,612
Răstoaca	2,485	2,474	2,456	2,462	2,448	2,423
Vânători	6,407	6,465	6,567	6,595	6,624	6,715

²¹ Sursa: Institutul Național de Statistică

²² Sursa: Institutul Național de Statistică

În ceea ce privește **structura populației pe sexe**, în Municipiul Focșani se menține tendința națională, remarcându-se preponderența persoanelor de sex feminin. Astfel, circa 53% din totalul populației Municipiului Focșani este reprezentată de femei. Evoluția populației pe sexe, indică o scădere mai accentuată în rândul bărbaților, în perioada 2014 – 2019 (de 4,22%), comparativ cu femeile, unde scăderea este de 2,71% în aceeași perioadă.

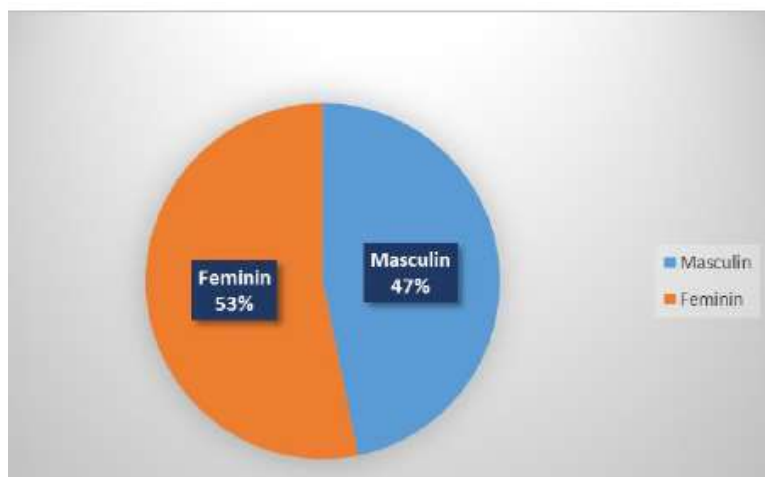


Fig. 8. Distribuția populației pe sexe, la nivelul Municipiului Focșani (2019) ²³

Fenomenul de îmbătrânire a populației este evident la nivelul Municipiului Focșani. Astfel, în anul 2019, structura populației pe grupe de vârstă indică existența unei populații îmbătrânite, cel mai mare număr de persoane înregistrându-se în categoria de vârstă 60 – 64 de ani (9% din totalul populației). Astfel, ponderea persoanelor vârstnice (de 60 de ani și peste) era la 1 ianuarie 2019, de peste 23%, în vreme ce ponderea copiilor (0-14 ani) era de circa 13%.

Evoluția populației pe grupe de vârste evidențiază o îmbătrânire constantă a populației la nivel municipal, ponderea persoanelor de 60 de ani și peste, în totalul populației, crescând de la 17,27% în anul 2014, la 23,57% în anul 2019, în vreme ce ponderea copiilor de până la 14 ani a rămas relativ constantă în perioada 2014 – 2019, iar ponderea populației cu vârstă cuprinsă între 20 și 24 ani a scăzut de la 6,27% la 4,22%.

Întrucât populația tânără nu depășește populația vârstnică, indicele de îmbătrânire al municipiului este supraunitar și implicit, se consideră că Municipiul Focșani nu are capacitate de regenerare. Având în vedere că la 1 ianuarie 2019, populația vârstnică (de 60 de ani și peste) reprezenta peste 23% din totalul populației, iar în mod convențional se apreciază că o pondere a populației vârstnice mai mare de 12% corespunde unei populații îmbătrânite demografic, la nivelul Municipiului Focșani există un indice crescut de îmbătrânire, aspect ce prezintă numeroase implicații în toate sferile activității umane.

²³ Sursa: Prelucrare date Institutul Național de Statistică



Fig. 9. Evoluția ponderii copiilor și persoanelor vârstnice în totalul populației, în perioada 2014 – 2019, la nivelul Municipiului Focșani ²⁴

Strategia națională pentru promovarea îmbătrânirii active și protecția persoanelor vârstnice pentru perioada 2015-2020 evidențiază faptul că România se confruntă cu o transformare socio-economică profundă, cauzată de schimbările demografice fără precedent. Se estimează că ponderea populației cu vârsta mai mare sau egală cu 65 de ani va ajunge la 30%, până în anul 2060, existând posibilitatea de a exercita o presiune puternică asupra costurilor aferente pensiilor, serviciilor medicale și serviciilor de îngrijire de lungă durată.

În contextul manifestării unui fenomen accentuat de îmbătrânire a populației, un rol important îl deține conceptul de îmbătrânire activă. Principalele elemente ale conceptului de îmbătrânire activă sunt: viață mai lungă și mai sănătoasă, creșterea nivelului de ocupare a forței de muncă la vârste mai înaintate, creșterea participării sociale a grupurilor de persoane vârstnice, scăderea dependenței persoanelor vârstnice și îmbunătățirea serviciilor de îngrijire de lungă durată.

Îmbătrânirea populației cauzează presiuni asupra sistemului de sănătate și asistență socială, întrucât o populație îmbătrânită are nevoie de servicii sociale, medicale, de recuperare. Există situații în care vârstnicii rămân singuri, având o pensie minimă și în care se impun măsuri extreme de intervenție (în special în cazul persoanelor vârstnice care se confruntă cu probleme mentale și pentru care nu există centre specializate în municipiu).²⁵

²⁴ Sursa: Prelucrare date Institutul Național de Statistică

²⁵ Sursa: Informații colectate prin intermediul interviurilor desfășurate cu reprezentanții Direcției de Asistență Socială Focșani



Fig. 10. Determinanții îmbătrânirii active, conform Organizației Mondiale a Sănătății ²⁶

În vederea reducerii presiunii asupra sistemului de sănătate, o importanță crescută trebuie acordată prevenirii, diagnosticării timpurii și tratamentului bolilor cronice, precum și campaniilor de prevenire și reducere a consumului de tutun și alcool, de promovare a unei alimentații sănătoase și practicării sportului, printr-o integrare mai bună a măsurilor preventive în serviciile primare de sănătate și în viața comunității.

Pe de altă parte, pe măsură ce populația îmbătrânește, devine din ce în ce mai pregnantă necesitatea asigurării unor medii de lucru sănătoase, adecvate și benefice persoanelor în vârstă, care să prevină apariția unor boli, dar să și promoveze un stil de viață sănătos. În vederea îmbătrânirii active, persoanele vârstnice trebuie să rămână cât mai mult timp în câmpul muncii sau să se implice în activități de voluntariat. În ceea ce privește menținerea în câmpul muncii, angajatorii și factorii de decizie ar trebui să acorde o importanță crescută monitorizării sănătății angajaților și să intervină din timp prin consiliere și ajustări necesare, astfel încât sănătatea să poată fi redobândită.

De asemenea, trebuie să se conștientizeze importanța accesibilizării locului de muncă pentru angajații vârstnici și cu dizabilități. Un alt aspect esențial pentru asigurarea îmbătrânirii active, este reprezentat de învățarea pe tot parcursul vieții, astfel încât vârstnicii să asimileze deprinderi noi de viață, competențe profesionale noi precum și informații de cultură generală care să îi ajute să desfășoare activități pe piața muncii. În acest sens este importantă și componenta de educație informală care poate conduce la obținerea unor rezultate extrem de necesare desfășurării atât a activităților profesionale cât și a celor personale, prin asigurarea unor servicii de consiliere care au drept scop motivarea persoanelor vârstnice de a-și îmbunătăți abilitățile profesionale în vederea continuării activității pe piața forței de muncă.

Participarea socială a persoanelor vârstnice, prin voluntariat în cadrul comunității, oferă, pe de o parte, o creștere a nivelului de bunăstare a acestei categorii de persoane, a nivelului de

²⁶ Sursa: Prelucrare diagramă Organizația Mondială a Sănătății

fericire, a stimei de sine și a sănătății fizice, iar pe de altă parte, generează efecte pozitive și asupra beneficiarilor.

Îmbătrânirea activă are efecte benefice nu doar asupra persoanelor vârstnice, prin îmbunătățirea calității vieții acestei categorii de persoane, ci și asupra societății, prin reducerea cheltuielilor publice aferente vârstei înaintate, producerea de venituri actuale și viitoare mai mari pentru populația vârstnică, generarea unei creșteri economice. Prin implementarea conceptului de îmbătrânire activă, se oferă posibilitatea ca toate persoanele, de toate vârstele, să joace un rol activ din punct de vedere economic și social.

2.3.2. Dinamica populației

Sporul natural, calculat ca diferența dintre numărul nașcuților vii și numărul decedaților, înregistra valori negative la nivelul anului 2018, atât în Municipiul Focșani (-43) cât și în județul Vrancea (-1484). Dacă la nivel județean evoluția sporului natural indică o accentuare constantă a decalajului între numărul nașcuților vii și numărul decedaților, în perioada 2014 – 2018, la nivelul Municipiului Focșani, indicatorul a înregistrat fluctuații, remarcându-se un spor natural pozitiv în anii 2014, 2016 și 2017.

Manifestarea fenomenului de îmbătrânire a populației Municipiului Focșani este evidențiată, pe de o parte, de existența unui spor natural negativ (-43 în anul 2018), iar pe de altă parte, de existența unui sold migratoriu negativ, fenomene ce se remarcă și la nivel județean.

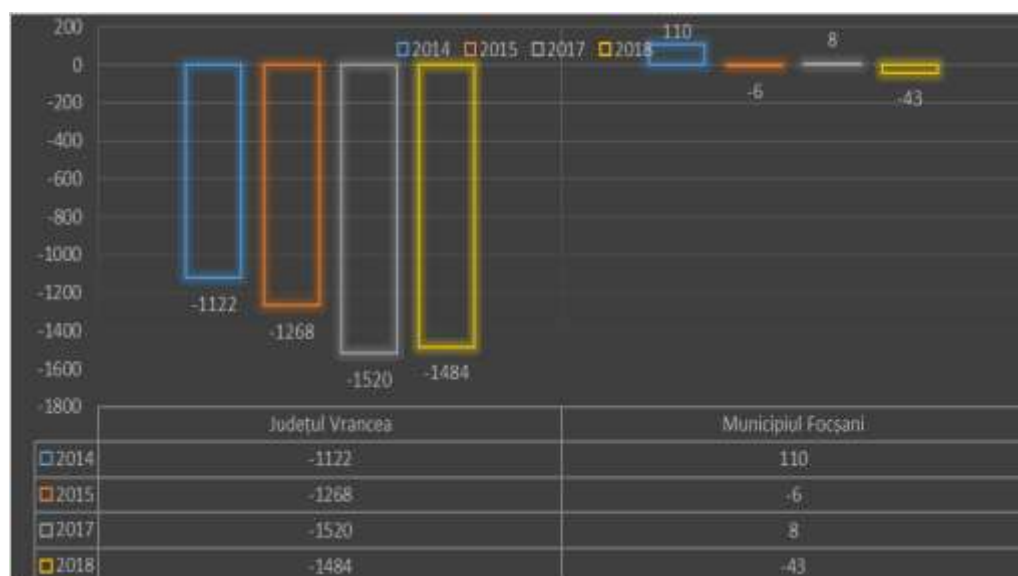


Fig. 11. Sporul natural în județul Vrancea și în Municipiul Focșani, în perioada 2014 – 2018 ²⁷

Numărul persoanelor care au ales să-și stabilească domiciliul permanent în străinătate, a crescut în anul 2018, comparativ cu perioada 2014 – 2017, atât în Municipiul Focșani, cât și în județul Vrancea. Astfel, la nivelul anului 2018, în județul Vrancea se înregistrau 164 de emigranți definitiv, cu peste 120% mai mulți, comparativ cu anul 2014. Principala cauză pentru care

²⁷ Sursa: Prelucrare date Institutul Național de Statistică

oamenii aleg să părăsească municipiul, o reprezintă dorința de îmbunătățire a nivelului calității vieții și percepția negativă referitoare la evoluția mediului economic și social pe termen mediu și scurt. De asemenea, o parte a tinerilor din Municipiul Focșani, alege să plece la studii în străinătate, ulterior luând decizia de a nu se mai întoarce.

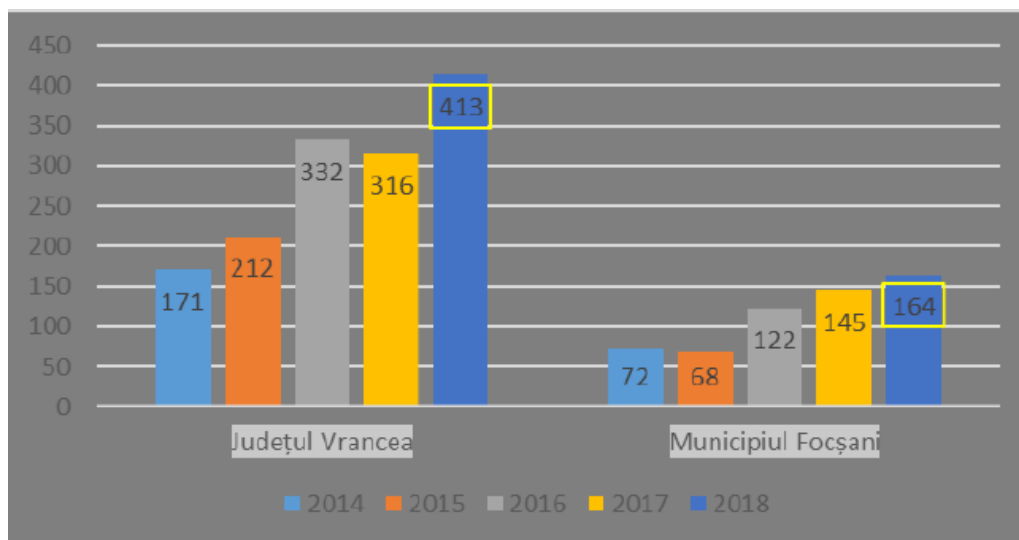


Fig. 12. Emigranți definitiv la nivelul județului Vrancea și Municipiului Focșani (2014 – 2018) ²⁸

Pe lângă migrația externă definitivă, Municipiul Focșani se confruntă și cu o migrație a populației tinere, către alte orașe ale țării. Acest lucru este și o consecință a faptului că Municipiul Focșani nu este centru universitar, astfel încât absolvenții de liceu urmează facultăți din alte orașe ale țării (cel mai adesea Iași sau București), iar majoritatea dintre ei nu se mai întorc în Focșani după absolvirea facultăților, parțial și din cauza faptului că Municipiul Focșani nu este atractiv din punct de vedere al pieței forței de muncă, statul fiind principalul angajator la nivel local.



Fig. 13. Soldul migratoriu în județul Vrancea și în Municipiul Focșani în perioada 2014 – 2018 ²⁹

²⁸ Sursa: Prelucrare date Institutul Național de Statistică

²⁹ Sursa: Prelucrare date Institutul Național de Statistică

Există, de asemenea, cazuri de familii remigrate, ai căror copii au dificultăți de reintegrare, cauzate mai ales de faptul că nu vorbesc limba română și se adaptează cu greu la programa și cerințele școlii românești.

Municipiul Focșani a încercat să vină în întâmpinarea nevoilor tinerilor, încurajând căsătoriile dintre aceștia și implicit, natalitatea, prin adoptarea unor măsuri în domeniul proceselor/politicilor demografice. Una dintre măsuri vizează acordarea unui sprijin financiar tinerilor căsătoriți cu vârsta sub 30 de ani, aflați la prima căsătorie, după împlinirea unui an de la căsătorie (prin Hotărâre a Consiliului Local Focșani, cu aplicabilitate din aprilie 2019). O altă măsură vizează acordarea posibilității închirierii de locuințe din fondul ANL, pentru tinerii cu vârsta de până în 35 de ani.

2.3.3. Concluzii și recomandări

Se constată așadar, că principalele fenomene demografice manifestate la nivelul Municipiului Focșani sunt fenomenul de îmbătrânire a populației, manifestat și la nivel național și european și fenomenul de migrație a tinerilor și a populației de vârstă activă, ca urmare a plecării la studii sau la muncă, în străinătate sau în alte orașe ale țării. O consecință a acestor fenomene este reprezentată de manifestarea unui proces lent de dezvoltare socio-economică, în lipsa resurselor umane.

În aceste condiții, se recomandă promovarea și implementarea conceptului de îmbătrânire activă, care să vină în întâmpinarea nevoilor persoanelor vârstnice și să reducă presiunile existente asupra sistemelor economic, social și de sănătate. Participarea socială a persoanelor vârstnice contribuie, pe de o parte, la creșterea calității vieții acestei categorii de persoane, iar pe de altă parte, la bunăstarea celor care beneficiază de pe urma acestei implicări.

2.4. Guvernanță și administrația locală

Dezvoltarea capacității administrative la nivel european este un deziderat important în ceea ce privește implementarea Strategiei Europa 2020, care propune obiective concrete legate de îmbunătățirea procesului de legiferare și a politicilor publice cu impact direct asupra dezvoltării economice și creării de noi locuri de muncă.

La nivel programatic și declarativ se observă o corelație directă între îmbunătățirea capacității administrative și creșterea calității vieții la nivelul cetățenilor Uniunii Europene. Investițiile în structurile, capitalul uman, sistemele și instrumentele sectorului public vizează eficientizarea proceselor organizaționale, modernizarea gestionării și sporirea motivării și a competențelor funcționarilor publici. Consolidarea capacității administrative este esențială pentru asigurarea unor servicii publice de calitate, în condiții de eficiență și accesibile beneficiarilor finali.

La nivelul competențelor legale, legislația cadru privind funcționarea structurilor administrației publice locale este reglementată prin legislația primară (*Legea nr.215 din 2001 a administrației publice locale prin modificările și completările ulterioare*), dar și prin legislația secundară (*Legea nr. 51 din 2006 a serviciilor comunitare și de utilități publice, Legea nr. 273 din 2006 privind finanțele publice locale, Legea nr. 195 din 2006, Legea-cadru a descentralizării, Legea nr. 554 din 2004 a contenciosului administrativ, Legea nr.262 din 19 iulie 2007 pentru modificarea și completarea Legii contenciosului administrativ nr. 554 din 2004, Ordonanța Guvernului nr. 2 din 2001 privind regimul juridic al contravențiilor, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr. 351 din 2001 privind aprobarea Planului de Amenajare a teritoriului național – Secțiunea a IV-a Rețeaua de localități, Legea nr.96 din 18 martie 2003 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 53 din 2002 privind Statutul-cadru al unității administrativ-teritoriale*).

O serie de aspecte privind cooperarea dintre autoritățile locale sunt cuprinse, pe lângă textele normative menționate mai sus, și în *Legea 246 din 2005 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 26 din 2000 cu privire la asociații și fundații*, cât și în *Legea nr. 315 din 2004 privind dezvoltarea regională în România*.

Administrația publică răspunde nevoilor societății și funcționează pe bază de structuri organizatorice, procese, roluri, relații, politici și programe. Aceasta influențează prosperitatea economică durabilă, coeziunea socială și bunăstarea oamenilor. Administrația publică influențează încrederea socială și determină condițiile de creare a valorii publice. Instituțiile au un rol fundamental în stabilirea stimulentei potrivite, în reducerea incertitudinii și în asigurarea prosperității pe termen lung.

Deficiențele în funcționarea administrației publice pot crea obstacole semnificative în calea investițiilor la nivel regional și local, precum și a inovării.

2.4.1. Structurarea administrativă la nivelul Municipiului Focșani

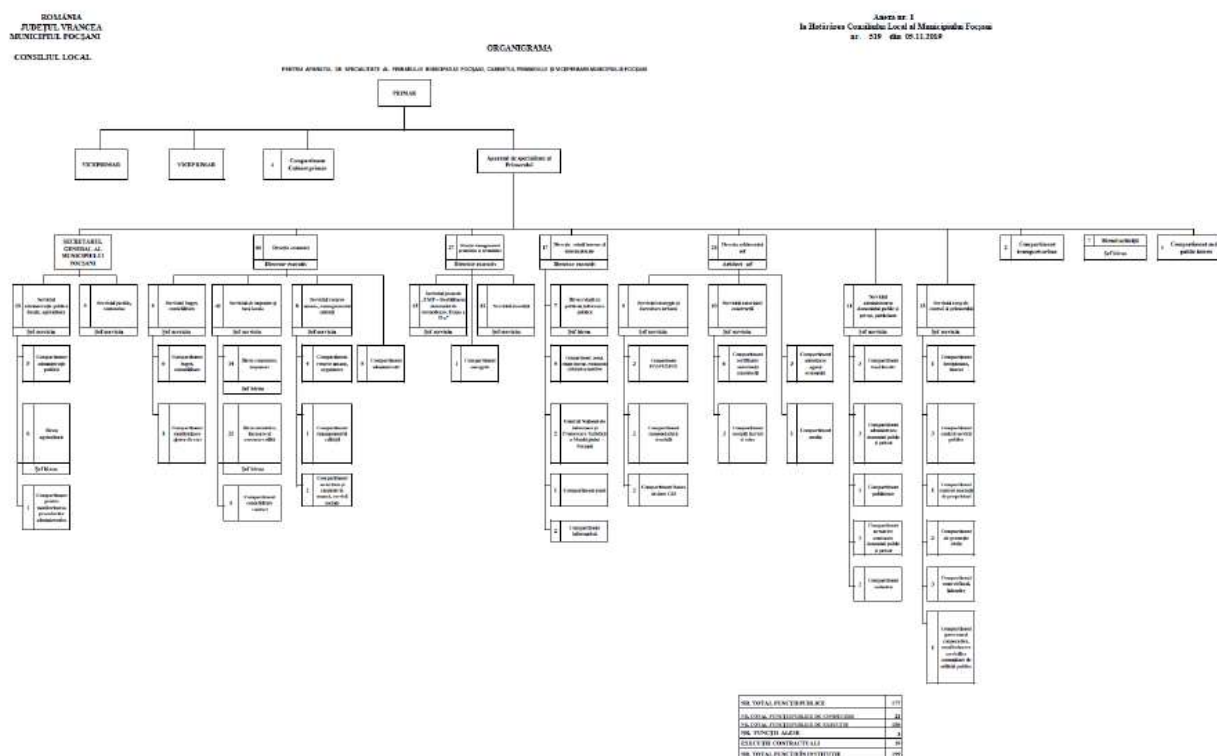
Activitatea structurilor administrative locale de la nivelul Municipiului Focșani se desfășoară în conformitate cu reglementările legale în vigoare și se structurează corespunzător celor detaliate în continuare.

Legea administrației publice locale (Legea nr. 215 din 2001 cu modificările și completările ulterioare) prevede existența la nivelul autorităților publice locale din comune, orașe și municipii existența consiliilor locale (reprezentând autoritatea deliberativă) și a primarilor (reprezentând autoritatea executivă).

Consiliile locale sunt compuse din consilieri locali aleși prin vot universal, egal, direct, secret și liber exprimat, iar în ceea ce privește autoritatea executivă, municipiile reședință de județ au un primar și 2 viceprimari, aleși în condițiile legii.

Primăria Municipiului Focșani, formată din primar, 2 viceprimari, 1 secretar general, compartiment Cabinet primar (4 persoane) și aparatul de specialitate al primarului, se organizează și funcționează ca o structură funcțională, cu activitate permanentă, care aduce la

Structura aparatului propriu de specialitate al primarului Municipiului Focșani și numărul de personal sunt stabilite în concordanță cu specificul instituției, în limita mijloacelor financiare de care dispune și cu respectarea dispozițiilor legale. În acest sens, prin Dispoziția nr.504/25.05.2018, cu modificările și completările ulterioare, a fost aprobat *Regulamentul de Organizare și Funcționare al aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Focșani*. Astfel, la nivelul lunii noiembrie 2019, conform *Anexa nr. 1 la Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 519/05.11.2019*, în organigrama Primăriei Municipiului Focșani au fost aprobate 199 funcții, din care: 21 funcții publice de conducere, 156 funcții publice de execuție, 19 funcții în regim contractual de execuție și 3 funcții alese.



Directiile subordonate Primarului Municipiului Focsani sunt:

80

Managementul Calității; Compartiment Securitate și Sănătate în muncă, Servicii sociale; Birou Constatare Impunere și Birou urmărire, încasare și executare silită. Misiunea și rolul Direcției economice constă în conducerea și coordonarea eficientă a activității financiar-contabile și fiscale, dezvoltarea și desfășurarea activităților comerciale în condiții de legalitate și calitate. Numărul de posturi ocupate – 66.

2. Direcția Managementul Proiectelor și Investițiilor are în componență 2 servicii: Serviciul proiecte „UMP – Reabilitarea sistemului de termoficare, Etapa a II-a”, Serviciul Investiții și 1 Compartiment energetic. Direcția se ocupă cu identificarea de surse potențiale de finanțare – fonduri europene; inițierea și implementarea de proiecte cu finanțare din bani publici și fonduri internaționale. Numărul de posturi ocupate – 27.

3. Direcția relații interne și internaționale are în componență 1 Birou relații cu publicul, informare public, 3 compartimente - Compartiment presă, relații externe, evenimente culturale și sportive; Compartiment romi; Compartiment informatică și Centrul Național de Informare și Promovare Turistică a Municipiului Focșani. Numărul de posturi ocupate – 17.

4. Direcția arhitectului șef are în componență 2 servicii - Serviciul Strategie și dezvoltare urbană și Serviciul Autorizări construcții și 7 compartimente subordonate acestora: Compartiment PUG/PUZ/PUD, Compartiment nomenclatură stradală, Compartiment banca de date GIS, Compartiment autorizare agenți economici, Compartiment mediu, Compartiment certificate/autorizații construcții și Compartiment recepții lucrări și avize. Numărul de posturi ocupate – 23.

5. Serviciul administrarea domeniului public și privat, publicitate are în componență 5 compartimente: Compartiment fond locativ, Compartiment administrare domeniul public și privat, Compartiment publicitate, Compartiment urmărire contracte domeniul public și privat, Compartiment cadastru. Numărul de posturi ocupate – 11.

6. Serviciul corp de control al Primarului are în componență 6 compartimente: Compartiment învățământ, tineret, Compartiment control servicii publice, Compartiment control asociații de proprietari, Compartiment de protecție civilă, Compartiment control fiscal, înlesnire și Compartiment guvernanta corporativă, monitorizarea serviciilor comunitare de utilități publice. Numărul de posturi ocupate – 13.

7. Compartiment transport urban. Numărul de posturi ocupate – 2.

8. Biroul achiziții. Numărul de posturi ocupate – 7.

9. Compartiment audit public intern. Numărul de posturi ocupate – 3.

10. Secretarul General al Municipiului Focșani are în componență 2 servicii: Serviciul juridic, contencios, și Serviciul administrație publică locală, agricultură; cel din urmă, având 2 compartimente și 1 birou în subordine: Compartiment administrație publică, Compartiment pentru monitorizarea procedurilor administrative și Birou agricultură. Numărul de posturi ocupate – 22.

Consiliul Local al Municipiului Focșani, constituit dintr-un număr de 21 consilieri locali, are următoarele atribuții principale, conform articolului 36 al Legii administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu modificările și completările ulterioare, precum și *Hotărârii 572/ 11 decembrie 2019 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului local al Municipiului Focșani*:

(1) Consiliul local are inițiativa și hotărăște, în condițiile legii, în toate problemele de interes local, cu excepția celor care sunt date prin lege în competența altor autorități ale administrației publice locale sau centrale.

(2) Consiliul local exercită următoarele categorii de atribuții: a) atribuții privind unitatea administrativ-teritorială, organizarea proprie, precum și organizarea și funcționarea aparatului de specialitate al primarului, ale instituțiilor publice de interes local și ale societăților și regiilor autonome de interes local:

b) atribuții privind dezvoltarea economico-socială și de mediu a comunei, orașului sau municipiului;

c) atribuții privind administrarea domeniului public și privat al comunei, orașului sau municipiului;

d) atribuții privind gestionarea serviciilor de interes local; e) atribuții privind cooperarea interinstituțională pe plan intern și extern.

Consiliul Local al Municipiului Focșani are în subordinea sa următoarele unități:

◆ ***Direcția de Asistență Socială Focșani***

Structura specializată în administrarea și acordarea beneficiilor de asistență socială și a serviciilor sociale, cu personalitate juridică, înființată în subordinea Consiliului Local al Municipiului Focșani, cu scopul de a asigura aplicarea politicilor sociale în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor vârstnice, persoanelor cu dizabilități, precum și altor persoane, grupuri sau comunități aflate în nevoie socială, și asigurarea asistenței medicale și stomatologice a preșcolarilor și elevilor, cu competență teritorială pe raza Municipiului Focșani.

◆ ***S.C. Administrația Piețelor Focșani S.A.***

Înființată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 201/05.08.2010 ca urmare a reorganizării serviciului public Administrația Piețelor Municipiului Focșani, având ca acționari Municipiul Focșani, prin Consiliul Local al Municipiului Focșani și Transport Public S.A. Focșani; este o societate a cărei activitate principală este focalizată pe asigurarea serviciilor publice de întreținere, modernizare, administrare și exploatare a piețelor agroalimentare din Municipiu.

◆ ***Direcția de Dezvoltare Servicii Publice Focșani*** - serviciu public, cu personalitate juridică, cu scop lucrativ, organizată sub autoritatea Consiliului Local al Municipiului Focșani;

◆ ***Ateneul Popular "Mr. Gh. Pastia" Focșani*** - instituție publică de cultură;

- ◆ ***Ansamblul Folcloric "Țara Vrancei" Focșani*** - instituție publică culturală;
- ◆ ***Teatrul Municipal "Mr. Gh. Pastia" Focșani*** - instituție publică culturală;
- ◆ ***Compania de Utilități Publice SA Focșani;***
- ◆ ***SC Transport Public SA Focșani;***
- ◆ ***SC Enet SA Focșani;***
- ◆ ***Poliția Locală a Municipiului Focșani;***
- ◆ ***Serviciul Public Comunitar de Evidență a Persoanelor Focșani;***
- ◆ ***Serviciul Voluntar pentru Situații de Urgență;***
- ◆ ***Clubul Sportiv Municipal Focșani 2007;***
- ◆ ***S.C. CUP Salubritate S.A. Focșani;***
- ◆ ***Serviciul Public Creșe Focșani;***
- ◆ ***Parking Focșani S.A.***

Municipiul Focșani este autoritate tutelară și deține capital social integral la un număr de patru întreprinderi publice, fapt care îi asigură controlul, după cum urmează: *S.C. Administrația Piețelor Focșani S.A, SC Enet SA Focșani, SC Transport Public SA Focșani și Parking Focșani S.A.*

Referitor la Societatea *C.U.P. Salubritate S.A. Focșani* - operator al serviciului de salubritate, Municipiul Focșani deține 99,99 % din capitalul social și a mandatat Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru serviciul de salubritate a localităților Focșani și Golești să exercite și să realizeze competențele Consiliului Local Focșani referitoare la furnizarea și prestarea serviciului de salubritate, aceasta devenind astfel, autoritate tutelară pentru operatorul serviciului public de salubritate în Municipiul Focșani și Comuna Golești. De asemenea, Municipiul Focșani deține capital social în procent de 36,21% la C.U.P. S.A. Focșani – operator regional al serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare.

2.4.2. Capacitatea administrativă la nivelul Municipiului Focșani

Primăria Municipiului Focșani implementează din anul 2018 la nivel de UAT sistemul de management al performanței și calității ISO 9001:2015, prin implementarea de proceduri operaționale certificate, în vederea optimizării proceselor orientate către cetățeni și/sau beneficiari, în concordanță cu *Strategia pentru consolidarea administrației publice 2014-2020*. Anterior, fusese implementat ISO 9001:2008.

Certificarea ISO 9001 are următoarele avantaje: îmbunătățește managementul proceselor/activităților organizației, crește transparența în organizarea și derularea activităților, este un standard internațional cu posibilitate de certificare și de validare externă.

Sistemul de management al calității, implementat de UAT Municipiul Focșani acoperă toate

procesele care concură la realizarea unui serviciu public de calitate și se aplică tuturor structurilor organizatorice din cadrul primăriei.

MCM este aprobat de către Primarul Municipiului Focșani, iar aplicarea acestuia este o cerință obligatorie pentru toate procesele din cadrul SMC. Pentru a realiza conformitatea cu cerințele standardelor de referință, managementul organizației a determinat procesele aferente activităților declarate în domeniul de certificare stabilind care sunt elementele de intrare cerute și elementele de ieșire așteptate, a determinat succesiunea și interacțiunea acestor procese, a stabilit responsabilități și autorități și modalități de monitorizare/măsurare, asigură resursele necesare și evaluează periodic procesele și schimbările pentru a se identifica riscurile și oportunitățile asociate acestora și a se asigura îmbunătățirea continuă a SIM.

În ceea ce privește profesionalizarea funcționarilor publici și a personalului contractual la nivelul Municipiului Focșani, în momentul de față, **Primăria are în implementare proiectul “Viziune și performanță prin implementarea unor instrumente de planificare strategică, sisteme de managementul calității/ performanței și a unor sisteme informatice inovative la nivelul Municipiului Focșani” (MySMIS 125665)**, proiect care vizează implementarea unui sistem de management al performanței BSC pentru a asigura gestiunea și măsurarea acțiunilor strategice la nivelul Municipiului Focșani; extinderea sistemului ISO 9001:2015 existent la nivelul Municipiului Focșani prin asigurarea unor proceduri de lucru ce corespund unor procese optimizate de furnizare a serviciilor publice prin mijloace electronice; îmbunătățirea abilităților și cunoștințelor personalului Municipiului Focșani în domeniul managementului strategic, al managementului calității/ performanței, pentru utilizarea sistemelor informatice dezvoltate prin proiect și pentru gestionarea documentelor electronice etc.

2.4.3. Transparență decizională

Administrația publică joacă un rol crucial în dezvoltarea urbană, deoarece reprezentanții acesteia sunt cei care sunt cel mai aproape de cetățeni și sunt cei care cunosc cel mai bine care le sunt nevoile și așteptările. Astfel, prin implicarea și consultarea cetățenilor în luarea deciziilor li se oferă garanția că vocea le este ascultată și că nevoile le sunt luate în calcul.

Municipalitatea Focșani folosește diverse instrumente de informare a cetățenilor cu privire la activitatea sa. Principalul instrument folosit este website-ul primăriei <https://www.focsani.info/>, care conține informații de actualitate, accesibile și ușor de folosit, website unde sunt publicate anunțuri, evenimente, documente strategice, alte informări, etc., cât și un serviciu care are în vedere informarea cetățenilor, respectiv *Centrul de Comunicare*.

Serviciile oferite în cadrul Centrului de Comunicare al Primăriei Focșani se referă la: prezentarea tuturor informațiilor necesare pentru rezolvarea solicitărilor referitor la documentele necesare și procedurile de urmat; -asistență și consultanță în pregătirea documentelor; - consiliere, primire și verificare documentație; - înregistrare și eliberare documente.

Astfel, **se desfășoară activități** precum:

- ▲ **înregistrare - cereri de înscriere în audiență, -petiții, -reclamații, -sesizări, -cereri în baza Legii nr. 544/2001** privind liberul acces la informațiile de interes public etc;
- ▲ **înregistrare - dosare pentru locuințele** din fondul locativ de stat și locuințele tip ANL; - documente necesare preschimbării contractelor de închiriere sau adeverințe de domiciliu;
- ▲ **oferire informații privind actele necesare** pentru: obținerea certificatului de urbanism pentru concesionări teren, tranzacții imobiliare, lucrări de construire/desființare, schimbări destinație, atragere în intravilan, amplasare panouri publicitare, totem-uri, bannere, firme, execuție rețele edilitare, racorduri, bransamente (apă, canalizare, gaze, electrice, cablu TV, telefonice); prelungirea certificatului de urbanism; prelungirea autorizației de construire/desființare; obținerea adeverinței de nomenclatură stradală; reglare taxă autorizație de construire;
- ▲ **primire, verificare și eliberare documente:** înscrieri la rol fiscal - clădiri, terenuri; radieri de la rolul fiscal - clădiri, terenuri; înscrieri auto - persoane fizice / persoane juridice; radieri auto - persoane Fizice / persoane Juridice; declarații persoane Juridice - clădiri, terenuri, auto; scutiri impozit - clădiri, terenuri; înregistrare amenzi, procese-verbale, adrese de la executori, notificări, citații privind Legea nr. 64/1995; oferă informații specifice relativ la competența de soluționare a serviciului;
- ▲ **primire, verificare și eliberare documente:** certificarea situației agricole, în baza Registrului Agricol; certificate de producător, în baza solicitărilor și a datelor din Registrul Agricol; înscrierea în Registrul Agricol sau radierea din Registrul Agricol; cereri pentru reconstituirea dreptului de proprietate, conform legilor fondului funciar (Legea nr. 18/1991, Legea nr. 1/2000, Legea nr. 247/2005); cereri conform Legii nr. 341/2004; cereri privind subvențiile acordate producătorilor agricoli; bilete de adeverire a proprietății animalelor; oferire informații specifice relativ la competența de soluționare a serviciului.
- ▲ **primire și înregistrare documente de la unitățile subordonate Consiliului Local al Municipiului Focșani, instituții publice; corespondență poștă.**

Practic, se dorește ca orice problemă a cetățenilor să poată fi rezolvată în acest spațiu, în timp cât mai scurt și în condiții optime. Centrul de comunicare și întreaga primărie au implementat un program de circuit informatizat al documentelor – astfel, orice document poate fi urmărit exact, cunoscându-se permanent traseul urmat, stadiul în care se află, numărul de zile rămase până la data eliberării etc.

Legat de aspectele privind transparența instituției publice, remarcăm existența la nivelul Primăriei Focșani a preocupărilor în acest sens. Municipality publică pe website hotărârile de consiliu local, rapoarte de activitate ale Primarului, rapoarte manageriale instituției de cultură, rapoarte privind transparența decizională în administrația publică conform legii 52/2003, proiecte de acte normative, consultări publice, bilanțuri contabile, proiectul de buget etc.

Pentru reducerea birocrăției, cât și pentru accesul rapid al cetățenilor la date și informații publice, municipalitatea implementează în perioada noiembrie 2018 - februarie 2021 proiectul *“Viziune și performanță prin implementarea unor instrumente de planificare strategică, sisteme*

de managementul calității/ performanței și a unor sisteme informatice inovative la nivelul Municipiului Focșani", cod MySMIS 125665 (cu o valoare totală de 4.229.441,77 lei), proiect care vizează, printre altele, optimizarea activităților interne ale funcționarilor, prin implementarea unei platforme integrate de management al activităților și al înregistrărilor, inclusiv prin digitalizarea și gestiunea electronică a arhivei Primăriei Focșani, cât și prin implementarea unei platforme de tip portal pentru servicii care să fie furnizate online către cetățeni, pentru asigurarea accesului online la 13 servicii gestionate de municipiu, inclusiv componentă de hartă geospațială. Proiectul prevede și implementarea unei platforme informatice back-office pentru managementul fluxului de lucru al dosarelor, cu module pentru semnare electronică și management arhivă configurată, cât și realizarea unei arhive electronice de documente.

Furnizarea efectivă de servicii online a fost extinsă urmare a unei analize prealabile a fluxurilor de lucru și transpunerea acestora în mediul electronic la nivelul serviciilor de urbanism și taxe și impozite locale. Astfel, există o serie de servicii online puse la dispoziția cetățenilor de către Primăria Municipiului Focșani, după cum urmează:

- ◆ **Servicii online pe platforma e-guvernare prin PCUe** (Punctul de Contact Unic electronic) - serviciile lansate sunt aferente domeniului urbanism, urmând ca în perioada imediat următoare instituția să vină în întâmpinarea necesităților cetățenilor utilizatori de servicii online și cu alte servicii pentru facilitarea accesului la serviciile primăriei;
- ◆ **Servicii online pe <https://www.focsani.info/>:** plăți online prin Ghiseul.ro, depunere petiții online, sistem online de urmărire a stadiului unei cereri, vizualizare impozite și taxe locale.

De asemenea, au fost luate măsuri adiționale de reducere a birocrăției, precum:

- ◆ **Implementare taxă de urgență** (de exemplu, emitere în 3 zile a Autorizațiilor de construire);
- ◆ **Reducere termene de răspuns** cu cel puțin 5 zile pe reglementări locale conform procedurilor de management a calității;
- ◆ **Operaționalizarea unui nou punct de lucru pentru *Serviciul taxe și impozite locale din cadrul Primăriei Municipiului Focșani***, locație situată la adresa Cuza-Vodă nr. 56, unde se desfășoară exclusiv activitatea de evidență a mijloacelor de transport (înregistrare sau radiere), dar se pot plăti și taxele și impozitele locale, precum și taxele pentru *Serviciul Public Comunitar Local de Evidență a Persoanelor Focșani*.

2.4.4. Parteneriate și structuri asociative

Un alt element important care trezește interes la nivel european vizează cooperarea teritorială între autoritățile locale, crearea de noi forme de organizare instituțională și de administrație cu scopul de a îmbunătăți calitatea serviciilor publice și de a întări capacitatea acestora pentru a face față concurenței. Orașele sunt în competiție pentru resurse, dar totodată lucrează împreună pentru a face schimb de bune practici, pentru dezvoltarea de programe și proiecte,

pentru organizarea de evenimente etc. Lucrul în parteneriat este o condiție esențială pentru dezvoltarea locală și pentru succesul proiectelor administrației locale.

Municipiul Focșani are până în prezent dezvoltate o serie de înfrățiri, printre care se numără orașele Majkdanpek - Serbia, Tivoli – Italia, cât și parteneriate cu 's-Hertogenbosch, Olanda.

O modalitate de creștere a capacității administrative a instituțiilor din administrația publică este conferită și de mecanismele de cooperare/colaborare/parteneriat. Fenomenul a luat amploare în ultimii ani și îmbracă o diversitate de forme: asociații de dezvoltare intercomunitară, grupuri de acțiune locală, parteneriate public-privat, forme de cooperare/colaborare bilaterală, multilaterală etc, atât ca urmare a conștientizării avantajelor de către instituțiile din administrația publică, cât și ca urmare a introducerii în grilele de evaluare a cererilor de finanțare pentru proiectele finanțate din fonduri structurale a unor punctaje suplimentare pentru proiectele depuse în parteneriat.

La nivel național, Primăria Municipiului Focșani este membră a Asociației Municipiilor din România. La nivel regional, **Municipiul Focșani este membru al mai multor Asociații de Dezvoltare Intercomunitară (ADI)**, după cum urmează:

- ▶ **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “VRANCEAQUA”**, având ca obiectiv înființarea, organizarea, reglementarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a serviciilor de utilități publice pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente acestor servicii;
- ▶ **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “VRANCEA CURATĂ”**, constituită în scopul înființării, organizării, reglementării, finanțării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciilor de salubritate pe raza de competență a UAT-urilor membre precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional;
- ▶ **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Serviciul de Salubritate a Localităților Focșani și Golești**, constituită în scopul înființării, organizării, reglementării, exploatării, monitorizării și gestionării în comun a serviciului de salubritate pe raza de competență a unităților administrativ- teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și / sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente serviciului pe baza strategiei de dezvoltare a serviciului.

De asemenea, **Municipiul Focșani este membru fondator al Asociației Grupul de Acțiune Locală (GAL) UNIREA Focșani**, constituită pentru a sprijini populația marginalizată din Municipiul Focșani.

2.4.5. Capacitatea financiară

Buna guvernare presupune și existența unui consens al celor guvernați față de obiectivele și metodele guvernării, responsabilitatea guvernanților, eficiența guvernării și dreptul cetățenilor de a fi informați în primul rând în ceea ce privește utilizarea și repartizarea resurselor financiare ale guvernării, cât și participarea acestora la luarea deciziilor. Astfel că un management financiar performant și participativ este un deziderat al oricărei administrații locale.

Municipiul Focșani implementează măsuri fiscale și bugetare care să conducă la maximizarea operaționalului brut și la atragerea de resurse destinate dezvoltării economice locale. În acest sens, Municipiul Focșani pune un accent deosebit pe realizarea infrastructurii, inclusiv infrastructură educațională, pe creșterea eficienței energetice și pe reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani.

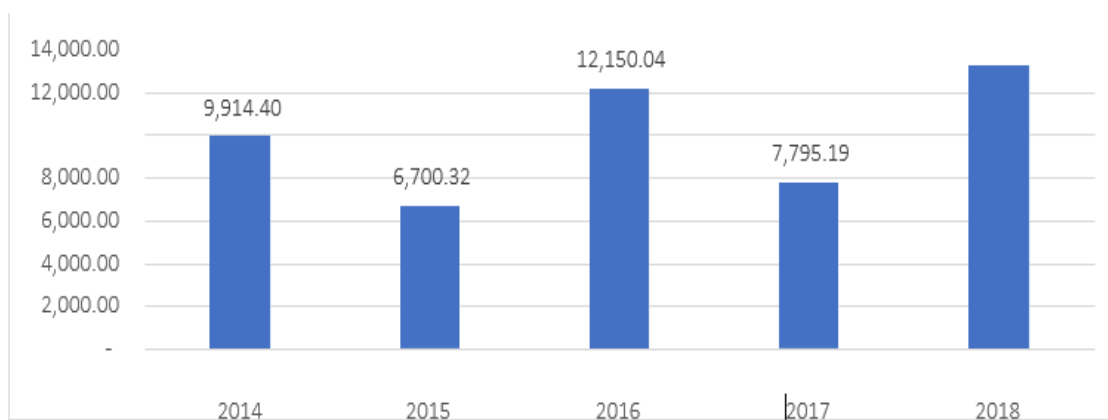
Pe cale de consecință, Municipiul Focșani are nevoie de susținerea programelor și proiectelor care pot contribui la implementarea strategiei de dezvoltare urbană. Această susținere financiară vine, pe de o parte, din bugetul local, bugetul de stat, dar mai ales din Acordul de Parteneriat al României pentru perioada 2021 – 2027. Primăria a adoptat o politică de cheltuieli restrictivă, prudentă și echilibrată construită pe principiul managementului financiar solid.

În bugetul local al Municipiului Focșani pe 2018 au fost prevăzute venituri totale în sumă de 133.893,33 mii lei, din care s-au încasat 128.940,85 mii lei, ceea ce reprezintă un procent de 96,30% față de prevederile bugetare.

Veniturile din impozite și taxe locale au înregistrat un grad de încasare de 82,69% raportat la debitele curente. Veniturile încasate la nivel de 2018 sunt substanțial mai mici față de cele din 2017. În anul 2017, veniturile totale încasate la bugetul local au fost în sumă de 217.617,23 mii lei, cu mențiunea că această sumă cuprindea și sumele defalcate din taxa pe valoarea adăugată utilizate pentru finanțarea cheltuielilor de personal ale unităților de învățământ preuniversitar de stat în valoare de 81.150,83 mii lei.

Practic, dacă ținem cont că în 2018 salariile cadrelor din unitățile de învățământ preuniversitar de stat nu au mai fost finanțate prin bugetul local, ci direct din bugetul de stat prin intermediul inspectoratelor școlare, rezultă o ușoară reducere a veniturilor față de 2017, cauzată însă de modificările legislative privind scăderea cotei de impozitare a veniturilor de la 16% la 10%. De altfel, impozitele și taxele locale, exclusiv cotele defalcate din impozitul pe venit și sumele defalcate din impozitul pe venit alocate pentru echilibrarea bugetului local, în anul 2018 față de prevederile bugetare anuale au fost realizate în procent de 105,77% (47.145,32 mii lei față de 44.574,00 mii lei).

Tendențele bugetului local la nivelul Municipiului Focșani sunt prezentate în figura de mai jos.



Sursa: <https://www.focsani.info/pagina/buget>; date furnizate de Primăria Municipiului Focșani

Fig. 15. Valoarea investițiilor realizate în vederea dezvoltării Municipiului Focșani în perioada 2014-2018, din bugetul local (mii lei)

În ceea ce privește posibilitățile de finanțare din fonduri europene, **Primăria Focșani își propune să aducă în următorii ani îmbunătățiri ale capacității de atragere și implementare de proiecte.**

Pentru suplimentarea fondurilor disponibile pentru investiții, posibilitățile de finanțare UE aferente perioadei de programare bugetară a Uniunii Europene 2021-2027 reprezintă o oportunitate importantă pentru autoritățile locale. În acest sens, Municipiul Focșani va pregăti un portofoliu important de proiecte pe care le va dezvolta în vederea depunerii la autoritățile de management responsabile. Această activitate va fi coroborată cu cele destinate dezvoltării capacității administrative pe componentele de resurse umane și structuri specializate din cadrul Primăriei Focșani.

2.4.6. Concluzii și recomandări

Pentru atingerea obiectivelor de dezvoltare ale municipiului, modul și succesul implementării proiectelor sunt la fel de importante ca planificarea strategică însăși. Astfel, îmbunătățirea procesului administrativ reprezintă o prioritate pentru Municipiul Focșani. Acest lucru se poate realiza atât prin creșterea calității serviciilor oferite de către Primăria Focșani și instituțiile publice locale subordonate, cât și prin promovarea colaborării dintre mediul public și cel privat.

În aceeași măsură, pentru abordarea unor probleme transversale, administrația publică poate să își asume rolul de facilitator pentru crearea parteneriatelor dintre instituții și structuri care să adreseze astfel de provocări într-un mod integrat și eficient. Un bun aparat administrativ este obligatoriu în vederea corelării eficiente a politicilor cu investițiile locale, prin intermediul unor documente de planificare elaborate în mod corespunzător.

Principalele nevoi identificate se referă la creșterea capacității administrative (inclusive prin programe de formare profesională) și la comunicarea adecvată cu cetățenii și mediul de afaceri. Măsurile și direcțiile de acțiune vor viza sprijin pentru îmbunătățirea competențelor, realizarea unui sistem informatic integrat pentru managementul relației cu cetățenii, a unui sistem

informatic integrat pentru managementul unor servicii publice, a unui sistem de măsurare a gradului de mulțumire a cetățenilor în raport cu activitatea administrației publice, instruirea personalului aparatului administrativ al Primăriei etc.

Administrația publică locală va câștiga încrederea cetățenilor și a altor tipuri de beneficiari, oferindu-le servicii prompte și asigurând constanță în calitatea prestării serviciilor. Autoritățile și instituțiile publice locale vor fi apte să stimuleze implicarea cetățenilor, identificând astfel probleme, anticipând provocări și propunând soluții pe care le fundamentează, testează și validează sistematic.

Astfel, se va genera un cadru de servicii adecvate nevoilor cetățenilor și ținute pe eficiență economică. Relația dintre administrația publică și beneficiari înseamnă dedicație, corelație și orientare pe soluții care să se armonizeze cu reformele din domeniile social, cultural-educational, economico-financiar, justiție și democrație.

În ceea ce privește dezvoltarea serviciilor publice și creșterea capacității administrative, **la nivelul Municipiului vor fi propuse spre a fi implementate următoarele:**

-  *Facilitare parteneriate între instituții publice și private cu scopul de a eficientiza și crește calitatea serviciilor publice oferite;*
-  *Asigurarea unor servicii publice de calitate;*
-  *Asigurarea accesului facil al cetățenilor, societăților comerciale, organizațiilor nonguvernamentale etc., la informații de interes general (de exemplu, privind regimul proprietății terenurilor, al clădirilor și alte date cadastrale etc);*
-  *Pregătirea aparatului propriu pe principiul unei administrații publice eficiente prin inițiativele ce presupun formarea de resurse umane sau dezvoltare serviciilor publice locale.*

Dezvoltarea administrației publice din municipiul Focșani este o condiție a dezvoltării pe termen mediu și lung a localității. Autoritățile administrației publice locale trebuie să aibă capacitatea de a pregăti proiecte și de a gestiona procesul de dezvoltare strategică a localității.

Mai mult decât atât, obiectivele autorităților publice locale din municipiul Focșani trebuie să urmărească îmbunătățirea calității stării de sănătate a populației prin asigurarea de spații verzi, alimentație sănătoasă și un mediu curat, în conformitate cu obiectivele strategiilor europene, naționale și regionale.

2.5. Sectorul economic

Obiectivul general de dezvoltare vizat în domeniul dezvoltării economice pune accent pe creșterea accelerată a PIB, pe baza unei rate de creștere economică superioară mediei regionale, prin valorificarea durabilă a avantajelor competitive ale municipiului Focșani referitoare la capitalul natural, cultural și uman.

Dezvoltarea economică la nivel local este condiționată de planificarea și folosirea terenului, dezvoltarea oportunităților de investiții și de angajare, realizarea de investiții publice, utilizarea resurselor naturale în forma în care susțin viabilitatea economică și protecția mediului. Aceasta presupune sprijinirea dezvoltării sectorului de afaceri, prin sprijinirea mediului de afaceri, prin stimularea competitivității și încurajarea activităților de cercetare/dezvoltare/inovare.

În vederea conturării, la nivelul Municipiului Focșani, a unui climat economic competitiv în contextul unei economii volatile, pot fi susținute de municipalitate o serie de acțiuni integrate, menite să transforme municipiul într-o destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere, care să ofere agenților economici necesarul de forță de muncă corespunzător nevoilor acestora. Toate acestea pot fi obținute mizând pe sprijinirea inițiativelor antreprenoriale, precum și a parteneriatelor cu mediul academic și cu actori economici locali.

Structura economică a Regiunii Sud-Est, și implicit a Municipiului Focșani, a suferit modificări substanțiale în ultimii ani. Ponderile unor sectoare economice de bază, precum agricultura, industria extractivă, industria prelucrătoare grea s-au redus mult, crescând în schimb ponderea altor ramuri economice și a celor din sectorul terțiar cu precădere. Procesul nu este încheiat, fiind de așteptat ca această evoluție să continue și în următorii ani. Economia județului Vrancea este caracterizată de varietatea resurselor locale existente care pot fi atrase în activitățile economice și de tradiția în prelucrarea acestora.

Economia regiunii păstrează încă un profil industrial vizibil ce poate fi evidențiat atât prin contribuția relativ ridicată a industriei la formarea produsului intern brut, cât și prin ponderea semnificativă a populației ocupate în sectorul secundar al economiei. Sectorul serviciilor are o contribuție importantă cu toate că a înregistrat o serie de progrese pe anumite segmente, nu reușește să valorifice încă importantul potențial turistic al regiunii.

Pe baza analizei indicatorilor economici, a rezultat faptul că Municipiului Focșani a înregistrat preponderent o evoluție pozitivă în perioada vizată (2014-2018), cu toate că se situează sub media națională, dar și sub media a cel puțin altor 2 municipii din regiunea Sud-Est (Constanța și Galați). Pe de altă parte, economia regională este caracterizată de un trend pozitiv de creștere, însă indică un dinamism mai scăzut decât la nivel național.

Municipiul Focșani dispune de un potențial economic semnificativ, în special prin prisma activităților industriale cu tradiție de-a lungul timpului. Acest potențial poate fi relansat prin stimularea unor investiții sustenabile și inovative care să valorifice capitalul antropic existent, respectiv forța de muncă specializată și calificată în domeniu, disponibilizată și aflată în căutarea unui loc de muncă.

De asemenea, o economie durabilă la nivel local poate fi atinsă prin asigurarea dezvoltării unui mediu de afaceri cât mai variat din punct de vedere al activităților economice desfășurate. Astfel, sunt necesare investiții care să asigure creșterea competitivității sectorului industriei și al activităților conexe.

Aceste măsuri ar trebui să asigure pentru populația municipiului Focșani atât diversificarea oportunităților profesionale oferite de piața muncii și sporirea nivelului de trai urmare a creșterii puterii de cumpărare, cât și o îmbunătățire a condițiilor și calității vieții la nivel local urmare a suplimentării veniturilor bugetului local din taxe și impozite, fiind astfel posibilă planificarea unor investiții suplimentare pentru dezvoltarea infrastructurii de bază și a serviciilor tehnico-edilitare la nivel local.

2.5.1. Caracteristici economice de bază și forța de muncă

Pentru caracterizarea Municipiului Focșani, a fost evidențiată analiza performanței economice regionale pe baza unor **indicatori** precum: **produsul intern brut regional pe cap de locuitor și valoarea adăugată brută pe cap de locuitor**. Analizând datele din graficele și tabelele aferente acestui sub- domeniu (a se vedea Anexa 1 corespunzătoare interpretării indicatorilor pentru acest sub-domeniu din cadrul Analizei Preliminare), se poate observa faptul că evoluția Produsului Intern Brut la nivelul Regiunii Sud-Est, în perioada 2014-2016 pentru care există date statistice concrete din partea INS, prezintă un trend ascendent. Această dinamică pozitivă coincide cu tendința înregistrată la nivel național și european și poate fi explicată prin fenomenul de redresare economică înregistrat ca urmare a crizei financiare.

La nivel județean, cea mai mare valoare a Produsului Intern Brut este înregistrată în județul Constanța, urmat la o distanță semnificativă de județele Galați și Buzău. La polul opus, județele Tulcea și Vrancea prezintă cele mai mici valori ale PIB, cu o pondere de doar 7,4% și respectiv 9,6% din valoarea PIB la nivelul Regiunii Sud-Est pentru anul 2016.

Cu toate acestea, la nivelul tuturor celor șase județe componente ale Regiunii Sud-Est, se remarcă faptul că valoarea PIB a cunoscut evoluții relativ ascendente pe parcursul intervalului de timp analizat.

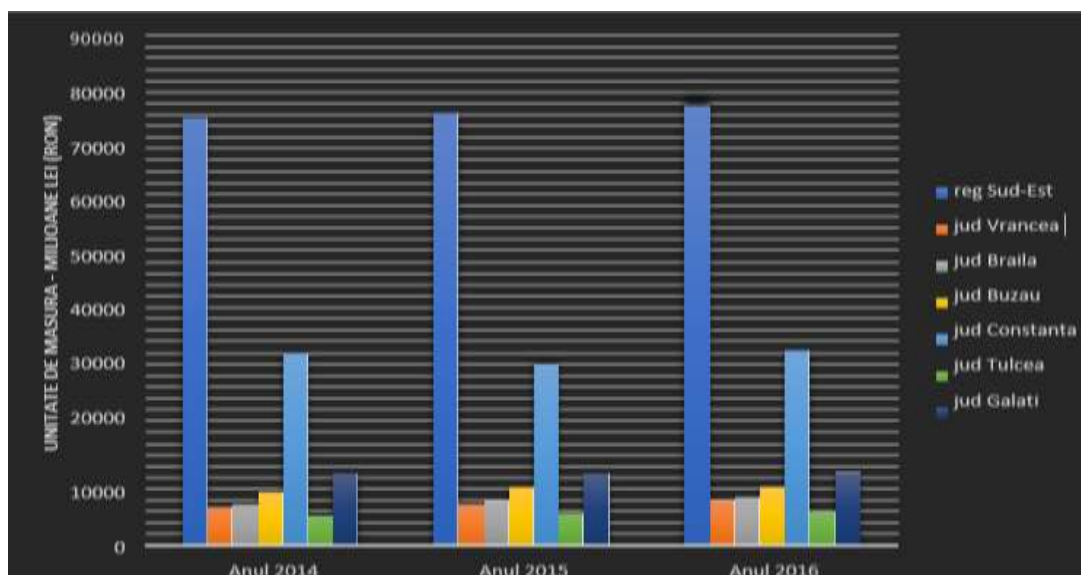


Fig. 16. PIB, la nivel de regiune de dezvoltare și județe (2014-2016) ³⁰

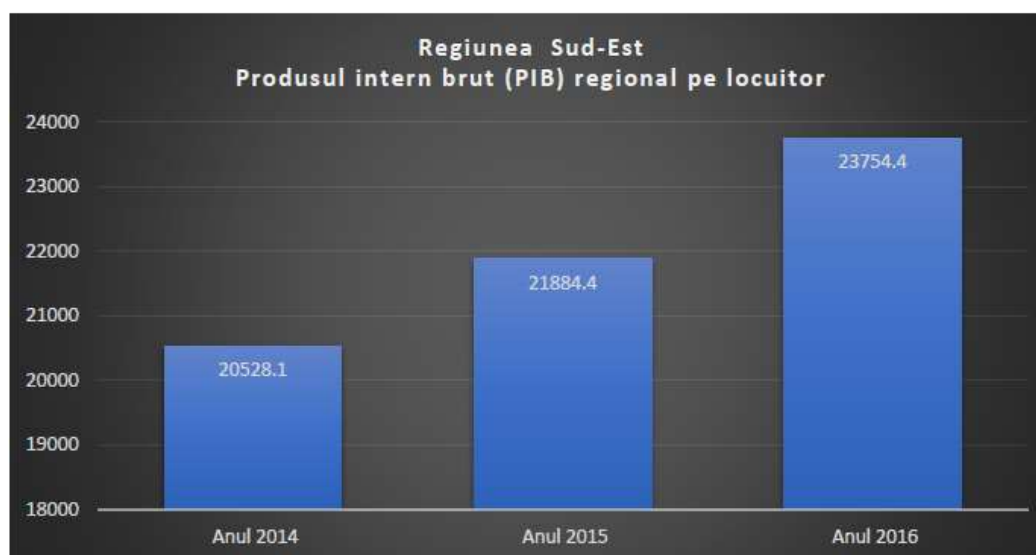


Fig. 17. PIB regional pe locuitor (2014-2016) ³¹

Pe de altă parte, **forța de muncă** conferă informații relevante referitoare la potențialul de dezvoltare economică, gradul de atractivitate al municipiului Focșani din punct de vedere economic sau nivelul de dezvoltare economico-socială al acestuia. În analiza sectorului forței de muncă la nivelul municipiului și/sau regiunii, am avut în vedere aspecte esențiale ale dinamicii forței de muncă, care influențează productivitatea muncii și atractivitatea investițiilor, precum: populația ocupată și populația afectată de șomaj, aspecte legate de costul forței de muncă, câștig salarial etc.

Analizând evoluția ratei de ocupare la nivelul județelor din Regiunea de Dezvoltare Sud-Est, se constată faptul că rata de ocupare a resurselor forței de muncă a rămas practic constantă, fără evoluții semnificative, în perioada 2014-2018. Județul cu cea mai ridicată rată de ocupare

³⁰ Sursa: INS, 2019

³¹ Sursa: INS, 2019

înregistrată la nivelul anului 2018 este județul Vrancea (71%), iar cea mai mică rată de ocupare la nivelul regiunii este înregistrată la nivelul județului Galați (59,9%).

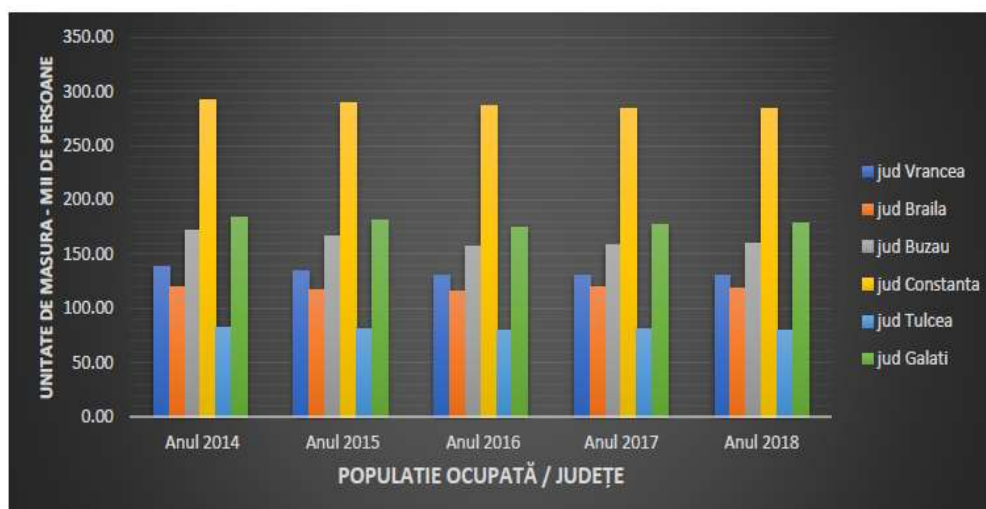


Fig. 18. Populația ocupată la nivel de județe (2014-2018)

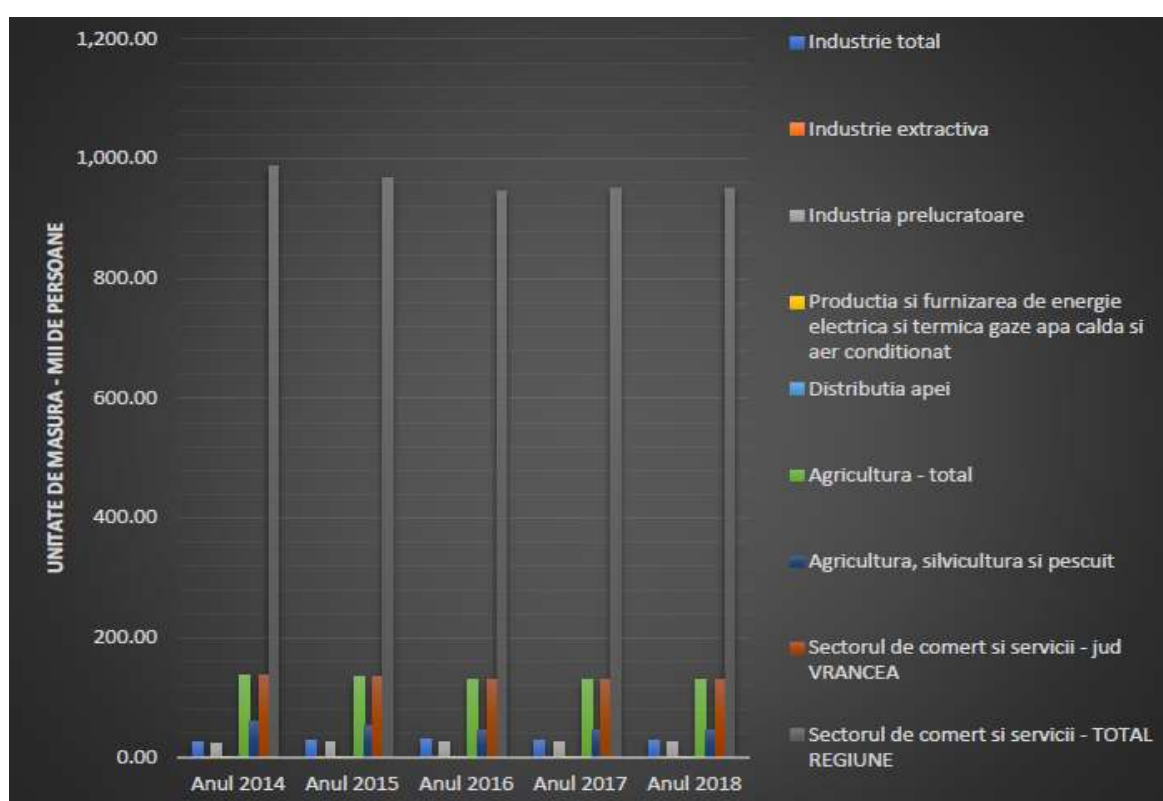


Fig. 19. Populație ocupată/ activități economice la nivel național, raportată la jud. Vrancea³²

Șomajul reprezintă una dintre problemele economiei locale. Elocventă pentru situația economică actuală este rata șomajului, care, conform datelor INS, era de 5% la sfârșitul anului 2017, la nivelul județului Vrancea, în scădere față de anii anteriori. Rata șomajului județului s-a situat peste cea națională, în fiecare din anii 2014-2017.

Din graficul evoluției numărului de șomeri în municipiul Focșani se observă un trend general de

³² Sursa: INS, 2019

scădere pe baza restabilizării economiei naționale după criza economică mondială, și prin urmare și a economiei locale. Forța de muncă nu se ridică întotdeauna la nivelul de pregătire necesar pentru o economie competitivă și în ultimul timp în multe domenii economice și în diferite zone ale Regiunii Sud-Est începe să se facă simțită lipsa forței de muncă bine cu o înaltă calificare.

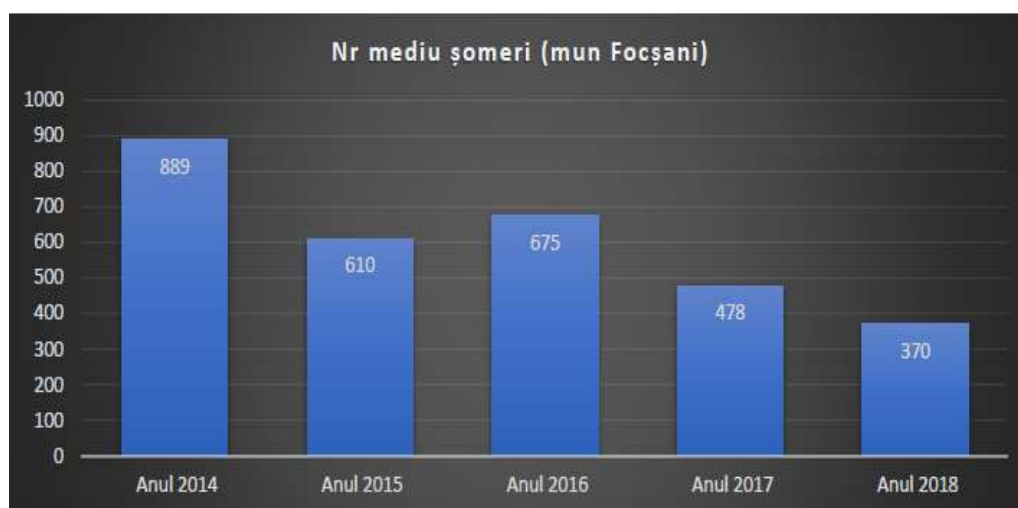


Fig. 20. Nr. mediu șomeri la nivelul Municipiului Focșani (2014-2018) ³³

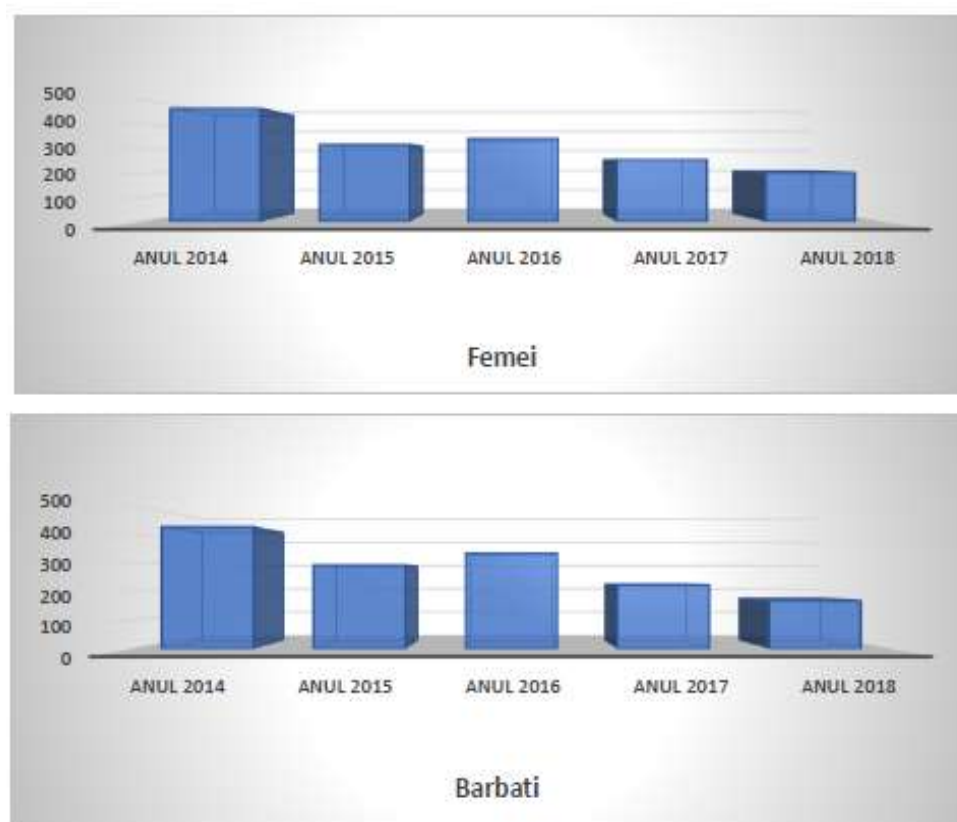


Fig. 21. Șomeri - în funcție de sexe (2014-2018) ³⁴

³³ Sursa: INS, 2019

³⁴ Sursa: INS, 2019

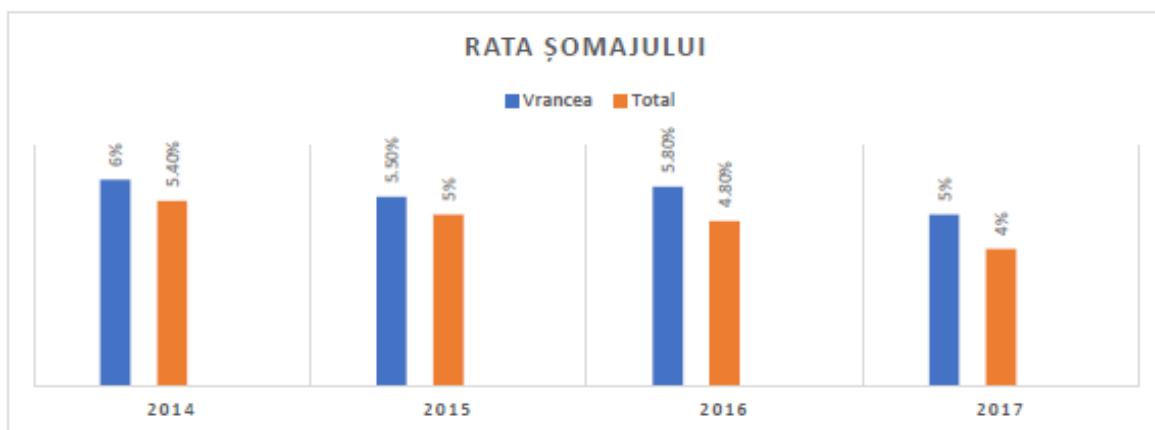


Fig. 22. Rata șomajului la nivelul municipiului Focșani, comparative cu media județeană (2014-2017) ³⁵

În vederea sprijinirii echilibrului dintre oferta și cererea de pe piața forței de muncă poate fi evidențiată dezvoltarea de parteneriate între mediul privat și instituții de învățământ în vederea adaptării ofertei educaționale la cerințele pieței. Alte măsuri menite să transforme municipiul Focșani într-o destinație potrivită pentru conturarea unei cariere și retenția forței de muncă au în vedere dezvoltarea unor programe/proiecte care au ca scop reconversia profesională. Reconversia profesională coroborată cu existența unei corelări între cererea manifestată în mediul economic cu privire la forța de muncă și cursurile de reconversie profesională poate să vină ca un răspuns la diminuarea șomajului.

Pentru municipiul Focșani, comerțul, alături de sectorul construcțiilor, sunt principala ramură creatoare de locuri de muncă, potențialul de multiplicare fiind limitat.

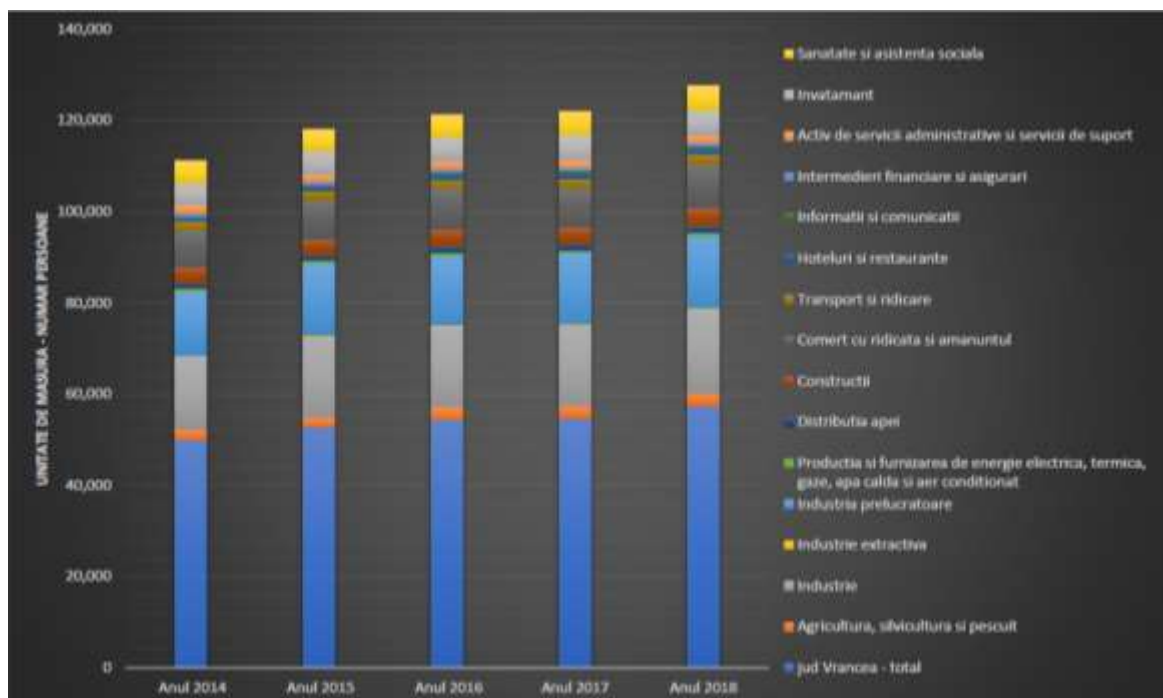


Fig. 23. Număr salariați pe tipuri de activități economice (2014-2018)

³⁵ Sursa: INS, 2019

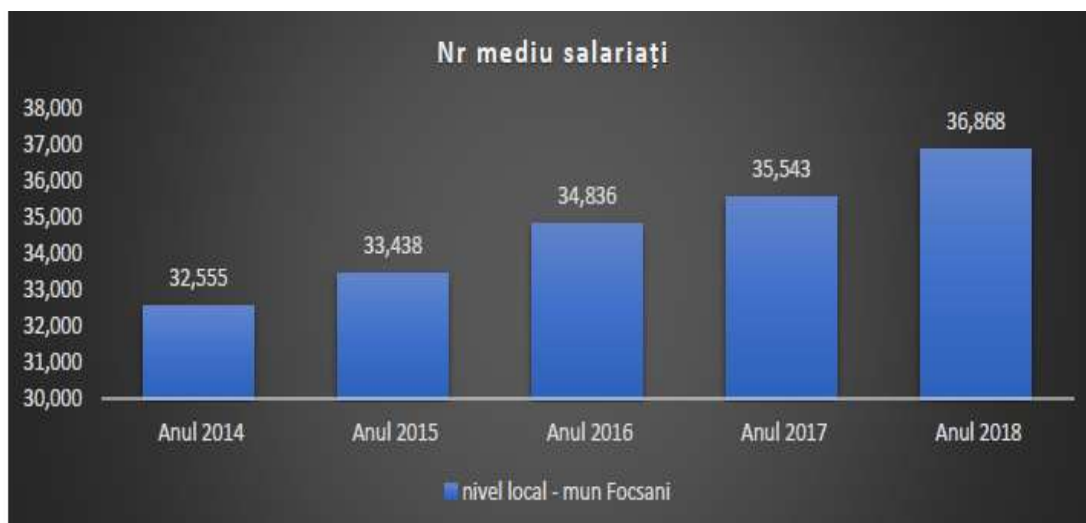


Fig. 24. Număr mediu salariați în Municipiul Focșani (2014-2018) ³⁶

Reprezentând o zonă care asimilează cu succes resursele umane cu un nivel mai redus de specializare/calificare, serviciile și comerțul nu pot reprezenta soluții de dezvoltare pe termen lung. Potențialul acestora de generare a noi locuri de muncă este nu numai redus, dar și puțin adaptabil ritmului alert de schimbare tehnologică. Creșterea ratei de ocupare a forței de muncă poate fi obținută pe o piață a muncii flexibilă, în care oferta de muncă să devină capabilă de a se adapta permanent nevoilor angajatorilor, dar și pentru crearea de locuri de muncă de calitate prin calificarea lucrătorilor.

2.5.2. Sectoare de activitate

În ceea ce privește activitatea economică a Regiunii Sud-Est, aceasta se caracterizează prin intrarea în declin a activităților industriale, generând lichidarea și/sau restructurarea marilor întreprinderi (cu impact negativ asupra șomajului) și înființarea de întreprinderi mici și mijlocii. În ultimii ani, potrivit datelor statistice la nivel regional, **ponderea în economia regiunii o dețin microîntreprinderile, întreprinderile mici și mijlocii**. Majoritatea întreprinderilor mari activează în industria prelucrătoare, construcții, transport și depozitare.

Din analiza repartizării populației ocupate la nivelul județelor regiunii, se constată că agricultura joacă un rol important, având în vedere că acest domeniu rămâne o opțiune pentru investiții, iar mai mult de jumătate din terenurile fertile din Câmpia Bărăganului sunt situate în această regiune. Sunt de asemenea și alte domenii - industria prelucrătoare și comerțul - care dețin o pondere semnificativă a populației ocupate.

La nivelul județului Vrancea, domină Comerțul cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor (2479 întreprinderi), Industria prelucrătoare (827 întreprinderi) și Construcțiile cu 610 întreprinderi. Aceste trei secțiuni CAEN au peste 80% din cifra totală aferentă acestei zone.

³⁶ Sursa: INS, 2019

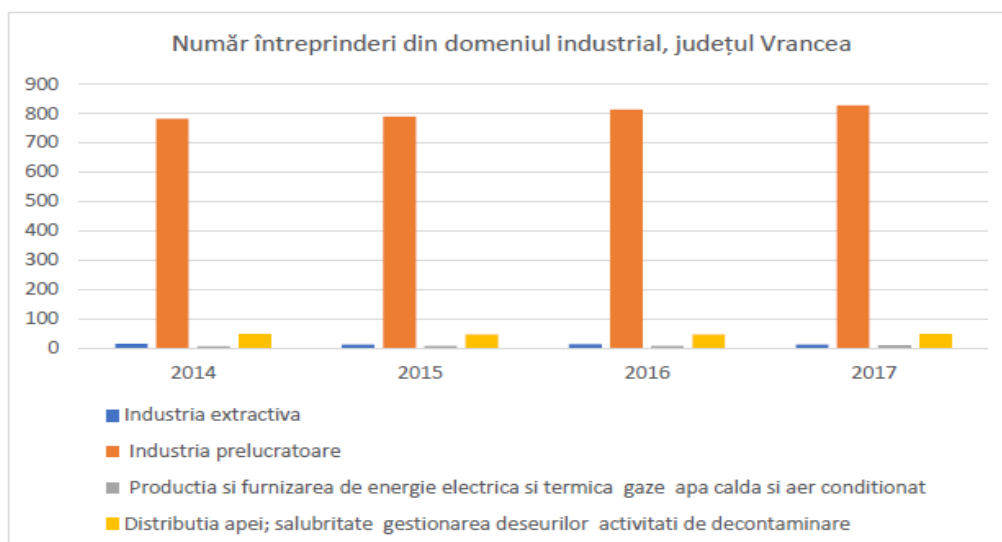


Fig. 25. Număr întreprinderi din domeniul industrial, la nivel de județ (2014-2018) ³⁷

Municipiul Focșani are potențial de dezvoltare economico-socială în următorii ani, însă toți actorii implicați trebuie să facă eforturi consistente. Deși pe un trend ascendent, PIB-ul regiunii este în continuare foarte mic și mult sub alte regiuni de dezvoltare, analiza indicatorilor economico-sociali ne aduce în prim-plan o serie de domenii cu potențial de specializare inteligentă – precum industria confecțiilor și sectorul turistic – care pot deveni industrii în care regiunea poate stabili parteneriate pe termen lung, atât la nivel național, cât și internațional și poate începe să evolueze în domeniul cercetării-dezvoltării și inovării.

Este important de conștientizat faptul că șansele succesului economic ale unei regiuni se bazează pe specializarea ofertei și concentrarea eforturilor de dezvoltare spre domenii-cheie, unde se dețin avantaje competitive, resurse și competențe.

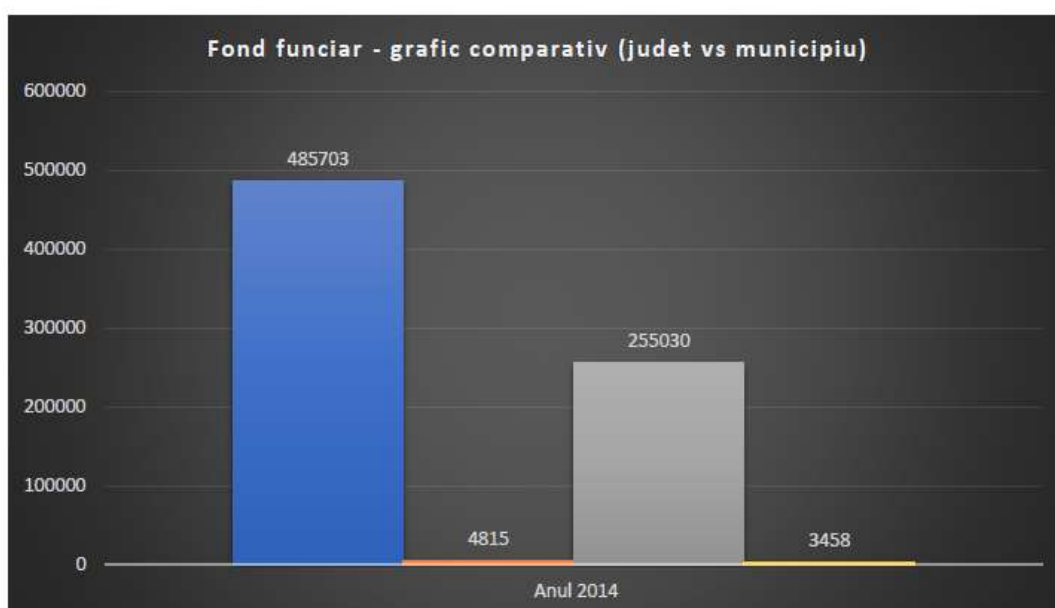


Fig. 26. Fondul funciar din județul Vrancea și Municipiul Focșani ³⁸

³⁷ Sursa: INS, 2019

³⁸ Sursa: INS, 2019

Deși agricultura poate fi sector economic de bază, proprietatea în agricultură este fragmentată excesiv, iar majoritatea persoanelor care își desfășoară activitatea în acest sector nu sunt și angajați. La nivel regional, se practică agricultura de subzistență, neputându-se asigura baza pentru procesul de standardizare a pieței și controlul de calitate al produselor.

Totalul resurselor umane care lucrează în agricultură a scăzut constant din 2014, ajungând la 45,8 mii persoane în 2018, cu aproximativ 14.1 mii persoane mai puțin față de anul 2014. O mențiune specială merită sectorul viticol, în sensul că Regiunea Sud-Est se situează pe primul loc în țară, în ceea ce privește suprafața viilor roditoare, deținând 40,3% din suprafața viticolă a țării, în mare parte localizată în județul Vrancea.

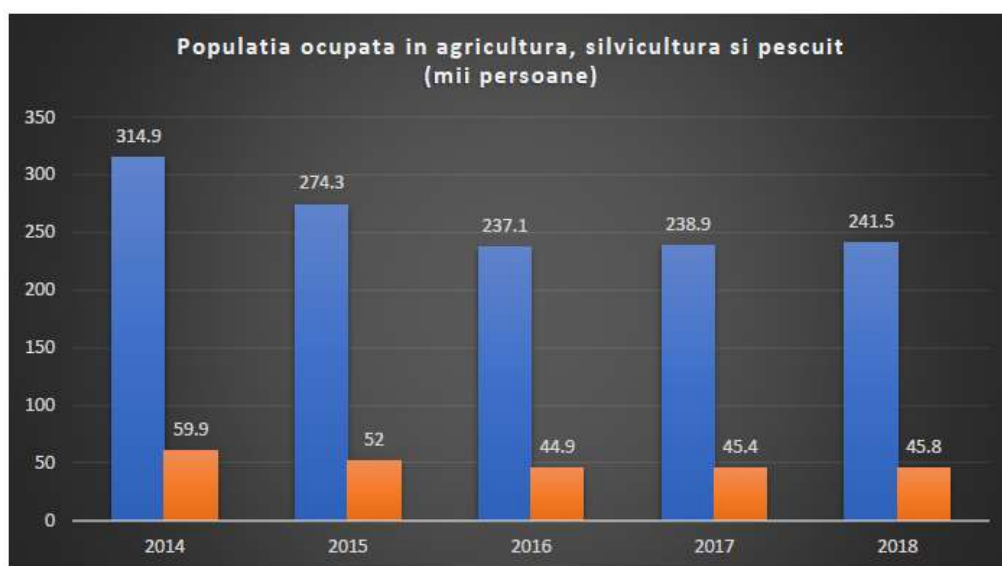


Fig. 27. Populație ocupată în agricultură, silvicultură și pescuit (2014-2018) ³⁹

Municipiul Focșani este reprezentat în sectorul vitivinicol de societățile Vincon România și Vinexport Trade-Mark SA, având sediile sociale în localitate. În pofida potențialului agricol ridicat, capacitatea de prelucrare a produselor agricole nu este foarte ridicată, fragmentarea suprafețelor arabile în porțiuni mici este un alt obstacol în calea dezvoltării agriculturii, iar potențialul economic scăzut al micilor ferme și managementul ineficient al exploatărilor agricole au determinat subdezvoltarea sectorului de prelucrare a produselor agricole.

Industria contribuie la crearea de locuri de muncă, inovare și exporturi și este interdependentă cu activitățile de servicii. Dezvoltarea economică este influențată de evoluția sectorului industrial, caracterizat de nivelul productivității, implicarea forței de muncă, dotările tehnice, prețul produselor și procurarea materiei prime.

Majoritatea întreprinderilor mari activează în industria prelucrătoare – textilă, iar restul în sectorul vitivinicol, comerț, utilități publice. În cadrul economiei municipiului Focșani, agenții economici exercită una sau mai multe activități, în unul sau mai multe locuri, deși au sediul în

³⁹ Sursa: INS, 2019

Focșani. În totalul sectorului industrial, industria prelucrătoare are o pondere de 98%, în timp ce ponderea industriei extractivă este de doar 2%, aceleași procente respectându-se și în cazul numărului de angajați.



Fig. 28. Populația ocupată în sectorul industrial, la nivel de județ (2014-2018) ⁴⁰

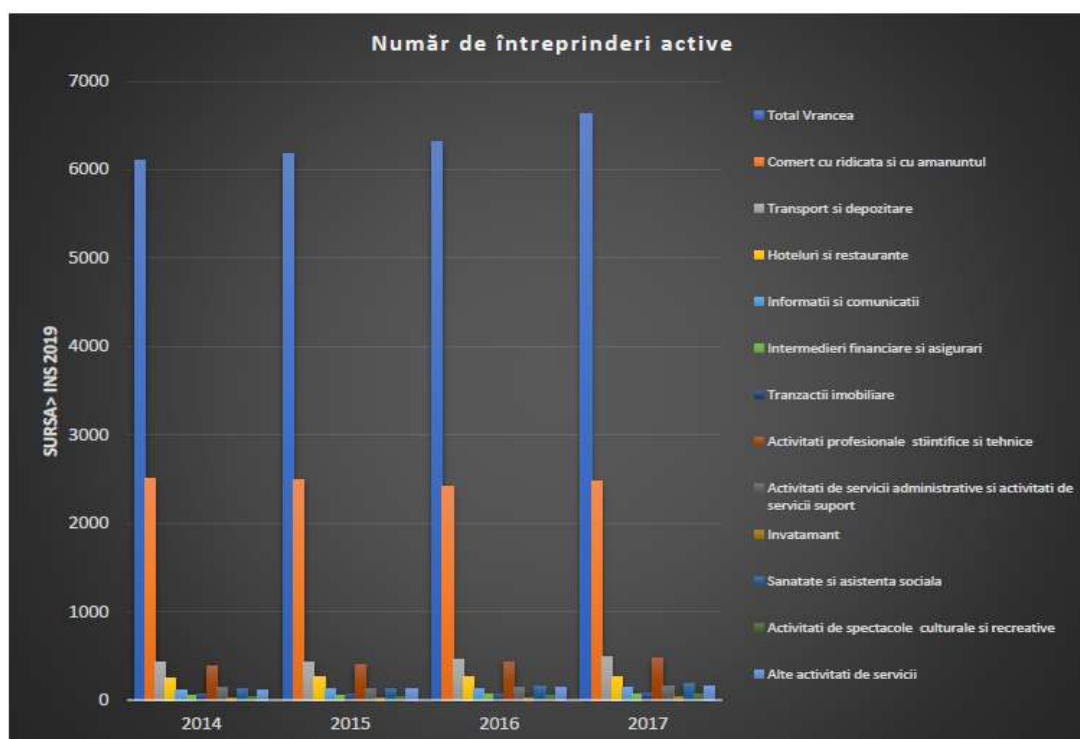


Fig. 29. Număr de întreprinderi active, la nivel de județ (2014-2018)

Industria are o importanță aparte și la nivel județean, contribuind cu aproximativ 24% la PIB asigurând totodată aproximativ un sfert din locurile de muncă din județ. Sectorul industrial

⁴⁰ Sursa: INS, 2019

concentra în anul 2017, la nivelul județului Vrancea, 896 întreprinderi, majoritatea active în domeniul industriei prelucrătoare. În cadrul industriei, dominante sunt confecțiile (industrie cu tradiție), industria alimentară, dar și sectorul industriei metalice și a produselor din metal.

Municipiul Focșani este un reper important pentru industria textilă, aceasta concentrând o mare parte a forței de muncă existente. În Vrancea activează peste 160 astfel de firme care au avut o cifră de afaceri de peste 718 milioane lei, aceasta deși Vrancea nu are cele mai multe firme de confecții din țară, poziție ocupată de București cu 865 de producători. Realizarea confecțiilor este o tradiție în municipiu, întreprinderile reprezentative fiind următoarele:

Tab. 4. *Întreprinderi reprezentative, industria textilă*⁴¹

Întreprinderi	Cifra de afaceri
Artifex SRL	146,5 mil.lei
Pandora Prod SRL	198,1 mil.lei

Alte firme care funcționează în industria textilă sunt: *Grupul de firme Roșca, Sorste SA, Balcanic Prod, Simiz Fashion*, etc.

Pe de altă parte, în afara industriei confecțiilor, industria dominantă, cu tradiție, **bine reprezentate mai sunt: industria alimentară și fabricarea băuturilor, prelucrarea lemnului, precum și sectorul industriei metalice și a produselor din metal**. Este de menționat firma *Micromet* (**domeniul mecanicii fine**) care pune Focșaniul pe harta producătorilor din industria aeronautică mondială și arată potențialul pe care îl are economia din Vrancea. Aceasta produce produse aferente industriei constructoare de mașini, zona de piese mici și de mare precizie.

Structura economică a Municipiului Focșani a suferit modificări substanțiale în ultimii ani. Ponderile unor sectoare economice de bază, precum agricultura, industria extractivă, industria prelucrătoare grea s-au redus mult, crescând în schimb ponderea altor ramuri economice și a celor din sectorul terțiar cu precădere. Procesul nu este încheiat, fiind de așteptat ca această evoluție să continue și în următorii ani.

Economia regiunii păstrează încă un profil industrial vizibil ce poate fi evidențiat atât prin contribuția relativ ridicată a industriei la formarea produsului intern brut, cât și prin ponderea semnificativă a populației ocupate în sectorul secundar al economiei. Sectorul serviciilor are o contribuție importantă la formarea produsului intern brut regional, având o dezvoltare semnificativă în ultimii ani. Turismul, cu toate că a înregistrat o serie de progrese pe anumite segmente nu reușește să valorifice încă importantul potențial turistic al regiunii. Dezvoltarea sectorului turistic este importantă și prin prisma prin efectul multiplicator pe care aceasta îl poate genera în ansamblul economiei. Pe baza analizei indicatorilor economici, a rezultat faptul că Municipiului Focșani a înregistrat preponderent o evoluție pozitivă în perioada vizată (2014-

⁴¹ Sursa: ONRC, Ministerul Finanțelor Publice, 2018

2018), cu toate că se situează sub media națională. Pe de altă parte, economia regională este caracterizată de un trend pozitiv de creștere, însă indică un dinamism mai scăzut decât la nivel național.

Investițiile în infrastructura fizică și pentru dezvoltarea componentei inovative în activitatea firmelor reprezintă una dintre cele mai importante direcții care ar consolida o relansare a sectorului economic la nivelul municipiului Focșani. Prin acest tip de investiții, IMM-urile și firmele mari la nivel local ar putea înregistra o creștere a potențialului lor de activitate sau și-ar putea dezvolta caracteristicile produselor și serviciilor oferite pe piață, în termeni de calitate și inovativitate.

În ultimii ani, în municipiul Focșani, mai mulți operatori economici importanți și-au încetat activitatea, majoritatea platformelor industriale de la nivelul municipiului fiind în prezent abandonate. Aceste platforme industriale constituie o rezervă de teren importantă pentru atragerea de noi investiții în municipiu.

Modernizarea, extinderea și re tehnologizarea structurilor de producție, crearea de noi unități de producție sau chiar schimbarea domeniului de activitate vizând sectoarele inovative sau de cercetare-dezvoltare, ar putea reprezenta rampa de relansare a mediului economic local, în special al celui industrial. Zona exactă de inserare a eventualelor investiții trebuie să se bazeze pe analiza comparativă a unor studii de oportunitate/amplasament, care să permită stabilirea cu exactitate a celor mai eficiente acțiuni și proiecte pentru mediul economic local.

Sectorul terțiar – al serviciilor concentrează 80,07% din întreprinderile Municipiului Focșani, cea mai mare pondere având-o firmele din sectorul comerțului (47,95%). Alte subsectoare de activitate importante sunt transporturile cu 10,70% din totalul întreprinderilor, activități profesionale, științifice și tehnice cu 12,01% și hoteluri și restaurante, având o pondere de 6,33%.

La nivelul județului Vrancea, numărul întreprinderilor la sfârșitul anului 2017 a fost de 6.627. Cea mai mare parte a firmelor și companiilor cu sediul în județul Vrancea active în anul 2017 pot fi încadrate în categoria microîntreprinderilor (5970); iar IMM-urile se situează pe locul 2.

Microîntreprinderile sunt mult mai bine reprezentate la nivel de regiune și implicit municipal decât IMM-urile și marile companii la un loc, IMM-urile conferind un grad mai ridicat de stabilitate economiei locale. În județul Vrancea, sectorul comerțului este cel mai dezvoltat, având înregistrate 2.479 firme.

Mai mult, **analiza structurii activităților economice de la nivelul municipiului Focșani vine să confirme faptul că Focșaniul este un oraș al serviciilor, mai degrabă decât unul al industriei.** Bilanțul activităților economice realizate în Focșani ne arată că sectoarele servicii și comerț generează mai mult de jumătate din cifra de afaceri totală a firmelor din municipiu. Mediul de afaceri din județul Vrancea este dominat de întreprinderile active în domeniul comerțului cu ridicata și cu amănuntul, repararea autovehiculelor și motocicletelor, 42,56% din întreprinderile din județul Vrancea activând în acest domeniu, față de 12,84% în sectorul de industrie

prelucrătoare.

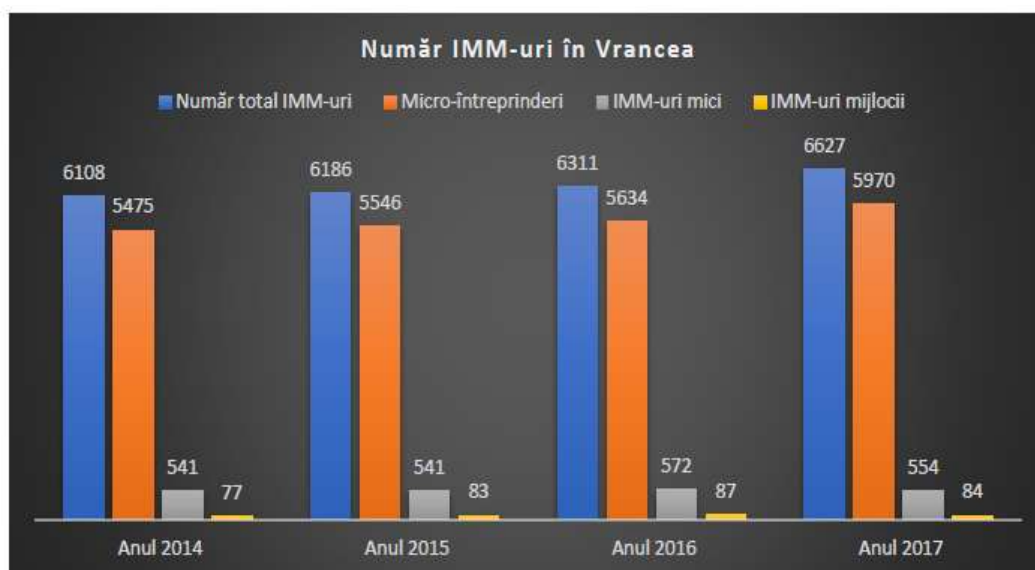


Fig. 30. Număr IMM-uri, în județul Vrancea (2014-2017) ⁴²

Dintre **firmele care activează în domeniul comerțului cu ridicata și cu amănuntul**, se disting următoarele:

- **Paco Prod Serv (Paco Supermarkets)** - cel mai mare comerciant independent din zona Vrancei, operând 14 supermarketuri în localitățile Focșani, Jariștea, Vidra și Odobești;
- **Metale Internațional** - comercializarea en-gros și en-detail a materialelor pentru construcții, a sistemelor de tamplarie Veratec și distribuția acestora;
- **Auto Sima** - activitatea de vânzare de materiale și piese de schimb pentru mijloacele de transport, atelier auto, precum și comerț cu autoturisme și autovehicule ușoare;
- **Deep Serv** - servicii profesionale integrate de mentenanță clădiri (Integrated Facility Services).

Sectorul IMM-urilor este considerat un element cheie în vederea dezvoltării unei economii competitive și sustenabile. Astfel, susținerea inițiativelor antreprenoriale constituie o premisă necesară pentru dezvoltarea unei economii locale de succes care are și un aport semnificativ la crearea de noi locuri de muncă.

De asemenea, în vederea dezvoltării mediului de afaceri local este nevoie de o revitalizare, respectiv de înființarea unor noi infrastructuri de sprijin pentru afaceri. O nevoie importantă a municipiului Focșani privește îmbunătățirea dialogului dintre administrația publică locală și mediul de afaceri, astfel încât aceasta să poată cunoaște problemele investitorilor pentru a putea să vină în întâmpinarea acestora cu propuneri de planuri, programe, proiecte etc.

⁴² Sursa: INS, 2019

2.5.3. Turism

Turismul, alături de sectorul terțiar (activitățile economice întreprinse la nivelul Municipiului Focșani sunt majoritar concentrate în sectorul terțiar – servicii, ocupând 72,52% din sectoarele economice), reprezintă o cheie de dezvoltare pentru municipiul Focșani.

Dezvoltarea turismului la nivel local necesită însă investiții care să vizeze crearea unor puncte noi de atracție turistică, precum și îmbunătățirea infrastructurii turistice, crearea de parteneriate și implementarea unor măsuri adecvate de promovare. Analiza potențialului turistic local arată că valorificarea acestuia reprezintă o oportunitate semnificativă pentru municipiul Focșani în noua perioadă de programare 2021-2027.

În fapt, turismul din zonă a rămas subdezvoltat, ceea ce oferă oportunități de creștere. **La nivel de municipiu, sectorul turismului deține un rol secundar, având o infrastructură de cazare slab dezvoltată, reprezentând un domeniu strategic de investiții pe termen lung.**

Capacitatea economiei locale de a beneficia de turism depinde de disponibilitatea de investiții pentru dezvoltarea infrastructurii necesare și de capacitatea sa de a satisface nevoile turiștilor.

Trebuie întreprinse măsuri punctuale pentru valorificarea corespunzătoare a potențialului turistic al municipiului, respectiv trebuie asigurată o diversificare a activităților specifice turismului. În acest sens, amenajarea parcurilor, crearea unor facilități de agrement și de petrecere a timpului liber, crearea unor parteneriate cu diverși tour-operatori prin intermediul promovării unor circuite turistice integrate pot reprezenta măsuri viabile de valorificare a potențialului turistic local.

La nivelul anului 2018, **în județul Vrancea, erau 73 de structuri de primire turistică**, acoperind un număr de 2.241 locuri-pat de cazare turistică la nivel județean.⁴³

În anul 2018, **pe raza municipiului Focșani existau 17 unități de cazare** care ofereau un număr total de **508 de locuri de cazare în: 5 hoteluri, 2 vile turistice, 2 hosteluri și 8 pensiuni turistice.**⁴⁴

⁴³ INS 2018, *Capacitatea de cazare turistică existentă la 31 iulie 2018*

⁴⁴ INS 2019, *a se vedea graficele și tabelele Anexa nr 1 - Interpretare indicatori, Analiză Preliminară*

Unități de primire turistică, Municipiul Focșani						Total Mun Focșani	Total jud Vrancea
An	Hoteluri	Hosteluri	Vile turistice	Pensiuni turistice	Căsuțe turistice		
2014	5	1		8		14	14
2015	4	1	1	8	1	15	15
2016	4	1	1	7	1	14	15
2017	4	1	1	6	1	13	13
2018	5	2	2	8		17	17

Fig. 31. Unități de primire turistică, la nivel local (2014-2018) ⁴⁵

Numărul de locuri din aceste unități de cazare a cunoscut un trend ascendent în anul 2018 față de anul 2017, după o scădere graduală a capacității locative a agenților economici care activează în domeniul turismului între anii 2015-2017.

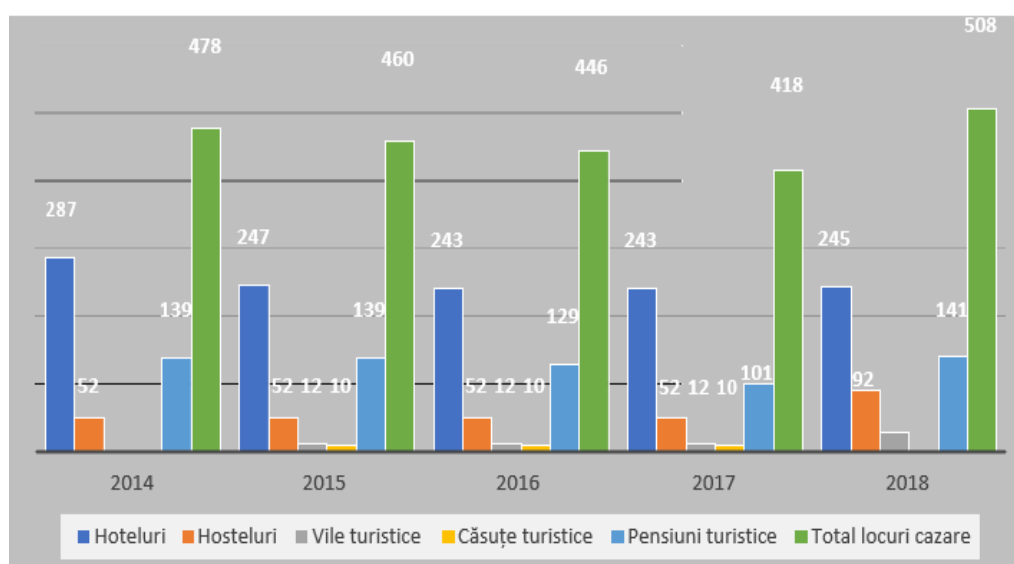


Fig. 32. Capacitate de cazare turistică, Municipiul Focșani (2014-2018) ⁴⁶

În ceea ce privește **numărul turiștilor sosiți în structurile de primire turistică** din Municipiul Focșani, acesta a fost de 22.677 în anul 2018, mai mult cu aproximativ 40% față de anul 2014 (15.852 turiști), cea mai mare parte a turiștilor fiind cazați în hotelurile din Municipiul Focșani. Dacă analizăm evoluția acestui indicator până la nivelul anului 2018 (cea mai mare valoare în perioada analizată) se poate afirma faptul că în perioada analizată numărul turiștilor sosiți în zonă a crescut sistematic, pe fondul dezvoltării sectorului HoReCa la nivel național.

⁴⁵ Sursa: INS, 2019

⁴⁶ Sursa: INS, 2019

Tab. 5. Sosiri în structure de cazare turistică, la nivel local (2014-2018) ⁴⁷

-număr persoane -

An	Hoteluri	Hosteluri	Moteluri	Vile turistice	Pensiuni turistice	Pensiuni agroturistice
2014	9895	458			5499	
2015	10227	349	4252	125	5900	4895
2016	11646	348	315	254	5741	214
2017	12261	174		227	2770	
2018	15454	903		1339	4981	

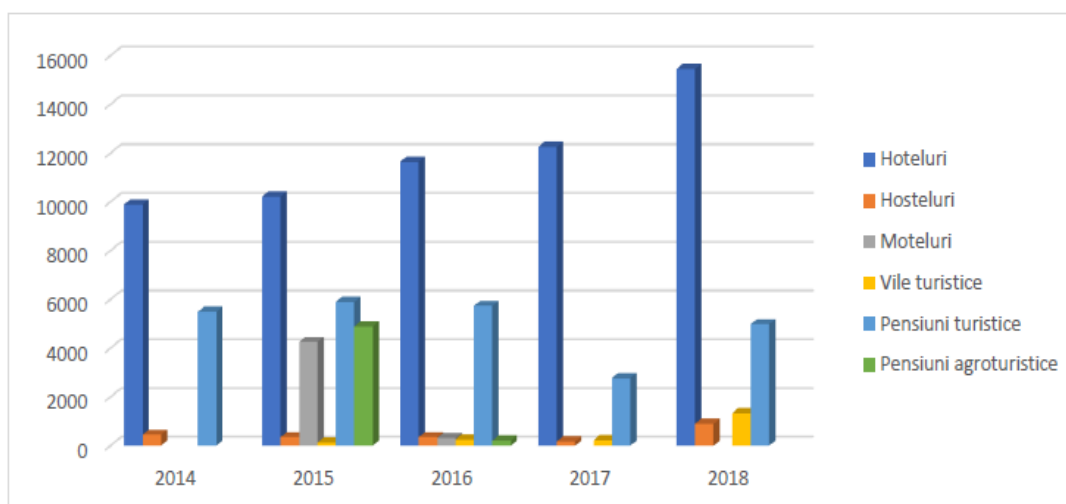


Fig. 33. Sosiri în structure de cazare turistică, la nivel local (2014-2018)

Totodată, numărul de înnopțări, în anul 2018, în Municipiul Focșani a fost de 32.738, majoritatea fiind înregistrate în hotelurile din municipiu (24.225 nopți). Dacă ne referim la evoluția acestui indicator în perioada analizată, se poate observa aceeași creștere din anul 2014 până în anul 2018, cu o singură excepție în perioada 2014-2015, situație reprezentată grafic mai jos:

Tab. 6. Înnopțări în structure de cazare turistică, la nivel local (2014-2018) ⁴⁸

Înnopțări în structuri de cazare turistică, Municipiul Focșani						
-nr nopți-						
An	Hoteluri	Hosteluri	Moteluri	Vile turistice	Pensiuni turistice	Pensiuni agroturistice
2014	13186	769			8554	
2015	12771	2017	4721	355	7777	5920
2016	17646	1414	348	520	7358	268
2017	18537	1231		381	3868	
2018	24225	1029		1737	5747	

⁴⁷ Sursa: INS, 2019

⁴⁸ Sursa: INS, 2019

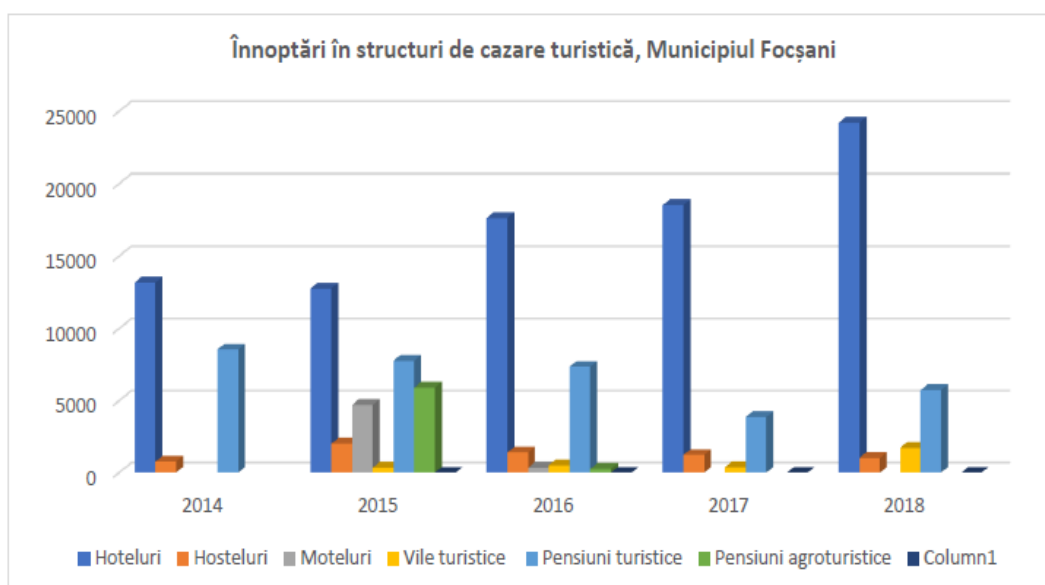


Fig. 34. Înnoptări în structuri de cazare turistică, la nivel local (2014-2018)

Din punctul de vedere al potențialului turistic, o infrastructură specifică de turism – de la trasee la structuri de cazare și excursii cu ghid – trebuie să fie dezvoltată pentru a atrage turiști în diferite perioade ale anului, iar promovarea atracțiilor culturale și naturale ale zonei trebuie realizată mai agresiv.

Luând în considerare sensibilitatea resurselor naturale și culturale – principalul capital al turismului – dezvoltarea turismului trebuie să se facă în baza unei planificări atente și a înțelegerii câștigurilor și pierderilor aferente activităților din turism. Infrastructura de agrement și programele de informare și promovare turistică sunt importante pentru protecția mediului și a siturilor culturale deoarece vor servi ca instrumente pentru gestionarea fluxului și a tipurilor frecvente de vizitatori. De asemenea, ele reprezintă un element foarte important pentru dezvoltarea unui portofoliu atractiv de oferte culturale, ceea ce este esențial pentru municipiul Focșani.

Administrația locală a municipiului Focșani a inițiat în ultima perioadă mai multe demersuri în scopul creșterii atractivității turistice a orașului printre care se numără înființarea unui *Centru de Informare și Promovare Turistică*.

Bogăția cadrului natural, valoarea însemnată și varietatea patrimoniului antropic, domeniile viticole din zonă, precum și apropierea de rezervații naturale precum Rezervația Naturală Focul Viu, Rezervația Naturală Cheile Tișitei, Rezervația Naturală Cheile Nărujei, avantaje la care se adaugă accesul deosebit de comod către Parcul Natural Putna-Vrancea, zona stațiunii Lepșa etc, fac din municipiul Focșani una din localitățile României în care turismul poate să devină, în perspectivă, o sursă importantă pentru dezvoltarea economică a municipiului.

De asemenea, ***Muzeul de Istorie si Arheologie, Muzeul de Stiinte ale Naturii si Muzeul Unirii, dar și Muzeul Satului*** (situat nu foarte departe, în afara orașului), care în prezent reprezintă elemente importante pentru agrement al orașului, **oferă un potențial turistic deosebit, însă nu oferă suficiente alternative de petrecere a timpului liber.** Astfel, discrepanța între potențialul turistic însemnat și gradul de exploatare a capacității acestuia, determină necesitatea redefinirii ofertei turistice, prin sporirea atractivității și complexității serviciilor furnizate, astfel încât să răspundă mai bine cerințelor pieței.

Din punctul de vedere al nivelului dezvoltării turismului în Municipiul Focșani, un număr semnificativ de respondenți au declarat că municipiul este fie extrem de subdezvoltat (53%), fie subdezvoltat (27%) (analiză răspunsuri sondaj de opinie). Indicele de utilizare a capacității de cazare existent este foarte redus, fiind necesară raționalizarea investițiilor în domeniu. Nivelurile de ocupare în regiune sunt extrem de scăzute, ceea ce atrage după sine și un grad slab de profitabilitate.

Investițiile în facilități noi de cazare sunt necesare pentru dezvoltarea facilităților care să îndeplinească standardele de calitate și sustenabilitate și pentru diversificarea ofertele existente.

Mai mult, domeniul pentru care există oportunități majore de dezvoltare, în percepția respondenților la sondajul de opinie derulat la nivel de municipiu, este turismul, alături de investitori, care trebuie să joace un rol important în dezvoltarea Municipiului, iar atragerea lor trebuie să devină o prioritate.

Astfel, economia regiunii are oportunitatea să se dezvolte și cu ajutorul acestui sector, mai ales datorită bazei materiale, resurselor naturale și istoricului regiunii în domeniul acestui sector. Dezvoltarea turismului la nivel local necesită însă investiții care să vizeze crearea unor puncte noi de atracție turistică, precum și îmbunătățirea infrastructurii turistice, crearea de parteneriate și implementarea unor măsuri adecvate de promovare.

Analiza potențialului turistic local arată că valorificarea acestuia reprezintă o oportunitate semnificativă pentru municipiul Focșani în noua perioadă de programare 2021-2027.

2.5.4. Cercetare, dezvoltare și inovare

Cercetarea autohtonă joacă un rol redus în dezvoltarea economică, transferul rezultatelor și aplicarea lor în economie făcându-se încet și cu dificultate. Restabilirea unei legături puternice între cercetare și economie și creșterea inovării reprezintă, pe de altă parte, un mijloc care ar asigura o dezvoltare durabilă a economiei Municipiului Focșani.

Dezvoltarea economiei locale depinde într-o bună măsură de gradul de inovare al agenților economici din teritoriu. Pentru a spori calitatea mediului de afaceri local, o importanță deosebită ar trebui acordată activităților de cercetare-dezvoltare și inovare.

Deși la nivelul municipiului Focșani nu există entități importante în domeniul cercetării științifice, se impune necesitatea unei cercetări aplicative, care să fie inclusă în procesul de transfer tehnologic, iar rezultatele cercetării să fie multiplicat și comercializate.

În acest sens, soluțiile întreprinse pentru valorificarea potențialului de CDI vizează identificarea domeniilor cu potențial de specializare inteligentă existente la nivel local/județean, încurajarea proiectelor de cooperare în domeniul CDI, diseminarea rezultatelor activităților de CDI, în vederea asigurării vizibilității acestora, sprijinirea formării profesionale a resurselor umane implicate în activitățile de cercetare etc. De exemplu, Municipiul Focșani prezintă un potențial de dezvoltare foarte ridicat în ceea ce privește domeniul confecțiilor.

În ceea ce privește măsurile concrete pentru promovarea și utilizarea inovației în domeniul confecțiilor, putem menționa: utilizarea unor soluții IT performante în procesul de producție; posibilitatea utilizării unor materiale inovative, biomateriale și textile funcționale; crearea și promovarea unor brand-uri locale; crearea unor incubatoare tehnologice în domeniul confecțiilor și textilelor, prin valorificarea unor oportunități de finanțare nerambursabilă; dezvoltarea învățământului dual, prin punerea în practică a unor parteneriate între companiile din domeniul privat și școlile profesionale de specialitate existente la nivel de municipiu, dar și în Regiunea Sud-Est etc.

O economie competitivă se bazează pe performanță. Creșterea performanței se realizează prin corelarea nevoilor de dezvoltare cu evoluția științei și tehnologiei, colaborarea între sectoarele de activitate fiind orientată spre rezolvarea prin inovare a problemelor identificate, care au un impact semnificativ în activitatea de la nivelul agenților economici.

Sistemul de învățământ are un rol esențial în dezvoltarea interesului și a aptitudinilor de cercetare și inovare a tinerilor pe tot parcursul procesului educațional. Unele companii își creează propriile structuri de cercetare sau interfețe prin care își asigură accesul la inovare și/sau dezvoltare tehnologică în vederea asimilării în producție a rezultatelor cercetării.

Stimularea cooperării și orientarea cercetării către rezolvarea unor probleme de interes, cu aplicații directe în activitatea agenților economici locali, are ca efect îmbunătățirea ratei de

succes a proiectelor dezvoltate, îmbunătățirea proceselor de producție, a eficienței și productivității muncii.

Municipiul Focșani ar trebui să își valorifice avantajul legat de concentrarea de activități economice cu potențial de specializare inteligentă și de investițiile străine atrase în domeniul industriei textile și al confecțiilor. Este esențială dezvoltarea de programe și proiecte pentru stimularea și susținerea corelării între cererea și oferta de CDI, prin dezvoltarea parteneriatelor public-privat, participarea la rețelele naționale și internaționale, creșterea accesibilității la rezultatele CDI și realizarea transferului de tehnologie și know-how.

O creștere inteligentă la nivelul municipiului Focșani se poate realiza prin dezvoltarea de parteneriate cu alte entități publice/private în vederea derulării de activități de cercetare – dezvoltare – inovare cu scopul creării de noi produse și servicii, prin care să se genereze creștere economică și noi locuri de muncă, precum și în scopul de a face față provocărilor de ordin social.

În condițiile insuficienței capitalului autohton, atragerea investitorilor străini și a investițiilor străine directe ar aduce o contribuție esențială la creșterea economică și la dezvoltarea economiei locale, cu efect asupra creșterii calității vieții și a nivelului de trai. Acestea creează locuri de muncă, optimizează alocarea resurselor, permit transferul de tehnologie și stimulează comerțul. În realizarea acestui obiectiv este necesară cunoașterea intereselor locale, a resurselor și a oportunităților, precum și facilitarea accesului la informație către și din partea investitorilor străini, prin furnizarea de date care să răspundă nevoilor acestora. Acest lucru poate fi realizat prin implicarea instituțiilor publice, organizațiilor și agențiilor vizate, precum și prin implicarea mediului de afaceri.

Mai mult, investițiile străine au impact pozitiv asupra creșterii exportului, cu efect de antrenare în economie, prin stimularea investițiilor realizate de firmele exportatoare, creșterea salariilor în cadrul firmelor și creșterea consumului salariaților. Prin urmare este esențială dezvoltarea culturii privind importanța exportului și a realizării de produse competitive la standarde internaționale, iar în contextul în care, în general, atât în domeniul industrial, cât și în domeniul producției de alimente, există o slabă publicitate a bunurilor realizate în România, prezența firmelor în centre expoziționale menite să promoveze oferta de export a agenților economici locali, poate reprezenta un factor de succes.

2.5.5. Concluzii și recomandări

Strategia de dezvoltare locală aferentă municipiului Focșani oferă noi instrumente pentru o dezvoltare durabilă și aduce cu sine metodologii capabile să asigure satisfacerea nevoilor identificate la nivel local. În contextul unor bugete publice din ce în ce mai reduse, este foarte important să se utilizeze în mod optim inițiativele existente și să se asigure faptul că ele corespund nevoilor locale, coordonarea între inițiativele locale fiind obligatorie.

Economia locală din municipiul Focșani (cu toate componentele reprezentative ale acesteia: populație activă, industrie, IMM, microîntreprinderi, comerț, servicii, turism, cercetare-dezvoltare-inovare etc) este determinată de raportul dintre cerere și ofertă, de metodele de organizare și producție, de instrumentele de promovare și vânzare, prețul fiind cel mai important element de reglare a accesului la bunurile economice.

Din punctul de vedere al potențialului economic, la nivelul municipiului Focșani, majoritatea societăților comerciale existente sunt întreprinderi mici și mijlocii, ce prezintă un grad ridicat de flexibilitate și adaptabilitate la cerințele pieței, contribuind într-o mare măsură la formarea PIB-ului. De asemenea, IMM-urile creează un număr semnificativ de locuri de muncă, cu impact direct asupra dezvoltării socio-economice a municipiului și implicit a județului, având în vedere ponderea acestora la nivelul județului.

În vederea conturării, la nivelul Municipiului Focșani, a unui climat economic competitiv în contextul unei economii volatile, pot fi susținute de municipalitate o serie de acțiuni integrate, menite să transforme municipiul într-o destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere, care să ofere agenților economici necesarul de forță de muncă corespunzător nevoilor acestora.

În primul rând, municipiul Focșani reprezintă unul dintre cele mai importante centre ale industriei textile și a confecțiilor la nivelul județului Vrancea, cât și la nivel național. Este domeniul care a atras mai mult de o treime din forța de muncă a municipiului, forță de muncă specializată, chiar dacă și costurile cu forța de muncă sunt ridicate.

Având în vedere faptul că producția sectorului industrial de la nivelul municipiului este o sursă importantă de venit atât pentru municipalitate cât și pentru populație, este foarte importantă capitalizarea acestui avantaj reprezentat de existența forței de muncă calificată și cu experiență în domeniu (de exemplu, producție de oțel-beton, industria celulozei, industria alimentară și a băuturilor etc) și de renumele atribuit municipiului în acest sens. Astfel este necesară implementarea unor măsuri de revitalizare și sprijinire a sectorului industrial, acest fapt generând în mod sinergic atât dezvoltarea serviciilor conexe acestui sector, servicii care sunt furnizate în mare parte de IMM-uri.

În al doilea rând, este dificil de imaginat o strategie de promovare turistică a municipiului fără a lua în considerare cadrul natural în care acesta este poziționat și obiectivele turistice aflate pe întreg teritoriul județului.

De asemenea, este importantă înțelegerea percepției municipiului în viziunea turistului: în prezent, municipiul este privit ca un oraș de tranzit către diverse alte obiective turistice din județ, lucru demonstrat și de durata medie a sejurului în municipiu, de sub 2 zile. Acest lucru poate fi folosit în avantajul dezvoltării municipiului prin promovarea unor circuite integrate la nivelul întregului județ (municipiul Focșani fiind promovat ca punctul de plecare pentru trasee de o zi cu diverse tematici – traseul „istoric”, traseul „tradițional”, drumul vinului vrâncean etc.) și prin diversificarea ofertei de servicii pentru petrecerea timpului liber pentru turiștii cazați în municipiu, care în timpul zilei vizitează diverse obiective turistice pe teritoriul județului, seara revenind pentru a fi cazați în Focșani.

Nu în ultimul rând, Municipiul Focșani ar trebui să urmărească: realizarea unui sistem teritorial deschis și competitiv și atenuarea disparităților economice și sociale intra și interregionale prin stimularea dezvoltării întreprinderilor și productivității întreprinderilor prin utilizarea de produse și procese inovative; crearea condițiilor favorabile pentru localizarea de noi investiții și întărirea potențialului celor existente prin dezvoltarea sistemului de utilități și a serviciilor de calitate destinate întreprinderilor; sprijinirea creșterii economice a sectoarelor cu valoare adăugată ridicată; consolidarea rețelei de așezări urbane, precum și prin promovarea turistică a regiunii.

Concomitent cu investițiile realizate de întreprinderile existente pentru inovare și investiții pe termen lung, ar trebui implementate și politici moderne pentru crearea și dezvoltarea de IMM-uri în sectoare conexe celui industrial sau care vizează sectorul IT, fapt care ar contribui la o dezvoltare durabilă a mediului economic local și la creșterea competitivității teritoriului. Un accent deosebit poate fi pus pe stimularea creării de clustere inovative pe vechile platforme industriale care să îmbunătățească gradul de cooperare sustenabilă dintre firme și creșterea atractivității față de investitori externi, precum și pe stimularea creării de incubatoare și centre de afaceri printr-un management corespunzător și măsuri fiscale speciale.

Sectorul IMM-urilor este considerat un element cheie în vederea dezvoltării unei economii competitive și sustenabile. Astfel, susținerea inițiativelor antreprenoriale constituie o premisă necesară pentru dezvoltarea unei economii locale de succes care are și un aport semnificativ la crearea de noi locuri de muncă. De asemenea, în vederea dezvoltării mediului de afaceri local este nevoie de o revitalizare, respectiv de înființarea unor noi infrastructuri de sprijin pentru afaceri.

O nevoie importantă a municipiului Focșani privește îmbunătățirea dialogului dintre administrația publică locală și mediul de afaceri, astfel încât aceasta să poată cunoaște problemele investitorilor pentru a putea să vină în întâmpinarea acestora cu propuneri de planuri, programe, proiecte etc.

De asemenea, rezultatele analizei preliminare desfășurată anterior propun definirea profilului Municipiului Focșani ca destinație de investiții străine și identificarea instrumentelor adecvate de atragere de investiții la nivelul sectoarelor economice care, în urma analizei, au rezultat ca

deținând avantaje competitive atât la nivel regional cât și național.

Dezvoltarea municipiului Focșani depinde, într-o economie de piață, fundamental de inițiativa privată și de capacitatea antreprenorială existentă. Resursele financiare, umane sau naturale nu au nicio valoare dacă nu există antreprenori capabili să le combine în idei de afaceri de succes și să le transforme în profit, nu doar pentru ei, ci și pentru societate în ansamblu (care va avea astfel la dispoziție bunuri mai multe, mai ieftine și de calitate în creștere).

Încurajarea creșterii intensității cu care se desfășoară activitatea economică prin înființarea și dezvoltarea de afaceri noi este benefică nu doar pentru bugetul local, ci și pentru consumatorul final care va avea de unde alege și care va observa o îmbunătățire radicală a raportului calitate-preț. Astfel, vom propune intervenții pentru crearea unui mediu de afaceri atractiv, prin dezvoltarea infrastructurilor suport pentru mediul de afaceri, stimularea antreprenoriatului și dezvoltarea resurselor umane, care să fie pregătite pentru a face față cerințelor de pe piața muncii.

În vederea sprijinirii echilibrului dintre oferta și cererea de pe piața forței de muncă poate fi evidențiată dezvoltarea de parteneriate între mediul privat și instituții de învățământ în vederea adaptării ofertei educaționale la cerințele pieței. Alte măsuri menite să transforme municipiul Focșani într-o destinație potrivită pentru conturarea unei cariere și retenția forței de muncă au în vedere dezvoltarea unor programe/proiecte care au ca scop reconversia profesională. Reconversia profesională coroborată cu existența unei corelări între cererea manifestată în mediul economic cu privire la forța de muncă și cursurile de reconversie profesională poate să vină ca un răspuns la diminuarea șomajului.

Rezultatele analizei diagnostic, analizei SWOT și problemele/nevoile sectoriale identificate conduc la identificarea unor priorități de dezvoltare specifice (sectoriale), care acoperă spectrul integral al dezvoltării Municipiului Focșani.

Identificarea priorităților de dezvoltare a municipiului Focșani a avut la bază principiul dezvoltării locale integrate, înțelegînd prin aceasta dezvoltarea prin corelarea celor trei componente majore ale dezvoltării unei comunități și anume dezvoltarea economică, dezvoltarea socială și gestionarea echilibrată a resurselor și mediului natural. În cadrul acestui proces am avut în vedere atât integrarea orizontală, ținînd cont de alte strategii existente la nivel local, cât și integrarea verticală, asigurînd corelarea cu strategiile de la nivelele teritoriale superioare (european, național, regional).

În urma consultărilor organizate cu actorii cheie la nivelul municipiului, ținînd cont de faptul că intervențiile planificate în perioada vizată de strategie trebuie focalizate pentru asigurarea unor rezultate vizibile și care să producă valoare adăugată pe termen lung, au fost determinate principalele priorități de dezvoltare, cât și direcțiile importante de acțiune, iar la nivelul acestora, măsuri de dezvoltare definitorii.

2.6. Infrastructura de transport

Comisia Europeană promovează în mod activ conceptul de planificare a mobilității urbane durabile, considerând că un rol major în sistemele de transport urbane trebuie să îl aibă modurile de transport durabile – transportul public, pietonal, cu bicicleta, transportul privat cu autovehicule mai puțin poluante, precum și transportul intermodal, motiv pentru care orașele ar trebui să aplice diferite măsuri pentru a promova utilizarea acestor moduri.

Municipiul Focșani dispune de o bună accesibilitate, iar infrastructura de transport din municipiul Focșani a beneficiat de mai multe investiții prin Programul Național de Dezvoltare Locală.

De asemenea, **se află în diferite stadii de implementare proiecte finanțate prin POR 2014-2020**, proiecte ce sunt incluse în *Planul de Mobilitate Urbană Durabilă Focșani*, *Studiul de trafic pentru sistematizarea circulației în Municipiul Focșani* și *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a municipiului Focșani 2014-2023*, precum: dezvoltarea rețelei de piste dedicate circulației bicicletelor, implementarea unui sistem de bike-sharing, implementarea unui sistem de management al traficului și monitorizare, resistematizarea infrastructurii de transport la nivelul Municipiului Focșani în vederea creșterii atractivității și accesibilității deplasărilor cu transportul public, cu bicicleta și pietonale.

În plus, *Master Planul General de Transport al României* include **obiective de investiții ce vizează dezvoltarea rețelei de transport din aria Municipiului Focșani**, precum:

- 1. Autostrada Ploiești-Buzău-Focșani-Bacău** – acest proiect de infrastructură face parte din rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres), iar în zona Municipiului Focșani va avea rol de variantă de ocolire.
- 2. Drum Expres Focșani-Galați-Giurgulești** – acest proiect de infrastructură face parte din rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres), iar în zona Municipiului Focșani se va conecta la traseul Drumului Expres 5, *Ploiești-Buzău-Focșani-Bacău*.
- 3. Reabilitarea și modernizarea Drumului Trans-Regio Focșani-Tg. Secuiesc** – cu o lungime de 114 km, facilitează conectivitatea rutieră între regiunile României, între reședințele de județ sau polii de creștere economică și rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres).
- 4. Reabilitare cale ferată București-Buzău-Focșani-Bacău-Paşcani-Iași** - proiectul constă în reabilitarea căii ferate, sectorul Focșani – Roman, care face parte din rețeaua TEN-T principală (Core). Tronsonul de cale ferată Ploiești Triaj-Focșani are o lungime de 143 km.

2.6.1. Infrastructura rutieră și feroviară

Infrastructura rutieră

Rețeaua stradală a municipiului Focșani urmează traseele drumurilor naționale și județene, având o dispunere lineară și căi de acces majore orientate în proporție de 70% pe direcția nord-sud. Sectoarele stradale cele mai solicitate din punct de vedere al traficului sunt cele pe care sunt suprapuse traseele drumurilor europene, naționale și județene. Traseul drumului european E85 delimitează zona urbană locuită de cea în care se desfășoară activități economice polarizatoare de trafic urban. Astfel, se formează o suprapunere a fluxurilor de tranzit cu cele locale, ceea ce conduce la congestii de trafic pe rețelele stradale urbane. De aici rezultă necesitatea unei variante ocolitoare pentru eliminarea din rețeaua urbană a traficului de vehicule aflate în tranzit.

Rețeaua stradală a Municipiului Focșani este formată din 287 de străzi de categoria II, III și IV, cu o lungime totală de aproximativ 131 km, în creștere cu 12,9 % față de anul 2016. Cu toate acestea, există în continuare zone greu accesibile la nivelul municipiului (zona de locuire dezvoltată la vest de strada Militari, zona comercială Promenada Focșani etc.) și în zona de influență. Pe o lungime de 103 km îmbrăcăminte carosabilului este din asfalt (78,6%), o porțiune de 7 km este constituită din beton/pavele (5,34%), 10,6 km din îmbrăcăminte este din balast (8,1%) și 10.4 km din pământ (7,96%).

Tab. 7. Lungimea rețelei stradale ⁴⁹

Ani	2016	2017	2018
Lungime rețea stradală (km)	116	116	131
Lungime străzi pământ (km)	19,5	10.44	10.44
Lungime străzi beton/pavele (km)	7,6	7	7
Lungime străzi balast (km)	2,5	2,3	10,56
Lungime străzi asfalt (km)	86,4	96,3	103
Lungime străzi modernizate (km)	94	103,26	110
Lungime străzi nemodernizate (km)	22	12,74	21

⁴⁹ Sursa: Consiliul local Focșani Direcția de dezvoltare Servicii Publice



Fig. 35. Harta rețelei stradale a municipiului Focșani ⁵⁰

La nivelul municipiului, o lungime de 110 km sunt modernizați, reprezentând 84% din lungimea totală a rețelei stradale, în ultimii 3 ani fiind modernizați 16 km. Totodată, lucrările de modernizare realizate în ultimii ani au condus la reducerea ponderii străzilor de pământ de la 17% la 8%, relevând preocuparea autorităților locale pentru creșterea calității infrastructurii stradale. Străzile modernizate sunt amplasate în principal în zona de sud a municipiului, zonă cu densitate mare de locuire și în cele două localități componente: Mândrești-Muntenia și Mândrești-Moldova.

Managementul traficului

Organizarea și controlul traficului la nivelul Municipiului Focșani sunt realizate prin reglementări pe baza indicatoarelor de circulație și a marcajelor rutiere, localizarea intersecțiilor semaforizate și a sensurilor giratorii din rețeaua rutieră a Municipiului Focșani fiind regăsită în figura de mai jos:

⁵⁰ Sursa: PMUD revizuit 2017



Fig. 36. Sistemele de semaforizare actuale⁵¹

S-a constatat că sistemul de semaforizare nu asigură optimizarea timpilor de circulație în funcție de valorile de trafic reale (culese din fluxul de trafic), iar în ceea ce privește sistemele inteligente de transport pentru transportul public, singurele implementate sunt cele referitoare la monitorizarea vehiculelor și informarea călătorilor în anumite stații, fără a exista o interconectare cu sistemul de management al traficului general.

De asemenea, s-a remarcat faptul că ambuteiajele de trafic se produc pe străzile din preajma unităților de învățământ în intervalele orare: 07.30-08.10, 11.45-12.10 și 16-18.⁵²

În aceste perioade și în special dimineața și seara traficul este îngreunat pe toate arterele din municipiu, dar în special pe Strada Cuza Vodă și DN2 E 85 (fosta șosea de ocolire a municipiului Focșani, la acest fapt contribuind persoanele navetiste care locuiesc în jurul municipiului și lucrează în municipiul Focșani. Ambuteiaje cu caracter ocazional se produc miercuri și duminică, cu ocazia târgului organizat în zona de Nord a municipiului.

⁵¹ Sursa: Actualizare studiu de trafic în municipiul Focșani, 2017

⁵² Sursa: Poliția Municipiului Focșani

În anul 2018, conform informațiilor deținute de Poliția Municipiului Focșani, s-au înregistrat în localitate 497 de accidente, 23 dintre acestea fiind accidente grave, 79 accidente ușoare și 395 accidente soldate numai cu pagube materiale. Numărul total al accidentelor în municipiu a crescut cu 12.7%, față de anul 2014 dar numărul accidentelor grave soldate cu victime omenești a scăzut. Zonele negre, de producere a accidentelor cu persoane vătămate, se află pe marile artere de circulație (Str. Cuza Vodă, B-dul Unirii, Str. Mărășești, B-dul Independenței, B-dul București), fără a fi identificate însă zone clar delimitate, datorită lungimii acestor artere.

Parcări

În municipiul Focșani se întâlnesc parcări de reședință, publice fără plată și publice cu plată. Parcările sunt amenajate în afara părții carosabile, fiind semnalizate prin indicatoare și marcaje corespunzătoare. Serviciul de administrare, întreținere și exploatare a zonelor de parcare din Municipiul Focșani este administrat de către Primăria municipiului, prin Parking Focșani S.A.

Astfel, la nivelul anului 2017, în municipiul Focșani erau declarate un număr de 9.294 locuri de parcare, din care 5.684 parcări rezidențiale, 439 parcări publice cu plată și 1.366 parcări publice fără plată. Se observă tendința de creștere față de 2016, numărul total de parcări înregistrând creșteri cu 3,9%, cea mai mare creștere fiind a parcărilor publice cu plată (de 65%), în timp ce parcările publice fără plată s-au redus cu 11,2 %.

Tab. 8. Parcări ⁵³

Ani	2016	2017
<i>Număr locuri de parcare</i>	8947	9294
<i>Număr locuri parcări rezidențiale</i>	5510	5684
<i>Număr locuri parcări publice</i>	1632	1805
<i>Număr locuri parcări publice cu plată</i>	266	439
<i>Număr locuri parcări publice fără plată</i>	1539	1366

Parcările de reședință se atribuie locuitorilor cu domiciliul în imobilele arondate fiecărei parcări prin procedură de licitație sub forma unui abonament cu valabilitate de 12 luni. Abonamentele de tip reședință asigură utilizarea locului de parcare pe timp de noapte, în intervalul 17:00 (ziua n) - 08:00 (ziua n+1). Pe timp de zi (în intervalul 08:00-17:00) deținătorul abonamentului poate folosi locul de parcare fără achitarea unei taxe suplimentare. În plus, persoanele cu mobilitate redusă (grad de handicap) au prioritate în rezervarea locurilor de parcare de reședință și beneficiază de gratuitate.

⁵³ Sursa: Consiliul local Focșani Direcția de dezvoltare Servicii Publice

Obligația de plată care revine utilizatorilor parcarilor publice cu plată se poate realiza prin următoarele metode:

- ✓ în sistem de autotaxare, utilizând parcometre sau bariere cu taxă
- ✓ prin achiziționarea de tichete de parcare
- ✓ prin achiziționarea de abonamente de parcare
- ✓ prin SMS.

Actuala politică de parcare, în care capacitatea parcarilor publice cu plată este redusă, iar contravaloarea taxei percepute nu este diferențiată în funcție de localizarea parcării și durata de staționare conduce la încurajarea utilizării autovehiculului personal pentru deplasările locale, pe distanță scurtă.

Infrastructura feroviară

Rețeaua feroviară traversează teritoriul urban pe direcția Nord - Sud prin extremitatea vestică a Municipiului Focșani, fiind intersectată cu rețeaua stradală în cinci puncte. Tronsonul de cale ferată din municipiul Focșani face parte din rețeaua Trans Europeană de Transport (TEN-T) centrală, iar stația Focșani este amplasată pe linia magistrală 500: București Nord - Buzău – Focșani - Bacău - Suceava – Vicșani.

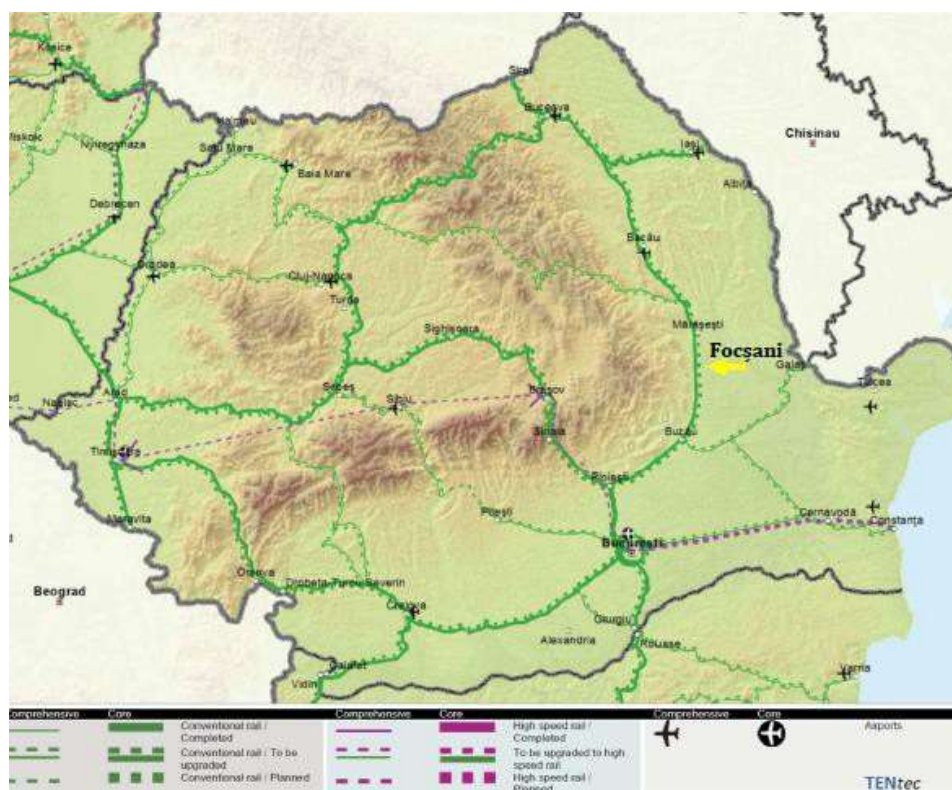


Fig. 37. Rețeaua TEN-T feroviară în zona municipiului Focșani⁵⁴

⁵⁴ Sursa: PMUD Focșani revizuit 2017

Rețeaua de transport feroviar este administrată de *Compania Națională de Căi Ferate "CFR" – SA*, reprezentată în teritoriu de *Regionala CF Galați*, iar operarea este asigurată de operatorul public de transport feroviar de călători – *Societatea Națională de Transport Feroviar de Călători (SNTCF)*.

În decursul unei zile lucrătoare stația Focșani reprezintă punct de plecare/ sosire pentru 47 de trenuri operate de SNTFC. Acestea sunt încadrate în rangurile Regio (R, 19 cazuri) și Interregio (IR, 28 cazuri).

Stația de cale ferată Focșani, amplasată pe linia magistrală 500, recent construită este unul din puținele cazuri similare întâlnite la nivel național. Stația de cale ferată Focșani este stație de gradul I și este deschisă traficului de călători și mărfuri. Stația este conectată la rețeaua de transport public a municipiului, deservind toate cartierele prin linii de autobuz.

Rețea de piste pentru biciclete

În municipiul Focșani a fost demarată realizarea infrastructurii destinate utilizării bicicletelor, în momentul de față fiind funcționale două segmente izolate, amplasate în rețea conform figurii de mai jos.

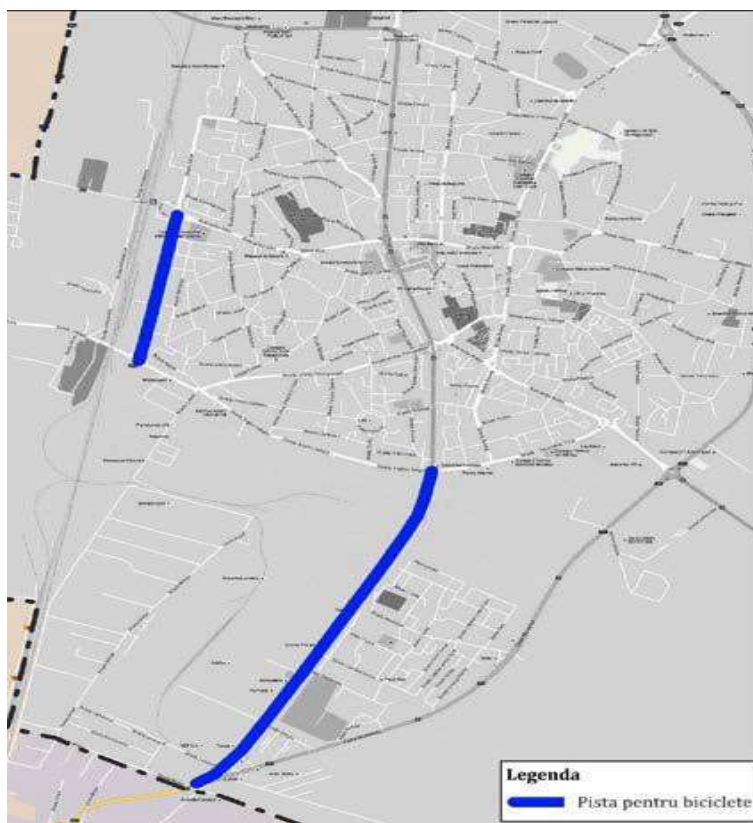


Fig. 38. Infrastructura amenajată pentru circulația bicicletelor⁵⁵

⁵⁵ Sursa: PMUD Focșani revizuit 2017

Nu este încă funcțională o rețea care să asigure deplasare în condiții de siguranță cu bicicleta între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor. Pentru dezvoltarea acestui sistem de transport alternativ, pe lângă realizarea rețelei este necesară funcționarea unor centre de închiriere a bicicletelor și desfășurarea unor campanii de promovare a utilizării acestui mod de transport.

Zona pietonală

Rețeaua de transport rutier a Municipiului Focșani este prevăzută cu trotuare pentru deplasarea pietonală. În ultimii ani, aceste elemente de infrastructură au primit o atenție deosebită, trotuarele de pe arterele principale și din Cartierul Sud fiind reabilitate. Cu toate acestea, există în continuare sectoare care prezintă un grad ridicat de deteriorare.

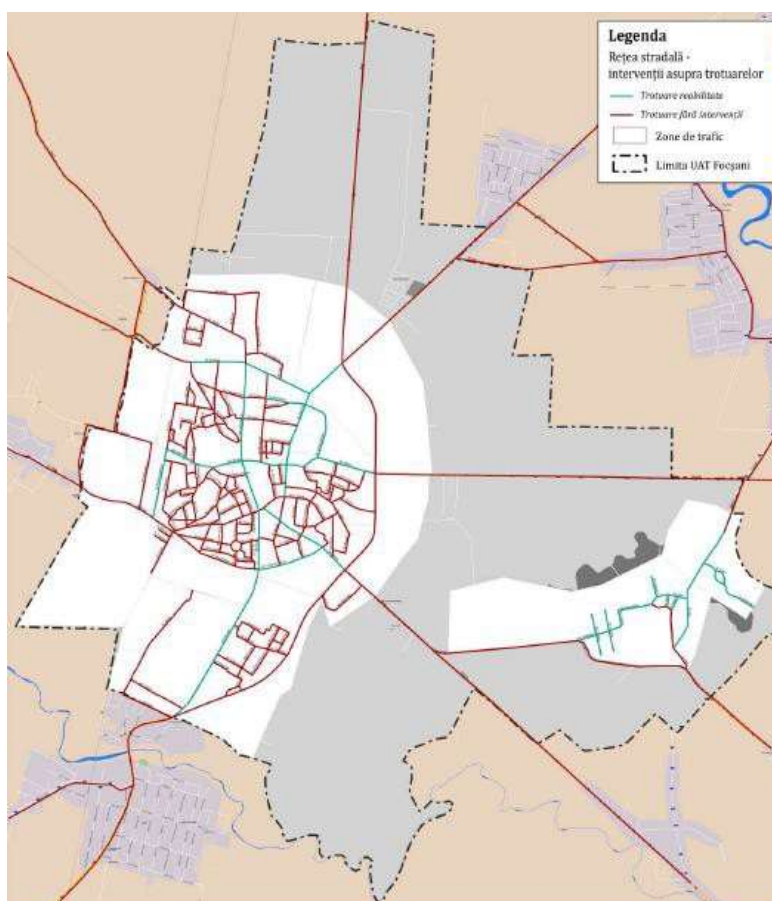


Fig. 39. Trotuare reabilitate ⁵⁶

Pentru persoanele cu dizabilități există în mai multe locuri din oraș facilități speciale, precum borduri îngropate sau semi-îngropate la trecerile de pietoni, sau rampe pentru cărucioare. În

⁵⁶ Sursa: PMUD Focșani revizuit 2017

situația actuală, există în continuare zone cu deficiențe de accesibilitate a spațiului urban, însă trebuie menționat aspectul pozitiv de demarare a acțiunilor de accesibilizare a zonelor cu densitate ridicată de pietoni și preocupările administrației de extindere a acestora.

Un aspect negativ îl reprezintă ocuparea trotuarelor de autovehicule parcate, care limitează accesibilitatea pietonilor și pune în pericol siguranța acestora, fiind nevoiți să se deplaseze pe carosabil. Bulevardele din zona centrală sunt caracterizate de trotuare largi, care au fost modernizate, dar există zone cu trafic intens de pietoni (în apropierea pieței centrale), în care nerespectarea regulilor de parcare reduce spațiul destinat pietonilor.

Analiza indicatorilor

În anul 2018 lungimea rețelei stradale era de 131 km, în creștere cu 12,9 % față de anul 2016⁵⁷. Pe o lungime de 103 km îmbrăcămintea carosabilului este din asfalt (78,6%), o porțiune de 7 km este constituită din beton/pavele (5,34%), 10,6 km din îmbrăcămintă este din balast (8,1%) și 10.4 km din pământ (7,96 %). În ultimii 3 ani lungimea străzilor din pământ a scăzut cu 46,6%, relevând preocuparea autorităților locale pentru creșterea calității infrastructurii stradale. În ceea ce privește modernizarea străzilor, o lungime de 110 km erau modernizate, reprezentând 84% din lungimea totală a rețelei stradale, iar în ultimii 3 ani au fost modernizați 16 km.

În anul 2017 în municipiu erau declarate un număr de 9.294 locuri de parcare, din care 5684 parcări rezidențiale, 439 parcări publice cu plată și 1366 parcări publice fără plată. Se observă tendința de creștere față de 2016, numărul total de parcări crescând cu 3,9%, cea mai mare creștere fiind a parcărilor publice cu plată 65%, în timp ce parcările publice fără plată s-au redus cu 11,2 %.

În anul 2018, conform datelor de la Poliția Municipiului Focșani s-au înregistrat în localitate 497 de accidente, 23 dintre acestea fiind accidente grave, 79 accidente ușoare și 395 accidente soldate numai cu pagube materiale. Numărul total al accidentelor în municipiu a crescut cu 12.7%, față de anul 2014 dar numărul accidentelor grave soldate cu victime omenești a scăzut (vezi tab. Anexa 1). Zonele negre, de producere a accidentelor cu persoane vătămate, se află pe marile artere de circulație (Str. Cuza Vodă, B-dul Unirii, Str. Mărășești, B-dul Independenței, B-dul București), fără a fi identificate însă zone clar delimitate, datorită lungimii acestor artere.

⁵⁷ Sursa: Consiliul local Focșani Direcția de dezvoltare Servicii Publice

Tab. 9. Zone din oraș unde se concentrează accidentele de circulație produse pe raza municipiului Focșani ⁵⁸

An	Zone în care s-au înregistrat accidente grave	Zone în care s-au înregistrat accidente ușoare
2014	Str. Cuza Vodă (4 accidente grave) B-dul București (2 accidente grave) B-dul Brăilei (2 accidente grave) B-dul Independenței (2 accidente grave)	B-dul Unirii (9 accidente ușoare) Str. Cuza Vodă (8 accidente ușoare)
2015	B-dul București (4 accidente grave) Str. Cuza Vodă (3 accidente grave) B-dul Brăilei (3 accidente grave) B-dul Independenței (3 accidente grave)	B-dul Unirii (13 accidente ușoare) Str. Republicii (8 accidente ușoare) Str. Cuza Vodă (6 accidente ușoare)
2016	Str. Mărășești (4 accidente grave) Str. Cuza Voda (3 accidente grave) B-dul Independenței (2 accidente grave)	B-dul Unirii (7 accidente ușoare) Str. Republicii (7 accidente ușoare) Str. Cuza Vodă (7 accidente ușoare)
2017	B-dul Independenței (5 accidente grave) Str. Mărășești (4 accidente grave) Str. Cuza Vodă (4 accidente grave) B-dul Unirii (3 accidente grave) Str. Republicii ((3 accidente grave) Str. Vâlcele ((3 accidente grave)	Str. Cuza Vodă (10 accidente ușoare) B-dul Unirii (9 accidente ușoare)
2018	Str. Cuza Vodă (5 accidente grave) B-dul Unirii (2 accidente grave) Str. Mărășești (2 accidente grave) B-dul Independenței (2 accidente grave) Str. Antrpozite (2 accidente grave) Str. Mr. Gh. Pastia (2 accidente grave)	Str. Cuza Vodă (10 accidente ușoare) B-dul Independenței (7 accidente ușoare)

Ambuteiajele de trafic se produc pe străzile din preajma unităților de învățământ în intervalele orare: 07.30-08.10, 11.45-12.10 și 16-18⁵⁹. În aceste perioade și în special dimineața și seara traficul este îngreunat pe toate arterele din municipiu, dar în special pe Strada Cuza Vodă și DN2 E 85 (fosta șosea de ocolire a municipiului Focșani, la acest fapt contribuind persoanele navetiste care locuiesc în jurul municipiului și lucrează în municipiul Focșani. Ambuteiaje cu caracter ocazional se produc miercurea și duminica, cu ocazia târgului organizat în zona de Nord a municipiului.

Factori de influență

Comisia Europeană a promovat în mod activ prin documentele elaborate conceptul de planificare a mobilității urbane durabile. Un rol major în sistemele de transport urbane trebuie să îl aibă modurile de transport durabile – transportul public, pietonal, cu bicicleta, transportul

⁵⁸ Sursa: SC Transport Public SA Focșani

⁵⁹ Sursa: Poliția Municipiului Focșani

privat cu autovehicule mai puțin poluante, precum și transportul intermodal, motiv pentru care orașele ar trebui să aplice diferite măsuri pentru a promova utilizarea acestor moduri.

În *Master Planul General de Transport al României* sunt incluse următoarele **obiective de investiții**:

▲ ***Drum Expres Ploiești-Buzău-Focșani-Bacău***

Proiectul constă în realizarea Drumului Expres 5, sectorul Buzău – Bacău, care face parte din rețeaua TEN-T principală (Core). Realizarea studiului de fezabilitate este programată pentru anul 2016, iar implementarea în perioada 2018-2020. Această categorie de infrastructură face parte din rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres). În zona Municipiului Focșani va avea rol de variantă de ocolire.

▲ ***Drum Expres Focșani-Galați-Giurgulești***

Proiectul constă în realizarea Drumului Expres 6, sectorul Focșani – Galați. Realizarea studiului de fezabilitate este programată pentru anul 2021, iar implementarea în perioada 2022-2023. Această categorie de infrastructură face parte din rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres). În zona Municipiului Focșani se va conecta la traseul Drumului Expres 5, Ploiești-Buzău-Focșani-Bacău.

▲ ***Drum Trans-Regio Focșani-Tg. Secuiesc***

Proiectul constă în realizarea drumului Trans-Regio Focșani-Tg. Secuiesc, cu o lungime de 114 km. Realizarea studiului de fezabilitate este programată pentru anul 2021, iar implementarea în perioada 2022-2023. Drumurile Trans-Regio reprezintă unul sau mai multe sectoare de drumuri naționale, care facilitează conectivitatea rutieră între regiunile României, între reședințele de județ sau polii de creștere economică și rețeaua rapidă de transport (autostrăzi și/sau drumuri expres).

▲ ***Reabilitare cale ferată București-Buzău-Focșani-Bacău-Pașcani-Iași***

Proiectul constă în realizarea căii ferate, sectorul Focșani – Roman, care face parte din rețeaua TEN-T principală (Core). Tronsonul de cale ferată Ploiești Triaj-Focșani are o lungime de 143 km cu o perioadă de realizare 2021-2025.

De asemenea Municipiul Focșani va beneficia, în perioada următoare, de acces direct la autostrada/drum expres Ploiești-Focșani-Albița.

Infrastructura de transport din municipiul Focșani a beneficiat de mai multe investiții prin *Programul Național de Dezvoltare Locală*. De asemenea sunt în diverse stadii de implementare proiecte finanțate prin *POR 2014-2020*, proiecte incluse în *Planul de Mobilitate Urbană Durabilă Focșani* revizuit în 2017, *Studiul de trafic pentru sistematizarea circulației în Municipiul Focșani* și *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a municipiului Focșani 2014-2023: Dezvoltarea rețelei de piste dedicate circulației bicicletelor, implementarea unui sistem de bike-sharing, Implementarea unui sistem de management al traficului și monitorizare, Resistematizarea infrastructurii de transport la nivelul Municipiului Focșani în vederea creșterii atractivității și accesibilității deplasărilor cu transportul public, cu bicicleta și pietonale*.

2.6.2. Transportul public

Pentru fundamentarea constatărilor, s-au luat în considerare documentele strategice locale și naționale precum PMUD Focșani, Strategia de dezvoltare a județului Vrancea, SIDU Focșani revizuită în 2017, Studiu pentru fundamentarea numărului de autorizații taxi în Municipiul Focșani, 2019.

Conform directivelor europene, este promovat transportul public durabil care reduce consumul de combustibil, emisiile de gaze și de particule fine și zgomotul.

În prezent, la nivelul municipiului Focșani se află în implementare următoarele proiect finanțate prin POR 2014-2020:

- ❖ *Resistematizarea infrastructurii de transport la nivelul Municipiului Focșani în vederea creșterii atractivității și accesibilității deplasărilor cu transportul public, cu bicicleta și pietonale*, prin care se vor realiza: benzi dedicate transportului public pe străzile: Bd. Unirii , Bd. Independenței , Str. Cuza Vodă , Str. Bucegi , Str. 1 Decembrie 1918, Str. Anghel Saligny; stații de transport public inteligente cu panouri fotovoltaice pentru susținerea sistemelor de iluminat, încărcare USB, afișaj publicitar și informare călători.
- ❖ *Modernizarea transportului public în Municipiul Focșani* – prin care se vor realiza: achiziția a 16 autobuze electrice, 5 stații de încărcare rapidă și 16 stații de încărcare lentă; modernizarea a 59 de stații de transport public, prin dotarea cu panouri de informare a călătorilor, acces liber la Internet, camere de supraveghere video; sistem de emisie și validare bilete călătorie, atât în stațiile de transport cât și în vehicule; sistem monitorizare și management vehicule.
- ❖ *Achiziție de mijloace de transport public autobuze electrice* (în parteneriat cu MDRAP) în cadrul căruia vor fi achiziționate 20 autobuze electrice 10 m, 5 stații de încărcare rapidă și 20 stații de încărcare lentă.

Rețeaua de transport public ⁶⁰ este formată din 10 linii, iar în anul 2018 avea o lungime totală a traseelor (dus-întors) de 165,7 km. Operarea serviciului de transport public este realizată cu un parc format din 33 vehicule, în creștere cu 13,8% față de anul 2014. Vechimea parcului auto este de 8,29 ani, conform informațiilor precizate de Transport Public S.A. Focșani.

⁶⁰ Sursa: SC Transport Public SA Focșani

Tab. 10. Lungimea rețelei de transport public în anul 2018

Traseu	Lungime traseu (km)	Capacitate de transport ora de vârf (nr. persoane)
1. Gară - Golești	15	325
Total UAT Golești	15	0
2. Gară Mândrești	18	60
3. Gară - Ilf- Sud	17,5	160
4. Autogara – Centru – Sud	13.2	290
5. Vîlcelele – Gară - Practiker –ANL 2	16	50
6. ANL 2 –Bahne – Carrefour	18	25
7. Gara- Centru – Obor – Kaufland –	16,5	60

În anul 2018, transportul public avea o **capacitate de transport** de 1.719 călători, înregistrând o creștere cu 12,4% față de anul 2014.

Numărul total de călători a fost de 4.874.703, din care 4.834.165 în municipiul Focșani și 40.538 călători în comuna Golești.

În anul 2018 a fost introdusă linia 8 de transport, cu un traseu de 17 km și o capacitate de transport la ora de vârf de 25 de călători.



Fig. 40. Reprezentarea grafică a rețelei de transport public

Având în vedere distribuția rețelei de transport public, se constată un grad ridicat de

suprapunere al liniilor de transport, evidențiindu-se următoarele sectoare ale rețelei:

A) **B-dul București**, caracterizat de suprapunerea a 7 din cele 10 linii ale rețelei. Pe acest sector stradal se întâlnesc următoarele linii: 1, 3, 4, 51, 6, 9 și 10.

B) **B-dul Gării – Str. Republicii**, pe care sunt prezente 6 linii: 1, 2, 3, 51, 7 și 10.

C) **Str. Cuza Vodă**, sectorul cuprins între Str. Republicii și Str. Mărășești este utilizat de următoarele 7 linii: 3, 4, 6, 7, 8, 9 și 10.

Astfel, este satisfăcută doar relația nord-sud de mobilitate a populației, mai puțin relația est-vest, existând zone nedeservite de sistemul de transport public.

O pondere însemnată de vehicule de transport public, 75% din totalul celor aflate în parcul inventar sunt prevăzute cu sisteme care permit accesul persoanelor cu dizabilități (trapă manuală sau automată). În ceea ce privește sistemele de securitate, fiecare autobuz este echipat cu 2 camere de supraveghere și DVR pentru înregistrare.

De la 01.01.2020 a fost introdus sistemul de validare electronică a călătoriilor (card de transport), iar panourile de informare pentru călători sunt amplasate în 21 de stații de transport public. Există însă numeroase stații de transport care nu sunt prevăzute cu adăpost, alveolă și panouri de informare. Cu toate acestea, pe lângă îmbunătățirea și amenajarea spațiilor, este importantă și asigurarea accesului pentru toate categoriile de utilizatori, inclusiv pentru cei cu mobilitate redusă.

Stațiile de transfer între modurile de transport public urban, intrajudețean și interjudețean reprezintă zone nevralgice din punct de vedere al accesibilității sistemului global de transport public. Transferul între mijloacele de transport specifice acestor moduri trebuie să se realizeze facil, în condiții de siguranță și securitate. În acest sens, este necesară amenajarea de terminale intermodale în care să fie prevăzute săli de așteptare, puncte de vânzare a legitimațiilor de călătorie, grupuri sanitare, toate adaptate pentru a fi utilizate și de către persoanele cu probleme de mobilitate.

Funcționarea serviciului de transport public în municipiului Focșani este gestionată de către operatorul S.C. Transport Public S.A. Focșani (o societate comercială cu capital de stat, acționar unic fiind *Consiliul Local al Municipiului Focșani*), în baza unui contract de delegare. De asemenea, funcționarea sistemului de transport public este susținută prin dotările auxiliare deținute de operatorul de transport în baza de reparații autorizată de Registrul Auto Român. Aceasta este dotată cu utilajele și echipamente necesare efectuării serviciilor de întreținere și reparare a vehiculelor. Baza de reparații este autorizată și pentru efectuarea inspecțiilor tehnice periodice pentru autovehicule, prin utilizarea facilităților interne fiind reduse costurile de întreținere a vehiculelor.

Sistemul de transport public din Municipiul Focșani a beneficiat de următoarele investiții, în

ultimii 4 ani: I) sistem de monitorizare a mijloacelor de transport și informare a călătorilor în stații; II) modernizarea a 22 de stații de transport public și crearea a 3 noi stații de autobuz; III) autobuze noi de capacitate mică.

Sistemul de transport public județean, prin servicii regulate, este gestionat de Consiliul Județean Vrancea, având operatori privați. Conform programului de transport publicat pentru intervalul 2014 - 2019, în decursul unei zile lucrătoare numărul total de curse care deservește **cererea de transport generată/ atrasă de Municipiul Focșani și localitățile învecinate este 620, acestea fiind distribuite pe 62 trasee.** Vehiculele de transport public județean au trasee și stații intermediare care se suprapun peste traseele și stațiile transportului public urban.

Pentru asigurarea unor condiții corespunzătoare desfășurării acestui serviciu public, sunt necesare investiții pentru dezvoltarea unui terminal de transport intermodal (transport local/ județean/regional) modern.

Transport public auxiliar. Taxi

În municipiul Focșani sunt autorizate 45 de stații de taxi, având o capacitate de 251 de autovehicule. Nu este permisă depășirea capacității niciuneia dintre stațiile de așteptare, iar stațiile de taxi sunt marcate prin plăcuțe pe care este inscripționat numărul locurilor reglementate.

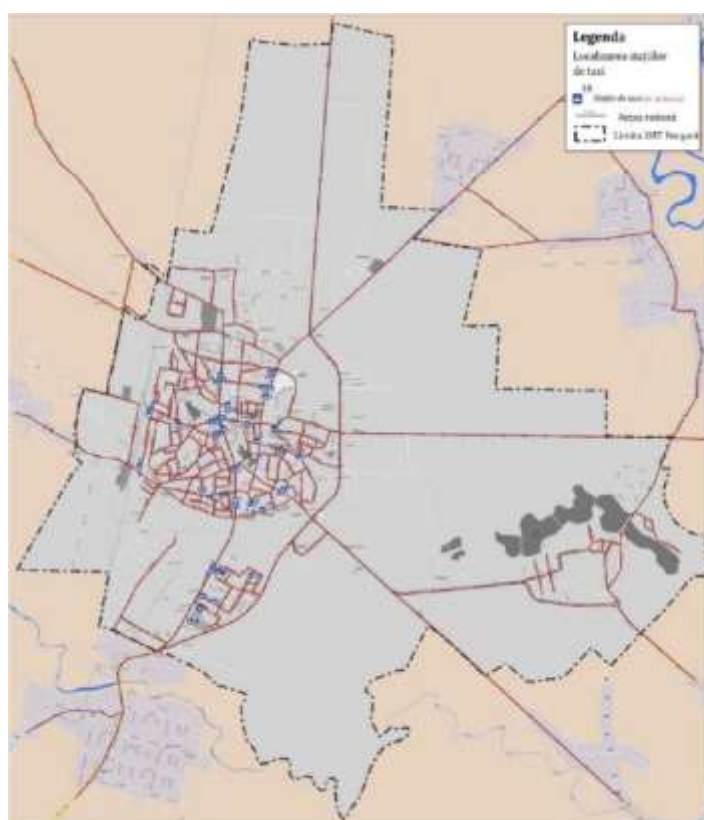


Fig. 41. Amplasarea stațiilor de taxi din municipiul Focșani ⁶¹

La nivelul întregii localități sunt emise **licențe de funcționare în regim de taxi pentru 401 autovehicule.**

Transportul public în regim de taxi este gestionat de *Compartimentul de Transport Public Local*, din cadrul Primăriei Municipiului Focșani.

Analiza indicatorilor

În anul 2018, conform datelor primite de la SC Transport Public SA Focșani, transportul public avea o capacitate de transport de 1719 călători, înregistrând o creștere cu 12,4% față de anul 2014 (vezi tabelul de mai jos). Numărul total de călători a fost de 4.874.703 din care 4.834.165 în municipiul Focșani și 40.538 călători în comuna Golești. Se înregistrează o creștere a numărului total de călători cu 2,7% față de anul 2014. (vezi tabelul de mai jos). În anul 2018 a fost introdusă linia 8 de transport, cu un traseu de 17 km și o capacitate de transport la ora de vârf de 25 de călători. Lungimile celor 10 linii de transport public și capacitățile la orele de vârf sunt detaliate în tabelul din Anexa 1.

Tab. 11. Evoluția numărului vehicule pentru transportul public din Focșani, 2014-2018 ⁶²

Nr. Crt.	An	Număr mijloace de transport	Capacitate de transport
1	2014	29	1529
2	2015	32	1595
3	2016	37	1705
4	2017	33	1719
5	2018	33	1719

Tab. 12. Evoluția numărului de călători ⁶³

An	Călători Focșani	Călători Golești	Total călători
2014	4701843	44465	4746308
2015	4677265	30560	4707825
2016	4715413	40241	4755654
2017	4537447	41609	4579056
2018	4834165	40538	4874703

⁶¹ Sursa: Studiu de fundamentare a numărului de autorizații taxi, 2019

⁶² Sursa: SC Transport Public SA Focșani

⁶³ Sursa: SC Transport Public SA Focșani

2.6.3. Concluzii și recomandări

Municipiul Focșani dispune de o bună accesibilitate, aceeași situație întâlnindu-se și în restul orașelor reședință de județ din regiunea SE, excepție făcând doar municipiul Tulcea.

Municipiul Focșani se află atât pe traseul rețelei transeuropene de transport rutier TEN-R, cât și al Coridorului paneuropean de transport intermodal IX și asigură legătura directă cu provinciile istorice Muntenia, Dobrogea, Moldova și Transilvania. Calea ferată, Magistrala 50, care leagă Focșani de București și Suceava, face parte din coridorul paneuropean IX.

Rețeaua stradală este în proporție de 84% modernizată și 79% din străzi sunt din asfalt, dar există 8% străzi din pământ, în stare rea. În ceea ce privește mobilitatea și desfășurarea optimă a traficului, creșterea continuă a numărului de autovehicule înmatriculate, precum și a celor care tranzitează orașul, impune schimbări în ceea ce privește traficul staționar (staționare, parcare, garare).

Se constată insuficiența spațiilor special destinate staționării (parcări, garaje individuale sau colective) atât în zona centrală, cât și în marile cartiere dens locuite. Lipsesc o politică care să descurajeze deplasările locale de scurtă distanță cu autovehiculul propriu, precum și parcare de lungă durată în zone majore de interes, prin aplicarea unor tarife diferențiate în funcție de locația parcării și de durata de utilizare a acesteia. Una dintre zonele în care aceste disfuncționalități au un impact ridicat este Piața Moldovei.

Un alt aspect negativ îl reprezintă ocuparea trotuarelor de autovehicule parcate, care limitează accesibilitatea pietonilor și pune în pericol siguranța lor, aceștia fiind nevoiți să se deplaseze pe carosabil. Bulevardele din zona centrală sunt caracterizate de trotuare largi, care au fost modernizate, dar există zone cu trafic intens de pietoni (în apropierea pieței centrale), în care nerespectarea regulilor de parcare reduce spațiul destinat pietonilor.

La nivelul municipiului a fost demarată realizarea infrastructurii destinate utilizării bicicletelor, până în acest moment fiind funcționale două segmente izolate. Nu există o rețea funcțională de piste de biciclete, care să asigure deplasarea în condiții de siguranță cu bicicleta, între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor. De asemenea nu există un sistem de bike-sharing, care să stimuleze și să crească atractivitatea și accesibilitatea deplasărilor cu bicicleta.

Transportul public este utilizat pentru 14% din totalul deplasărilor zilnice. Parcul de vehicule a fost înnoit în ultimii ani, iar municipalitatea va achiziționa autobuze electrice și va amenaja stații de încărcare rapidă și stații de încărcare normală a acestora printr-un proiect finanțat din fonduri europene. Anumite sectoare ale rețelei se suprapun cu un număr ridicat de linii de transport public urban, inter și intrajudețean. Nu există măsuri care să conducă la reducerea duratei de

deplasare a transportului public: benzi dedicate, prioritate în intersecțiile semaforizate, nici un sistem de e- ticketing. Lipsesc terminale de transport intermodal (transport local/ județean/ regional) moderne, dimensionate în acord cu cererea actuală.

În ceea ce privește sistemele inteligente de transport pentru transportul public, singurele implementate sunt cele referitoare la monitorizarea vehiculelor și informarea călătorilor în anumite stații, fără a exista o interconectare cu sistemul de management al traficului general. Sistemul de semaforizare nu asigură optimizarea timpilor de semaforizare în funcție de valorile de trafic reale, culese din trafic.

2.7. Servicii de utilitate publică

2.7.1. Alimentare cu apă și canalizare

La nivelul Regiunii de dezvoltare SE se remarcă diferențe semnificative între zonele urbane și cele rurale în ceea ce privește alimentarea cu apă și canalizare. De asemenea se remarcă diferențe între orașele de dimensiuni mari și cele de dimensiuni mici, situația fiind asemănătoare pentru orașele reședință de județ.

Alimentarea cu apă

Municipiul Focșani dispune de rețea de alimentare cu apă potabilă – rețea administrată de către S.C. Compania de Utilități Publice S.A., iar **municipiul dispune de 4 surse principale de alimentare cu apă:**

- ▲ **Sursa Suraia** (subteran), situată la 800 m de municipiul Focșani, în bazinul râului Putna (38 puțuri forate);
- ▲ **Sursa Babele** (freatic), situată în orașul Odobești, în bazinul râului Putna (31 cămine colectoare a apei);
- ▲ **Sursa Mândrești** (subteran), situată în bazinul râului Putna (2 puțuri forate);
- ▲ **Sursa Focșani** (subteran), care este sursă intravilană a municipiului Focșani, în conservare (6 puțuri forate, toate neexploatate).

Apa brută captată din frontul de captare Suraia este transportată la Uzina de Apă prin intermediul a trei aducțiuni: Dn 500 (azbociment) l=2,1 km, Dn 600 (Hobas), l=3,3 km, Dn 600 (Premo) l=4,5 km. Înmagazinarea apei se face în 4 bazine circulare semiîngropate cu o capacitate de 5000 mc și 1 bazin dreptunghiular semiîngropat cu o capacitate de 10 000mc. Apa înmagazinată este supusă procesului de tratare prin clorinare, iar apoi este distribuită în rețea prin intermediul a două stații de pompare.

Apa captată din Sursa Babele este transportată pe o distanță de 28,5 km printr-o aducțiune din beton B300 cu secțiune hexagonală și diametrul cercului circumscris de 300 mm, fiind

înmagazinată în incinta Stației de Pompare Vrancei în bazine de stocare. Apa înmagazinată este supusă procesului de clorinare, iar apoi este distribuită în rețea prin intermediul a două stații de pompare.

Apa captată din Sursa Mândrești este înmagazinată în bazine din beton armat în Stațiile de pompare Mândrești și este supusă unui proces de clorinare.

Pentru sursele de apă, precum și pentru captările aferente acestora se instituie zone de protecție sanitară și perimetru de protecție hidrogeologică, conform HG 930/2005 (acestea fiind dimensionate prin elaborarea de studii hidrogeologice): zona de protecție sanitară cu regim sever, zona de protecție sanitară cu regim de restricție, perimetrul de protecție hidrogeologică.

Deoarece există litigii privind proprietatea terenurilor în anumite zone de protecție (sursa Suraia) ar trebui ca acestea să fie introduse în domeniul public.

Apa provenită din sursele menționate anterior este înmagazinată și supusă procesului de tratare prin clorinare, iar apoi este distribuită în rețea prin intermediul mai multor stații de pompare. Pentru sursele de apă, precum și pentru captările aferente acestora se instituie zone de protecție sanitară și perimetru de protecție hidrogeologică, conform HG 930/2005.

Distribuția apei potabile se realizează într-un sistem inelar și ramificat, având două componente:

- 1. Distribuția primară** – sistem inelar și ramificat care alimentează prima zonă de presiune (imobilele cu cel mult P+2E), compus din sistemul de magistrale de transport și distribuție a apei potabile cu o lungime totală aproximativă de 104,2 km.
- 2. Distribuție secundară** - sistem ramificat care are drept scop asigurarea presiunii pentru a doua zonă de presiune la imobilele de tip blocuri de min P+3E; acest lucru se realizează prin intermediul a 52 stații de repompare (stații hidrofor) și a unei rețele de distribuție compusă în majoritate din conducte din PEHD, PN10, Dn 50 – 110 mm și cu o lungime totală aproximativă de 62,2 km.

În anul 2018, 99,5 % din populația municipiului Focșani avea acces la serviciul de alimentare cu apă potabilă. În ultimii 5 ani se constată o creștere de aproximativ 4% a ponderii populației cu acces la apă potabilă și o creștere a lungimii rețelei de distribuție a apei cu 25%.

Tab. 13. Procentul populației care are acces la rețeau de alimentare cu apă ⁶⁴

Ani	2014	2015	2016	2017	2018
Procentul populației	97,5	97,5	99,2	99,3	99,5

⁶⁴ Sursa: Compania de Utilitati Publice S.A.

(%)					

Consumul de apă potabilă la nivelul municipiului în anul 2018 a fost de 3.343 mii mc, din care: consumul populației a reprezentat 2.648 mii mc, iar consumul instituțiilor publice și agenților economici 695 mii mc.

Tab. 14. Lungimea totala a rețelei simple de distributie a apei potabile (km) ⁶⁵

Ani	2014	2015	2016	2017	2018
Lungime (km)	95,5	95,5	115,95	117,98	119,65

Gradul de contorizarea a apei distribuite a crescut în ultimii ani, ajungând în 2018 la 98,8%, de la 95% în anul 2014 . De asemenea pierderile de apă în rețea au scăzut cu 4%, ajungând la 583 mii mc în 2018 și reprezentând 17,4 % din consumul total de apă potabilă. Conform datelor, în ultimii 5 ani, consumul de apă a scăzut în municipiul Focșani datorită reabilitării sistemului de apă si ca urmare a creșterii gradului de contorizare, deși a crescut gradul de acoperire al rețelei.

Tab. 15. Pierderile de apă în rețea ⁶⁶

Ani	2014	2015	2016	2017	2018
Pierderile de apă în rețea (mc)	608000	610000	598000	576000	583000

Tab. 16. Cantitatea de apă potabilă distribuită consumatorilor (mii mc) ⁶⁷

Ani	2014	2015	2016	2017	2018
Total	3397	3396	3375	3405	3343
Uz caznic	2687	2679	2655	2678	2648

Rețeaua pentru stingerea incendiilor se identifică cu rețeaua de distribuție orășenească pe care sunt montați hidranți de incendiu stradali. Nu se constituie rezerva de incendiu și stoc intangibil, acestea fiind incluse în capacitățile de înmagazinare a surselor de captare. La sursele Suraia, Babele și Mândrești sunt prevăzute pompe de rezervă în stațiile de pompare, acestea intrând în funcțiune în caz de incendiu.

⁶⁵ Sursa: Compania de Utilitati Publice S.A.

⁶⁶ Sursa: Compania de Utilitati Publice S.A.

⁶⁷ Sursa: Compania de Utilitati Publice S.A.

Sistemul de canalizare

Municipiul Focșani dispune de rețea de canalizare în sistem unitar, rețea administrată tot de către *Compania de Utilități Publice S.A.* Apele uzate colectate se dirijează gravitațional către stația de epurare a municipiului Focșani. După epurare, apa uzată este deversată în râul Putna prin intermediul unui canal deversor.

Stația de epurare municipală a fost reabilitată și modernizată pentru a corespunde cerințelor de epurare a unui debit maxim de 2.200 l/s. Proiectarea fluxului tehnologic este în concordanță cu standardele europene.

În anul 2018, **municipiul Focșani dispunea de o rețea de canalizare cu o lungime totală de 125,36 km**, alcătuită în principal din tuburi de beton pentru canalizare și în proporție mai mică din tuburi Premo.

Rețeaua de canalizare s-a extins în ultimii 5 ani cu 22% , iar ponderea persoanelor care au acces la serviciul de canalizare a ajuns la 95,2%, față de 87,5% în anul 2014. Cu toate acestea, o problemă importantă este lipsa canalizării în cartierele rezidențiale noi, iar rețelele existente ce nu au făcut obiectul niciunui program de investiții prezintă pierderi în sistem datorită vechimii lor și a materialelor din care sunt executate, acestea necesitând investiții pentru modernizare și retehnologizare.

Tab. 17. Procentul populației care are acces la rețeau de canalizare ⁶⁸

<i>Ani</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
<i>Procentul populației (%)</i>	<i>87,5</i>	<i>87,5</i>	<i>95</i>	<i>95,2</i>	<i>95,2</i>

Tab. 18. Lungimea totală a conductelor de canalizare (km)

<i>Ani</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>
<i>Lungime (km)</i>	<i>103,05</i>	<i>103,05</i>	<i>123,76</i>	<i>123,76</i>	<i>125,36</i>

⁶⁸ Sursa: *Compania de Utilitati Publice S.A.*

Canalizare ape pluviale

Apele pluviale din zona de sud (perimetrul fostei zone industriale) și din zona de nord-est sunt colectate separat, fără preluare în stația de epurare.

În zona sudică a orașului există un canal colector de apă meteorică stradală, din perimetrele fostei Zone Industriale Focșani.

Canalul reabilitat Sturza (Cacaina Veche) preia apele pluviale din partea nord-estică a orașului și deversează supratean către Balta Mîndrești.

Cu toate acestea, se remarcă faptul că există zone unde apa pluvială nu este colectată și în care colectoarele nu fac față ploilor puternice.

Analiza indicatorilor

În anul 2018, conform datelor oferite de Compania de Utilități Publice S.A., 99,5 % din populația municipiului Focșani avea acces la serviciul de alimentare cu apă potabilă. În ultimii 5 ani se constată o creștere de aproximativ 4% a ponderii populației cu acces la apă potabilă și o creștere a lungimii rețelei de distribuție a apei cu 25%.

Consumul de apă potabilă la nivelul municipiului în anul 2018 a fost de 3343 mii mc, din care: consumul populației a reprezentat 2648 mii mc, iar consumul instituțiilor publice și agenți economici 695 mii mc. Consumul de apă potabilă la nivelul populației a variat în ultimii 5 ani, dar față de anul 2014 se observă o scădere cu 1,5 %.

Gradul de contorizarea a apei distribuite a crescut în ultimii ani, ajungând în 2018 la 98,8%, de la 95% în 2014⁶⁹. De asemenea pierderile de apă în rețea au scăzut cu 4%, ajungând la 583 mii mc în 2018 și reprezentând 17,4 % din consumul total de apă potabilă.

Conform datelor, în ultimii 5 ani, consumul de apă a scăzut în municipiul Focșani datorită reabilitării sistemului de apă și ca urmare a creșterii gradului de contorizare, deși a crescut gradul de acoperire al rețelei.

În anul 2018, municipiul Focșani dispunea de o **rețea de canalizare** cu o lungime totală de 125,36 km, alcătuită în principal din tuburi de beton pentru canalizare și în proporție mai mică din tuburi Premo. Rețeaua de canalizare s-a extins în ultimii 5 ani cu 22%, iar ponderea persoanelor care au acces la serviciul de canalizare a ajuns la 95,2%, față de 87,5% în anul 2014⁷⁰. Cu toate acestea, o problemă importantă este lipsa canalizării în cartierele rezidențiale noi.

În municipiul Focșani a fost implementat proiectul privind extinderea și reabilitarea rețelelor de canalizare finanțat în cadrul *POS Mediu Axa 1 „Reabilitarea și modernizarea sistemelor de*

⁶⁹ Sursa: Date primite de la S.C. Compania de Utilități Publice S.A. (S.C. CUP S.A.)

⁷⁰ Sursa: Date primite de la S.C. Compania de Utilități Publice S.A. (S.C. CUP S.A.)

alimentare cu apă si apă uzată în județul Vrancea”. În prezent este în implementare proiectul *“Extinderea și modernizarea sistemului de apă și canalizare în județul Vrancea, etapa a II-a”*, finanțat prin POIM 2014-2020.

Rețelele existente ce nu au făcut obiectul niciunui program de investiții prezintă pierderi în sistem datorită vechimii lor și a materialelor din care sunt executate, acestea necesitând investiții pentru modernizare și rețehnologizare.

Factori de influență

Sistemul de alimentare cu apă și canalizare trebuie să fie conform cerințelor Directivelor Europene D98/83/CE pentru alimentarea cu apă și D91/271/EEC pentru descărcările de apă uzată. Prin proiectele finalizate și cele în curs de implementare municipiul Focșani se va alinia la cerințele europene, crescând calitatea vieții locuitorilor și starea de sănătate.

Contextualizare la nivel de regiune de dezvoltare

La nivelul Regiunii de dezvoltare SE există diferențe mari între zonele urbane și cele rurale în ceea ce privește alimentarea cu apă și canalizare, de asemenea sunt diferențe între orașele mari și cele mici. Pentru orașele reședință de județ situația este asemănătoare.

Tarifumul total practicat de CUP Focșani pentru apă și canalizare este de 4,99 lei/mc, fiind sub media națională de 5.41 lei/mc.8 (conform datelor din Master Planul Regional pentru Sectorul de Apă și Apă Uzată din județul Vrancea).

Constatări principale

Începând cu anul 2001 Sistemul de alimentare cu apă și canalizare a Municipiului Focșani a beneficiat de mai multe investiții prin: Programul de Dezvoltare a utilităților Municipale – MUDP II, ISPA, POS Mediu 2007-2014, iar în prezent se implementează un proiect prin POIM 2014-2020. Ca urmare a acestor proiecte au crescut lungimile de distribuție ale rețelelor, gradul de contorizare, calitatea apei, starea tehnică a rețelelor, au scăzut pierderile de apă din rețea, a crescut calitatea serviciilor de apă și canalizare, a scăzut poluarea factorilor de mediu.

Rețelele existente ce nu au făcut obiectul niciunui program de investiții prezintă pierderi în sistem datorită vechimii lor și a materialelor din care sunt executate și este necesară continuarea reabilitării. De asemenea sunt necesare următoarele măsuri:

- ▶ *extinderea canalizării în cartierele rezidențiale noi*
- ▶ *creșterea gradului de gestiune informatizată a consumului de apă*
- ▶ *participarea activă a populației în întreținerea și dezvoltarea infrastructurii de apă și canalizare.*

2.7.2. Alimentare cu energie electrică

La nivelul municipiului se înregistrează **39.830 de utilizatori racordați la instalațiile electrice de distribuție a energiei electrice** (anul 2019). Gradul de acoperire al rețelei de alimentare cu energie electrică este de 99%, acesta rămânând constant în ultimii ani. Consumul total de energie pe zona metropolitană Focșani (incluzând localitățile Focșani, Petrești, Golești, Mândrești, Câmpineanca) în anul 2019 a fost de cca. 90.000MWh pentru mari consumatori, cca. 50.000 MWh pentru mici consumatori, cca. 60.000 MWh pentru consumatori casnici.

S.D.E.E. Muntenia Nord S.A. - S.D.E.E. Focșani este singurul operator economic care deține licență de distribuție a energiei electrice pe raza municipiului Focșani.

Rețeaua de alimentare cu energie electrică a municipiului Focșani a fost pusă în funcțiune în perioada 1957-1960 și este formată din linii de înaltă tensiune (aeriane), stații de transformare (110 kV/20kV/6kV), linii de medie tensiune de 20kV și 6 kV (aeriane și subterane), posturi de transformare (în diferite configurații) și linii de joasă tensiune (aeriane și subterane).

Energia electrică necesară consumatorilor municipiului Focșani este asigurată prin patru stații de transformare:

- *Stația electrică de transformare 400(220)/110/20kV – Focșani VEST*
- *Stația electrică de transformare 110/20/6kV – C.E.I.L.*
- *Stația electrică de transformare 110/20/6kV – Focșani NORD*
- *Stația electrică de transformare 110/20kV – MĂGURA.*

Stația electrică de transformare 220/110/20kV – VEST aparține C.N.T.E.E TRANSELECTRICA S.A. și este alimentată prin linia electrică aeriană dublu circuit de 400kV BUTINAS+BARBOS.

Stația electrică de transformare 110/20/6kV – CEIL este în proprietatea S.D.E.E. Focșani și este alimentată prin linie electrică aeriană, dublu circuit de 110kV: CEIL 1 și CEIL 2.

Stația electrică de transformare 110/20/6kV – NORD este în proprietatea S.D.E.E. Focșani și este alimentată prin linii electrice aeriane de 110kV:

- *LEA 110kV VEST 1,2*
- *LEA 110kV Stația NORD – Stația BUTINAS.*

Stația electrică de transformare 110/20kV - MĂGURA este în proprietatea S.D.E.E. Focșani și este alimentată prin linia electrică aeriană de 110kV, dublu circuit MAGURA 1,2.

Din aceste stații, prin linii electrice de medie tensiune, aeriane și subterane, se alimentează posturi de transformare de tip rețea, de tip consumator și mixte. Consumatorii casnici și terțiari sunt alimentați pe joasă tensiune, de regulă, în schemă buclată, cu funcționare radial în regim normal.

Per ansamblu, **lungimile rețelelor electrice însumează:** ⁷¹

- *Linii electrice aeriene MT(20kV) – 85 km;*
- *Linii electrice aeriene JT(neizolate) – 63 km;*
- *Linii electrice aeriene JT (izolate torsadate) – 147 km;*
- *Linii electrice subterane MT(20kV) – 160 km;*
- *Linii electrice subterane MT(6kV) – 25 km;*
- *Linii electrice subterane JT – 390 km.*

Posturile de transformare de rețea sunt dimensionate pentru diferite puteri limită: 630kVA pentru posturile la sol, în cabină zidită și/sau compactizate, 250kVA pentru posturile de transformare montate pe un stâlp; 400kVA și 630kVA pentru posturi montate pe doi stâlpi.

Totodată, numărul posturilor de transformare este : PTZ - 193 buc., PT subteran - 3 buc, PTA - 36 buc., Pinst=100 MVA (conform datelor furnizate de S.D.E.E Focșani).

Factori de influență

Sistemul de alimentare cu energie electrică trebuie să fie conform cerințelor directivelor europene privind promovarea utilizării energiei din surse regenerabile 2018/2001/UE și de eficiență energetică 2012/27/UE.

În *Strategia Energetică a României 2019-2030*, cu perspectiva anului 2050 se stabilesc 8 obiective strategice printre care: energie curată și eficiență energetică, asigurarea accesului la energie electrică pentru toți consumatorii, protecția consumatorului vulnerabil și reducerea sărăciei energetice.

Proiectele derulate în ultimii ani de S.D.E.E. Focșani au constatat în buclarea rețelelor de distribuție, înlocuirea cablurilor cu durată de viață expirată, modernizarea alimentării cu energie electrică a platformei industriale Sud, reducerea timpilor de realimentare a utilizatorilor. Principalele rezultate ale proiectelor implementate au fost: reducerea numărului de avarii ale rețelei de distribuție a energie electrice, reducerea numărului de întreruperi neplanificate și a numărului de utilizatori afectați.

Contextualizare la nivel de regiune de dezvoltare

Situația alimentării cu energie electrică este similară orașelor reședință de județ din regiunea de dezvoltare S-E.

⁷¹ Sursa: Studiu de fundamentare PUG

Constatări principale

Sistemul de alimentare cu energie electrică a fost modernizat în ultimii 5 ani și are un grad de acoperire de 99%.

Principalele disfuncționalități sunt date uzura fizică și morală a unei părți a rețelei și a unor echipamente, zone de rețea în sistem radial (care nu permite preluarea utilizatorilor în cazul unei avarii), rețele aeriene de medie tensiune.

Pentru asigurarea optimă a alimentării cu energie electrică și creșterea siguranței în exploatare, este necesară:

- ⇒ *Desfășurarea continuă a programelor de modernizare și mentenanță a rețelelor electrice;*
- ⇒ *Extinderea rețelelor electrice de distribuție pentru racordarea locuințelor neelectrificate și a zonelor de dezvoltare;*
- ⇒ *Automatizarea și implementarea de soluții moderne pentru protecția, semnalizarea și transmisia de date;*
- ⇒ *Respectarea normelor și legislației privind rețelele electrice de transport și distribuție, în contextul extinderii zonelor construite.*

2.7.3. Alimentare cu energie termică

Operatorul sistemului centralizat de alimentare cu căldură (SACET) din Municipiul Focșani este S.C. ENET S.A. Focșani și are ca obiect de activitate producerea, transportul, distribuția și furnizarea de energie termică și producția și furnizarea de energie electrică, activități licențiate de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei. Energia electrică este produsă în cogenerare, deci este dependentă de producerea de energie termică și este livrată pe piața angro de energie electrică.

Sistemul centralizat de alimentare cu energie termică alimentează cu energie cca. 38% din populația municipiului Focșani, unități ale autorității publice locale (școli, grădinițe, spitale, așezăminte sociale, sedii autorități) precum și agenți economici acoperind 70% din piața potențială. Principalul achizitor de energie termică în Focșani este populația (în jur de 80 % din totalul energiei termice vândute).

Sistemul centralizat de alimentare cu căldură bazat pe cogenerarea de înaltă eficiență din municipiul Focșani cuprinde: sursa de producere a energiei termice; rețele de transport a căldurii; puncte termice; rețele de distribuție a căldurii.

În prezent, profilul **sursei** CET ENET Focșani este următorul⁷²:

Grup de cogenerare cu motor termic și cazan recuperator (echipamente noi):

- două motoare ROLLS-ROYCE (MT1 și MT2 – zona albastră), putere termică unitară $P_t = 6,634$ MWt, putere electrică $P_e = 6,8$ MWe, tip B35:40V16AG, funcționând pe gaze naturale;
- 2 cazane recuperatoare HT tip Enalco, fluid primar – gaze arse, fluid sec – apa de termoficare, sarcina termică 2783 kW.

Agentul termic preia pe rând energia termică de la răcitorul de aer, schimbatorul de căldură LT, răcitorul de chiuloasă și schimbătorul de căldură HT și cedează această energie prin intermediul unui schimbător de căldură în plăci către circuitul de termoficare.

- două schimbatoare de căldură ALFA LAVAL cu puterea termică de $P_t = 6,634$ MWt.

Unitatea de producere separată a energiei termice (echipamente noi):

- un cazan de apă fierbinte nou (CAF 50) de 58 MWt, cu funcționare pe gaz natural și păcură;
- un cazan nou de abur de 10 t/h, 8 bar, 176°C, cu funcționare pe gaz natural și păcură.

Grup de cogenerare - turbină cu abur de contrapresiune și cazane de abur (echipamente vechi):

- două cazane de abur CR5/3, cu debitul de abur de 20 t/h fiecare și care funcționează pe gaze naturale/păcură;
- două cazane de abur ID 513, cu debitul de abur de 50 t/h fiecare și care funcționează pe gaze naturale;
- două turbine cu abur (TA1 și TA2), cu contrapresiune, de 4 MWe fiecare.

Unitatea de producere separată a energiei termice (echipamente vechi):

- un cazan de apă fierbinte CAF 25, cu sarcina termică de 25 Gcal/h, care funcționează pe gaze naturale/păcură;
- un cazan de apă fierbinte CAF 3 (CAF 50), cu sarcina termică de 50 Gcal/h și care funcționează pe gaze naturale/păcură;

Rețelele termice primare asigură transportul apei fierbinți de la CET la punctele termice. Sistemul de transport al energiei termice este o rețea bitubulară de tip arborescent, având o lungime de traseu de aproximativ 23,22 km, din care 18,81 km (81%) amplasată subteran în canale nevizitabile și 4,41 km (19%) amplasată suprateran. Rețelele termice primare au diametre cuprinse între Dn 500 și Dn 50 mm și sunt compuse din conducte de oțel clasice, cu izolație din

⁷² Sursa: Date furnizate de SC ENET SA Focșani

saltele de vată minerală și protecție din carton bituminat în subteran, iar în suprateran peste stratul de carton bituminat este montată protecția din tablă zincată¹¹. Investițiile realizate până în prezent însumează 5,71 km de traseu de rețea primară reabilitată.

În SACET Focșani există 57 de **puncte termice** (din care 3 module termice) care asigură racordarea indirectă a instalațiilor de încălzire la rețeaua primară prin intermediul schimbătoarelor de căldură și prepararea apei calde de consum în 2 trepte serie. Până în prezent au fost reabilitate 28 puncte termice.

Rețelele de distribuție sunt sisteme arborescente, având o lungime totală de aproximativ 59,08 km de traseu, alcătuite din conducte de încălzire (bitubulară) și conductele de apă caldă de consum (monofilar). Rețelele de distribuție sunt constituite din 4 conducte, încălzire tur-retur, apă caldă de consum și recirculare a.c.c. Diametrele sunt cuprinse între Dn25 mm și Dn300 mm pentru conductele de încălzire și între Dn 50mm –Dn 100mm pentru apa caldă de consum. Conductele de distribuție sunt realizate în sistem clasic, amplasate subteran, în canale nevizibile. Investițiile realizate până în prezent însumează 25,418 km de traseu de rețea secundară reabilitată.

S-a constatat că **principalele probleme care afectează funcționarea rețelelor de transport și de distribuție nereabilitate** și conduc la un număr mare de avarii pe an sunt următoarele:

- ✓ *conductele sunt afectate de coroziune, fisurile conduc la pierderi importante de agent termic;*
- ✓ *porțiunile neizolate de conductă și izolația necorespunzătoare (umedă, tasată) cauzează pierderi mari de căldură și corodarea exterioară a conductelor;*
- ✓ *canalele termice sunt parțial inundate, apa provenită din avarii sau infiltrații nu se evacuează la canalizare; conductele de recirculare a apei calde de consum sunt inexistente sau scoase din funcțiune.*

În anul 2008 a fost demarat proiectul „**Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa I**”, finanțat prin POS-ul de Mediu, prin care s-a realizat modernizarea centralei termice și refacerea unei părți din rețeaua de termoficare, reabilitarea și modernizarea rețelelor de transport și distribuție. Sursa de producere a energiei electrice și termice a fost reabilitată și modernizată.

În prezent este în implementare proiectul “**Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028, în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice – Etapa a II-a**”, care are ca obiective:

- *reducerea pierderilor de căldură în rețeaua de transport și distribuție;*
- *îmbunătățirea parametrilor tehnici de transport și distribuție a căldurii și reducerea costurilor de mentenanță și reparatii;*

- îmbunătățirea siguranței și calității căldurii și apei calde furnizate consumatorilor casnici și non-casnici.

Continuarea reabilitării sistemului centralizat de alimentare cu energie termică va conduce la reduceri importante de emisii de SO₂, NO_x, pulberi și CO₂ și creșterea eficienței energetice.

Analiza indicatorilor

Cantitatea de energie termică livrată în municipiul Focșani a fost de 73.466 Gcal în anul 2018, înregistrându-se o scădere cu 21% față de anul 2014. Necesarul maxim de energie termică la nivelul consumatorilor din Municipiul Focșani a scăzut dramatic față de valorile pentru care au fost proiectate echipamentele din CET Focșani.

Tab. 19. Evoluția cantității de energie termică livrată (facturată) (Gcal) ⁷³

Ani	2014	2015	2016	2017	2018
Energie termică livrată (facturată) (Gcal)	93.148	90.204	86.157	81.266	73.446

Cantitatea de energie termică livrată (facturată) a scăzut constant în ultimii 5 ani, cel mai mare consum fiind al populației, de 85.416 MWh (76% din consumul total de energie termică). Se remarcă o creștere a consumului de căldură în cadrul instituțiilor publice, ca urmare a creșterii numărului de consumatori din domeniul public (vezi tab. de mai jos).

Tab. 20. Evoluția cantității de energie termică livrată (facturată) (MWh/an) ⁷⁴

Consumator	2014	2015	2016	2017	2018
Populație (MWh)	88.273	83.810	78.045	72.327	64.998
Industrie/agenți economici (MWh)	2.790	2.662	2.527	1.800	1.211
Clădiri publice (MWh)	17.267	18.437	19.628	20.386	19.207
Total (MWh)	108.331	104.908	100.200	94.513	85.416

⁷³ Sursa: Date furnizate de SC ENET SA Focșani

⁷⁴ Sursa: Ortner, M., Poget J.-L., District Heating Business Strategy for the cities of Bacau, Focșani and Oradea Report for the City of Focșani

Probleme grave au apărut în alimentarea cu energie termică în sistem centralizat datorită lipsei de întreținere în timp a rețelelor de transport a energiei termice, a lipsei conductelor de recirculare a apei calde în interiorul condominiilor, imposibilitatea contorizării individuale. Toți acești factori au dus la parametri scăzuți ai agentului termic la consumatori, față de cei necesari stabiliți și astfel, în timp, au dus la creșterea nemulțumirii consumatorilor, care odată cu creșterea prețului gigacaloriei au determinat o serie de debranșări ale acestora.

Pierderea tehnologică de căldură din rețeaua de transport și distribuție a înregistrat o scădere cu 15% în ultimii 5 ani, ajungând la 42,756 Gcal în anul 2018. Având în vedere și scăderea cantității de energie termică livrată la gardul centralei, procentual pierderea tehnologică de căldură a înregistrat o ușoară creștere în ultima perioadă, ajungând la 36.8 % din cantitatea de energie livrată la gardul centralei, în anul 2018.

Tendința de scădere a energiei termice consumate în sistem centralizat din ultimii ani se datorează debranșărilor. Avantajele utilizării gazelor naturale au condus, în timp, la debranșarea abonaților de la sistemul de alimentare centralizată cu energie termică.

Din numărul total de 29.405 apartamente existente în Municipiul Focșani, în prezent mai sunt branșate la sistemul centralizat de alimentare cu căldură circa 11.292 apartamente, ceea ce reprezintă circa 38%.

Tab. 21. Evoluția numărului de apartamente conectate la sistemul centralizat de termoficare ⁷⁵

Ani	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Apartamente conectate	20973	20429	19900	18698	17515	15728	14841	14017	13275	12604	11885	11579

În perioada 2007-2018 s-au deconectat de la sistemul de termoficare 9.681 de apartamente, reprezentând aproximativ 780 de apartamente pe an. Astfel în anul 2007 erau racordate la sistemul de termoficare un număr de 20.973 locuințe, în timp ce la sfârșitul anului 2018 mai erau racordate la sistemul de termoficare doar 11.292 locuințe.

Prețul de furnizare a energiei termice a variat ușor în ultimii 5 ani, prețul de facturare pentru populație însă a crescut constant, datorită scăderii subvențiilor, evidențiat în tabelu de mai jos.

⁷⁵ Sursa: District Heating Business Strategy for the cities of Bacau, Focșani and Oradea Report for the City of Focșani

Tab. 22. Evoluția prețurilor furnizare și a prețurilor de facturare a energiei termice ⁷⁶

Tipul de preț (lei/Gcal)	2014	2015	2016	2017	2018
Preț furnizare energie termică	395,81	413,53	392,64	393,76 (Ian-Iun) 405,84 (Iul-Dec)	394,47
Preț de facturare pentru populație	240	240- 253	255	255-266	266-285
Subvenții	155,81	173,53 (Ian-Apr) 161,53 (Mai -Dec)	137,64	138,76 (Ian - Apr), 127,76 (Mai - Iun) 139,84 (Iul - Dec)	128,47 (Ian -Apr) 109,47 (Mai- Dec)

Cantitatea de energie electrică livrată a fost în anul 2018 de 83807 MWh, crescând cu 75% față de anul 2014. În perioada sezonului cald la funcționarea motoarelor termice în regim nominal apare un excedent de energie termică care nu poate fi valorificat, ceea ce conduce la oprirea unui motor din cele două funcționale și implicit scăderea cantității de energie electrică livrată.

Factori de influență

SACET Focșani s-a confruntat cu reducerea cererii de energie termică, cu efecte negative asupra capacității investiționale, consecință a mai multor factori printre care: dispariția consumatorilor industriali, politica de liberalizare a prețurilor, sărăcirea populației, restructurarea economiei prin închiderea unui număr semnificativ de agenți economici, scurtarea perioadei de încălzire ca efect al încălzirii globale, creșterea izolării termice a blocurilor, utilizarea centralelor de apartament pe gaze sau alți combustibili, utilizarea altor surse neconvenționale de încălzire. De asemenea lipsa investițiilor a dus la uzura morală și fizică a echipamentelor cu pierderi mari la transport și distribuție, la scăderea calității serviciilor și creșterea valorii facturilor pentru populație.

La nivel European s-au stabilit măsuri pentru limitarea emisiilor în aer ale anumitor poluanți proveniți de la instalațiile mari de ardere, precum și în valorile limită (VLE) admise începând cu 01.01.2016 conform Directivei 2010/75/2010, deci sistemul de termoficare trebuie modernizat pentru a putea răspunde cerințelor. Cogenerarea este încurajată în țările UE, fiind considerată una din metodele cele mai eficiente și eficace de realizare a obiectivelor de eficiență energetică.

În vederea conformării sistemului centralizat de termoficare la legislația de mediu și creșterea

⁷⁶ Sursa: Ortner, M., Poget J.-L., *District Heating Business Strategy for the cities of Bacau, Focșani and Oradea Report for the City of Focșani*

eficienței energetice Municipiul Focșani a derulat mai multe proiecte prin POS Mediu, programului *”Termoficare căldură și confort”* și în prezent prin POIM.

Contextualizare la nivel de regiune de dezvoltare

În Regiunea Sud-Est a scăzut în ultimii 10 ani numărul localităților care furnizează alimentare cu energie termică, situația din orașele reședință de județ fiind similară.

Constatări principale

Sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din Municipiu Focșani se confruntă cu numeroase probleme: scăderea cererii de energie termică, număr mare de debranșări din sistem, o parte din rețeaua de transport și distribuție veche, corodată, neizolată corespunzător, cu pierderi mari de energie, datorii ale operatorului la furnizorul de gaze. Toate aceste aspecte conduc la funcționarea sistemului sub capacitățile instalate și implicit rezultă costuri mari, parametri tehnici scăzuți, randamente mici și pierderi ridicate.

Utilizarea cogenerării este de natură să ducă la economii de energie primară, însă reducerea foarte drastică a consumului de apă caldă în perioada caldă conduce la subutilizarea echipamentelor și reducerea producției de energie electrică.

2.7.4. Alimentarea cu gaze

Alimentarea cu gaze naturale în municipiu se realizează prin intermediul S.C. *”Distrigaz Sud Rețele” S.R.L.*

Cu o **lungime totală a rețelei de distribuție de 180 km**, aceasta deservește cetățenii și clienții industriali.

Lungimea totală a rețelei de distribuție din municipiul Focșani este de 180 km și este împărțită în două regimuri de presiune, astfel⁷⁷:

- *Rețea medie presiune = 28km*
- *Rețea redusă presiune = 152 km.*

Rețeaua de distribuție gaze naturale are diametre cuprinse între 1” și 28”. Trecerea de la regimul de presiune medie la cel de presiune redusă se face prin intermediul a 13 stații de reglare sectoriale, având capacități cuprinse între 1000 și 5000 mc/h (2 SRS de 1000 mc/h, 2 SRS de 2400 mc/h, 2 SRS de 2500 mc/h, 7 SRS de 5000 mc/h). Clienții industriali sunt deserviți de 24 de stații

⁷⁷ Sursa: Studiu de fundamentare pentru PUG, Studiu privind echiparea etnico-edilitară, Municipiul Focșani, jud. Vrancea, 2019

de reglare la consumatori cu capacitate cuprinse între 22000 și 300 mc/h. În vecinătatea drumului DN2D, în intravilanul municipiului Focșani, se află amplasată Stația de Reglare Măsură Focșani. Aceasta stație de reglare măsurare este racordată la conducta de transport gaze naturale Dn250mm Mărășești-SRM Focșani (Deținător rețea: Transgaz S.A. Medias).

Analiza indicatorilor

Volumul de gaze naturale livrate consumatorilor a fost, în anul 2018 de 60.098 mii mc, înregistrând o scădere față de anul anterior:

Tab. 23. Volumul total de gaze naturale livrate consumatorilor prin rețele de distribuție (mii mc) ⁷⁸

Ani	2014	2015	2016	2017	2018
Volum total gaze	60.694	61.799	59.522	63.227	60.098

Factori de influență

Prețul gazelor este accesibil populației, ceea ce a condus la utilizarea pentru prepararea hranei și pentru încălzire. În ultimii ani a avut loc extinderea rețelei de gaze, în cartiere vechi care nu aveau, dar și în cartiere noi, prin cofinanțări din partea Primăriei Municipiului Focșani.

Contextualizare la nivel de regiune de dezvoltare

Situația alimentării cu gaze este similară orașelor reședintă din județ din regiunea de dezvoltare S-E.

Constatări principale

Prețul gazelor este accesibil populației, ceea ce a condus la utilizarea masivă pentru prepararea hranei și pentru încălzire. În ultimii ani a avut loc extinderea rețelei de gaze, în cartiere vechi care nu aveau legătură la rețea, dar și în cartiere noi, prin cofinanțări din partea Primăriei Municipiului Focșani.

Principalele **deficiențe ale alimentării cu gaze naturale în Municipiul Focșani** sunt reprezentate de scăderea presiunii gazelor pe perioada de iarnă, subdimensionarea rețelelor de repartiție și distribuție datorită racordării noilor consumatori, starea precară a unor rețele din cauza vechimii acestora, lipsa rețelei în cartiere nou construite. Astfel, **pentru asigurarea optimă a alimentării cu energie gaze este necesară:**

⁷⁸ Sursa: INS, interogare baze de date Tempo, 2019

- Desfășurarea continuă a programelor de modernizare și mentenanță a rețelelor de gaze;
- Extinderea rețelelor de gaze pentru racordarea zonelor care nu beneficiază de rețea și a zonelor de dezvoltare.

2.7.5. Iluminat public

În vederea analizei contextului actual referitor la iluminatul public din Municipiul Focșani, s-au luat în considerare documentele strategice locale și naționale, respectiv *Planul de Acțiune pentru Energie Durabilă, Planul de Mobilitate Urbană Durabilă, Planul național de acțiune în domeniul eficienței energetice, Strategia energetică a României pentru perioada 2007-2020, actualizată pentru perioada 2011-2020, Audit luminotehnic sistem de iluminat public al Municipiului Focșani, 2018, Document strategic integrat privind măsurile de creștere a eficienței energetice pentru sistemul de iluminat public din Municipiul Focșani 2019, Strategia locală privind dezvoltarea și funcționarea pe termen mediu și lung a sistemului de iluminat public din Municipiul Focșani pentru perioada 2016-2025.*

Iluminatul public stradal deservește arterele principale și secundare (însușind aproximativ 116,6 km de artere de circulație) cu un număr de aproximativ 3.000 de corpuri de iluminat uzate și ineficiente, echipate în proporție de 80% cu surse de lumină cu vapori de mercur. Acestea sunt mari consumatoare de energie electrică în comparație cu fluxul luminos generat. Din analiza documentațiilor menționate mai sus au rezultat un număr de corpuri de iluminat conform tabelului de mai jos:

Tab. 24. Corpuri de iluminat în Municipiul Focșani ⁷⁹

Tip corp	Număr de bucăți
<i>Hg/Na 125 W</i>	<i>873</i>
<i>Hg/Na 160W</i>	<i>1</i>
<i>Hg/Na 250W</i>	<i>2454</i>
<i>Hg/Na 400W</i>	<i>39</i>

În proporție covârșitoare corpurile de iluminat public nu satisfac cerințele unui sistem de iluminat conform standardelor în vigoare.⁸⁰

⁷⁹ Sursa: "Audit energetic al sistemului de iluminat public din municipiul Focșani", 2018

⁸⁰ Sursa: Document strategic integrat privind măsurile de creștere a eficienței energetice pentru sistemul de iluminat public din Municipiul Focșani

Aparatele de iluminat existente prezintă un grad avansat de uzură datorat atât materialelor din care au fost realizate cât și datorită gradului de protecție mic sau inexistent (contra pătrunderii apei și prafului). Aparatele de iluminat sunt necorespunzătoare atât din punct de vedere al performanțelor luminotehnice cât și constructive.

O problemă suplimentară o constituie și orientarea deficitară (geometrică) a aparatelor. Multe tipodimensiuni de surse de iluminat des utilizate trebuia să fie scoase de pe piață până la sfârșitul anului 2017, inclusiv anumite surse cu sodiu sub presiune „standard” (inclusiv retrofit), cele cu vapori de mercur sub presiune și lămpile cu halogenuri metalice cu randament standard. Aceste produse nu vor mai fi disponibile în Uniunea Europeană, urmând ca doar produsele care se află deja în stoc să mai fie comercializate. Eliminarea produselor a început să se facă în mai multe etape începând cu 13 aprilie 2012.

Primăria Focșani a încheiat contract cu *S.C. Filiala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Nord* privind folosirea infrastructurii sistemului de distribuție a energiei electrice pentru realizarea sistemului de iluminat public. În 2018 Primăria a încheiat un contract de delegare a gestiunii prin concesiune pentru serviciul de iluminat public al municipiului către firma *S.C. ELECTRIC LIGHT S.R.L.*

Analiza indicatorilor

În ceea ce privește dotarea sistemului de iluminat public, datele analizate din documentațiile ante-menționate relevă faptul că în anul 2014 existau 2.756 stâlpi de iluminat public, din care 75% erau din beton și 25% metalici. Puterea totală instalată era de 2195,87 KW dată de 2873 de corpuri de iluminat uzate și ineficiente.

Tab. 25. Date generale privind dotarea sistemului de iluminat public în anul 2014 ⁸¹

Date generale	Valori
<i>Lungimea totală străzi (km)</i>	116,6
<i>Număr stâlpi iluminat public (buc)</i>	2756
<i>Tip stâlpi/vechime: beton/metalici/lemn (%)</i>	beton 75%, metalici 25%
<i>Tip rețea iluminat public (LEA și/sau LES)</i>	LEA și LES
<i>Proprietar stâlpi</i>	Electrica SA – SDEE Focșani
<i>Număr puncte de transformare (buc)</i>	93
<i>Număr corpuri iluminat/lămpi (buc)</i>	2873
<i>Putere corpuri iluminat: 70W/100W/150W/200 (%)</i>	125 W – 30%, 150 W – 20%, 250 W – 50%
<i>Tip lămpi/console (iod/sodiu/ledș metalice)</i>	mercur/sodiu, metalice
<i>Putere totala instalata in iluminatul public (kW)</i>	2195,87

⁸¹ Sursa: PIEE Municipiul Focșani, 2015

În tabelul de mai jos se prezintă consumurile de energie electrică pentru iluminatul public, pentru perioada 2013 – 2015, precum și valorile facturilor. Se observă o scădere importantă a consumului de energie electrică, de 48,5%, dar și o scădere importantă a facturilor, de 61%.

Tab. 26. Consumurile și facturile pentru energia electrică, în perioada 2013 – 2015 ⁸²

Indicator	2013	2014	2015
<i>Consum energie electrică (MWh/an)</i>	9872	8098	5078
<i>Factura energie electrică (lei/an, fără TVA)</i>	4838908	3003806	1881005

Cu ajutorul datelor din tabelul de mai sus s-au calculat următorii indicatori specifici:

- ▲ Consumul de energie electrică pe locuitor (kWh/nr. loc);
- ▲ Consumul de energie electrică pe lună (kWh/lună);
- ▲ Valoarea lunară a facturii pentru energia electrică (lei/lună).

Tab. 27. Indicatori specifici energiei electrice pentru perioada 2013 - 2015⁸³

Indicatori specifici	U.M.	2013	2014	2015
<i>Consumul de energie electrică pe locuitor</i>	kWh/nr. loc	103	85	53
<i>Consumul de energie electrică pe lună</i>	kWh/lună	822.667	674.833	423.167
<i>Valoarea lunară a facturii pentru energia electrică</i>	lei/lună	403.242	250.317	156.750

Pentru indicatorii studiați se poate observa tendința clară de scădere, consumul de energie electrică pe locuitor reducându-se cu 48,5%.

Factori de influență

Directiva europeană 2009/125/CE stabilește printre alte măsuri eliminarea treptată a lămpilor cu vapori de mercur de înaltă presiune până în 2019 și a lămpilor cu halogenuri metalice cu eficiență medie până în 2025. În acest sens, în prezent este în faza de implementare proiectul: Reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemului de iluminat public în municipiul Focșani-nivel 1 de prioritate, prin POR 2014-2020, care are următoarele obiective:

⁸² Sursa: PIEE Municipiul Focșani, 2015

⁸³ Sursa: PIEE municipiul Focșani, 2015

- *Realizarea unui iluminat public care să respecte prevederile standardelor europene în domeniu, prin extinderea și modernizarea sistemului de iluminat public, în zonele vizate, pentru a îndeplini atât parametrii cantitativi (nivel de iluminare) cât și parametrii calitativi impuși (uniformități, indici de orbire, etc.).*
- *Creșterea securității, siguranței și confortului cetățenilor pe timp de noapte;*
- *Reducerea consumului de energie electrică și implicit al emisiilor de CO2 - prin modernizarea și eficientizarea sistemului de iluminat, utilizarea aparatelor cu tehnologie LED, optimizarea programului de funcționare a sistemului de iluminat public (automatizarea timpilor de pornire/oprire) și diminuarea iluminării în intervalele orare cu nivel scăzut al traficului nocturn cu ajutorul unui sistem de telemanagement care permite controlul de la distanță a fiecărui aparat de iluminat;*
- *Scăderea cheltuielilor generate de sistemul de iluminat public - prin implementarea unui sistem de telemanagement, care va monitoriza în timp real starea de funcționare a aparatelor de iluminat, astfel încât se vor reduce pierderile.*
- *Protecția mediului prin diminuarea poluării luminoase.*

Contextualizare la nivel de regiune de dezvoltare

În ceea ce privește iluminatul public, municipiul Focșani urmează tendința altor municipii din regiune, exemplul cel mai concludent fiind Brăila, care a implementat încă din 2017 un proiect de optimizare și eficientizare a parametrilor tehnico-funcționali ai sistemului de iluminat public extins pe întreaga arie a orașului. Principalele măsuri au fost înlocuirea corpurilor de iluminat având sursă HPS cu corpuri cu sursă LED și instalarea unui sistem de telegestiune punct cu punct.

Constatări principale

Iluminatul public din municipiul Focșani este prezent pe majoritatea străzilor din municipiu, dar prezintă următoarele disfuncționalități: nu funcționează pe anumite străzi, lipsesc corpuri de iluminat, sursele de lumină utilizate au tehnologie învechită, există culori diferite ale luminii și eficiență scăzută, pe aceeași stradă există o multitudine de tipuri de soluții (rețele, stâlpi, aparate de iluminat, culoare a luminii) ceea ce conduce la un aspect dezordonat și neunitar.

Pentru funcționarea optimă a iluminatului public este necesară extinderea, reabilitarea și modernizarea sistemului de iluminat public, cu racordarea aparatelor de iluminat la un sistem de telemanagement.

2.7.6. Telecomunicații

Dezvoltarea rețelelor de telecomunicații trebuie să țină cont de prevederile existente la nivel european și național în domeniu. Un rol important în domeniul telecomunicațiilor îl are **Agenda Digitală pentru Europa 2020**, inițiativă reprezentativă a Strategiei Europa 2020 care are ca scop furnizarea de beneficii sociale și economice durabile pe piața digitală unică, pe baza Internetului de mare și ultra mare viteză și a aplicațiilor interoperabile. Infrastructura broadband de mare viteză reprezintă temelia Pieței Unice Digitale și este o precondiție pentru competitivitate la nivel mondial.

Rețelele de telecomunicații electronice publice din Municipiului Focșani, sunt realizate, în cea mai mare măsură, aerian, pe diverși suporti de susținere supraterani, cum ar fi pilonii sau stâlpii aflați în proprietatea unor operatori din domenii de furnizare și transport energie electrică (Electrica S.A. Muntenia Nord-SDEE Focșani).

În numeroase zone (zona centrală și în zonele de locuit cu densitate ridicată) sunt prezente aglomerări de tronsoane de cabluri și rezerve de cabluri, inclusiv joncțiuni pentru astfel de elemente de suport fizic pentru transportul semnalelor electromagnetice. În intersecțiile mari sunt prezente rețelele aeriene de tip “pânză de păianjen”, cu o dispunere dezordonată a cablurilor.

Aceste rețele sunt vulnerabile la condițiile climaterice turbulente, intemperii sau diverse situații critice, inclusiv acte de distrugere. Mai mult, pozarea rețelelor de telecomunicații pe suporti supraterani conduce la un aspect dezordonat, neîngrijit.

În Municipiul Focșani furnizează în prezent servicii de comunicații electronice mai multe societăți comerciale, cum ar fi: UPC România, RDS&RCS, Vodafone, Orange, Electrica, Telekom România. Aceste societăți oferă rețele de comunicații electronice și servicii de date, telefonie fixă sau/și mobilă (în diverse tehnologii digitale), cablu TV sau acces internet pentru administrația publică, persoane juridice și populația municipiului.

Factori de influență

Obiectivele pentru broadband ale *Agendei Digitale pentru Europa până în 2020* sunt reprezentate de accesul la viteze de peste 30 Mbps pentru toți europenii și abonarea la conexiuni Internet de peste 100 Mbps pentru 50% sau mai mult din locuințele din Europa. Aceste obiective vor fi realizate doar dacă costurile de implementare a infrastructurii vor fi reduse la nivelul UE.

Contextualizare la nivel de regiune de dezvoltare

Există diferențe privind dezvoltarea sistemului de telecomunicații (în special internet) între localitățile urbane și cele rurale din regiunea de dezvoltare S-E.

RCS&RDS a dezvoltat rețea subterană de fibră optică în orașul Constanța. În Brăila există proiect de introducere a rețelelor de telecomunicații în subteran în Zona Colegiului Național „Mihail Kogălniceanu”.

Constatări principale

La nivelul Municipiului, este prioritară realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diverșilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale care activează la nivel local.

O astfel de rețea va oferi cetățenilor, municipalității și operatorilor de telecomunicații accesul la mai mulți operatori, un aspect vizual al orașului mult îmbunătățit, acces la conexiuni de mare viteză care permit dezvoltarea unor servicii moderne de transmisii de date, controlul asupra infrastructurii de suport.

Este necesar să fie prioritizate zonele cu risc crescut de accidente din cauza situației improprii a cablurilor aeriene de telecomunicații cum ar fi traseele mijloacelor de transport în comun, arterele cu rețele aeriene căzute pe trotuare sau mașini, amplasate pe stâlpi improvizați sau în pericol de prăbușire.

Instalarea subterană a rețelelor de telecomunicații trebuie realizată simultan cu lucrările de reabilitare a străzilor și trotuarelor.

Este necesară de asemenea extinderea rețelelor de telecomunicații în zonele neacoperite de aceste servicii. Pentru asigurarea de servicii de telecomunicații în zonele de extindere a intravilanului, se propune extinderea rețelelor de comunicații electronice subterane, în lungul drumurilor existente sau propuse.

2.7.7. Concluzii și recomandări

Infrastructura tehnico-edilitară este bine reprezentată la nivelul Municipiului Focșani. Alimentarea cu apă deservește 99,5% din populație, iar accesul la canalizare este pentru 95,2 % din populație. În prezent se derulează un proiect de extindere și modernizare a rețelei de apă și canalizare în Municipiul Focșani și în județul Vrancea. Este necesară continuarea reabilitării, modernizării și extinderii rețelei de apă și canalizare apă uzată și apă pluvială, de asemenea trecerea în domeniul public a zonei de protecție a surselor de alimentare cu apă.

Sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din Municipiul Focșani se confruntă cu numeroase probleme: scăderea cererii de energie termică, număr mare de debranșări din sistem, o parte din rețeaua de transport și distribuție veche, corodată, neizolată corespunzător, cu pierderi mari de energie. Toate aceste aspecte conduc la funcționarea sistemului sub capacitățile instalate și implicit rezultă costuri mari, parametri tehnici scăzuți, randamente mici și pierderi ridicate.

În prezent este în implementare proiectul *“Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028, în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice – Etapa a II-a.*

La nivelul Municipiului este necesară extinderea rețelei de energie electrică și a rețelei de gaze pentru racordarea locuințelor neelectrificate și fără gaze precum și a noilor zone de dezvoltare. Pentru toate rețelele este importantă desfășurarea continuă a programelor de modernizare și mentenanță, în vederea reducerii pierderilor și creșterea eficienței.

În ceea ce privește rețeaua de telecomunicații este prioritară realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diverșilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale care activează în municipiul Focșani.

Este necesară de asemenea extinderea rețelelor de telecomunicații în zonele orășenești neacoperite de aceste servicii. Pentru asigurarea de servicii de telecomunicații în zonele de extindere a intravilanului se propune extinderea rețelelor de comunicații electronice subterane, în lungul drumurilor existente sau propuse.

2.8. Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane

2.8.1. Sistemul de educație

Sistemul educațional și de instruire reprezintă o componentă esențială a societății, cu impact direct asupra sistemului economic și social, starea precară a acestuia generând efecte negative atât la nivel individual, cât și la nivel colectiv. Educația reprezintă factorul strategic al dezvoltării unei societăți, cu o contribuție esențială la modelarea capitalului uman.

Un sistem educațional accesibil și de calitate reprezintă o condiție esențială pentru îmbunătățirea creșterii economice și a ocupării forței de muncă și pentru creșterea gradului de atractivitate a unei localități/regiuni. În plus, educația și formarea profesională pot contribui la prevenirea sărăciei și excluziunii sociale.

În vederea oferirii unei imagini cât mai complexe cu privire la starea actuală a sistemului de educație și instruire din Municipiul Focșani, în prezentul sub-capitol sunt analizați următorii indicatori furnizați de *Institutul Național de Statistică*: numărul unităților școlare, populația școlară și personalul didactic, evidențiindu-se, în același timp, care sunt problemele pe care le întâmpină sistemul de învățământ din Municipiul Focșani și care sunt nevoile de dezvoltare ale acestuia.

Cadrul de reglementare și planificare a sistemului de educație din Municipiul Focșani se bazează pe o serie de reglementări legislative/strategii definite la nivel național, cele mai importante fiind:

- ◆ *Legea nr. 1 /2011 - Legea Educației Naționale, cu modificările și completările ulterioare;*
- ◆ *Ordinului Ministrului Educației Naționale nr. 4619/2014 pentru aprobarea Metodologiei - cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;*
- ◆ *Strategia Educației și Formării Profesionale din România;*
- ◆ *Strategia Națională privind Învățarea pe tot Parcursul Vieții;*
- ◆ *Strategia Națională pentru Învățământ Terțiar;*
- ◆ *Strategia privind Reducerea Părăsirii Timpurii a Școlii în România etc.*

Sistemul educațional este reprezentat, la nivel județean, de *Inspectoratul Școlar Județean Vrancea*, ca instituție reprezentativă a *Ministerului Educației Naționale*. Autoritățile publice locale, în colaborare cu *Inspectoratul Școlar Județean* și unitățile de învățământ preuniversitar de stat, stabilesc relații de colaborare pentru asigurarea condițiilor de funcționare a unităților de învățământ, întreținerea și modernizarea bazei școlare, reabilitarea și extinderea școlilor, realizarea de programe și proiecte școlare și extrașcolare.

Unitățile conexe ale învățământului preuniversitar la nivel județean sunt: *Centrul Județean de*

În anul 2018, în **Municipiul Focșani funcționau 36 de unități școlare**, reprezentând 30% din totalul unităților școlare înregistrate la nivel județean (120 unități școlare în județul Vrancea).

Analiza evoluției acestui indicator în perioada 2014-2018, indică o reducere a numărului de unități școlare la nivel județean (cu 8 unități), însă o creștere a numărului de unități școlare la nivelul Municipiului Focșani (cu 3 unități).

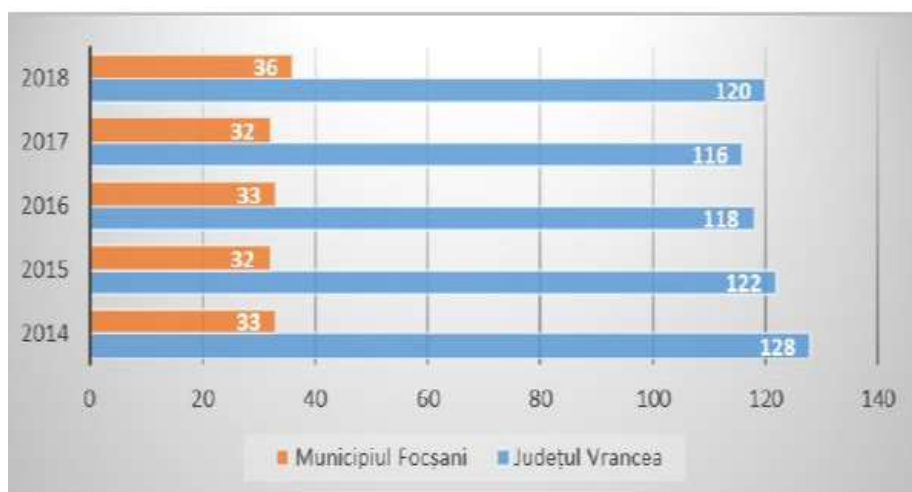


Fig. 42. Numărul de unități școlare în județul Vrancea și Municipiului Focșani (2014-2018)

Astfel, **rețeaua de unități școlare de la nivelul Municipiului Focșani începând cu data de 1 septembrie 2019**, aprobată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 515/12 decembrie 2018, **este formată din** următoarele **unități de învățământ preuniversitar de stat**:

- ▲ **2 creșe** – învățământ antepreșcolar;
- ▲ **7 grădinițe cu program prelungit și 9 grădinițe fără personalitate juridică** - structuri ale altor unități de învățământ;
- ▲ **8 școli gimnaziale**;
- ▲ **12 colegii/licee**. Dintre acestea, trei sunt colegii de top la nivel național: *Colegiul Național Unirea*, *Colegiul Național „Al. I. Cuza” Focșani* și *Colegiul Național Pedagogic “Spiru Haret”*;
- ▲ **1 școală postliceală sanitară**;
- ▲ **1 club sportiv școlar** – cu structură arondată Club sportiv școlar de gimnastică;
- ▲ **1 Palat al Copiilor**.



COLEGIUL NAȚIONAL PEDAGOGIC SPIRU HARET



COLEGIUL NAȚIONAL ALEXANDRU IOAN CUZA



COLEGIUL NAȚIONAL UNIREA

Sursă imagini: pagina de Facebook a Colegiului Național Pedagogic Spiru Haret, pagina de Facebook a Colegiului Național Alexandru Ioan Cuza, Publicația vrancea24.ro

Rețeaua unităților de învățământ preuniversitar particular cuprinde:

- ▲ **Centrul de zi "Maria – ajutorul copiilor";**
- ▲ **Școala primară "Regatul Poveștilor";**
- ▲ **Grădinița cu program normal "Armonia";**
- ▲ **Grădinița cu program prelungit "Smart Club";**
- ▲ **3 școli postliceale: Școala Postliceală Sanitară "Vasile Alecsandri", Școala Postliceală Sanitară "Carol Davila" și Școala postliceală "Ana Aslan".**

Se constată așadar, că cel mai înalt nivel al educației oferit de unitățile de învățământ din Municipiul Focșani este cel postliceal. Există un număr mic de **filiale/secții ale** Universităților deschise în Municipiu, aspect cauzat și de proximitatea centrelor universitare mari (Iași, București), cum ar fi cea a **Universității Bioterra București**, care are în componență **Facultatea de Management Agroturistic din Focșani**, cu specializarea Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism.

În plus, nevoile existente în învățământul antepreșcolar sunt insuficient acoperite de *Serviciul Creșe Focșani*, care oferă servicii de îngrijire și educare timpurie a copiilor până la vârsta de 3 ani. Nu există creșe private, standardele de acreditare fiind foarte exigente. Pentru adresarea nevoilor existente în domeniul educației preșcolare, se are în vedere identificarea unor zone/spații pentru construirea de noi creșe și grădinițe.

Un aspect negativ în ceea ce privește sistemul de învățământ, evidențiat în cadrul cercetării derulate în vederea elaborării prezentei strategii, este reprezentat de numărul mare de elevi din clasele aparținând unităților școlare care se bucură de renume la nivel local. Acest aspect, alături de programa stufoasă, afectează calitatea actului educațional. Părinții aleg anumite școli/licee

în detrimentul altora, chiar dacă acceptarea înscrierii la o anumită școală implică schimbarea domiciliului. Drept urmare, la nivelul altor unități școlare anumite clase nu se mai pot forma, din cauza numărului redus de elevi.

O soluție pentru reducerea decalajului care există între interesul elevilor pentru unitățile de învățământ considerate de top și alte unități de învățământ de la nivelul Municipiului, este reprezentată de realizarea consorțiilor școlare. Prin realizarea consorțiilor școlare, distribuirea elevilor se poate face unitar, funcțiile de conducere și administrative de la nivelul unităților școlare rămânând neschimbate.

Alte probleme existente în domeniul educațional, la nivelul Municipiului Focșani, sunt reprezentate de:

- ▶ *Lipsa spațiilor adecvate pentru desfășurarea orelor de curs, activităților extrașcolare, activităților în aer liber;*
- ▶ *Lipsa spațiilor adecvate pentru oferirea serviciilor educaționale de specialitate (consiliere, logopedie, mediere), dar și serviciilor oferite de medicii școlari;*
- ▶ *Numărul mic de specialiști care oferă servicii de specialitate (profesori consilieri școlari, profesori logopezi, profesori de sprijin, mediatori școlari);*
- ▶ *Numărul insuficient de cabinete de logopedie, ceea ce limitează accesul copiilor logopați la serviciile de terapie logopedică;*
- ▶ *Insuficiente programe de sprijin financiar pentru copiii din medii defavorizate sau cu posibilități financiare reduse;*
- ▶ *Lipsa unui program de consiliere și învățare pentru reintegrarea copiilor care vin din alte sisteme de educație (copiii remigrați sau/și copiii imigranți).*

Conform datelor furnizate de *Institutul Național de Statistică*, **populația școlară**, reprezentând totalitatea copiilor din grădinițe și creșe, a elevilor și studenților cuprinși în procesul de instruire și educare dintr-un an școlar din cadrul educației formale, **a cunoscut o scădere în perioada 2014 - 2018, atât la nivel local (-0,70%), cât și la nivel județean**, unde scăderea este mai accentuată (-5,64%). Această scădere se înregistrează pe fondul manifestării fenomenelor demografice de îmbătrânire a populației și intensificare a fenomenului de migrație.

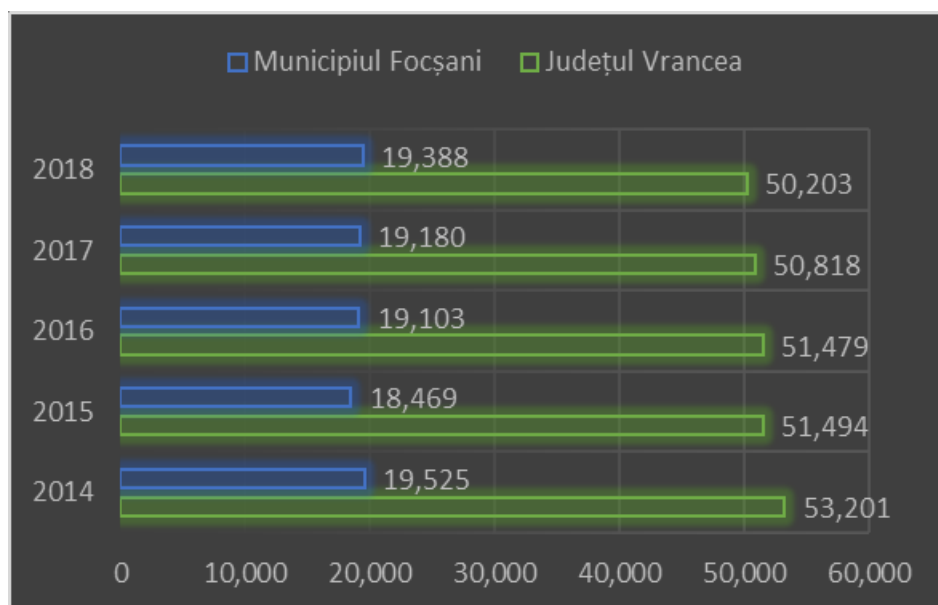


Fig. 43. Populația școlară în județul Vrancea și Municipiului Focșani (2014-2018) ⁸⁴

Cea mai mare parte a populației școlare, atât la nivelul județului cât și la nivelul Municipiului Focșani, este reprezentată de elevii înscriși în învățământul primar și gimnazial. Din numărul total de 28.069 elevi înscriși în învățământul primar și gimnazial la nivelul județului Vrancea, **7.421** (reprezentând **peste 26%**) aparțineau **populației școlare a Municipiului Focșani**.

Tab. 28. Populația școlară pe niveluri de educație, în județul Vrancea și Municipiul Focșani ⁸⁵

Niveluri de instruire		2014	2015	2016	2017	2018
Copii înscriși în creșe	Județul Vrancea	108	107	113	115	128
	Municipiul Focșani	108	107	113	115	128
Copii înscriși în grădinițe	Județul Vrancea	8,881	8,599	8,533	8,544	8,620
	Municipiul Focșani	2,547	2,462	2,420	2,421	2,592
Elevi înscriși în învățământul primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	Județul Vrancea	30,156	29,461	29,526	28,918	28,069
	Municipiul Focșani	7,049	6,576	7,297	7,427	7,421
Elevi înscriși în învățământul liceal	Județul Vrancea	11,496	10,829	10,711	10,516	10,639
	Municipiul Focșani	7,557	7,179	7,143	7,004	6,982
	Județul Vrancea	421	600	833	991	993

⁸⁴ Sursa: Institutul Național de Statistică

⁸⁵ Sursa: Institutul Național de Statistică

Elevi înscriși în învățământul profesional	Municipiul Focșani	283	421	564	670	678
Elevi înscriși în învățământul postliceal (inclusiv învățământul special)	Județul Vrancea	1,782	1,547	1,430	1,420	1,478
	Municipiul Focșani	1,624	1,373	1,233	1,229	1,311
Elevi înscriși în învățământul de maiștri	Județul Vrancea	61	48	46	25	:
	Municipiul Focșani	61	48	46	25	:
Studenti și cursanți înscriși în învățământul superior (licență, master, cursuri postuniversitare, doctorat și programe postdoctorale)	Județul Vrancea	296	303	287	289	276
	Municipiul Focșani	296	303	287	289	276
Total	Județul Vrancea	53,201	51,494	51,479	50,818	50,203
	Municipiul Focșani	19,525	18,469	19,103	19,180	19,388

În anul școlar 2017 - 2018, conform datelor furnizate de *Compartimentul Învățământ, Tineret*, abandonul școlar a fost redus, fiind înregistrate doar 4 cazuri de abandon: unul în învățământul gimnazial, unul în învățământul liceal și două cazuri în învățământul profesional.

În anul școlar 2018 - 2019 nu au fost semnalate cazuri de abandon școlar în Municipiul Focșani. Aceste date nu reflectă însă și cazurile elevilor care nu vin la școală o mare parte din an (vin doar pe perioada de iarnă), cum este cazul romilor nomazi. Dacă elevii se prezintă la școală în ultima zi din semestru, sunt menținuți în sistemul de date și își pot încheia situația școlară. În unele cazuri, elevii nu pot fi scoși din sistem decât după doi ani.

Tab. 29. Personal didactic pe niveluri de educație, în județul Vrancea și Municipiul Focșani ⁸⁶

Niveluri de instruire		2014	2015	2016	2017	2018
Învățământ antepreșcolar	Județul Vrancea	:	:	8	9	10
	Municipiul Focșani	:	:	8	9	10
Învățământ preșcolar	Județul Vrancea	544	542	545	538	541
	Municipiul Focșani	194	195	196	188	194
Învățământ primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	Județul Vrancea	2,194	2,087	2,064	2,065	2,071
	Municipiul Focșani	415	400	391	422	422
Învățământ liceal	Județul Vrancea	762	769	773	800	776
	Municipiul Focșani	491	477	482	507	490
Învățământ postliceal (inclusiv învățământul special)	Județul Vrancea	45	51	52	44	52
	Municipiul Focșani	45	51	52	44	52
Total	Județul Vrancea	3,545	3,449	3,442	3,456	3,450
	Municipiul Focșani	1,145	1,123	1,129	1,170	1,168

⁸⁶ Sursa: Institutul Național de Statistică

Procesul de educație și instruire din sistemul de învățământ al Municipiului Focșani era asigurat, la nivelul anului 2018, de un număr de **1.168 de cadre didactice**, cele mai multe dintre acestea desfășurându-și activitatea în învățământul liceal, primar și gimnazial, aspect corelat cu numărul de elevi înscriși în aceste tipuri de învățământ.



Fig. 44. Personalul didactic în județul Vrancea și Municipiului Focșani (2014-2018)

În anul 2017, în **Municipiul Focșani, 3.151 de persoane au absolvit o formă de învățământ**. Dintre acestea, cele mai multe persoane au fost absolvenți de învățământ liceal (1.633) și primar și gimnazial (807). Cel mai mic număr de absolvenți se înregistra în învățământul tehnic de maiștri (15). Analiza evoluției numărului de absolvenți în Municipiul Focșani, în perioada 2014 - 2017, indică o scădere a numărului de absolvenți de învățământ liceal, postliceal și tehnic și o creștere a numărului de absolvenți de învățământ primar și gimnazial și profesional.

Tab. 30. Absolvenți pe niveluri de educație, în Municipiul Focșani⁸⁷

	2014	2015	2016	2017
Primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	709	768	692	807
Liceal	1917	1606	1594	1633
Profesional	57	55	90	175
Postliceal (inclusiv învățământul special)	574	474	368	425
Tehnic de maiștri	32	13	20	15
Universitar - absolvenți cu diplomă (licență, master, cursuri postuniversitare, doctorat și programe postdoctorale)	96	89	82	96
Total	3385	3005	2846	3151

⁸⁷ Sursa: Institutul Național de Statistică



Fig. 45. Absolvenți pe niveluri de educație, în Municipiul Focșani

Accesul egal și participarea la educație de calitate reprezintă o prioritate la nivel național. În acest sens, Municipiul Focșani a adoptat următoarele **măsuri active în vederea încurajării participării la educație și formare profesională continuă și creșterii calității actului educațional**:

- ✓ **Asigurarea transportului gratuit pentru elevi** (de către APL – Primăria Municipiului Focșani, prin DAS Focșani). În cadrul programului de transport gratuit pentru elevii claselor 0-IV există 12 curse, care acoperă cele mai importante zone ale orașului. Pentru stabilirea acestor zone, anterior implementării programului, au fost aplicate chestionare în rândul părinților, prin care părinții și-au exprimat dorința introducerii transportului gratuit și în baza cărora au fost stabilite traseele autobuzelor care transportă elevii;
- ✓ **Integrarea în școlile de masă a copiilor cu cerințe educaționale speciale;**
- ✓ **Susținerea performanței școlare** (de exemplu, cercurile de robotică, festivalul "BOOVI" sau premiarea olimpicilor și profesorilor care au pregătit acești copii).

Un obiectiv important la nivelul municipiului îl reprezintă susținerea financiară a performanței în educație, prin premiarea elevilor care obțin rezultate deosebite la olimpiadele și concursurile școlare pe discipline-faza națională și internațională. Astfel, în anul 2018, au fost premiați 304 elevi, iar în anul 2019 au fost premiați 289 elevi cu rezultate deosebite la olimpiadele și concursurile școlare, etapa națională. De asemenea, 14 elevi care au obținut media 10 la Evaluarea Națională în anul școlar 2018 - 2019, au fost premiați cu suma de 500 lei, iar pentru 6 absolvenți de colegii care au obținut media 10 la examenul de bacalaureat în sesiunea iunie - iulie 2019, au fost acordate stimulente financiare în valoare de 1000 lei.⁸⁸

Începând cu anul 2018, se derulează proiectul educațional "*Grădinița de vară*", prin care două grădinițe din Municipiu găzduiesc copiii care nu au cu cine să stea pe perioada vacanței de vară. Pe termen lung, proiectul urmărește dezvoltarea copiilor (prin jocuri instructiv-educative, însușirea unor reguli de comportament în grup, colaborare etc.) și creșterea încrederii părinților

⁸⁸ Sursa: Informații colectate în cadrul interviurilor desfășurate în vederea elaborării Strategiei

în instituția școlară, precum și o mai bună colaborare și implicare a acestora în sprijinirea activităților curriculare și extracurriculare.⁸⁹

Alte proiecte importante implementate la nivelul Municipiului în ultimii cinci ani, în domeniul educației și instruirii, au fost reprezentate de proiectele pentru asigurarea condițiilor de studii, a infrastructurii adecvate pentru desfășurarea actului educațional: *Reabilitare, modernizare și dotări Școala Gimnazială "Nicolae Iorga" Focșani; Reabilitare, modernizare și dotări Școala Gimnazială "Alexandru Vlahuță" Focșani; Reabilitare, modernizare și dotări Școala Gimnazială Nr. 3 Focșani, în prezent Școala Gimnazială "Oana-Diana Renea" Focșani.*

De asemenea, pentru creșterea eficienței energetice pentru imobilele unități de învățământ, inclusiv lucrări anexe, un număr de 6 unități de învățământ au intrat sau vor intra în proces de reabilitare: *Școala Gimnazială „Duiliu Zamfirescu”, Școala Gimnazială „Ion Basgan” Focșani, Școala Gimnazială „Anghel Saligny” Focșani, Colegiul Economic „Mihail Kogălniceanu” Focșani, Colegiul Tehnic „Gheorghe Asachi” Focșani și Colegiul Tehnic „Valeriu D. Cotea” Focșani.*

În vederea dezvoltării sistemului de educație de la nivelul Municipiului Focșani, **o atenție deosebită trebuie acordată următoarelor acțiuni:**⁹⁰

- *Extinderea dotării claselor din școli/licee cu echipamente IT pentru modernizarea procesului educațional/continuarea reabilitării infrastructurii școlare;*
- *Încurajarea participării la educație timpurie;*
- *Îmbunătățirea constantă a procesului instructiv-educativ, inclusiv prin implicarea copiilor și tinerilor în competiții instructiv-educative organizate în școli, parcuri și locuri special amenajate;*
- *Organizarea de activități practice/proiecte, cu implicarea administrației publice locale, de stimulare a creativității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice, în special pentru elevii anilor terminali, organizarea de cluburi IT, organizarea de târguri de antreprenoriat pentru elevi etc.*
- *Înființarea de centre de excelență;*
- *Dezvoltarea proiectelor care au ca scop reducerea numărului de tineri care abandonează școala și îmbunătățirea ofertei educaționale;*

⁸⁹ Sursa: Informații publicate în articolul "Vrancea: Peste 300 de copii din Focșani vor beneficia de programul 'Grădinița de vară 2019'", disponibil online la adresa: https://www.dcnnews.ro/vrancea--peste-300-de-copii-din-focsani-vor-beneficia-de-programul-gradinita-de-vara-2019_668466.html

⁹⁰ Sursa: Conform informațiilor colectate în cadrul analizei calitative desfășurate în vederea elaborării Strategiei

- *Organizarea, în parteneriat cu instituții școlare și firme de formare profesională, a unor programe de educație de tip “a doua șansă” și de formare profesională;*
- *Securitatea și siguranța elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învățământ;*
- *Creșterea calității activității cadrelor didactice;*
- *Implementarea soluției educaționale inteligente Adservio, catalogul electronic implementat la nivel național de către Telekom România, ca parte a conceptului Smart City - Smart Education, în unități de învățământ preuniversitar de stat din municipiul Focșani. Până în prezent, s-au făcut prezentări în toate colegiile/liceele și școlile gimnaziale din Municipiul Focșani, iar un număr de 12 unități de învățământ sunt în faza de implementare a catalogului electronic.*
- *Continuarea amenajării spațiilor de joacă, în proximitatea blocurilor de locuit. În anul 2019 era prevăzută amenajarea unui număr de 12 locuri de joacă pentru copii în incinta grădinițelor din Municipiul Focșani, respectiv la: Grădinița nr. 1, Grădinița Nr. 3 - structură arondată la Școala Gimnazială nr. 7, Grădinița Nr. 4 – **structură arondată la Școala Gimnazială Ion Basgan**, Grădinița Nr. 7 - structură arondată la Școala Gimnazială Duiliu Zamfirescu, Grădinița nr. 8 - structură arondată la Școala Gimnazială Ion Basgan, Grădinița Nr. 10 - structură arondată la Grădinița nr. 13, Grădinița Nr. 15 - structură arondată la Liceul Tehnologic GG Longinescu, Grădinița Nr. 16, Grădinița Nr. 17, Grădinița Nr. 18, Grădinița Nr. 19 și Grădinița nr. 23.*

2.8.2. Dezvoltarea resurselor umane

Capitalul uman reprezintă cea mai importantă resursă de dezvoltare a societății, îndeplinind o funcție vitală în toate sferele de activitate. Astfel, procesul de dezvoltare economică depinde în mare măsură de gradul de pregătire și utilizare a resurselor umane și de rolul pe care resursele umane îl joacă în desfășurarea activităților economice.

Dezvoltarea resurselor umane se realizează prin intermediul educației și formării profesionale inițiale și continue. Aspectele referitoare la sistemul educațional au fost abordate în cuprinsul secțiunii anterioare (2.8.1 Sistemul de educație).

La nivelul Municipiului Focșani, *Agencia Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Vrancea*, oferă posibilitatea șomerilor de a se iniția/califica/recalifica într-o meserie, prin înscrierea la cursuri de formare profesională finanțate din bugetul asigurărilor pentru șomaj. Alte categorii de persoane care pot urma gratuit cursuri de formare profesională sunt: persoane care au reluat activitatea ca urmare a încetării concediului pentru creșterea copilului (cu acordul angajatorului sau la cererea angajatorului), persoane care au reluat activitatea după perioada îndeplinirii serviciului militar activ, persoane care au reluat activitatea ca urmare a recuperării capacității de muncă după pensionarea pentru invaliditate, persoanele aflate în detenție care mai au de

executat cel mult 9 luni până la ultima zi de executare a pedepsei.

Pe lângă cursurile gratuite oferite de AJOFM Vrancea, locuitorii Municipiului Focșani, pot urma cursuri organizate de către centre acreditate de formare profesională.

Nu în ultimul rând, un rol important în dezvoltarea resurselor umane îl deține Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Vrancea, înființat în anul 2007, ca unitate conexă a învățământului preuniversitar, cu personalitate juridică, subordonată Ministerului Educației Naționale.

C.J.R.A.E. Vrancea reprezintă o instituție de învățământ special integrat specializată în oferirea, coordonarea și monitorizarea de servicii educaționale specifice acordate copiilor/elevilor, cadrelor didactice, părinților și membrilor comunității, pentru a asigura tuturor accesul la o educație de calitate, precum și asistența necesară în acest sens.⁹¹

2.8.3. Tineret

În vederea adresării nevoilor tinerilor, în Municipiul Focșani funcționează **Centrul de Tineret Focșani**, coordonat de DJST Vrancea, având ca scop punerea la dispoziția tinerilor a infrastructurii și a resurselor necesare de lucru și de învățare pentru derularea unor proiecte pentru tineri.

Obiectivele Centrului de Tineret Focșani sunt: ⁹²

- ▶ *Punerea la dispoziția tinerilor a infrastructurii necesare: calculatoare, acces internet gratuit, bază de date;*
- ▶ *Realizarea unor cursuri necesare pentru creșterea calității proiectelor de tineret, cursuri de management al proiectelor, scriere de proiecte, coordonare, managementul echipei și a voluntarilor, căutare de fonduri etc.;*
- ▶ *Informare și consultanță privind posibilitățile și activitățile de tineret aflate în derulare sau finanțabile;*
- ▶ *Cooperarea cu alte centre de tineret;*
- ▶ *Cooperarea cu structurile administrației publice locale;*
- ▶ *Cooperarea cu structurile de finanțare a proiectelor pentru tineret și comunitare;*
- ▶ *Sprijinirea mobilității tinerilor;*
- ▶ *Stimularea participării la activitățile de voluntariat.*

În cadrul Centrului de Tineret Focșani se organizează o serie de **proiecte adresate tinerilor**, pe diverse teme, câteva exemple în acest sens fiind:

⁹¹ Sursa: Informații publicate pe site-ul CJRAE Vrancea – <https://cjraevn.ro>

⁹² Sursa: Conform obiectivelor declarate pe site-ul Direcției Județene pentru Sport și Tineret Vrancea - <https://djstvrancea.ro/centrul-de-tineret-focsani/>

- ◆ **Proiectul de tineret *TANDEM***, care promovează studiul limbilor străine și oferă posibilitatea intercațiunii în mediul virtual, cu tineri voluntari din Europa, demarat în data de 7 martie 2020;
- ◆ **Proiectul „Educație pentru siguranța și sănătatea tinerilor!”;**
- ◆ **Proiectul “Tinerii între teorie și practică”;**
- ◆ *etc.*

În cadrul cercetării de teren desfășurate în vederea elaborării prezentei strategii, a fost semnalată nevoia dezvoltării de proiecte adresate tinerilor, care să faciliteze dezvoltarea de abilități personale și profesionale și să faciliteze tranziția către piața muncii. Astfel de proiecte ar putea viza organizarea de târguri de antreprenoriat, organizarea de activități practice, de stimulare a creativității și aplicare a cunoștințelor teoretice, organizarea de cluburi de robotică și IT etc.

2.8.4. Concluzii și recomandări

Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane deține un rol decisiv în dezvoltarea Municipiului Focșani, prin modelarea capitalului uman, ce reprezintă resursa de bază a dezvoltării economice.

La nivelul Municipiului Focșani, cel mai înalt nivel al educației oferit de unitățile de învățământ, este cel postliceal, existând nevoia de a investi în dezvoltarea și modernizarea infrastructurii școlare, astfel încât să poată fi create cele mai bune condiții de studiu pentru elevi.

În vederea încurajării participării la educație și formare profesională continuă și creșterii calității actului educațional, la nivelul Municipiului au fost adoptate o serie de măsuri/proiecte, precum: asigurarea transportului gratuit pentru elevii claselor 0-IV, integrarea în școlile de masă a copiilor cu cerințe educaționale speciale, susținerea performanței școlare prin premiarea elevilor care obțin rezultate deosebite la olimpiadele și concursurile școlare pe discipline-faza națională și internațională, etc.

Se recomandă adoptarea unei serii de măsuri pentru dezvoltarea sistemului de educație și dezvoltare a resurselor umane la nivelul Municipiului Focșani, precum reabilitarea infrastructurii școlare, încurajarea participării la educație timpurie, îmbunătățirea constantă a procesului instructiv-educativ și a ofertei educaționale, asigurarea securității și siguranței elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învățământ, creșterea calității activității cadrelor didactice etc.

2.9. Sănătate și servicii sociale

Aspectele sociale ocupă un rol central în procesul de dezvoltare durabilă a unei societăți, obiectivele de dezvoltare economică fiind necesar a fi elaborate luând în considerare și aspectele sociale și de mediu.

Dezvoltarea sistemelor de sănătate și asistență socială are implicații directe asupra creșterii calității vieții populației și protejării resurselor umane și de muncă.

Prezentul sub-capitol analizează aspecte privind sistemele de sănătate și asistență socială, precum: unități medico-sanitare, personal medico-sanitar, unități sociale, gradul de acoperire cu servicii sociale și de sănătate, nevoi existente etc.

2.9.1. Sistemul de sănătate

Sănătatea reprezintă o condiție de bază a calității vieții și a participării cetățenilor la dezvoltarea economică și socială, relațiile dintre starea de sănătate, dezvoltarea economică și progres fiind interdependente. Problemele de sănătate netratate, generează, pe de o parte, incapacitate de muncă în rândul indivizilor și implicit, pierderi economice, iar pe de altă parte, cheltuieli cu îngrijirea medicală mai ridicate decât în cazul în care acestea ar fi fost prevenite sau tratate precoce.

Starea de sănătate a populației este influențată atât de accesul la serviciile de sănătate (diferit în funcție de distanța față de unitățile medicale și veniturile beneficiarilor, alături de costurile de tratament), cât și de calitatea acestor servicii. La rândul său, calitatea serviciilor medicale este condiționată de infrastructura specifică, dar și de numărul și nivelul de salarizare al personalului medico-sanitar.

Valorile comune pe care se bazează sistemele de sănătate europene sunt: universalitate, acces la îngrijiri de bună calitate, echitate și solidaritate.

Principalele provocări cu care se confruntă sistemul de sănătate, la nivel european, sunt reprezentate de fenomenul de îmbătrânire a populației (ce determină o creștere a cererii de asistență medicală), creșterea costurilor echipamentelor și tehnologiilor medicale, distribuirea neuniformă a profesioniștilor în domeniul sănătății și accesul inegal la asistență medicală.⁹³

Strategia Națională de Sănătate 2014-2020 definește următorii factori determinanți ai stării de sănătate a populației:

⁹³ Sursa: Informații cuprinse în fișa tematică a Comisiei Europene privind Sistemele de sănătate, disponibilă online la adresa: https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/file_import/european-semester_thematic-factsheet_health-systems_ro.pdf

- ✓ **Determinanți socio-economici**, cu rol decisiv în modelarea stării de sănătate și în accesul la serviciile de sănătate.
- ✓ **Factori de mediu și ocupaționali**: factorii de mediu cauzează boli respiratorii, cardio-vasculare, neurologice, și chiar cancer, în timp ce factorii ocupaționali cauzează boli profesionale precum suprasolicitări ale aparatului locomotor, silicoza și azbestoza.
- ✓ **Factori comportamentali individuali**: fumatul, consumul de alcool, dieta/obezitatea și inactivitatea fizică.

În sistemului de sănătate românesc, majoritatea serviciilor de sănătate se acordă direct în spitale, în detrimentul serviciilor furnizate în comunitate. Ambulatoriul ar trebui să dețină o pondere mai ridicată în oferirea de servicii medicale de specialitate și să constituie un filtru eficace în reducerea spitalizărilor, care generează un nivel crescut de costuri.

Strategia Națională de Sănătate 2014-2020 pune accent pe importanța dezvoltării serviciilor medicale furnizate în comunitate, precum și pe servicii de asigurare a sănătății mamei și copilului, servicii de îngrijire la domiciliu pentru pacienții dependenți, servicii de monitorizare a pacienților etc., astfel încât nevoile de sănătate ale populației să fie acoperite în mare măsură de serviciile de la baza sistemului, iar pacienții să recurgă la serviciile spitalicești doar atunci când este absolut necesar. Accesul populației la o gamă cât mai variată de servicii de prevenție are efecte favorabile pe termen mediu și lung asupra stării generale de sănătate a populației și implicit asupra productivității individului, dar și a cheltuielilor din sectorul de sănătate și social.

În acest sens, unul din obiectivele strategice ale Strategiei Naționale de Sănătate 2014-2020 este reprezentat de dezvoltarea serviciilor de asistență comunitară, integrate și comprehensive, destinate în principal populației din mediul rural și grupurilor vulnerabile inclusiv roma. Un prim pas în acest sens a fost reprezentat de inițiativa Ministerului Sănătății de înființare a profesiilor de asistent medical comunitar și mediator sanitar pentru comunitățile de romi, inițiativă ce constituie premisa de la care vor fi organizate centre comunitare care să furnizeze servicii de promovare a unui mod de viață sănătos, de prevenție primară, secundară și terțiară, servicii de îngrijire la domiciliu și paliativă, dar și servicii integrate cu asistența medicală primară și de specialitate și, după caz, cu asistența medicală școlară, cu serviciile sociale privind reducerea riscului de abandon școlar și familial, a riscului de excluziune socială, combaterea abuzului și neglijării persoanelor vârstnice, combaterea violenței în familie sau combaterea discriminării persoanelor sărace.

În Municipiul Focșani, *Compartimentul de Asistență Medicală Comunitară* funcționează în subordinea Direcției de Asistență Socială. *Serviciul de Asistență Medicală Comunitară Focșani* are 4 posturi prevăzute în organigramă – două de asistent medical comunitar și două de mediator sanitar. *Ministerul Sănătății*, prin *Direcția de Sănătate Publică*, a oferit aviz pentru bugetarea a două dintre aceste patru posturi – unul de asistent medical comunitar și unul de mediator sanitar.

Ca urmare a concursurilor organizate pentru ocuparea celor două posturi, a fost ocupat, începând cu data de 14 octombrie 2019, postul de asistent medical comunitar. Postul de mediator sanitar de etnie romă este vacant de peste 5 ani, întrucât candidații fie nu au întrunit condițiile pentru ocuparea acestui post (este necesară deținerea diplomei de Bacalaureat), fie nu au fost interesați să ocupe un astfel de post.

Atribuțiile asistentului medical comunitar sunt coordonate de către *Direcția de Sănătate Publică* și vizează: adresarea comunităților vulnerabile din punct de vedere medical și social, identificarea familiilor vulnerabile, monitorizarea gravidelor, supravegherea persoanelor cu boli cronice / rare, menținerea legăturii cu medicii de familie, în baza protocolului încheiat între Direcție și medicii de familie etc.

Tot în subordinea **Direcției de Asistență Socială, funcționează**, începând cu anul 2017, **cabinetele medicale școlare și de medicină dentară**, având drept scop prevenirea îmbolnăvirilor în colectivități și derularea de campanii de educație pentru sănătate. Acestea funcționează în 27 de unități de învățământ din municipiu și sunt deservite de medici și asistenți medicali. Un medic școlar deservește 4-5 unități școlare, astfel că, de cele mai multe ori, se află la cabinet o dată sau de două ori pe săptămână. Există un număr suficient de posturi prevăzut în organigramă, pentru aceste cabinete medicale școlare, însă nu toate sunt finanțate. Din cele 13 posturi aprobate, doar 6 sunt ocupate.

Pentru suplimentarea numărului de medici în cabinetele medicale școlare, *Direcția de Sănătate Publică* ar trebui să solicite finanțare de la *Ministerul Sănătății*. În ceea ce privește **cabinetele școlare de medicină dentară, acestea funcționează doar în anumite școli - Școala nr. 1, Școala nr. 2, Școala nr. 5, Școala nr. 9, Școala nr. 10, Colegiul Național Alexandru Ioan Cuza, dar orice elev din Municipiul Focșani poate să beneficieze de serviciile oferite de aceste cabinete**. Nu este însă permis accesul preșcolarilor. În prezent, se simte nevoia dotării cu echipamente stomatologice a acestor cabinete, întrucât cele utilizate în prezent prezintă o uzură fizică ridicată.⁹⁴

Datele disponibile pe site-ul Institutului Național de Statistică arată că la nivelul anului 2017, **în Municipiul Focșani, activitatea din sistemul sanitar (public și privat), s-a desfășurat în 353 de unități sanitare**, cele mai frecvente unități sanitare fiind cabinetele stomatologice (105), cabinetele medicale de specialitate (99), cabinetele medicale de familie (37) și farmaciile (32). Dintre acestea, cele mai multe se aflau în proprietate privată (293).

Cele mai multe unități sanitare aflate în proprietate publică erau cabinetele medicale școlare (25) și laboratoarele medicale (17).

⁹⁴ Sursa: Informații furnizate de DAS Focșani

Tab. 31. Unități sanitare (proprietate publică + privată) pe categorii la nivelul Municipiului Focșani ⁹⁵
-număr

Tipuri de unități sanitare	2014	2015	2016	2017	2018
Spitale	3	3	3	3	3
Ambulatorii integrate spitalului	1	2	2	2	:
Dispensare medicale	1	1	1	1	:
Centre de sănătate	1	1	1	1	:
Centre medicale de specialitate	3	3	3	3	:
Cabinete medicale școlare	27	27	25	25	:
Cabinete medicale de familie	37	37	37	37	:
Cabinete medicale de medicină generală	9	9	9	9	:
Cabinete stomatologice	95	109	103	105	:
Cabinete medicale de specialitate	97	99	99	99	:
Farmacii	37	35	35	32	:
Puncte farmaceutice	8	4	4	4	:
Depozite farmaceutice	1	1	1	1	:
Laboratoare medicale	19	19	19	19	:
Laboratoare de tehnică dentară	6	6	6	6	:
Centre de transfuzie	1	1	1	1	:
Alte tipuri de cabinete medicale	5	5	5	5	:

În Municipiul Focșani există 2 spitale de stat: *Spitalul Județean de Urgență Sfântul Pantelimon Focșani* și *Spitalul Militar de Urgență Dr. Alexandru Popescu Focșani*.



Sursă imagini: website-ul Spitalului Județean de Urgență "Sfântul Pantelimon", website-ul Spitalului Militar de Urgență „Dr.Alexandru Popescu”

Spitalul Județean de Urgență "Sf. Pantelimon" Focșani deține *Unitate de Primire a Urgențelor (UPU)*, asigurând primul ajutor și asistență medicală de urgență persoanelor a căror stare de sănătate este critică, având în componență și *Ambulatorul de Specialitate Integrat*. Furnizarea

⁹⁵ Sursa: prelucrare date furnizate de Institutul Național de Statistică

serviciilor medicale se asigură în regim continuu, fiind organizate 12 linii de gardă în toate specialitățile medicale și chirurgicale (două în chirurgie generală, două în obstetrică-ginecologie, și câte una în pediatrie, neonatologie, medicină internă, anestezie și terapie intensivă, boli infecțioase, neurologie, psihiatrie, cardiologie), o linie de gardă în specialitatea medicină de urgență (UPU), o linie de gardă în radiologie- imagistică medicală și o linie de gardă în stomatologie generală.⁹⁶

Spitalul Militar de Urgență „Dr. Alexandru Popescu” Focșani asigură următoarele categorii de servicii medicale: consult medical de specialitate, investigații paraclinice, analize de laborator, consultații medicale la cerere, control medical postexternare, internare bolnavi cronici, servicii de medicină dentară și tehnică dentară, servicii farmaceutice, internări de zi, intervenții chirurgicale de mică amplitudine etc. Acesta are în componență următoarele formațiuni medicale: secția de chirurgie generală, compartiment ORL, compartiment oftalmologie, compartiment ortopedie și traumatologie, compartiment urologie, compartiment primire urgențe, secția A.T.I., secția medicină internă, compartiment neurologie, compartiment psihiatrie, compartiment diabet zaharat și boli metabolice, compartiment cardiologie, compartiment dermatovenerologie, compartiment prevenire și control al infecțiilor nosocomiale, laborator analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator medicină preventivă, ambulatoriu integrat.⁹⁷

Spitalul Județean de Urgență, deși prezintă în continuare secții nerenovate (precum cea de pneumologie), a beneficiat de-a lungul timpului de lucrări de renovare (de ex. pentru secțiile de oncologie, chirurgie, pediatrie, ortopedie, reumatologie). De asemenea, în perioada de programare 2014 - 2020, au fost realizate lucrări de reabilitare și la nivelul Spitalului Militar Focșani.

Gradul de acoperire cu servicii de sănătate a populației Municipiului Focșani și localităților învecinate nu este considerat a fi adecvat, raportat la nevoile populației. O parte din bolnavi se adresează unor spitale din orașe mai mari, precum Iași și București. Cu toate acestea, accesul la spitalele existente este considerat relativ facil, având în vedere că Municipiul are dimensiuni reduse și spitalele sunt situate în zone accesibile mijloacelor de transport în comun. Printre categoriile cu acces limitat la serviciile medicale se numără vârstnicii, persoanele imobilizate și persoanele cu venituri mici.

Pe lângă problemele existente în ceea ce privește infrastructura, sectorul medical din Municipiul Focșani se confruntă și cu probleme legate de emigrarea internă și externă a medicilor, care optează în general pentru centre medicale mai mari.⁹⁸

⁹⁶ Sursa: Informații prezentate pe website-ul Spitalului Județean de Urgență "Sfântul Pantelimon" Focșani: <http://www.spitalvn.ro/storg.pl>

⁹⁷ Sursa: Informații prezentate pe website-ul Spitalului Militar de Urgență „Dr. Alexandru Popescu” Focșani: <http://www.smufocsani.ro/index.html>

⁹⁸ Sursa: Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în cadrul contractului de elaborare a Strategiei

În anul 2017, în Municipiul Focșani, **personalul medico-sanitar era alcătuit din 1.939 persoane**, reprezentând circa 68% din personalul medico-sanitar al întregului județ. Din cele 1.939 de persoane, 1.449 făceau parte din categoria personalului sanitar mediu, 301 erau medici, 116 stomatologi și 73 farmaciști.

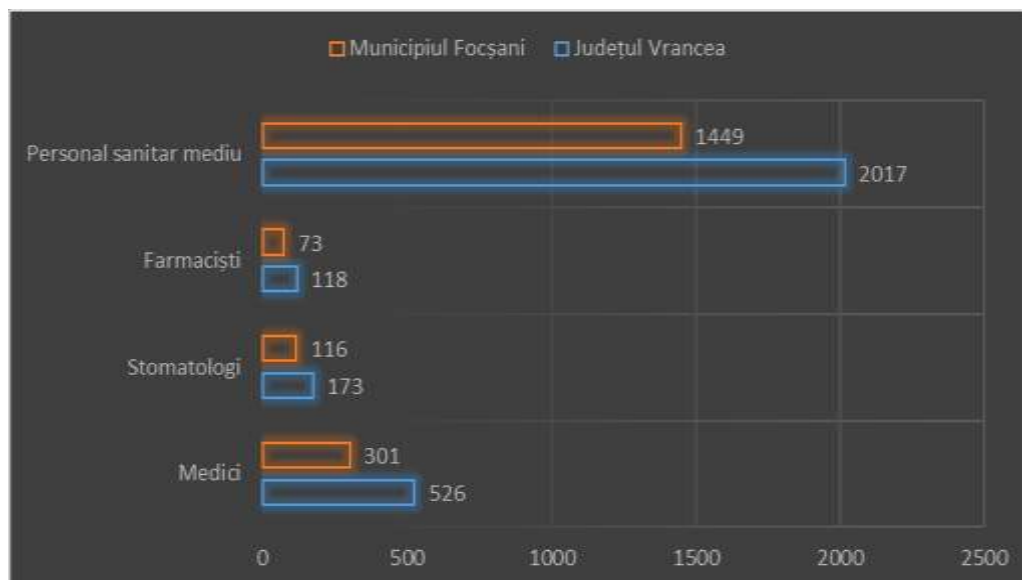


Fig. 46. Personal medico-sanitar pe categorii, în județul Vrancea și Municipiul Focșani (2017) ⁹⁹

Analiza evoluției personalului medico-sanitar în perioada 2014 - 2017 indică existența unui număr relativ constant al personalului medico-sanitar pe parcursul acestei perioade, atât la nivelul Municipiului Focșani cât și la nivelul județului Vrancea, fiind remarcată o ușoară creștere a personalului sanitar mediu, a numărului de stomatologi și de medici și o ușoară scădere a numărului de farmaciști.

În anul 2018, în Municipiul Focșani, **unui spital, îi reveneau în medie 100 de medici**, sub nivelul situației înregistrată la nivel național, unde numărul de medici/spital era de circa 117.

Table 32. Numărul de medici/spital la nivel național și în Municipiul Focșani (2014-2018) ¹⁰⁰

	2014	2015	2016	2017	2018
Medici pe spital - Focșani	97,67	102,33	99	98,67	100,33
Medici pe spital - Național	104,23	101,28	101,07	101,71	117,64

La nivelul anului 2018, datele Institutului Național de Statistică arată că în Municipiul Focșani, unui medic îi reveneau în medie 308 pacienți, în vreme ce la nivel județean unui medic îi reveneau în medie circa 739 pacienți, aspect ce evidențiază discrepanța pe medii de rezidență în ceea ce privește asigurarea populației cu personal medical, în mediul rural numărul de medici

⁹⁹ Sursa: Institutul Național de Statistică

¹⁰⁰ Sursa: Prelucrare date furnizate de Institutul Național de Statistică

fiind mult mai redus comparativ cu mediul urban.

Tab. 33. Numărul de pacienți/medic în perioada 2014-2018 ¹⁰¹

	2014	2015	2016	2017	2018
Pacienți/medic Municipiul Focșani	325.84	310.00	318.25	316.82	308.99
Pacienți/medic județul Vrancea	793.45	754.71	743.42	741.67	739.04
Pacienți/medic Național	406.82	397.66	388.69	379.57	366.65

Astfel, în anul 2018, Municipiul Focșani avea 3,2 medici la 1000 de locuitori, peste media județeană de 1,3 medici la 1000 de locuitori sau media națională de 2,7 medici la 1000 de locuitori, la nivelul aceluiași an. Trebuie însă luat în considerare faptul că mulți dintre acești medici sunt medici de familie, astfel încât indicatorul nu demonstrează un grad mare de acoperire cu servicii medicale. Există secții în spital care lucrează cu deficit de medici specialiști.

Numărul de paturi în spitale (inclusiv în centre de sănătate) a rămas constant în perioada 2014 - 2018: 893 paturi în spitalele și centrele de sănătate aflate în proprietate publică și 12 paturi în spitalele și centrele de sănătate aflate în proprietate privată. Numărul de paturi rămâne însă insuficient, raportat la nevoile populației.

Tab. 34. Paturi în spitale (inclusiv în centre de sănătate) – proprietate publică și private la nivelul Municipiului Focșani (2014-2018) ¹⁰²

	2014	2015	2016	2017	2018
Proprietate publică	893	893	893	893	893
Proprietate privată	12	12	12	12	12

Principalele nevoi ale Municipiului Focșani în domeniul sănătății sunt reprezentate de creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale, dezvoltarea serviciilor medicale comunitare, prevenirea afecțiunilor respiratorii printr-un mediu curat (înființarea de spații verzi cu arbori; curățenie a spațiilor publice) și prevenirea bolilor cardio-vasculare prin educație, alimentație sănătoasă, mișcare pentru toți.

De asemenea, în următoarea perioadă, o problemă care va crea presiuni asupra sistemului de sănătate, este reprezentată de îmbătrânirea medicilor de familie, mulți dintre aceștia apropiindu-se de vârsta de pensionare. În acest sens, se impun măsuri pentru atragerea tinerilor medici în acest domeniu.

În prezent, principala direcție de acțiune pe care se pune accentul la nivelul Municipiului Focșani în ceea ce privește sistemul de sănătate, este reprezentată de construirea unui nou

¹⁰¹ Sursa: Prelucrare date furnizate de Institutul Național de Statistică

¹⁰² Sursa: Prelucrare date furnizate de Institutul Național de Statistică

spital regional cu finanțare nerambursabilă.

De asemenea, se urmărește dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență medicală comunitară și a serviciilor de prevenire epidemiologică.¹⁰³ O oportunitate de dezvoltare a serviciilor medicale este reprezentată de valorificarea spațiului în care au funcționat, în trecut, cabinete medicale/dispensare și care în prezent se află în curs de reabilitare. Se dorește ca prin Hotărâre de Consiliu, acest spațiu să fie alocat tot domeniului sănătății. Spațiul este plasat într-o zonă defavorizată și va putea fi folosit pentru asigurarea de asistență medicală persoanelor defavorizate.

2.9.2. Asistența socială

Legea nr. 292/2011 definește sistemul național de asistență socială ca fiind ansamblul de instituții, măsuri și acțiuni prin care statul, reprezentat de autoritățile administrației publice centrale și locale, precum și societatea civilă, intervin pentru prevenirea, limitarea sau înlăturarea efectelor temporare ori permanente ale situațiilor care pot genera marginalizarea sau excluderea socială a persoanei, familiei, grupurilor ori comunităților.

Sistemul social ocupă un rol central în cadrul societății, urmărind dezvoltarea capacităților individuale, de grup sau colective pentru asigurarea nevoilor sociale, creșterea calității vieții și promovarea principiilor de coeziune și incluziune socială.

Un sistem de asistență socială bine dezvoltat reprezintă o premisă de bază pentru dezvoltarea de ansamblu a unei societăți și pentru creșterea atractivității acesteia, fiind în același timp un mijloc prin care beneficiarii serviciilor sunt sprijiniți să devină activi în viața economică și socială a comunităților lor, contribuind la bunăstarea colectivă.

La nivel național, serviciile sociale se confruntă cu o serie de lipsuri și incoerențe, determinate, în principal, de slaba dezvoltare sau chiar lipsa, la nivel comunitar, a serviciilor de identificare și intervenție timpurie și a sistemelor de referire pentru majoritatea grupurilor vulnerabile.¹⁰⁴

Structura de servicii sociale a Municipiului Focșani este slab dezvoltată. La nivelul municipiului există un număr redus de furnizori de servicii sociale acreditați (publici și privați), fapt cauzat și de condițiile și standardele minime de calitate care trebuie respectate în vederea primirii licenței de funcționare. Conform bazei de date a Ministerului Muncii și Justiției Sociale privind furnizorii de servicii sociale, în Focșani, la nivelul lunii ianuarie 2020, erau acreditați 10 furnizori de servicii sociale – 3 furnizori publici și 7 furnizori privați, în baza Legii 197/2012, după cum urmează:

¹⁰³ Sursa: Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în cadrul contractului de elaborare a SIDU

¹⁰⁴ Sursa: Strategia județeană de dezvoltare a serviciilor sociale 2017-2020, Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea

Furnizori publici:

- ▶ *Direcția de Asistență Socială Focșani;*
- ▶ *Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea;*
- ▶ *Societatea Națională de Cruce Roșie din România Filiala Vrancea.*

Furnizori privați, din care:

- ▶ *Organizații neguvernamentale, respectiv asociații și fundații:*
- ▶ *Asociația Centrul pentru Politici Comunitare Regionale C.P.C.R;*
- ▶ *Asociația Nevăzătorilor din România - Filiala Județeană Vrancea;*
- ▶ *Asociația Prestatorilor de Formare Profesională Constelația;*
- ▶ *Asociația Speranța Andradei.*

Operatori economici, în condiții speciale, prevăzute de lege:

- ▶ *Căsuța Bunicii Elena S.R.L. (centru de zi privat pentru persoanele vârstnice);*
- ▶ *Grup Sade Onlus SRL;*
- ▶ *S.C. Casa Mircea + Mihai S.R.L. (centru îngrijire persoane vârstnice).*

Printre categoriile sociale care beneficiază de servicii acreditate la nivel se numără copiii, persoanele vârstnice și persoanele fără loc de muncă (acestea din urmă beneficiind de serviciile AJOFM). **La sfârșitul lunii septembrie 2019, în județul Vrancea, 567 de persoane beneficiau de indemnizație de șomaj de 75% și 224 beneficiau de indemnizație de șomaj de 50%.** Pe lângă aceștia, se înregistrau **4.439 de șomeri care nu beneficiau de drepturi bănești.** Cei mai mulți șomeri aveau studii primare, gimnaziale sau profesionale (3.795), în vreme ce 1.287 de șomeri aveau studii liceale sau postliceale și 148 studii universitare.

Table 35. Situația statistică a șomajului în județul Vrancea, la 30.09.2019 ¹⁰⁵

	Total	din care Femei	Primar, gimnazial, profesional	Liceal, postliceal	Universitar
Beneficiari indemnizație de șomaj (75%)	567	334	172	312	83
Beneficiari indemnizație de șomaj (50%)	224	121	15	201	8
Șomeri care nu beneficiază de drepturi bănești	4439	1889	3608	774	57
TOTAL	5230	2344	3795	1287	148

¹⁰⁵ Sursa: date DFM Vrancea

În prezent, **principalele servicii sociale acordate la nivelul Municipiului Focșani** sunt:¹⁰⁶

- ◆ **Acordarea de beneficii locale/gratuități** (de ex. pt transport public), **indemnizații și salarii asistenților personali**. Cheltuielile cu plata salariilor asistenților personali / a indemnizațiilor de însoțitor pentru persoanele cu handicap grav sunt acoperite din bugetul local. Problema este că aceste cheltuieli reprezintă 30% din bugetul local, astfel încât nu mai sunt disponibile fonduri pentru alte nevoi existente pe plan local și pentru dezvoltarea altor servicii.
- ◆ **Servicii pentru prevenirea separării copilului de familie**. În ultima perioadă se constată o reducere a numărului de cazuri de separare a copilului de familie, precum și o creștere a numărului de copii aflați în plasament familial, concomitent cu reducerea numărului de copii aflați în plasament rezidențial. Aceste servicii rămân însă o prioritate la nivel local. Pe lângă serviciile oferite de DGASPC Vrancea, în domeniul asistenței sociale a copilului și familiei se remarcă inițiative de tip Club realizate de asociații și fundații la nivel local (EGAL; Clubul Asociației Sf Stelian; inițiative private bazate pe voluntariat pentru meditație și pregătire). De asemenea, pe lângă DAS Focșani, funcționează Consiliul Comunitar Consultativ, activ la nivel de municipiu, în domeniul protecției copilului.
- ◆ **Servicii pentru copiii cu dizabilități**.
- ◆ **Servicii pentru persoane vârstnice vulnerabile** (îngrijire de tip rezidențial/familial). Începând cu anul 2019, la nivelul municipiului au fost înființate START-UP-uri care furnizează servicii sociale în acest domeniu (de ex. Căsuța Bunicii Elena, centru de zi pentru persoane vârstnice).
- ◆ **Servicii pentru PAFA (persoane adulte fără adăpost)**. În plus, se remarcă inițiativele Crucii Roșii Vrancea (Campus temporar de locuințe modulare, EGAL – Clubul Copiilor Focșani, VN). De ex., prin proiectul "Sub acoperământul Crucii Roșii", s-au oferit locuințe modulare tip container, pe terenuri limitrofe, pentru familii evacuate dintr-un bloc social al Primăriei Focșani. Acestea adăpostesc în jur de 15 familii (cu peste 20 de copii). Problema este că zona pe care sunt amplasate aceste locuințe riscă să devină o zonă urbană marginalizată, având în vedere condițiile în care trăiesc aceste familii. Puțini copii merg la școală, aceștia argumentând că au abandonat școala din cauza distanței (autobuzele școlare nu deservesc zona respectivă).

Pe de altă parte, se simte nevoia de dezvoltare/extindere a serviciilor adresate copiilor și persoanelor cu dizabilități sau minorităților și a serviciilor sociale acreditate pentru prevenirea separării copilului de familie. În prezent **există o rețea de 435 de asistenți maternali**, care

¹⁰⁶ Sursa: Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în vederea elaborării SIDU

acordă îngrijire pentru circa 800 de copii.¹⁰⁷

O nevoie acută există și în cazul copiilor cu dizabilități, încadrați în diferite grade de handicap, care se confruntă, în plus, și cu probleme de comportament și pentru care nu există servicii specializate. Acești copii rămân în familie, dar pentru o parte din ei s-ar impune existența unor servicii sociale și medicale de lungă durată sau chiar permanente. Această problemă se manifestă nu doar la nivelul Municipiului Focșani, ci la nivelul întregii țări.

Alte grupuri vulnerabile de persoane de la nivelul Municipiului Focșani sunt comunitățile marginalizate de etnie romă. În rândul acestora din urmă, copiii au nevoi speciale de educație, însă programa școlară este încărcată, clasele au mulți elevi și cadrele didactice nu se pot ocupa corespunzător de ei. O soluție în acest sens ar fi crearea unor clase cu număr mai mic de elevi, însă problema este că bugetul la nivelul unităților școlare se acordă per capita, astfel încât cu cât ai mai mulți copii în școală, cu atât primești mai mult buget, iar clasele cu un număr redus de elevi nu reprezintă o prioritate.

Direcția de Asistență Socială (DAS) Focșani are doar 2 servicii licențiate în domeniul asistenței sociale: Căminul pentru persoane vârstnice Focșani și Cantina de ajutor social Focșani. În structura DAS, mai există *Serviciul Beneficii Sociale* și *Serviciul Integrare Socială, Informare și Consiliere*.

În anul 2018, numărul mediu zilnic de beneficiari ai *Cantinei* a fost de 308 beneficiari, în vreme ce numărul mediu lunar de beneficiari ai *Căminului* pentru persoane vârstnice a fost de 58 de beneficiari. Comparativ cu anul 2018, în anul 2019, numărul mediu de beneficiari ai celor două servicii a fost mai mic, numărul mediu zilnic de beneficiari ai *Cantinei* fiind de 263, iar numărul mediu lunar de beneficiari ai *Căminului* pentru persoane vârstnice fiind de 56.¹⁰⁸

Pe lângă DAS, mai există centrele **DGASPC** și un număr mic de asociații și ONG-uri. *Centrul Regional pentru Recuperarea Copilului cu Autism Micul Prinț, al Fundației Speranța Andraei*, a fost închis. Prin urmare, în prezent, se simte nevoia de extindere a centrelor de recuperare pentru copiii cu dizabilități, întrucât o parte din părinții care au copii cu dizabilități sunt nevoiți să se deplaseze la centre medicale unde există servicii specializate, din orașele mari – București, Iasi etc., costurile implicate fiind ridicate.

DGASPC Vrancea reprezintă principalul furnizor public de servicii sociale specializate la nivel județean, cu rolul de a asigura, la nivelul întregului județ, aplicarea politicilor, măsurilor și strategiilor de asistență socială în domeniul protecției copilului, familiei, persoanelor singure, persoanelor vârstnice, persoanelor cu handicap, precum și a oricăror persoane aflate în nevoie. În cadrul DGASPC funcționează *Direcțiile Protecția Persoanelor cu Dizabilități și Protecția Copilului*.

Printre **serviciile sociale oferite de DGASPC Vrancea, la nivelul Municipiului Focșani**, se

¹⁰⁷ Sursa: Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în vederea elaborării SIDU

¹⁰⁸ Sursa: Data statistice furnizate de DAS Focșani

numără:

- ✓ *Module de tip familial adresate copilului cu dizabilități: Prâslea și Harap Alb;*
- ✓ *1 Modul de tip familial pentru copiii cu nevoi medicale speciale;*
- ✓ *4 Module de tip familial destinate copilului tipic;*
- ✓ *1 Centru social cu destinație multifuncțională, destinat tinerilor cu vârsta între 18-35 de ani, care părăsesc sistemul de protecție, pentru sprijinirea în vedere integrării în societate și pe piața muncii;*
- ✓ *1 Centru maternal pentru prevenirea separării copilului de familie, care găzduiește mama și copilul;*
- ✓ *1 Centru de primire în regim de urgență pentru minori (care oferă adăpost acestora până la soluționarea cazului);*
- ✓ *Centre de zi destinate comunității: 2 centre adresate copiilor cu tulburări de dezvoltare, cu o capacitate de 120 de locuri la nivel județean. Aceste centre sunt suprasolicitate, numărul cererilor din partea beneficiarilor fiind în creștere.¹⁰⁹*

Principalele **probleme întâmpinate în Municipiul Focșani în domeniul social** sunt reprezentate de:

- ➡ Lipsa serviciilor de prevenire a instituționalizării. De ex., persoanele adulte cu handicap, care se confruntă cu probleme sociale, nu beneficiază de centre de zi pentru adulții cu dizabilități, impunându-se instituționalizarea acestora în centre sociale.
- ➡ Există în Municipiul Focșani, persoane cu tulburări neuropsihice grave, pentru care singura opțiune este spitalizarea (3-53 de zile maxim/an). Pentru aceste persoane nu există nici la nivel local, dar nici la nivel județean, centre care să acorde servicii de sănătate mintală.
- ➡ Lipsa serviciilor de îngrijire la domiciliu.

În prezent, o nevoie socială pregnantă la nivelul Municipiului Focșani este considerată a fi necesitatea acoperirii zonei de servicii comunitare de prevenție – *Asistență Socială Comunitară* (inclusiv asistență medicală comunitară). Ca urmare a modificării procedurii de acreditare a furnizorilor de servicii sociale și de licențiere a serviciilor sociale, serviciile de specialitate de asistență socială de la nivel local trebuie să solicite acreditarea și licența de funcționare pentru serviciul de asistență comunitară.

În serviciul de asistență comunitară ar trebui incluse activități și servicii de identificare a nevoii sociale individuale, familiale și de grup, informare și consiliere, conștientizare și sensibilizare socială, sprijin în vederea menținerii în comunitate a persoanelor în dificultate și orice alte măsuri și acțiuni care au drept scop prevenirea sau limitarea unor situații de dificultate sau

¹⁰⁹ Sursa: Aspecte evidențiate în cadrul interviului desfășurat cu DGASPC Vrancea, în cadrul contractului de elaborare a SIDU

vulnerabilitate, care pot conduce la marginalizare sau excluziune socială.

Acordarea de servicii de asistență comunitară se realizează în baza unui plan de intervenție prin care sunt stabilite activitățile realizate în sprijinul unei persoane/familii și care pot fi activități de informare și consiliere, evaluare și elaborare plan de intervenție, consiliere psihologică, facilitare acces la o locuință, promovarea unui stil de viață sănătos, intervenție în stradă, colectare și distribuire ajutoare materiale, comunicare și monitorizare situații de risc (telefonul verde, monitorizare persoane vârstnice singure și bolnavi cronici cu venituri mici etc.) etc.

Înființarea unui astfel de serviciu necesită semnarea unor protocoale de colaborare între *Direcția de Asistență Socială, Inspectoratul Școlar Județean, Direcția Județeană de Sănătate Publică*, serviciile publice comunitare de evidență a persoanelor și *Agencia Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă*.

Se așteaptă ca dezvoltarea serviciului de asistență comunitară să aibă un impact social considerabil, datorită caracterului preventiv al acțiunilor, intervenției imediate, accesului facil și posibilității acordării acestora fără încheierea unui contract de servicii sociale.

De asemenea, **este vizată înființarea unui *Centru multifuncțional de servicii*** (cel mai probabil în zona Bahne), însă nu este stabilit exact ce tip de servicii va oferi (se dorește oferirea de servicii comunitare de tip integrat). Proiectul va fi finanțat prin *GAL Unirea Focșani*.¹¹⁰

Printre proiectele implementate la nivelul Municipiului Focșani, în ultimii cinci ani, în domeniul politicilor sociale, se numără **proiectul ROMact**, care a vizat elaborarea *Planului local de acțiune la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2017-2020*, în conformitate cu *Strategia Guvernului României de incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2015-2020 (Hotărârea Consiliului Local Focșani nr. 470 din 10.11.2017)* și dezvoltarea capacității instituționale în domeniul proiectelor/programelor a angajaților APL (formare). Impactul proiectului a fost de creștere a capacității administrative, prin formarea angajaților APL.

Au fost realizate, de asemenea, activități de mobilizare, organizare, facilitare de dezvoltare comunitară în ZUM-urile Sud și Bahne și în zona urbană defavorizată Argeș, de către *Crucea Roșie*, precum:

- ▲ Tabăra de vară: între 14-20 august 2017, un număr de 18 copii romi din zonele urbane marginalizate din Focșani au participat gratuit la tabăra de vară organizată la Galaciuc, județul Vrancea. Copiii au fost identificați împreună cu autoritățile locale (DASMS Focșani), facilitatorul comunitar și persoanele de etnie romă din comunitate, membre în Grupul de Acțiune Comunitară ROMACT. Acțiunea comunitară a fost finanțată majoritar de Consiliul Europei (1000 euro), cu o contribuție în natură din partea D.J.S.T. Vrancea (cazare gratuită) și cu acoperirea transportului dus-întors de

¹¹⁰ Sursa: Aspecte evidențiate în cadrul interviurilor desfășurate în vederea elaborării SIDU

către Primăria Focșani. Copiii au fost integrați în grupul de peste 300 de copii și tineri aflați în tabără la Centrul de Agrement Galaciuc, în aceeași perioadă;

- În perioada martie - octombrie 2017, facilitatorul, voluntar, a sprijinit persoanele din ZUM-uri din Focșani în identificarea, prioritizarea nevoilor, identificarea soluțiilor și dezvoltarea de micro-acțiuni comunitare.
- Scrierea unui proiect de igienizare (zugrăvire) pentru spațiile comune din blocul ghetou din str. Revoluției Nr. 17 – “Suntem A.I.C.I. - Acțiune Integrată Comunitară de Igienizare”, realizat cu implicarea membrilor comunității.¹¹¹

Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Vrancea este partener în 2 proiecte implementate la nivel național, finanțate prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020, adresate victimelor violenței domestice, respectiv extinderii și profesionalizării actualei rețele de asistență maternală, care vizează următoarele rezultate la nivelul județului Vrancea, inclusiv a Municipiului Focșani:

- ◆ *POCU: 465/4/4/128038 "Reducerea numărului de persoane aparținând grupurilor vulnerabile prin furnizarea unor servicii sociale/medicale/socio-profesionale/de formare profesională adecvate nevoilor specifice" - Titlu proiectului: „VENUS – ÎMPREUNĂ PENTRU O VIAȚĂ ÎN SIGURANȚĂ!”*. Rezultat așteptat: Crearea unei Locuințe Protejate, în orașul Mărășești pentru victimele violenței în familie cu o capacitate de maxim 6 persoane / locuri, în scopul transferului la o viață independentă al victimelor violenței domestice, care va deservi întreg județul Vrancea, inclusiv Municipiul Focșani;
- ◆ *POCU/480/4/19 „Reducerea numărului de copii și tineri plasați în instituții, prin consolidarea rețelei de asistenți maternali”- Titlu proiect „TEAM-UP: Progres în calitatea îngrijirii alternative a copiilor”, cod 127169*. Rezultat așteptat: Dezvoltarea și introducerea de instrumente/proceduri/mecanisme și îmbunătățirea competențelor profesioniștilor din sistemul de protecție a copilului, precum și dezvoltarea rețelei de asistenți maternali, actuala rețea din cadrul D.G.A.S.P.C. Vrancea urmând a fi extinsă eșalonat cu un număr de 220 asistenți maternali.

Alte acțiuni/măsur/proiecte întreprinse de către DGASPC Vrancea în ultimii ani, în domeniul protecției persoanelor cu dizabilități și protecției copilului, la nivelul Municipiului Focșani, sunt:

- Închiderea, în anul 2018, a ultimului centru clasic pentru protecția copilului, care avea o capacitate de 30 de locuri.
- Înființarea, în anul 2018, a Modulului Familial pentru Copii cu Nevoi Medicale Speciale, cu o capacitate de 12 locuri;

¹¹¹ Sursa: Informații prezentate în Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani - Etapa a II-a a mecanismului DLRC, pag. 67- 68

- Înființarea, în anul 2019, a unui centru de zi pentru copii cu tulburări din spectrul autist, căruia i se adresează nu doar copii din Municipiul Focșani, ci din întregul județ.

În plus, Direcția pentru Protecția Persoanelor cu Dizabilități din cadrul DGASPC, se află în plin proces de restructurare, astfel încât 68 din cei 138 de beneficiari ai centrului pentru protecția persoanelor cu dizabilități vor fi scoși din acest centru și mutați în locuințe protejate.

În anul 2020 se urmărește atestarea persoanelor în calitatea de Asistenți Personali Profesioniști, în vederea asigurării, la domiciliul acestora, a îngrijirii și protecției adulților cu handicap grav sau accentuat, în baza nevoilor individuale ale acestora. Există însă probleme de armonizare între cerințele de formare și cele stipulate în lege, pentru primirea avizului de Asistent Personal Profesionist. Persoanele care doresc să devină Asistenți Personali Profesioniști au nevoie de obținerea unui certificat de competențe, care nu este însă suficient, întrucât trebuie îndeplinite o serie de alte condiții, conform legii, referitoare la condițiile de locuire, accesibilitate și igienă.

Tendința de îmbătrânire a populației, manifestată nu doar la nivelul Municipiului, ci și la nivel național și european, împreună cu migrația tinerilor, care accentuează acest fenomen, au ca efect izolarea socială a bătrânilor. În acest context, este prioritară dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu, crearea centrelor de zi pentru persoane vârstnice, promovarea voluntariatului și adoptarea altor măsuri de îmbătrânire activă.

Astfel, **principalele acțiuni considerate prioritare pentru dezvoltarea municipiului**, în raport cu domeniul asistenței sociale sunt reprezentate de:

- ◆ *Dezvoltarea de servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice;*
- ◆ *Dezvoltarea serviciilor de prevenire, în vederea evitării instituționalizării, inclusiv acțiuni de prevenire a separării copilului de părinți;*
- ◆ *Dezvoltarea serviciilor adresate persoanelor cu dizabilități (copii și adulți);*
- ◆ *Dezvoltarea rețelei de asistenți maternali, pentru cazurile în care separarea copilului de familie este inevitabilă;*
- ◆ *Măsuri de reintegrare în familie sau de facilitare a adopției, pentru copii care beneficiază de măsuri de protecție socială;*
- ◆ *Programe de reintegrare adresate persoanelor de etnie romă;*
- ◆ *Dezvoltarea serviciilor de educație a copiilor vulnerabili – de ex crearea de centre de excelență pentru copii cu CES.*

O atenție deosebită se va acorda următoarelor sectoare specifice din domeniul social, în vederea dezvoltării acestui domeniu în următorii 5 ani: persoanele vârstnice singure sau dependente; copii și adulți cu dizabilități; copiii și tinerii din medii defavorizate socio-economic; persoanele fără adăpost; persoanele adulte inactive profesional.

2.9.3. Concluzii și recomandări

Pe fondul manifestării fenomenelor demografice de îmbătrânire a populației și migrație a forței de muncă active, sistemele de sănătate și social, se confruntă cu o serie de provocări, pe care trebuie să le abordeze, în vederea îmbunătățirii calității vieții locuitorilor Municipiului Focșani.

În domeniul sănătății și asistenței sociale, se simte nevoia dezvoltării serviciilor medicale și sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile, expuse riscului de marginalizare și excluziune socială. În acest sens, un prim pas a fost făcut prin înființarea *Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară*, în subordinea *Direcției de Asistență Socială*, în cadrul căruia a fost ocupată poziția de asistent medical comunitar.

Alte nevoi identificate în ceea ce privește domeniul social, vizează:

-  *servicii de prevenție atât în ceea ce privește segmentul copilului, cât și în ceea ce privește segmentul adulților cu dizabilități;*
-  *dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice;*
-  *dezvoltarea centrelor de zi pentru persoanele cu dizabilități;*
-  *asistență socială pentru persoanele adulte aflate în căutarea unui loc de muncă.*

2.10. Condiții de locuit

2.10.1. Fondul de locuințe

Datele oferite de *Institutul Național de Statistică* indică o creștere constantă a numărului de locuințe, în perioada 2014 – 2018, la nivelul Municipiului Focșani, de la 35.950, la 36.318 (numărul locuințelor a crescut cu 368).

Creșterea numărului de locuințe a determinat, implicit, o creștere cu circa 24.000 mp arie desfășurată, a suprafeței locuibile, de la 1.643.897 mp arie desfășurată, la nivelul anului 2014, la 1.667.935 mp arie desfășurată, la sfârșitul anului 2018.

Se constată așadar, că deși există o tendință de scădere a numărului de locuitori, se manifestă o tendință contrară în ceea ce privește evoluția numărului de locuințe, tinerii aspirând la autonomie economică și independență personală.

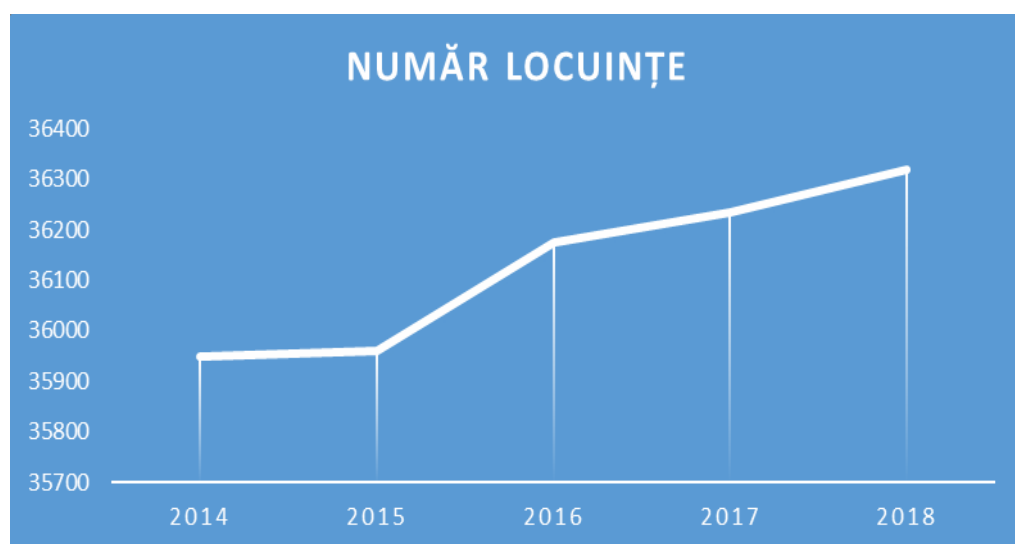


Fig. 47. Locuințe existente la sfârșitul anului, în Municipiul Focșani (2014 - 2018) ¹¹²

Datele colectate în urma Recensământului Populației și Locuințelor 2011, indică faptul că locuințele de tip parter și un etaj reprezintă circa 70% din totalul clădirilor rezidențiale. Condițiile de locuire sunt, în general, adecvate, doar 1,1% din locuințe nefiind dotate cu bucătărie, în vreme ce 2,2% nu erau dotate cu baie.

Proportional cu creșterea numărului de locuințe, a fost înregistrată și o creștere a suprafeței locuibile, de la 1.643.897 mp arie desfășurată, la nivelul anului 2014, la 1.667.935 mp arie

¹¹² Sursa: *Institutul Național de Statistică*

desfășurată, la sfârșitul anului 2018.

Tab. 36. Suprafața locuibilă existentă la sfârșitul anului, în Municipiul Focșani (2014 - 2018) ¹¹³

- metri pătrați arie desfășurată -

2014	2015	2016	2017	2018
1.643.897	1.646.001	1.656.900	1.661.776	1.667.935

2.10.2. Zone defavorizate

La nivelul Municipiului Focșani, zonele caracterizate de condiții precare de locuit și un nivel de trai scăzut, marginalizare și excluziune socială, sunt zona urbană marginalizată Bahne și zona urbană marginalizată Sud, acestea fiind zone de tip ghetou.

Potrivit *Atlasului Zonelor Urbane Marginalizate*, în Municipiul Focșani 80,54% din populație se află în zone nemarginalizate, 3,56% populație în zone dezavantajate pe locuire, 9,55% populație în zone dezavantajate pe ocupare, 4,11% populație în zone dezavantajate pe capital uman, 0,98% populație în zone marginalizate și 1,24% în zone cu instituții sau sub 50 de locuitori.

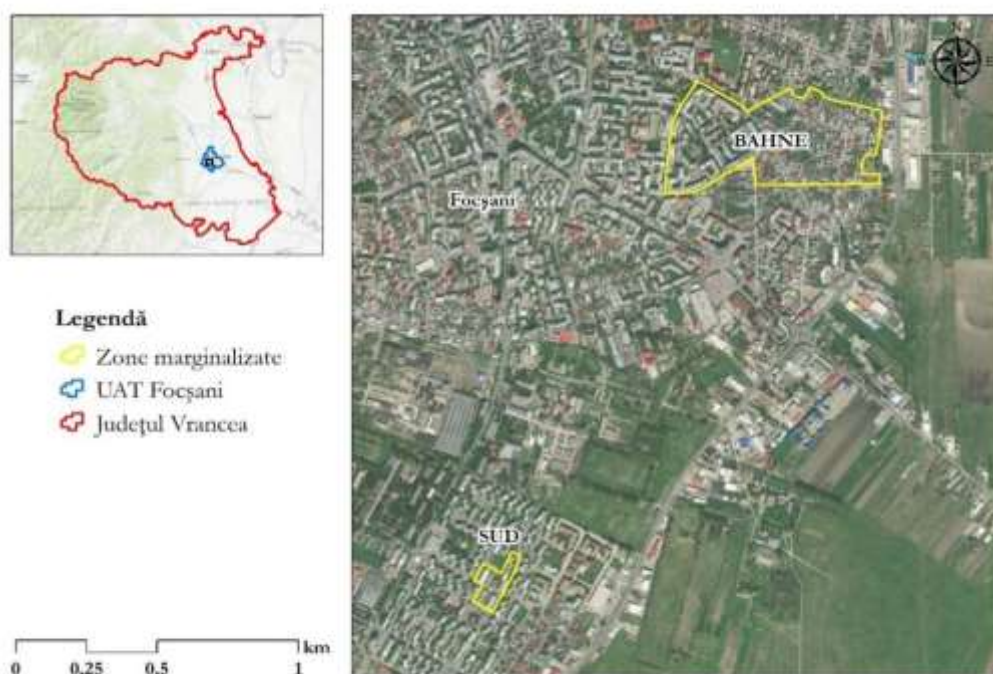


Fig. 48. Comunități marginalizate la nivelul Municipiului Focșani ¹¹⁴

¹¹³ Sursa: Institutul Național de Statistică

¹¹⁴ Sursa: Studiul Comunitățile marginalizate și gradul de sărăcie din Regiunea Sud-Est, elaborator SC ACZ Consulting SRL, 2019

Atât cartierul Bahne (zona Aleea Căminului și împrejurimi), cât și zona str. Revoluției, din cartierul Sud și împrejurimi, prezintă pungi de sărăcie extremă, caracterizate prin existența unei populații preponderent de etnie romă, care se confruntă cu sărăcie, lipsa educației, probleme de sănătate, lipsa locurilor de muncă, a actelor de proprietate și de identitate, șomaj de lungă durată și discriminare.

Printre factorii individuali de risc, se regăsesc comportamentele deviate de la normele sociale, disponibilitatea de "a se descurca" la limita legii, ceea ce deschide calea spre a comite ulterior infracțiuni (furturi, violențe etc.). Situația romilor nu este cu mult diferită de cea a românilor afectați de sărăcia extremă din zonă, și aceștia confruntându-se cu același tip de probleme.

La nivelul celor 2 zone marginalizate, există un număr de 106 locuințe sociale, în zona Sud. Cele 103 locuințe sociale din Zona Bahne, existente în trecut, au fost demolate în anul 2019.¹¹⁵

2.10.3. Concluzii și recomandări

La nivelul Municipiului Focșani se remarcă o tendință de creștere a numărului de locuințe și implicit, a suprafeței locuibile, în ciuda tendințe demografice de reducere a numărului de locuitori. În general, condițiile de locuire sunt adecvate, existând însă și zone caracterizate de condiții precare de locuire, marginalizare și excluziune socială. Este cazul Zonelor Urbane Marginalizate Bahne și Sud, care prezintă pungi de sărăcie extremă și ai căror locuitori se confruntă cu probleme de sănătate, ocupare și acces la educație.

¹¹⁵ Sursa: Informații cuprinse în SDL Focșani – Etapa a II-a a mecanismului DLRC și în Studiul Comunitățile marginalizate și gradul de sărăcie din Regiunea Sud-Est

2.11. Activități culturale și recreative

2.11.1. Patrimoniul Cultural

Domeniul cultural (în speță, tradițiile) din județul Vrancea, este determinat în special de meșteșugurile populare tradiționale precum oieritul, olăritul, cioplitul lemnului (inclusiv prelucrarea artistică a răchitei și papurei), țesutul pânzei, confecționarea de instrumente populare/măști tradiționale și meșteșugul vinului.

În cadrul municipiului Focșani, în prezent există 3 instituții publice culturale subordonate Consiliului Local și Primăriei Municipiului Focșani: Teatrul Municipal „Maior Gheorghe Pastia”, Ateneul Popular „Mr. Gh. Pastia” și Ansamblul Folcloric „Țara Vrancei”.

Ateneul Popular „Mr. Gh. Pastia” este o instituție publică de cultură aflată sub autoritatea Consiliului Local Focșani. Instituția funcționează în clădirea cu același nume construită din dania Maiorului Gheorghe Pastia și are misiunea asumată de a promova valorile culturale locale, naționale și europene pentru animarea și dezvoltarea sectorului cultural și implementarea acestuia în programele de dezvoltare durabilă locală și regională.

Pentru îndeplinirea misiunii sale, **Ateneul Popular urmărește cu consecvență:**

- ⇒ Realizarea unor stagioni permanente de concerte și spectacole în domeniul muzicii culte naționale și universale (corală și instrumentală);
- ⇒ Conservarea și promovarea valorilor morale, estetice, artistice și tehnice ale comunității precum și ale patrimoniului cultural național și universal;
- ⇒ Elaborarea de programe/proiecte culturale atractive și utile de educație permanentă
- ⇒ Stimularea creativității și talentului;
- ⇒ Păstrarea și cultivarea specificului zonal sau local;
- ⇒ Cultivarea valorilor creației contemporane și artei interpretative profesionale (corală și instrumentală,) a muzicii culte naționale și universale;
- ⇒ Derularea de programe adecvate intereselor și preocupărilor, de petrecere a timpului liber a populației, de educație muzicală, estetică a tinerilor și adulților, valorificând creația muzicală cultă și tradițională;
- ⇒ Dezvoltarea de parteneriate și schimburi culturale pe plan județean, național și internațional.

Patrimoniul cultural al municipiului Focșani mai este reprezentat de:

- ◆ **Monumente istorice** (Piața Unirii, Monumentul Unirii, Borna de hotar, Ateneul Popular „Maior Gheorghe Pastia”, Biblioteca „Duiliu Zamfirescu”, Teatrul Municipal „Maior Gheorghe Pastia”, Clădirea Prefecturii, Statuia Independenței, fosta Cameră de Comerț,

Casa Blum, Casa Anghel Saligny, Muzeul Unirii, vechiul Tribunal Județean Vrancea, Colegiul Național Unirea, Monumentul Eroilor Regimentului 10 Dorobanți, Mausoleul Eroilor, Casa „Leon Cracalia”, Colegiul Național „Alexandru Ioan Cuza”, Bustul lui George Rarincescu, Bustul lui Nicolae Filipescu, Casa Cristof Garabet (Tănăsescu), Casa Cristache Solomon, Tăbăcăria Tăchiță Nistor, Casa Dr. Șaideman, Casa Ștefănescu și Muzeul Vrancei – Secția de istorie și arheologie);

- ◆ **2 cinematografe** (*Cinema Balada*, cu aproximativ 400 locuri și *Cinema Happycinema*, cu 218 locuri).

În temeiul prevederilor Codului administrativ al României, aprobat prin OUG 57/ 2019, și în temeiul prevederilor Legii bibliotecilor nr. 334/2002, cu modificările și completările ulterioare, *Biblioteca Județeană „Duiliu Zamfirescu” Focșani – Vrancea* este o bibliotecă de drept public de tip enciclopedic, de rang județean, și funcționează în subordinea Consiliului Județean Vrancea, pe baza regulamentelor proprii aprobate de acesta.

Biblioteca Județeană „Duiliu Zamfirescu” Vrancea, parte a sistemului național de biblioteci, este instituția publică infodocumentară de rang județean, specializată în stocarea informației de tip enciclopedic pe toate tipurile de suport și în difuzarea acesteia, conform legii și a regulamentelor proprii, către orice categorie de public. Asigură accesul gratuit și nediscriminatoriu la informație, stimulează curiozitatea intelectuală, creativitatea și competiția, contribuie la educația și formarea continuă a membrilor comunității vrâncene. Prin garantarea dreptului la cunoaștere, Biblioteca Județeană promovează principiile democrației, schimbul de idei și de valori culturale, favorizând egalitatea șanselor și includerea socială.

De asemenea, *Biblioteca Județeană „Duiliu Zamfirescu” Vrancea* îndeplinește rol de îndrumare și coordonare a bibliotecilor publice din județul Vrancea. Conform art. 27, alin. 3 al Legii 334/2002, bibliotecile județene îndeplinesc și rolul de biblioteci municipale în municipiul reședință de județ.

Biblioteca „Duiliu Zamfirescu” Vrancea este singura bibliotecă publică din municipiul Focșani și-și desfășoară activitatea în 4 sedii distincte:

- ✓ *Secția pentru Copii și Tineret*, str. Nicolae Titulescu nr. 12;
- ✓ *Secția Împrumut la domiciliu pentru adulți*. Periodice, Legislație, Carte veche și colecții speciale din str. Mihail Kogălniceanu nr. 13;
- ✓ *Sala de Lectură Ion Diaconu*. Centrul de limbi străine, Centrul de formare din str. Maior Gheorghe Sava nr. 4;
- ✓ *Filiala Sud* – spațiu aflat în proprietatea Bibliotecii, care utilizează un apartament, cu o suprafață utilă de 42 m.p.

În ședința Consiliului Județean Vrancea din 9 iulie 2020, Bibliotecii Județene i-a fost dat în administrare Punctul Termic nr. 20 Sud, dezafectat, cu o suprafață de 163,17 m.p., înscris în

patrimoniul județean la finalul anului. Scopul atribuirii acestui spațiu îl reprezintă înființarea unei Biblioteci de cartier multifuncțională – Filiala Campus.

Analiza indicatorilor

Municipiul Focșani are în prezent un patrimoniu cultural însemnat care include numeroase monumente istorice și lăcașe de cult. Din analiza indicatorilor/datelor INS, la nivelul Municipiului Focșani s-au constatat următoarele:

- ◆ *numărul bibliotecilor, a volumelor existente în biblioteci, a cititorilor activi la biblioteci, volume eliberate a scăzut în perioada analizată de la 34 de biblioteci, respectiv 644.214 volume, 23.379 cititori, 256.081 volume eliberate în anul 2014 la 31 de biblioteci, respectiv 626.822 volume, 18.460 cititori, 221.890 volume eliberate în anul 2018;*
- ◆ *numărul personalului angajat în biblioteci aproape s-a dublat – de la 38 angajați în 2014 la 63 angajați în 2018;*
- ◆ *creșterea numărului de instituții și companii de spectacole sau concerte de la 4 în 2014 la 5 în 2017 (în anul 2015 existau chiar 5 instituții);*
- ◆ *creșterea locurilor în sălile de spectacole și concerte și spectatori și auditori la reprezentații artistice de la 1.075 locuri și 213.304 spectatori și auditori în 2014 la 1.435 locuri și 317.005 spectatori și auditori în 2018;*
- ◆ *scăderea numărului de personal angajat din instituțiile și companiile de spectacole de la 81 în 2014 la 69 în 2018 (cel mai mare număr de personal angajat din instituțiile și companiile de spectacole a fost înregistrat în anul 2015 – în total 89 de angajați);*
- ◆ *numărul de muzee în perioada analizată (2014-2018) a rămas constant (în total 3 muzee și colecții publice);*
- ◆ *creșterea numărului de vizitatori în muzee și colecții publice de la 5.731 în 2014 la 8.729 în 2018 (se face precizarea că în anul 2016 s-a înregistrat cel mai mic număr de vizitatori în muzeele și colecțiile publice din Municipiul Focșani din perioada analizată – în total 1.371 vizitatori);*
- ◆ *creșterea numărului de personal angajat din muzee de la 51 în 2014 la 64 în 2018;*
- ◆ *numărul spectacolelor și concertelor la instituțiile și companiile de spectacole și concerte aproape s-a dublat – de la 296 în 2014 la 573 în 2018.*

Factori de influență

Vârsta, profesia, nivelul de instruire, timpul liber, viața personală și solicitările vieții sociale sunt factorii care influențează tendința focșănenilor pentru produsele și serviciile oferite de bibliotecile publice, atât din punct de vedere al preferințelor, cât și din cel al motivațiilor. De asemenea, lipsa digitizării documentelor din cadrul bibliotecilor publice focșănene împiedică utilizarea la scară largă a produselor și serviciilor oferite de către aceste biblioteci.

Totodată, în urma analizei realizate, s-a evidențiat și faptul că un factor major de influență este

reprezentat de permisiunea oferită de *Ministerul Culturii și Cultelor* de a transforma cinematografele în baruri, discoteci și săli de biliard.

Contextualizare la nivelul de regiune de dezvoltare

Raportat la Regiunea de dezvoltare Sud-Est și la nivel național, în anul 2018 în Municipiul Focșani existau 31 biblioteci (respectiv 3 muzee), ceea ce reprezintă 2,74% din numărul total de biblioteci (respectiv 4,05%) din Regiunea Sud-Est (1130 biblioteci, respectiv 74 muzee) și 0,33% din numărul total de biblioteci (respectiv 0,39% din numărul total de muzee) existente în România.

Constatări principale

Evenimentele culturale au un impact semnificativ asupra economiei unei regiuni/țări, în speță asupra populației din Municipiul Focșani. Lipsa acestor evenimente culturale împiedică evidențierea tradițiilor. Din 1984 a început transformarea cinematografelor din județul Vrancea în activități comerciale, când, pentru a sistematiza Odobeștii, a fost demolat bătrânul *Cinema "Victoria"*, mostenitorul *Cinematografului "Crăciuna"*. Următorul cinematograful devenit istorie a fost *"Unirea"* din Focșani, în 1994 și *"Gradina de vară"* din *Parcul "Nicolae Bălcescu"*, închiriate și transformate în cluburi. Singura sală de proiecție din Vrancea a rămas cea de la *Cinema "Balada"*, după ce aceasta a trecut în proprietatea Consiliului Local Focșani, iar din 2004 acest cinema adăpostește *Ansamblul Folcloric Profesionist "Țara Vrancei"*.

Conform INS, s-a constatat (în perioada analizată – 2014-2018) că deși numărul bibliotecilor (inclusiv volumele, cititorii activi și volumele eliberate) din Municipiul Focșani a scăzut, personalul angajat în biblioteci aproape s-a dublat. De asemenea, s-a mai constatat că în perioada analizată a crescut numărul locurilor la spectacole (inclusiv numărul spectatorilor), în ciuda diminuării numărului de personal angajat în instituțiile și companiile de spectacole. Totodată, s-a constatat creșterea numărului de vizitatori în cele 3 muzee existente în perioada 2014-2018 (inclusiv creșterea numărului de personal angajat în muzee și colecții publice).

Potrivit surselor de specialitate consultate (inclusiv răspunsurile interviurilor derulate), **situația actuală a patrimoniului cultural din municipiul Focșani este caracterizată de următoarele elemente:**

- ➡ *infrastructura culturală a municipiului este moderat dezvoltată (instituții culturale care nu au sedii proprii);*
- ➡ *economie creativă slab dezvoltată (număr redus de edituri, tipografii, case de producție, sau lipsa anticariatelor de artă, a caselor de licitații);*
- ➡ *salarii nemotivante;*
- ➡ *Municipiul Focșani nu e perceput ca un oraș cultural de către locuitorii săi;*

- ➔ *absența mass-media specializată în cultură și a unor platforme municipale, online, de disipare a informațiilor despre evenimentele culturale;*
- ➔ *lipsa programelor de educare a publicului pentru arta contemporană îngreunează creșterea audienței (lipsa unui Muzeu de Artă, lipsa unor proiecte culturale pentru promovarea muzicii clasice contemporane, a experimentului din artele spectacolului etc.);*
- ➔ *situația economico-socială ce face dificilă prognozarea pe timp îndelungat;*
- ➔ *scăderea demografică și extinderea fenomenului migrațional;*
- ➔ *diminuarea capitalului de resurse umane pe fondul plecării artiștilor fie la București, fie în alte țări, din lipsă de motivație profesională și financiară;*
- ➔ *mediul de afaceri e închis, alocând prea puține surse culturii;*
- ➔ *problemele economice ce conduc la scăderea puterii de cumpărare a populației;*
- ➔ *scăderea nivelului educațional al tinerilor;*
- ➔ *amplificarea solitudinii populației;*
- ➔ *diminuarea apetitului cultural al populației.*

2.11.2. Viața culturală a orașului

Domeniul cultural (în speță, tradițiile) din județul Vrancea, este determinat în special de meșteșugurile populare tradiționale precum oieritul, olăritul, cioplitul lemnului (inclusiv prelucrarea artistică a răchitei și papurei), țesutul pânzei, confecționarea de instrumente populare/măști tradiționale și meșteșugul vinului. De asemenea, în județul Vrancea se regăsesc numeroase monumente, vestigii istorice și lăcașuri de cult de o valoare inestimabilă.

Ateneul Popular "Mr. Gh. Pastia" este singura instituție publică de cultură din Județul Vrancea care gestionează două ansambluri artistice profesioniste: **Corul de Cameră "PASTORALA"** - cu personal artistic angajat și **Orchestra de Cameră "UNIREA"** - cu personal artistic neangajat prin stat de funcții, toți având calitatea de colaboratori permanenți.

Ansamblul folcloric "TARA VRANCEI", instituție profesionistă de concerte și spectacole, a luat ființă în primăvara anului 1995, în orașul Unirii FOCȘANI, având ca părinți spirituali *Consiliul Local și Primăria Municipiului Focșani*.

În decursul anilor, preocuparea colectivului artistic a fost valorificarea scenică și promovarea culturii tradiționale de pe aceste meleaguri încărcate de legendă și istorie. Adunând cu multă pasiune în lada de zestre a neamului comori de cântec și joc românesc, datini și obiceiuri strămoșești, artiștii Ansamblului folcloric **"TARA VRANCEI"** reușesc să înnobileze spiritual publicul spectator din țară și străinătate.

În ceea ce privește activitatea Bibliotecii Județene **"Duiliu Zamfirescu"** Vrancea, distribuția acestora pe perioada de timp 2014-2018 este următoarea:

An	Nr. volume existente în bibliotecă	Cititori activi	Volume eliberate	Personal angajat	Activități culturale și educative desfășurate în bibliotecă
2014	217,751	5,967	124,391	35	235 – 9,102 participanți
2015	219,447	3,771	258,862	35	382 – 13,793 participanți
2016	224,041	5,249	131,364	34	272 – 7,091 participanți
2017	221,956	3,435	118,328	33	210 – 7,729 participanți
2018	216,932	5,075	114,604	38	482 – 13,379 participanți

Conform INS, s-a constatat (în perioada analizată – 2014-2018) că deși numărul bibliotecilor (inclusiv volumele, cititorii activi și volumele eliberate) din Municipiul Focșani a scăzut, personalul angajat în biblioteci aproape s-a dublat. De asemenea, s-a mai constatat că în perioada analizată a crescut numărul locurilor la spectacole (inclusiv numărul spectatorilor), în ciuda diminuării numărului de personal angajat în instituțiile și companiile de spectacole. Totodată, s-a constatat creșterea numărului de vizitatori în cele 3 muzee existente în perioada 2014-2018 (inclusiv creșterea numărului de personal angajat în muzee și colecții publice).

De asemenea, potrivit surselor de specialitate analizate, se remarcă faptul că **din 6 cinematografe care existau în județul Vrancea în 1990, în prezent mai funcționează unul – Cinematograful Balada**. Celelalte au fost închise, prin transformarea în discoteci și baruri. Patru din aceste săli de cinema vor fi vândute de Ministerul Culturii actualilor chiriași. Totodată, pe lângă *Cinematograful Balada*, în prezent în **Municipiul Focșani mai funcționează și cinematograful HappyCinema**. Acest cinematograful aflat în incinta *Focșani Mall*, este un digiplex cu 2 săli echipate pentru proiecție 3D și 2D, sunet *Dolby Digital Surround* și are o capacitate de 218 locuri.

Vârsta, profesia, nivelul de instruire, timpul liber, viața personală și solicitările vieții sociale sunt factorii care influențează tendința focșănenilor pentru produsele și serviciile oferite de bibliotecile publice, atât din punct de vedere al preferințelor, cât și din cel al motivațiilor. De asemenea, lipsa digitizării documentelor din cadrul bibliotecilor publice focșănene împiedică utilizarea la scară largă a produselor și serviciilor oferite de către aceste biblioteci.

2.11.3. Zone de agrement și situația spațiilor verzi

În ceea ce privește parcurile și spațiile verzi, în prezent în municipiul Focșani există 6 (șase) parcuri și zone de agrement. Suprafața totală a spațiilor verzi la 31 decembrie 2018 a fost de 652.544 m² (sunt incluse spațiile verzi adiacente blocurilor, suprafețele benzilor stradale, suprafețele parcurilor, a Grădinii Publice, a cimitirelor, zona cartier Sud-Mândrești-Laminorul și liziera salcâmi).

Potrivit unui raport al *Agenției pentru Protecția Mediului (APM) Vrancea*, prezentat în cadrul Colegiului Prefectural, se arată că *județul Vrancea, și în mod special orașul Focșani, are o situație net deficitară privind suprafața medie a spațiului verde pe locuitor, dacă se ia în vedere că norma OMS este de 50 m²/locuitor. Prin Ordonanța de Urgență nr. 114 din 17 octombrie 2007 pentru modificarea și completarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 195/2005 privind protecția mediului se specifică la "Art. II. – (1) Autoritățile administrației publice locale au obligația de a asigura din terenul intravilan o suprafață de spațiu verde de minimum 20 m²/locuitor, până la data de 31 decembrie 2010, și de minimum 26 m²/locuitor, până la data de 31 decembrie 2013".*

Focșaniul nu dispune (raportat la nivelul anului 2018) de necesarul minim de spații verzi. Conform APM Vrancea, suprafața medie de spațiu verde per locuitor în Mun. Focșani este de 6,85 m²/locuitor – în 2014, 6,87 m²/locuitor – în 2015, 6,93 m²/locuitor – în 2016, 6,99 m²/locuitor – în 2017 și 7,04 m²/locuitor – în 2018. Potrivit aceleiași surse, suprafața spațiilor verzi în Mun. Focșani la nivelul anilor 2014, 2015, 2016 și 2017 era de 95,19 ha.

Potrivit APM Vrancea, marile cartiere păstrează, în ansamblu, importante suprafețe de spații verzi, care, cel puțin teoretic, fac obiectul proiectării specializate, aparținând domeniului public și fiind administrate de asociațiile de locatari/proprietari. Încadrarea acestei categorii importante de spații verzi în ansamblul verdelui public urban este susținută de forma juridică a încadrării terenurilor, contrar mentalității încă larg răspândite în rândul locatarilor, care nu concep faptul că aceste spații verzi aparțin domeniului public al orașului.

Conform APM Vrancea, indicatorul privind suprafața medie de spațiu verde per locuitor în Mun. Focșani este cel mai mic raportat la următoarele orașele ca mărime din județul Vrancea (Odobești: 31,32 m²/locuitor – în 2014, 2015, 2016 și 2017; Mărășești: 10,83 m²/locuitor – în 2014, 10,90 m²/locuitor – în 2015, 11,00 m²/locuitor – în 2016 și 15,39 m²/locuitor – în 2017; Adjud: 17,82 m²/locuitor – în 2014 și 2015, 17,93 m²/locuitor – în 2016 și 17,46 m²/locuitor – în 2017; Panciu: 25,66 m²/locuitor – în 2014, 29,78 m²/locuitor – în 2015, 27,97 m²/locuitor – în 2016 și 28,37 m²/locuitor – în 2017).

Rapoartele APM Vrancea sunt efectuate în baza raportărilor Primăriei Municipiului Focșani.

2.11.4. Concluzii și recomandări

Evenimentele culturale au un impact semnificativ asupra economiei unei regiuni/țări, în speță asupra populației din Municipiul Focșani. Lipsa acestor evenimente culturale împiedică evidențierea tradițiilor. Din 1984 a început transformarea cinematografelor din județul Vrancea în activități comerciale, când, pentru a sistematiza Odobeștii, a fost demolat bătrânul cinema "Victoria", moștenitorul cinematografului "Crăciuna". Următorul cinematograf devenit istorie a fost "Unirea" din Focșani, în 1994 și "Gradina de vară" din Parcul "Nicolae Bălcescu", închiriate și transformate în cluburi. Singura sală de proiecție din Vrancea a rămas cea de la cinema "Balada", după ce aceasta a trecut în proprietatea Consiliului Local Focșani, iar din 2004 acest cinema adăpostește Ansamblul Folcloric Profesionist "Țara Vrancei".

În ceea ce privește activitățile culturale, se recomandă în primul rând lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale, datorită interesului crescut arătat de către comunitatea Focșăneană față de astfel de activități. Digitalizarea și modernizarea bibliotecilor existente este esențială pentru a concretiza o tendință de creștere a cititorilor activi.

Considerând că *Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea* se află în municipiul Focșani, este recomandată elaborarea unui studiu privind realizarea unei strategii comune pentru funcționarea instituțiilor culturale municipale cu cele județene, municipiul Focșani, împreună cu Consiliul Județean Vrancea fiind cei mai importanți doi actori din acest punct de vedere.

Având în vedere că în municipiul Focșani s-a înregistrat o scădere netă a numărului de cinematografe în ultimii ani, este recomandată extinderea și crearea de locuri noi pentru spectacole și cinematografe. Creșterea capacității acestora poate fi direct corelată cu un interes crescut al comunității față de evenimentele culturale.

În ceea ce privește spațiile verzi și zonele de agrement, se recomandă în primul rând modernizarea spațiilor verzi și zonelor de agrement, precum și crearea de spații/zone adiționale. Astfel, este indicată actualizarea Planului Urbanistic al Municipiului Focșani, astfel încât să se permită extinderea/crearea de noi spații verzi și parcuri/zone de agrement.

2.12. Condiții de mediu

2.12.1. Factorii de mediu

Calitatea aerului

Calitatea aerului în județul Vrancea este monitorizată prin măsurători continue, într-o stație automată - stație de fond rural, amplasată în incinta Uzinei de apă CUP pe drumul județean Focșani-Suraia. Poluanții monitorizați sunt cei prevăzuți în legislația română, transpusă din cea europeană, valorile limită impuse prin Legea 104/2011 privind calitatea aerului înconjurător având scopul de a evita, preveni și reduce efectele nocive asupra sănătății umane și a mediului în întregul său.

Stația Automată de Monitorizare a Calității Aerului – stație de fond rural, amplasată în incinta Uzinei de apă CUP pe drumul județean Focșani-Suraia, într-o zonă cu densitate a populației mică, în care, în ultimii ani s-au dezvoltat diverse activități economice, comerciale și unde s-au construit spații rezidențiale.

Stația monitorizează următorii indicatori: dioxid de sulf (SO₂), oxizi de azot (NO, NO₂, NO_x), monoxid de carbon (CO), ozon (O₃), benzen (C₆H₆), toluen, etilbenzen, (o-, m-, p-)xilen, amoniac (NH₃), pulberi în suspensie (PM₁₀), corelați cu datele meteorologice direcție și viteză vânt, temperatură, presiune, radiație solară, umiditate relativă, precipitații.

Metodele de măsurare folosite pentru determinarea poluanților specifici sunt metodele de referință prevăzute în Legea 104/2011, sau metode echivalente.

Conform celor mai recente date publicate, respectiv în *Raportul preliminar privind calitatea aerului înconjurător*, referitor la poluanții care intră sub incidența legii, monitorizați la nivelul județului Vrancea, față de anul 2020, concentrațiile medii anuale ale indicatorilor monitorizați au înregistrat ușoare creșteri pentru toți poluanții monitorizați SO₂, NO₂, NO_x, O₃, CO, benzen PM₁₀ grav.

Astfel, conform raportărilor APM Vrancea, pentru anul 2018 (cele mai recente date disponibile) toate valorile înregistrate privind calitatea aerului sunt sub valorile limită admise precizate în Legea nr. 104/2011 privind calitatea aerului înconjurător.

Tab. 37. Concentrațiile medii ale poluanților pentru anul 2018 din cadrul stației automate VN1¹¹⁶

Poluant	Concentrația medie anuală	Unitatea de măsură	Numărul de depășiri	Tip depășire	Captura de date (%) validate
SO ₂	7,55	μg/m ³	-	-	94,65
NO ₂	12,70	μg/m ³	-	-	94,84
NO _x	21,45	μg/m ³	-	-	94,84
CO	0,17	μg/m ³	-	-	95,65
O ₃	45,90	μg/m ³	1	Valoarea țintă (a nu se depăși în mai mult de 25 de zile/an)	95,39
Benzen	1,69	μg/m ³	-	-	98,14
PM ₁₀ grav.	20,24	μg/m ³	5	Valoarea limită zilnică pentru sănătatea umană (a nu se depăși de mai mult de 35 de ori într-un an)	92,33
PM ₁₀ nef.	17,24	μg/m ³	4	Valoarea limită zilnică pentru sănătatea umană (a nu se depăși de mai mult de 35 de ori într-un an)	98,49

Rezultatele monitorizării calității aerului la stația automată VN1 aparținând RNMCA, în anul 2021, au indicat că nivelurile poluanților reglementați de lege sunt în continuare mai mici decât valorile-limită/valorile-țintă prevăzute de legea 104/2011.

Conform prevederilor Legii nr.104/2011 și a HG nr. 257/2015 privind aprobarea metodologiei de elaborare a planurilor de calitate a aerului, a planurilor de acțiune pe termen scurt și a planurilor de menținere a calității aerului, **Consiliul Județean Vrancea a elaborat, Planul de menținere a calității aerului pentru județul Vrancea 2019-2023**, în care sunt indicate măsurile care se vor implementa în următorii 5 ani pentru a păstra nivelul concentrațiilor de poluanți atmosferici sub valorile limită/țintă indicate în Legea nr.104/2011 privind calitatea aerului înconjurător.

Calitatea apei

Apele de suprafață și subterane

Calitatea apelor de suprafață și a celor subterane din Municipiul Focșani este controlată și monitorizată de A.N. "Apele Române" – Administrația Bazinală de Apă "Siret" Bacău – SGA Vrancea. De asemenea, calitatea apei subterane este monitorizată, pe de altă parte și de către operatorii economici pentru indicatorii specifici activităților acestora, în conformitate cu

¹¹⁶ Sursa: APM Vrancea

prevederile din autorizațiile de mediu.

Conform celor mai recente date furnizate de *Administrația Națională Apele Române și Institutul de Hidrologie și Gospodărire a Apelor*, **starea ecologică și potențialul ecologic al cursurilor de apă monitorizate** din cadrul bazinului hidrografic Siret (care încadrează și Municipiul Focșani) în anul 2017 a fost bună/bun cu aproximativ **71,53%**.

Apele uzate

În Municipiul Focșani există o **stație de epurare – CUP Focșani** (în calitate de Operator Regional pentru serviciile de alimentare cu apă și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și meteorice) care se bazează pe implementarea unor tehnologii moderne de epurare a apelor uzate.

Stația de Epurare a fost reabilitată și extinsă pentru a corespunde cerințelor de epurare a unui debit maxim de 2200 l/sec. Proiectarea fluxului tehnologic este în concordanță cu standardele europene, fiind proiectat având în vedere un proces de tratare cu nămol activ în cantitate redusă, incluzând operații de denitrificare și îndepărtare a fosforului biologic.

Calitatea solului

La nivelul Municipiului Focșani, calitatea solului este influențată și afectată în special de factorii:

- ▲ gestiunea necorespunzătoare a deșeurilor menajere și din construcții;
- ▲ traficul rutier (care influențează indirect prin noxele degajate în aer).

Calitatea solului este monitorizată de către *APM Vrancea* (care efectuează analize fizico-chimice și bacteriologice în 10 secțiuni de control la adâncime de 20 și 40 cm) în conformitate cu prevederile Legii nr. 444/2002 privind finanțarea studiilor pedologice și agrochimice și finanțarea sistemului național de monitorizare sol-teren pentru agricultură și al Ordinului 222/2002 privind aprobarea Metodologiei întocmirii studiilor pedologice și agronomice.

2.12.2. Gestionarea deșeurilor

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Serviciul de Salubritate a localităților Focșani și Golești a delegat gestiunea serviciului de salubritate operatorului *CUP Salubritate S.A. Focșani*.

Facturarea serviciului de salubritate menajeră se face în baza contractelor încheiate cu beneficiarii: persoane fizice și juridice.

Salubritatea stradală se efectuează de același operator, contravaloarea este achitată de Primăria Municipiului Focșani. În Municipiul Focșani sunt amplasate un nr. de 94 de puncte de colectare selectivă, gestionate de același operator.

La nivelul Municipiului Focșani, numărul punctelor de colectare selectivă a deșeurilor a crescut în perioada analizată, de la 94 în 2014 la 98 în 2018. De asemenea, s-a constatat o scădere a cantității de deșeuri pentru tipurile: hârtie și carton (de la 217670 kg în 2014 la 214050 kg în 2018) și plastic (de la 334657 kg în 2014 la 264467 kg în 2018) și o creștere a cantității de deșeuri pentru tipurile: sticlă (de la 6000 kg în 2014 la 42780 kg în 2018), materiale feroase și din aluminiu (de la 12963 kg în 2014 la 13552 kg în 2018) și fracția biodegradabilă (de la 9020 m3 în 2014 la 10588,15 m3 în 2018).

Având în vedere că la nivelul județului Vrancea nu există în funcțiune un depozit de deșeuri menajere (există un *Centru de Management Integrat al deșeurilor* la Haret, dar nu are încă Autorizație integrată de mediu), conform celor mai recente date, în anul 2017 depozitarea deșeurilor municipale s-a realizat la Muchea (jud. Brăila). La sfârșitul anului 2017 erau în funcțiune 2 instalații de sortare a deșeurilor: Golești și Eco-Panciu.

2.12.3. Eficiența energetică

Eficiența energetică a Municipiului Focșani este asigurată prin mai multe proiecte care au fost și/sau sunt în curs de derulare care au avut/au ca scop refacerea centralei termice (2012-2014) și înlocuirea conductelor de la centrala termică la scări de blocuri (proiect început în 2009 și continuat din 2018) – în prezent rețeaua conductelor este înlocuită cu aproximativ 50%. De asemenea, se face precizarea că din cele aproape 30.000 de unități locative din Municipiul Focșani, aproximativ 18.000 sunt debranșate în prezent.

De asemenea, prin proiectul *“Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a I-a”* se încearcă alinierea la standardele comunitare și asigurarea condițiilor impuse pentru calitatea mediului. Investițiile realizate la ENET Focșani au constat în înlocuirea echipamentelor și utilajelor de producere a energiei termice existente cu o instalație de cogenerare modernă care se bazează pe două motoare termice și două cazane recuperatoare de căldură cu putere electrică de 2 x 6 MWe și putere termică de 2 x 5 MWt, un cazan de apă fierbinte de 58 MWt cu alimentare pe gaze și păcură și un cazan de abur de 10 t/h.

2.12.4. Adaptarea la schimbările climatice

Pentru a reuși conformarea la legislația de mediu și pentru a crește eficiența energetică, diferite proiecte au fost întreprinse în funcție de nevoile locale și de situația tehnologiilor deja existente. Astfel, prin proiectul *“Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice - Etapa a I-a”* este făcut încă un pas către îmbunătățirea calității mediului.

Implementarea unor tehnologii moderne pentru epurarea apei face parte din aceleași proiecte care să asigure alinierea cu standardele europene de mediu. Activitatea este gestionată de CUP S.A. Focșani, în calitate de Operator Regional pentru serviciile de alimentare cu apă și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și meteorice. Standardele europene au impus proiectarea fluxului tehnologic integrând un proces de tratare cu nămol activ în cantități mici, precum și operații de denitrificare și îndepărtare a fosforului biologic.

În ceea ce privește gestionarea deșeurilor, operatorul CUB Salubritate S.A. Focșani a fost delegat de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară pentru Serviciul de salubritate a localităților Focșani și Golești să gestioneze serviciul de salubritate. De asemenea, salubritatea stradală este efectuată de către același operator, la fel și cele 94 de puncte de colectare selectivă. Deșeurile periculoase precum uleiurile uzate, acumulatorii auto, electrocasnicele și echipamentele electrice pot fi colectate de la populație prin service-uri auto, distribuitori, stații de benzină, puncte de colectare special amenajate.

2.12.5. Concluzii și recomandări

Calitatea mediului din Municipiul Focșani este raportată la implementarea unor tehnologii moderne de epurare a apelor uzate la stația de epurare a Municipiului Focșani. Activitatea este gestionată de CUP S.A. Focșani, în calitate de Operator Regional pentru serviciile de alimentare cu apă și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și meteorice.

Stația de Epurare a fost reabilitată și extinsă pentru a corespunde cerințelor de epurare a unui debit maxim de 2200 l/sec. Proiectarea fluxului tehnologic este în concordanță cu standardele europene, fiind proiectat având în vedere un proces de tratare cu nămol activ în cantitate redusă, incluzând operații de denitrificare și îndepărtare a fosforului biologic.

Concentrațiile medii ale poluanților pentru anul 2018 din cadrul stației automate VN1 (conform APM Vrancea) se află sub valorile limită admise precizate în legea 104/2011 privind calitatea aerului.

De asemenea, starea ecologică și potențialul ecologic al cursurilor de apă monitorizate din cadrul bazinului hidrografic Siret (care încadrează și Municipiul Focșani) în anul 2017 a fost bună.

În același timp, se remarcă proiectele pentru asigurarea eficienței energetice precum cel care are ca scop refacerea centralei termice și înlocuirea conductelor, precum și cel de reabilitare a sistemului de termoficare urbană. De asemenea, lucrările la stația de epurare sunt foarte importante.

Totodată, modul în care spațiile verzi vor fi gestionate în viitor poate contribui la schimbarea imaginii urbane, în prezent alterată prin moștenirea arhitecturală din perioada comunistă,

percepută în general sub forma unui complex de elemente negative, între care „spațiile verzi” cu aspect neplăcut sau cu o utilizare incertă joacă un rol care nu este deloc de neglijat.

Principalii factori de la nivelul mun. Focșani care influențează (pozitiv sau negativ) dezvoltarea domeniului mediu sunt:

- *condițiile de relief și climă;*
- *starea infrastructurii rutiere;*
- *lipsa unui sistem eficient de management al deșeurilor.*

Recomandările de acțiune din domeniul mediului sunt legate atât de infrastructura de transport a Municipiului, cât și de cea de management a deșeurilor, astfel:

- ✍ *reabilitarea infrastructurii stradale;*
- ✍ *modernizarea parcului auto a societății de transport public cu vehicule electrice;*
- ✍ *finalizarea sistemului de management al deșeurilor din județul Vrancea;*
- ✍ *reducerea poluării generate de traficul rutier;*
- ✍ *crearea și dezvoltarea spațiului verde/cap de locuitor;*
- ✍ *investiții în piste de bicicletă și campanii de conștientizare a populației privind importanța calității aerului și cum poate contribui fiecare dintre locuitorii Municipiului Focșani.*

2.13. Planificare teritorială și urbanism

Municipiul reședință de județ Focșani este un centru de importanță interjudețeană, cu poziție geografică favorabilă - se află la intersecția căilor de comunicație rutieră și feroviară europene, fiind străbătut de coridorul feroviar nr. 9 (Helsinki-Moscova-Chișinău-București-Plodviv) - care a stimulat dezvoltarea economică și creșterea demografică și a contribuit la dezvoltarea unui centru industrial, administrativ și cultural important, cu o arie de influență extinsă.

2.13.1. Evoluția urbanistică a teritoriului

Evenimentele istorice au avut un impact semnificativ asupra dezvoltării localității Focșani, începând cu perioada de după începutul secolului al XVII-lea (1615), perioadă în care se menționează existența unui târg, dezvoltarea zonei fiind consecința firească a existenței drumurilor comerciale între cele două provincii românești, Moldova și Muntenia. În această perioadă, localitatea Focșani era divizată în două, cu o dezvoltare neuniformă. Dezvoltarea localității Focșani avea să cunoască îmbunătățiri după jumătatea secolului al XVIII-lea.

”Așezarea” de pe Milcov devine cea mai însemnată localitate dintre Troțuș și Râmnicu-Sărat și una dintre cele mai importante din Moldova de Jos, pe aici trecând aproape toate drumurile care legau Principatele Române cu țările din vestul și estul Europei, precum și solii sau domnii care se urcau în scaunul Moldovei.

Dezvoltarea orașului în secolul al XVIII-lea și începutul celui de-al XIX-lea este una accelerată, preocupările pentru o dezvoltare urbanistică coerentă fiind legate în special de infrastructură (pavare drumuri, înființare școli, farmacii, repararea și întreținerea cișmelelor). Perioada de început a secolului al XIX-lea este una strâns legată de conflicte și epidemii și de impactul negativ al acestora.

După această perioadă nefastă, începând cu anul 1855, dezvoltarea localității intră într-o nouă fază, cea a dezvoltării planificate. Așadar, se dezvoltă o structură incipient urbană, cu noi artere de circulație importante, cu un cadru construit adecvat perioadei, dar și cu o zonă periferică puternic rurală. Se reabilitează și extinde o mare parte a infrastructurii din localitate, atât în nucleul central, cât și în zonele periferice.

O altă perioadă de dezvoltare însemnată a localității este cea de după 1859, fiind vorba de o perioadă de definire a structurilor administrative, economico-sociale și culturale ale orașului. După 1877, dezvoltarea localității este una continuă și susținută, până la momentul 1968, de declarare a Focșaniului municipiu.

De asemenea trebuie menționată dezvoltarea industrială a municipiului nou declarant, în concordanță cu dezvoltarea industrială la nivel național, până la momentul anului 1989. Perioada de după 1989, ca nivel de dezvoltare și transformare, respectă întocmai trendul național (privatizări, desființări, dezvoltare extensivă a intravilanului).

2.13.2. Macropaisajul și paisajul urban din Municipiului Focșani

Principalele **tipuri de paisaj urban întâlnite la nivelul Municipiului Focșani** sunt următoarele:

- 1. Periferia urbană tipul “frontieră”** – Paisaj puternic fragmentat, omogen, masiv, predominant industrial, comercial de tip hipermarket sau cartier de locuințe, spații plantate difuze și “bariere verzi” datorate aliniamentelor stradale, macropaisaj dominant mineral, desfășurare urbană în coroană.
- 2. Periferia urbană tipul “enclavă”** - desfășurare urbană sau cvasi rurală în clusteri relativ organici relaționați cu orașul, dar dincolo de structura compactă a acestuia, incipient dispersată, densitate medie.
- 3. Periferia urbană de tipul “tentacular”** - desfășurare urbană puternic direcționată, axializare, raport de complementaritate spațiu verde/ liber spațiu construit/ dens
- 4. Periferia urbană tip “mozaic” (“puzzle”)** - desfășurare urbană “în petice”, cu înglobarea mai recentă a unor nuclee rurale, densitate slabă/ în creștere, concentrare în poli și mici nuclee de interes.

Teritoriului de influență al Focșaniului poate fi clasificat în următoarele **tipologii**, funcție de tipul și gradul de urbanizare:

- ◆ **paisaje urbane hipercentrale**, aferente zonelor centrale ale municipiului Focșani și principalelor localități urbane din zona de influență (zona periurbană);
- ◆ **paisaje urbane centrale și semicentrale**;
- ◆ **paisaje urbane periferice** aferente principalelor entități urbane – municipiul Focșani și zona de influență;
- ◆ **paisaje urbane de penetrație și tranzit**, aferente principalelor coridoare de comunicație (drumuri naționale);
- ◆ **paisaje rurale aflate sub influența urbană**, aferente teritoriului imediat învecinat zonelor urbane (localizate cu precădere în nordul și estul zonei analizate);
- ◆ **paisaje rurale dispuse în lungul cursurilor de apă**, menținute predominant vegetale, ca atare a coridoarelor de protecție și existenței zonelor de luncă inundabile. Se conturează cu precădere pe direcția est- vest;
- ◆ **paisaje rurale predominant agricole**;
- ◆ **paisaje cvasi naturale predominant forestiere** (localizate cu precădere în zona de nord-est).

Din punct de vedere al vulnerabilității paisajului aferent Focșaniului și zonei de influență a acestuia se conturează faptul că paisajul periferic, fiind unul rezultat fără concept prealabil, fără o viziune legată de paisaj, fără coerență urbanistică și cu ignorarea deplină a resurselor pe

care aceste teritorii le reprezintă.

Peisajul periferic focșănean, oferă imaginea deconcertantă a unei panoplii de contraste care însumează vulnerabilități de ordin spațial, funcțional, ambiental, între elemente noi și vechi, și merg până la situații în care capătă contrast chiar modurile oamenilor de a privi spațiile pe care aceștia le creează, prin activități și construcții.

Din punct de vedere calitativ, peisajul adiacent penetrațiilor rutiere în Focșani este unul grav deficient, mai ales în zona periferiei apropiate, unde lipsește aproape cu desăvârșire orice preocupare pentru compoziția tablourilor peisagere secvențiale, pentru tratamentul vegetației însoțitoare, pentru amenajarea spațiului public și semipublic, împrejurimi, etc.

Intrarea de pe DN2 în Focșani (fie că este dinspre nord, fie că este dinspre sud) este una care nu are treceri bruște de scară, ci traversarea de la marele peisaj către peisajul periferiei este una graduală, nespectaculoasă, cu o imagine aglutinată de elemente rurale și urbane, cu un camp vizual mai degrabă monoton (în zona de acces în oraș) și cu multe elemente de agresivitate din sfera amenajărilor, arhitecturii, prezenței vegetale, ambianței generale a locurilor.

2.13.3. Factorii de modelare a peisajului urban din Municipiul Focșani

Față de gama largă de factori cu caracter general care intervin în modelarea peisajului periferiilor urbane (factori globali socio-economici, macropeisajul teritoriului zonei de influență a Focșaniului este determinat, la bază, de factori obiectivi și subiectivi.

Acești factori relevă raporturile pe care teritoriul le stabilește cu “relieful” (vegetația), structura ecosistemelor naturale și semi-naturale, biodiversitatea, factori climatici și microclimatici, principalele sale componente care țin atât de structura sa primară (relief, hidrografie, geologie, etc) cât mai ales de elemente generative precum parcelar, trama stradală, mod de locuire, mod de producție, consum, recreere:

- ▶ schimbarea de scară petrecută odată cu noile parcelări, trecând de la o structură laxă, predominant agricolă, la un nivel ridicat de fragmentare în profunzime;
- ▶ modul de consum al timpului liber (comerț, loisir, circulație); vitezei care caracterizează acum toate aceste activități și se adaugă necesitatea unei diversificări continue a produselor și serviciilor. Locul străzii comerciale centrale a fost luat, sau cel puțin a fost puternic concurat de supermarketul din periferie, strada în sine tinzând să dispară dizolvată între cele două extreme ipostaze ale sale - autostrada și pietonalul exclusiv, periferiei revenindu-i în cvasi totalitate.

Macropeisajul teritoriului zonei de influență a Focșaniului este determinat, la bază, de **factori obiectivi și subiectivi**, precum:

Factori obiectivi:

- ◆ aferenți cadrului naural - structura pedologică, hidrologică, structura morfologică primară a reliefului, structura “acoperirii reliefului (a vegetației), structura hecosistemelor naturale și semi-naturale, biodiversitatea, factori climatici și microclimatici, etc.;
- ◆ ce țin de cadrul socio-economic - factori economici globalizanți, factori demografici, factori legați de poziția în sistemul național al teritoriului respectiv.

Factori subiectivi, ce formează baza perceptivă a peisajului, (care, în cultura occidentală, este eminamente vizuală), reprezentați prin elementele componente ale câmpului vizual și structura mentală și psihologia socială a observatorului.

Astfel, analizele asupra macropeisajului și a peisajului periferiilor urbane relevă câteva aspecte care merită reținute:

- ➡ tipul de creștere urbană imprimă asupra acestui peisaj o structură specifică de tip arhipelag, posibil de perceput, mai cu seamă, prin intermediul “golurilor” sale;
- ➡ zona de urbanizare difuză dintre Focșani și comuna Vânători (sat Petrești), generatoare a unui peisaj distinct, anunță un dezechilibru în polarizarea spațială existentă și totodată un potențial de reconfigurare a întregului teritoriu;
- ➡ direcțiile de conexiune rutieră poartă cu sine un peisaj specific de tranzit, vulnerabil ca imagine și în raport cu ecosistemele adiacente;
- ➡ peisajul aferent cursurilor de apă și al pădurilor este amenințat prin contactul cu zonele de creștere/avansare a urbanului/ruralului în teritoriu, de contactul cu peisajele de tranzit și cu fenomenul de sprawl.

2.13.4. Spațiul public, calitatea vieții urbane și peisajul ca resurse ale dezvoltării

Municipiul Focșani beneficiază de prezența unui peisaj specific cu fragilitate crescută, expus riscului de supra/subutilizare, precum și de pierdere și degradare. Peisajul Natural bazat pe prezența celor două elemente naturale de peisaj: cursul regularizat al râului Căcaina Veche, precum și de Balta Mândrești, reprezintă un «schelet» al dezvoltării spațiilor verzi publice urbane, atât istoric-evolutiv, cât și ulterioare.

Conform situației existente și din măsurătorile făcute având la bază reambularea municipiului Focșani, suprafața totală a spațiilor verzi pe cap de locuitor (m²/locuitor) este sub media prevăzută pentru un oraș de dimensiuni similare de la nivelul uniunii euroene. Suprafața parcurilor din municipiul Focșani însumează 6,8 ha, distribuite aproximativ uniform în cadrul orașului, cu concentrare mai mare în zona centrală. Dintre cele mai importante pot fi menționate parcurile Nicolae Balcescu, Robert Schuman și Grădina Publică Focșani.

Este de menționat faptul că un procent de circa 4% din totalul terenului intravilan este reprezentat de terenuri libere. Per total, suprafața zonelor de agrement rezultată din măsurători este de 15,42 mp/ locuitor.

Astfel, spațiile verzi existente, nu asigură procentul minim/locuitor de spațiu verde necesar pentru ridicarea calitatii vieții în conformitate cu normele europene (9 mp/loc – OMS; 24-26 mp/locuitor-UE), neavând o diversitate funcțională și de activități specifice unor tipologii variate de spațiu verde public amenajat.

Peisajul Antropic (construit) urban și architectural al municipiului este variat, divers și neomogen, fără a beneficia de spații publice urbane reprezentative din punct de vedere peisagistic, insuficient pus în valoare și supus presiunilor de suprautilizare și mineralizare intensivă, neechilibrat în teritoriul zonei centrale, față de zonele periferice.

În prezent, peisaje antropice precum peisajul specific căilor de comunicație / peisajul de intrare și acces în oraș, peisajul aferent rețelelor tehnico-edilitare, peisajul industrial, etc., nu sunt integrate într-o strategie comună în cadrul tipologiilor de peisaj recunoscute ca valoare urban-architecturală și peisagistică.

Peisajul cultural al Municipiului Focșani beneficiază de un potențial neutilizat, distribuit neuniform, marcat însă de existența unor elemente importante, particularizate și variate de peisaj cultural material, cu posibilitatea de integrare în patrimoniul cultural urban, architectural și peisagistic a noi tipologii specifice de peisaj.

Patrimoniul cultural material este reprezentat, în principal, de monumente istorice precum: *Monumentul Unirii, Borna de hotar, Ateneul Popular „Maior Gheorghe Pastia”, Biblioteca „Duiliu Zamfirescu”, Teatrul Municipal „Maior Gheorghe Pastia”, Clădirea Prefecturii, Statuia Independenței, fosta Cameră de Comerț, Casa Blum, Casa Anghel Saligny, Muzeul Unirii, vechiul Tribunal Județean Vrancea, Colegiul Național Unirea, Monumentul Eroilor Regimentului 10 Dorobanți, Mausoleul Eroilor, Casa „Leon Cracalia”, Colegiul Național „Alexandru Ioan Cuza”, Bustul lui George Rarincescu, Bustul lui Nicolae Filipescu, Casa Cristof Garabet (Tănăsescu), Casa Cristache Solomon, Tăbăcăria Tăchiță Nistor, Casa Dr. Șaideman, Casa Ștefănescu și Muzeul Vrancei – Secția de istorie și arheologie);*

Reprezentând unul dintre orașele cu o mare încărcătură istorică și culturală, municipiul Focșani oferă vizitatorilor bucuria de a se reîntâlni cu istoria și cu viața de altădată, prin multitudinea de obiective clasate ca monumente de arheologie, arhitectură, sau monumente memoriale aflate încă într-o stare bună de conservare și care oferă orașului senzația discretă a epocii în care au fost construite. Cercetând fondul arhitectonic al orașului, se observă că majoritatea monumentelor istorice au fost ridicate în secolul al XIX-lea și începutul secolului al XX-lea. Însă, arhitectura specifică acestei perioade se completează cu arhitectura monumentelor istorice construite înainte de secolul XIX, în special cu cea a bisericilor ctitorite de domni sau dregători autohtoni.

În prezent, se poate constata că majoritatea monumentelor istorice existente în municipiul Focșani se caracterizează printr-o stare de conservare relativ bună, însă în anumite cazuri, acestea necesită reparații pentru îndepărtarea fisurilor, a urmelor de infiltrații, refacerea tencuielilor căzute sau alte lucrări specifice restaurării, conservării, punerii în valoare și reintroducerea în circuitul turistic.

Peisajul urban al Focșanilor oferă însă și o imagine mai puțin plăcută a patrimoniului cultural. Este vorba despre monumentele istorice lăsate în paragină de actualii proprietari. Astfel, în lipsa unor lucrări urgente de consolidare și restaurare, monumentele istorice riscă să dispară din patrimoniul cultural.

Utilizarea planificării strategice se face numai pentru stabilirea unui proces decizional bazat pe obiective strategice. Nevoia de planificare devine mai necesară odată cu accentuarea impactului social, economic sau asupra mediului al urbanizării, al creșterii consumului.

O planificare de succes (*“good planning”*) ¹¹⁷ la nivel local implică depistarea modalităților de echilibrare a viabilității economice, a siguranței publice și accesibilității. Este gresit în a *“fosiliza”* spațiile. Toate zonele au nevoie de investiții astfel că planificatorii trebuie tot timpul să îmbunătățească situația existentă.

¹¹⁷ Philip Allmendinger, Alan Prior, Jeremy Raemaekers (2000), *Introducere în practica de planificare*, editat John Wiley & Sons LTD, UK

Capitolul 3 - Analiza situației existente

3.1. Analiza SWOT a Municipiului Focșani

Analiza SWOT a Municipiului Focșani a fost elaborată în baza analizei contextului actual de dezvoltare și evidențiază, pe de o parte, principalele puncte forte și puncte slabe care caracterizează Municipiul Focșani în ceea ce privește amplasarea, caracteristicile geografice, caracteristicile demografice, guvernanta, sectorul economic, infrastructura de transport, serviciile de utilitate publică, sistemele de educație, de sănătate și social, condițiile de locuit și de mediu, activitățile culturale și planificarea teritorială, iar pe de altă parte, principalele oportunități și amenințări care pot influența dezvoltarea Municipiului în perioada 2021-2027.

Analiza SWOT contribuie la definirea unei imagini de ansamblu cu privire la situația existentă în prezent, constituind un instrument de planificare strategică cu ajutorul căruia pot fi valorificate punctele tari și oportunitățile, concomitent cu reducerea sau eliminarea punctelor slabe și amenințărilor.

3.1.1. SWOT Amplasare, Caracteristicile geografice și Caracteristici demografice

Puncte forte:	Puncte slabe:
• Municipiul Focșani este reședința județului Vrancea, fiind astfel cel mai important centru socio-economic și cultural al județului; • Rețeaua de transport rutier a Municipiului Focșani este amplasată pe traseul rutier Sud-Nord (București-Iași/Suceava) și Est-Vest (Constanța-Brăila-Brașov/Cluj); • Încurajarea căsătoriilor între tineri cu vârsta de până la 30 de ani, prin acordarea unui sprijin financiar în valoare de 2.000 lei, după împlinirea unui an de la căsătorie (prin Hotărâre a Consiliului Local Focșani); • Închirierea de locuințe din fondul ANL, pentru tinerii cu vârsta de până în 35 de ani.	• Localizarea Municipiului Focșani în cea mai activă zonă seismică a României; • Scăderea populației Municipiului Focșani în perioada 2014 - 2019 (cu 3,30%), scădere mai accentuată comparativ cu scăderile înregistrate la nivel județean (2,20%) și național (0,63%); • Pondere ridicată a persoanelor vârstnice (de 60 de ani și peste) în totalul populației (de peste 23%, la 1 ianuarie 2019); • Pondere redusă a copiilor de până la 14 ani în totalul populației (13,33%, la 1 ianuarie 2019); • Existența unui spor natural negativ (-43 în anul 2018); • Creșterea numărului de emigranți definitiv, în perioada 2014 - 2017, la nivelul Municipiului Focșani;

	• Migrația internă a tinerilor din Municipiul Focșani, prin plecarea acestora la studii în alte orașe ale țării - centre universitare, urmată de stabilirea lor în respectivele orașe; • Existența cazurilor de familii remigrate, care se confruntă cu dificultăți de reintegrare a copiilor în comunitate.
Oportunități: • Politica implementată la nivelul UE pentru combaterea fenomenului demografic de îmbătrânire a populației; • Implementarea politicilor de ocupare a forței de muncă la nivel național (care oferă facilități angajatorilor pentru reinsertia pe piața muncii a șomerilor în vârstă de peste 45 de ani); • Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019, care impun înființarea serviciului de asistență comunitară, adresat persoanelor aflate în dificultate și implicit persoanelor vârstnice.	Amenințări: • Manifestarea fenomenelor seismice; • Manifestarea/intensificarea fenomenelor de scădere a natalității și îmbătrânire a populației; • Accentuarea fenomenului de migrație externă, cu precădere a migrației populației tinere, în vârstă de muncă, și a celei înalt calificate; • Accentuarea gradului de dependență socială ca urmare a intensificării fenomenului de îmbătrânire demografică.

3.1.2. SWOT Guvernanță și Sectorul economic

SWOT Guvernanță și Administrația publică locală

Puncte forte: • Administrație publică locală deschisă și receptivă; • Forță de muncă - personal pregătit; • Dotare - sisteme IT și echipamente funcționale, inclusiv aplicații IT specifice (Document Manager etc.); • Spațiu de lucru - modern, utilat; • Sistem de management al performanței și al calității conform, dublat de proceduri certificate; • Sistem de control intermanagerial conform; • Stabilirea de indicatori de performanță pentru managerul public de la nivelul fiecărui serviciu public în parte (de exemplu, Clubul Sportiv Municipal, Direcția de Dezvoltare Servicii Publice, Serviciul Public Creșe etc.); • Sistem integrat de raportare bugetară - utilizare serviciu informatic performant pentru raportarea situațiilor financiare (ForExeBug); • Interconectivitate baze de date aferente instituțiilor subordonate; • Extindere de spațiu - puncte de lucru noi pentru impozite și taxe; • Existența Centrului de Comunicare – facilitarea relației cu cetățenii; • Implementare taxă de urgență eliberare documente (emitere în 3 zile a Autorizațiilor de construire etc); • Reducere termene de răspuns cu cel puțin 5 zile pe reglementări locale conform procedurilor de management a calității; • Experiență în proiectele de cooperare internațională (proiectul pe eficiență energetică în cadrul Horizon 2020/“IRIS –	Puncte slabe: • Lipsa unui departament dedicat atragerii de investitori (nu sunt disponibile informații concrete din industrie/baze de date comerț, servicii etc, reprezentanții Primăriei pot apela doar la statistici); • Deficit de personal specializat - lipsă personal specializat în domeniul tehnic (ingineri constructori etc) → blocaje în implementarea proiectelor de investiții; • Nivel scăzut de participare cetățenească; • Comunicare internă deficitară; • Perioade de timp îndelungate între pregătirea și depunerea unui proiect și semnarea și demararea acestuia; • Interes scăzut față de procese de planificare strategică la nivel local sau județean; • Capacitate limitată de absorbție a fondurilor europene la nivel local.

Soluții Integrate și Replicabile pentru Orașe Sustenabile”); • Implementarea sistemului de management al performanței și extinderea sistemului de management al calității (cu realizarea de proceduri noi pentru urbanism și taxe și impozite), arhivă electronică la nivelul tuturor serviciilor publice subordonate – contract aflat actualmente în implementare; • Sistem de colectare prin mijloace electronice a taxelor și impozitelor locale; • Existența Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară; • Bună expertiză în privința accesării fondurilor europene.	
Oportunități: • Existența fondurilor europene pentru perfecționare continuă (programe de pregătire în domeniul comunicării interne, în domeniul achizițiilor publice etc); • Disponibilitatea finanțărilor nerambursabile pentru modernizarea instituțiilor publice locale (infrastructură IT performantă prin prisma cerințelor sporite de dezvoltare tehnologică etc); • Existența programelor de finanțare pentru dezvoltarea și îmbunătățirea serviciilor publice oferite de administrația publică locală.	Amenințări: • Lipsa finanțării pentru programe de pregătire/formare profesională; • Resursele financiare de care dispun autoritățile publice locale sunt insuficiente pentru realizarea de noi investiții sau pentru cofinanțarea proiectelor din surse nerambursabile; • Schimbări frecvente în cadrul legislativ; • Lipsa de atractivitate și motivare a resurselor umane din administrația publică din punct de vedere al salariilor versus răspundere și responsabilități; • Nivel ridicat al birocrăției.

SWOT Sectorul economic

Puncte forte: Caracteristici economice de bază și forța de muncă • Localizare pe traseul căii navigabile “Canalul magistral Siret – Bărgan între Adjud și Dridu”; • Bună accesibilitate – aflat pe traseul rețelei transeuropene de transport rutier TEN-T, cât și al Coridorului paneuropean de transport intermodal IX; • Parteneriate transnaționale dezvoltate în cadrul unor proiecte cu finanțare europeană (de exemplu, Integrated and Replicable Solutions for Co-Creation in Sustainable (IRIS)/ IRIS - Soluții Integrate și Replicabile pentru Orașe Sustenabile, HORIZON 2020, H2020-SCC 2017); • Existența inițiativelor de asociere între actorii locali (de exemplu, GAL Unirea Focșani); • IMM-urile dețin o pondere importantă din efectivul de personal și din cifra de afaceri; • Factori favorizanți ai dezvoltării industriei ușoare (în special industria textilă și de confecții) – prin prezența uneia dintre cele mai dezvoltate și de tradiție industrii de textile și confecții din țară, cu un număr semnificativ de întreprinderi în acest domeniu; • Productivitate ridicată a muncii pentru companiile care activează în industria textilă; • Suprafețe mari de terenuri industriale (11% din intravilan) care pot fi convertite și transformate în motoare ale dezvoltării economice locale; • Tradiție în practicarea agriculturii și posibilități de dezvoltare a acestui sector economic;	Puncte slabe: Caracteristici economice de bază și forța de muncă • Rate reduse de activitate și de ocupare a populației în vârstă de muncă; • Lipsa forței de muncă calificate și/sau specializate pentru anumite sectoare industriale, mai ales cele pe cercetare-inovare; • Evoluția negativă a ponderii populației ocupate în industrie, simultan cu închiderea unor capacități de producție; • Dezechilibru între dezvoltarea centrului municipiului versus periferie; • Nivel ridicat al sărăciei față de alte municipii din țară; • Infrastructura de afaceri insuficient dezvoltată și exploatată; • Slaba diversificare a economiei locale: întreprinderi active concentrate doar în câteva din sectoarele economiei naționale; • Lipsa unor centre de consultanță pentru consilierea start-up-urilor; • Insuficiența volumului investițiilor, inclusiv a celor străine; • Regres puternic a activității industriale-dispariția bruscă a unui număr semnificativ de întreprinderi reprezentative necompetitive în noile condiții de piață, precum și desființarea unor activități industriale cu caracter strategic; • Ritm lent al creării unor noi activități economice în mai mare măsură adecvate potențialului municipiului; • Folosirea cu precădere a materiei prime din import; • Infrastructură și servicii deficitare în jurul zonelor cu preponderență industrială;

• Potențial agricol important, inclusiv pentru agricultura ecologică (solul și clima sunt favorabile pentru cultura plantelor și creșterea animalelor); • Potențial agro-alimentar ridicat; • Potențial viticol semnificativ (prezența predominantă a podgoriilor); • Fond vitivinicol și cinegetic extins. Turism • Potențial turistic important, diversificat și răspândit pe întregul teritoriu al județului prin elemente naturale ce favorizează dezvoltarea turismului; • Existența și funcționarea Centrului de Informare și Promovare Turistică a Municipiului Focșani; • Peisaj natural atractiv, obiective de patrimoniu importante (clădiri de patrimoniu, monumente, muzee, vestigii etc) ce oferă condiții favorabile turismului. Cercetare, dezvoltare și inovare N.A.	• Lipsă măsuri de sprijin pentru tinerii întreprinzători și lipsa programelor de susținere a afacerilor nou înființate; • Capacitate limitată în atragerea și utilizarea de fonduri europene care să fie folosite pentru dezvoltare; • Tehnologizare redusă a agriculturii: parc agricol uzat fizic și moral; • Grad ridicat de fărâmițare a terenurilor agricole ceea ce conduce la practicarea unei agriculturi necompetitive din punct de vedere economic (fragmentate în exploatații mici); • Posibilități reduse de comercializare și procesare a produselor agricole; • Lipsa unor centre de colectare a produselor agricole, precum și a lanțurilor producție-procesare-comercializare prin care este adăugată plus valoare produselor; • Costuri mari de producție a produselor tradiționale; Turism • Infrastructură turistică inegal dezvoltată la nivel local și regional, care nu îndeplinește standardele actuale; • Indice de ocupare scăzut al unităților de cazare turistică existente; • Infrastructură de acces deficitară spre zonele cu potențial turistic; • Eficiența scăzută a firmelor din domeniul turismului; • Slabă promovare turistică a zonei; • Valorificare insuficientă a monumentelor istorice și a clădirilor de patrimoniu; • Calitate slabă a serviciilor din sectorul turistic; • Diversificare insuficientă a serviciilor turistice de agrement oferite. Cercetare, dezvoltare și inovare

	• Tehnologii depășite utilizate în multe întreprinderi (tehnologiile învechite din cadrul industriei implică costuri de producție ridicate); • Cooperare redusă între cercetare și industrie; • Pondere mică a tehnologiilor moderne în industrie și agricultură; • Capacitate scăzută de finanțare și interes redus al firmelor pentru activitățile de cercetare-dezvoltare și inovare; • Număr nesemnificativ al întreprinderilor inovatoare (unitățile locale ce desfășurau activități de cercetare-dezvoltare și inovare în 2017 în Regiunea Sud-Est reprezentau doar 1,4% - cel mai mic procent de la nivel național).
Oportunități: Caracteristici economice de bază și forța de muncă • Creșterea nivelului de pregătire al forței de muncă; • Creșterea ponderii populației ocupate în sectorul terțiar; • Atragerea migrării populației din localitățile învecinate, prin oferta mai mare de locuri de muncă și prin salarii ofertante; • Dezvoltare parteneriate public-privat; • Poziționarea municipiului Focșani în apropierea unor artere de circulație importante constituie o oportunitate de atragere a turiștilor care tranzitează zona și de dezvoltare a economiei; • Cooperare eficientă cu celelalte municipii din regiunea Sud-Est și acordarea de sprijin reciproc pentru o dezvoltare sustenabilă și cât mai unitară a regiunii Sud-Est; • Reutilizare eficientă a fabricilor închise; • Acordare de sprijin fabricilor care funcționează la capacitate redusă;	Amenințări: Caracteristici economice de bază și forța de muncă • Instabilitatea climatului economic; • Instabilitatea și/sau unele ambiguități ale cadrului legislativ (modificări frecvente); • Cadru fiscal instabil și imprevizibil - dese modificări legislative în domeniul fiscal, inclusiv privind politicile privind stabilirea taxelor și impozitelor; • Lacunele politicii naționale de atragere a investitorilor străini și accelerarea proceselor de privatizare; • Viziuni separate de dezvoltare a localităților limitrofe (lipsa unui concept de planificare teritorială integrat); • Infrastructură fizică insuficient dezvoltată; • Existența pieței forței de muncă insuficient dezvoltată și cu o ofertă structural inadecvată cererii; • Insuficient capital de susținere a investițiilor în economia locală;

• Modernizarea și extinderea liniilor de producție ale fabricilor de textile și confecții, precum și automatizarea proceselor; • Atragere de noi investitori, inclusiv străini; • Dezvoltarea unui parc industrial (valorificând astfel unele terenuri non-agricole din extravilanul municipiului); • Stimularea înființării de IMM-uri cu activități de producție și servicii; • Cooperarea între mediul de afaceri și administrația publică; • Îmbunătățirea calității mediului de afaceri; • Dezvoltarea infrastructurii de susținere a activităților economice și a întreprinzătorilor; • Dezvoltarea activităților economice conexe; • Susținerea dezvoltării clusterelor industriale, în special pentru industriile tradiționale ale zonei; • Implicare mai mare a IMM-urilor și mediului educațional în procesul de dezvoltare a comunității în contextul strategiei de specializare inteligentă; • Preferința din ce în ce mai mare a consumatorilor pentru produse tradiționale, implicit valorificarea produselor locale și tradiționale; • Rentabilizarea agriculturii; • Exploatare potențial vitivinicol existent; • Amplasarea municipiului pe traseul proiectat al Canalului Siret Bărgan – cel mai mare proiect de infrastructură agricolă din România; Turism • Potențial de dezvoltare a sectorului turistic și de punere în valoare a atracțiilor turistice (amplasarea favorabilă, în proximitatea	• Derularea dificilă a investițiilor majore și pe termen lung; • Nivel ridicat al importurilor; • Acces scăzut la capital al IMM-urilor; • Accentuarea disparităților între centrele urbane mari și orașele mici și mijlocii; • Accentuarea problemelor economice și a celor sociale legate de sărăcie în orașele mici și mijlocii; • Lipsa valorificării și promovării suficiente a produselor agricole locale; • Sporirea problemelor economice și a celor sociale legate de sărăcie în zonele mai puțin dezvoltate din Regiunea Sud-Est. • Accentuarea disparităților intra-regionale în ceea ce privește ocuparea; • Continuarea tendinței de polarizare economică la nivel regional; Turism • - Stare precară a infrastructurii turistice: drumuri, servicii de cazare, agrement - infrastructură insuficient modernizată; • Lipsa unei politici județene integrate de promovare a potențialului turistic al zonei; • Incapacitate de exploatare a resurselor turistice din teritoriu; • Investiții scăzute în domeniul turismului; • Slaba valorificare a patrimoniului arhitectural și cultural (deși potențialul există). Cercetare, dezvoltare și inovare • Slaba preocupare pentru introducerea noilor tehnologii și pentru activitatea de cercetare-dezvoltare; • Activitate scăzută în domeniul inovativ, atât în sectorul public, cât și în cel privat.

zonei montane a Carpaților de Curbură etc); • - Interesul crescut, în special al turiștilor străini, pentru tradițiile locale și pentru achiziționarea produselor tradiționale locale; • Promovarea tradițiilor și produselor locale prin târguri, festivaluri și activități culturale (de exemplu, Festivalul Internațional al Viei și Vinului Bachus); • Creșterea fluxului turistic către regiune; • Dezvoltarea mai multor forme de turism: cu accent pe turismul de tranzit, dar și cel de afaceri, agrement, agroturism etc; • Modernizarea infrastructurii și îmbunătățirea serviciilor unităților de cazare și agrement, în vederea creșterii indicelui de ocupare. Cercetare, dezvoltare și inovare • Creșterea potențialului oferit de domeniul cercetării și inovării; • Creșterea finanțării sectorului cercetare - dezvoltare - inovare, ca urmare a politicilor europene în domeniu; • Sursele de finanțare externă a activităților de cercetare-dezvoltare și inovare; • Utilizarea inovației în domeniul confecțiilor prin crearea unor incubatoare tehnologice în domeniul confecțiilor și textilelor.	

3.1.3. SWOT Infrastructură de transport

Infrastructura rutieră și feroviară

Puncte forte: Rețeaua stradală • Rețeaua majoră de transport rutier asigură legătura directă cu provinciile istorice Muntenia, Dobrogea, Moldova și Transilvania; • Starea carosabilului este bună și foarte bună; • Coridor strategic integrat Nord Sud. Managementul traficului: • Existența afișajului electronic a programului de circulație a mijloacelor de transport public; • Existența zonelor în care este instituită viteza de circulație la 30 km/h. Situația parcărilor: • Facilități multiple de plată a parării, inclusiv prin SMS; • Prioritatea persoanelor cu mobilitate redusă (grad de handicap) în rezervarea locurilor de parcare de reședință și gratuitatea acordată. Rețeaua de biciclete: • Demararea procesului de dezvoltare a pistelor pentru biciclete. Zona pietonală: • Rețeaua de trotuare se află în stare bună; • Clădirile principalelor instituții sunt dotate cu rampe pentru accesul persoanelor cu mobilitate redusă. Infrastructura feroviară:	Puncte slabe: Rețeaua stradală • Străzi din pământ (proporție de 8% din total), infrastructură rutieră nereabilitată; • Existența unor sectoare stradale care se suprapun traseelor drumurilor europene, naționale și județene, ceea ce conduce la valori mari de trafic; • Lipsa unei variante de ocolire care să preia traficul de tranzit; • Existența unor sectoare ale rețelei pe care se suprapun un număr ridicat de linii de transport public urban, inter și intrajudețean; • Încurajarea deplasărilor cu autovehiculul în zona centrală prin politica existentă de parcare; • Zone cu accesibilitate redusă în municipiul Focșani și în zona de influență; • Lipsa facilităților pentru încărcare electrică a autovehiculelor. Managementul traficului: • Sistemul de semaforizare nu asigură optimizarea timpilor de semaforizare în funcție de valorile de trafic reale, culese din trafic; • Sistemele inteligente de transport pentru transportul public implementate sunt strict referitoare la monitorizarea vehiculelor și informarea călătorilor în anumite stații, fără a exista o interconectare cu sistemul de management al traficului general. Situația parcărilor: • Capacitatea redusă a parcărilor cu plată;

• Racordarea municipiului la rețeaua feroviară Trans Europeană de Transport TEN-T centrală, existând premise privind modernizarea acestei infrastructuri astfel încât să permită circulația cu viteză ridicată; • Stația de cale ferată Focșani reprezintă o construcție modernă, inaugurată în ultimii 10 ani - există un nod intermodal pentru interacțiunea între transportul feroviar și transportul public local, conectat și la infrastructura pentru circulația bicicletelor.	• Insuficiența locurilor de parcare ceea ce conduce la parcare neregulamentară pe trotuare sau pe stradă; • Lipsa unei alternative pentru cei care parchează vehiculele în zona centrală – locuri de parcare amenajate astfel încât să nu afecteze spațiul public (parcări etajate, subterane / supraterane); • Lipsa unei politici care să descurajeze deplasările locale de scurtă distanță cu autovehiculul propriu, precum și parcare de lungă durată în zone majore de interes, prin aplicarea unor tarife diferențiate în funcție de locația parcării și de durata de utilizare a acesteia. Una dintre zonele în care aceste disfuncționalități au un impact mare este Piața Moldovei. Rețeaua de biciclete: • Siguranța redusă a deplasărilor pietonale și cu bicicleta, în special datorită parcărilor neregulamentare, dar și a lipsei unei semnalizări rutiere specifice pentru utilizatorii acestor moduri de deplasare; • Inexistența unei rețele funcționale de piste de biciclete, care să asigure deplasarea în condiții de siguranță cu bicicleta, între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor; • Inexistența unui sistem de bike-sharing, care să stimuleze și să crească atractivitatea și accesibilitatea deplasărilor cu bicicleta. Zona pietonală: • Siguranță redusă a circulației pentru traficul pietonal, din cauza vehiculelor parcate neregulamentar pe trotuare; • Accesibilitate redusă a anumitor spații pietonale pentru persoane cu dizabilități (diferență între trotuar și carosabil în zona trecerilor pentru pietoni etc.). Infrastructura feroviară

	• Grad de uzură ridicat al infrastructurii feroviare.
Oportunități: Rețeaua stradală • Existența PMUD și posibilitatea de valorificare a analizelor; • Realizarea traseului autostrăzii Ploiești-Focșani-Albița; • Existența fondurilor europene pentru perfecționare continuă (programe de pregătire în domeniul comunicării interne, în domeniul achizițiilor publice etc); Situația parcarilor și zonele pietonale: • Posibilitatea accesării fondurilor europene. Rețeaua de biciclete • Existența PMUD și posibilitatea accesării fondurilor europene. Infrastructura feroviară: • Racordarea la TEN-T feroviară Centrală.	Amenințări: Rețeaua stradală • Creșterea indicelui de motorizare; • Lipsa de facilități pentru alimentarea vehiculelor electrice în condițiile dezvoltării acestui sector. Stiuțația parcarilor : • Indisciplina în respectarea reglementărilor • de parcare. Rețeaua de biciclete • Lipsa conștientizării populației pentru utilizarea de mijloace de transport nepoluante. Infrastructura feroviară: • Declinul transportului feroviar la nivel • național.

Transport public

Puncte forte: • Există un nod intermodal pentru transportul de călători și anume Piața Gării, în care se produce interacțiunea dintre transportul de lungă distanță (feroviar) și transportul local (cu autobuze) și acesta asigură o bună conectivitate și accesibilitate teritorială prin intermediul transportului public, având în interior o stație de transport public deservită de linii care ajung în toate cartierele orașului; • Nodul intermodal este conectat la infrastructura pentru circulația bicicletelor;	Puncte slabe: • Lipsa unor măsuri care să conducă la reducerea duratei de deplasare a transportului public: benzi dedicate, prioritate în intersecțiile semaforizate; • Lipsa unui sistem de e-ticketing; • Lipsa unor terminale de transport intermodal (transport local/ județean/ regional) moderne, dimensionate în acord cu cererea actuală; • Existența de zone nedeservite de transportul public; • Vechimea medie a parcului de autobuze destul de mare : 8,29 ani;

• Transportul public este bine dezvoltat în zona periurbană; • Achiziționarea de mijloace de transport public în ultimii ani; • Demararea procesului de modernizare a sistemului de transport public; • Sistem de monitorizare și dispecerizare; • Panouri electronice de informare a călătorilor în 21 stații și în 12 autobuze; • Introducerea de la 01.01.2020 a sistemului de validare electronică a călătoriilor (card de transport); • Punctualitate și frecvență bună la sosirea în stații.	• Încasări fluctuante pe parcursul anului - vacanțe elevi, perioada vară față de iarnă; • Blocaje în circulație mai ales la orele de vârf; • Multe stații de călători fără adăpost, fără alveolă, fără panouri electronice de informare a călătorilor; • Tranzitul transportului județean se realizează prin municipiu.
Oportunități: • Fonduri europene pentru modernizarea transportului public; • Extinderea ariei de transport prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Metropolitan Trans la comunele Câmpineanca, Milcovul, Gologanu, Răstoaca și Vânători.	Amenințări: • Lipsa de implicare a operatorilor de transport; • Prețuri fluctuante ale carburanților; • Neabrogarea OUG 51/2019 prin care s-au prelungit până la 30.06.2023 licențele de traseu pentru operatorii care efectuează transport în comunele care fac parte din asociație; • Creșterea numărului de autoturisme care duc la aglomerații în trafic;

3.1.4. SWOT Servicii de utilitate publică

Alimentare cu apă și canalizare

Puncte forte: • Derularea proiectelor de investiții pentru reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare; • Rețeaua de distribuție a apei funcționează 24/24 de ore; • Stație de epurare performantă cu funcționare superioară, cu încadrare în NTPA 001 a apelor uzate epurate; • Asigurarea a 50% din energia necesară funcționării stației de epurare din surse regenerabile (biogaz).	Puncte slabe: • Uzură fizică și morală a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare nereabilitate; • Costuri mari (în special energetice) cu extracția și distribuția apei; • Cartiere rezidențiale private noi neracordate la sistemul public de canalizare; • Costuri ridicate ale epurării apei uzate în vederea conformării cu normele de mediu; • Sistemul de colectare a apelor pluviale nu acoperă întreaga localitate și este subdimensionat în anumite zone; • Eliberarea de autorizații de construire fără a ține cont de existența rețelelor de utilități publice, în zone aflate la distanțe foarte mari de rețelele publice existente; • Imposibilitatea realizării lucrărilor de modernizare/extindere a rețelei de distribuție în anumite zone deoarece au fost modernizate străzile prin accesarea de fonduri europene și nu este permisă spargerea covorului asfaltic timp de 5 ani; • Neacordarea autorizațiilor pe anumite soluții tehnico-economice datorită coexistenței cu alte rețele/instalații.

Oportunități: • Soluții de finanțare din surse nerambursabile pentru reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare; • Gestiunea serviciului printr-un operator regional performant în atragerea și implementarea de proiecte cu fonduri europene; • Extinderea sistemului de alimentare cu apă și canalizare către localități adiacente; • Extinderea sistemului zonal de colectare a apelor uzate la stația de epurare Focșani.	Amenințări: • Modificarea reglementărilor și a legislației în domeniu.

Alimentare cu energie electrică

Puncte forte: • Administrație modernizări ale rețelei de alimentare cu energie electrică în ultimii 5 ani; • Rețea subterană sistematizată; • Rețea de medie tensiune la 20 KV; • Rețea buclată cu posibilități de preluare a utilizatorilor în cazul unor avarii.	Puncte slabe: • Uuzură fizică și morală a rețelelor de energie electrică nereabilitate; • Amplasarea pe stâlpii de electricitate a unui număr mare de cabluri aflate în proprietatea diverșilor operatori (TV, internet); • Zone rămase în sistem radial; • Rețele aeriene de medie tensiune; • Imposibilitatea realizării lucrărilor de modernizare/extindere a rețelei de distribuție în anumite zone deoarece au fost modernizate străzile prin accesarea de fonduri europene și nu este permisă spargerea covorului asfaltic timp de 5 ani; • Neacordarea autorizațiilor pe anumite soluții tehnico-economice datorită coexistenței cu alte rețele/instalații

Oportunități: • Asigurarea serviciilor publice de alimentare cu energie electrică în conformitate cu prevederile normelor în vigoare; • Soluții de finanțare din surse nerambursabile pentru reabilitarea, modernizarea și eficiența sistemelor de alimentare cu energie electrică; • Valorificarea potențialului electric din surse regenerabile pentru producerea energiei electrice.	Amenințări: • Prețul în continuă creștere al energiei electrice; • Frecvența ridicată a modificărilor legislative.

Alimentare cu energie termică

Puncte forte: • Derularea proiectelor de investiții pentru reabilitarea și modernizarea sistemului centralizat de termoficare; • Producerea de energie termică și electrică în cogenerare din 2015, după un amplu proces de modernizare.	Puncte slabe: • Uzură fizică și morală a rețelelor de energie termică nereabilitate; • Număr crescut de debranșări de la rețeaua de termoficare; • - scăderea necesarului de energie termică; pierderi mari în rețea; • Funcționarea sub capacitate pe timpul verii (cere redusă de apă caldă) și scăderea producției de energie electrică; • Acceptarea debransarilor fără a se ține cont de zonele unitare de încălzire; • Lipsa unei rețele de transmitere a datelor on line din punctele termice la un centru de dispecerizare; • Penalități aferente fondului de risc (credite neachitate pentru combustibil, cu garanție guvernamentală), datorii istorice care au dus la declansarea procedurii de insolvență.

Oportunități: • Soluții de finanțare din surse nerambursabile pentru reabilitarea și modernizarea sistemelor de alimentare cu energie termică.	Amenințări: • Prețul în continuă creștere al energiei termice conduce la imposibilitatea de plată a acestuia de către anumiți cetățeni și implicit blocaje financiare la S.C. ENET S.A.; • Montarea microcentralelor în interiorul locuințelor colective și debranșarea de la sistemul de termoficare; • Scăderea veniturilor populației; • Legislația în domeniu (neconcordanță între plata facturilor la principalul furnizor de gaze și încasarea facturilor de la clienți); • Pierderea licențelor ca urmare a imposibilității achiziționării de certificate de emisii gaze.

Alimentare cu gaze

Puncte forte: • Modernizări și extinderi ale rețelei de alimentare cu gaze în ultimii ani.	Puncte slabe: • Uzură fizică și morală a rețelelor de gaze nereabilitate; • Lipsa rețelei de gaze în anumite cartiere; • Imposibilitatea realizării lucrărilor de modernizare / extindere a rețelei de distribuție în anumite zone deoarece au fost modernizate străzile prin accesarea de fonduri europene și nu este permisă spargerea covorului asfaltic timp de 5 ani; • Neacordarea autorizațiilor pe anumite soluții tehnico-economice datorită coexistenței cu alte rețele/instalații; • Lipsa de interes a operatorului.
Oportunități: • Asigurarea serviciilor publice de alimentare cu gaze în conformitate cu prevederile normelor în vigoare.	Amenințări: • Prețul în continuă creștere al gazelor.

Iluminat public

Puncte forte: • Iluminatul public prezent pe majoritatea străzilor din Municipiu.	Puncte slabe: • Existența unor străzi care au corpuri de iluminat lipsă și a unor zone unde iluminatul nu funcționează; • Surse de lumină utilizate cu tehnologie învechită (există culori diferite ale luminii și eficiență scăzută); • Existența, pe aceeași stradă, a unor soluții de iluminat diverse (rețele, stâlpi, aparate de iluminat, culoare a luminii) ceea ce conduce la un aspect dezordonat și neunitar.
Oportunități: • Soluții de finanțare din surse nerambursabile pentru reabilitarea, modernizarea și eficiența energetică a iluminatului public.	Amenințări: • Lucrările de acces pe proprietăți în relație cu rețelele aeriene de iluminat public care trebuie îngropate.

Telecomunicații

Puncte forte: • Servicii de comunicații electronice furnizate de multe societăți comerciale.	Puncte slabe: • Aglomerări de tronsoane de cabluri și rezerve de cabluri, inclusiv joncțiuni pentru astfel de elemente de suport fizic pentru transportul semnalelor electromagnetice în zonele centrale și în zonele de locuit cu densitate ridicată; • Prezența rețelelor aeriene de tip “pânză de păianjen”, cu o dispunere dezordonată a cablurilor în intersecțiile mari; • Aspect neîngrijit datorat pozării rețelelor de telecomunicații pe suport supratecani.
Oportunități: N/A	Amenințări: • Vulnerabilitatea rețelelor aeriene la condițiile climaterice turbulente, intemperii sau diverse situații critice, inclusiv acte de distrugere.

3.1.5. SWOT Educație, Sănătate și Servicii sociale

Puncte forte: Sistemul de educație: • Existența a trei colegii de top la nivel național: Colegiul Național Unirea, Colegiul Național Alexandru Ioan Cuza Focșani și Colegiul Național Pedagogic; • Implementarea proiectelor de renovare a infrastructurii școlare (reabilitare, modernizare și dotare unități școlare); • Implementarea de măsuri active în vederea încurajării participării la educație și formare profesională continuă și creșterii calității actului educațional: asigurarea transportului gratuit pentru elevii claselor 0-IV; integrarea în școlile de masă a copiilor cu cerințe educaționale speciale; susținerea performanței școlare; • Rată redusă a abandonului școlar; • Implementarea de proiecte adresate tinerilor, pe diverse teme de actualitate; • Existența Centrului Multifuncțional în zona Bahne. Sistemul de sănătate: • Înființarea Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară, care funcționează în subordinea Direcției de Asistență Socială, în cadrul căruia a fost ocupat, începând cu data de 14.10.2019, postul de Asistent medical comunitar; • Existența, pe teritoriul municipiului, a 2 spitale de stat: Spitalul Județean de Urgență Sfântul Pantelimon și Spitalul Militar de Urgență Dr. Alexandru Popescu; • Modernizarea, în ultimii ani, a anumitor secții care aparțin Spitalului Județean de Urgență Sfântul Pantelimon Focșani (secțiile de oncologie, chirurgie, pediatrie, ortopedie, reumatologie etc.) și Spitalului Militar de Urgență Dr. Alexandru Popescu;	Puncte slabe: Sistemul de educație: • Scăderea populației școlare • Municipiului Focșani, în perioada 2014 - 2018; • Slaba reprezentare a învățământului universitar, la nivelul Municipiului Focșani; • Migrarea populației școlare către centre universitare (Iași, București); • Slaba dezvoltare a învățământului antepreșcolar. Sistemul de sănătate: • Suprautilizarea serviciilor de sănătate acordate în spital, în detrimentul serviciilor furnizate în comunitate; • Gradul de acoperire cu servicii de sănătate a populației Municipiului Focșani și localităților învecinate nu este considerat a fi adecvat, raportat la nevoile populației. O parte din bolnavi se adresează unor spitale din orașe mai mari, precum Iași și București; • Emigrarea internă și externă a medicilor, care optează în general pentru centre medicale mai mari; • Postul de mediator sanitar de etnie romă, din cadrul <i>Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară</i>, este vacant, întrucât candidații nu întrunesc condițiile pentru ocuparea acestui post. Servicii sociale: • Număr redus de servicii sociale acreditate la nivelul Municipiului Focșani (3 furnizori publici și 7 furnizori privați); • Capacitate redusă a serviciilor sociale din Municipiul Focșani, de acoperire a nevoilor copiilor cu dizabilități; • Lipsa serviciilor comunitare de prevenție;

• Număr mare de medici la 1000 de locuitori, comparativ cu media înregistrată la nivel național și județean (3,2 medici la 1000 de locuitori); • Servicii medicale diversificate puse la dispoziția populației. Servicii sociale: • Reducerea numărului de cazuri de separare a copilului de familie; • Creșterea numărului de copii aflați în plasament familial, concomitent cu reducerea numărului de copii aflați în plasament rezidențial; • Înființarea, în anul 2018, a <i>Modulului Familial pentru Copii cu Nevoi Medicale Speciale</i>, cu o capacitate de 12 locuri, în cadrul DGASPC Vrancea; • Înființarea, în anul 2019, a unui centru de zi pentru copiii cu tulburări din spectrul autist, în cadrul DGASPC Vrancea; • Înființarea de START-UP-uri care furnizează servicii sociale pentru persoanele vârstnice vulnerabile (de ex. Căsuța Bunicii Elena, Centru de Zi pentru Persoane Vârstnice); • Implementarea proiectului <i>ROMact</i>, care a vizat elaborarea <i>Planului local de acțiune la nivelul municipiului Focșani pentru perioada 2017-2020</i>, în conformitate cu Strategia Guvernului României de incluziune a cetățenilor români aparținând minorității rome pentru perioada 2015-2020; • Demararea proiectelor <i>“VENUS – Împreună pentru o viață în siguranță!”</i> și <i>„TEAM-UP: Progres în calitatea îngrijirii alternative a copiilor”</i>, prin care se va construi o locuință pentru victimele violenței în familie din județul Vrancea și se va dezvolta rețeaua de asistenți maternali	• Lipsa serviciilor de prevenire a instituționalizării persoanelor cu dizabilități (centre de zi pentru adulții cu dizabilități); • Lipsa serviciilor de sănătate mintală, adresate persoanelor cu tulburări psihice, atât la nivelul Municipiului Focșani, cât și la nivelul întregului județ; • Lipsa serviciilor de îngrijire la domiciliu.

la nivel județean și de care vor beneficia inclusiv locuitorii Municipiului Focșani.	
Oportunități: • Creșterea nivelului de salarizare din domeniul sănătății, cu impact asupra personalului medical; • Atestarea persoanelor în calitatea de Asistenți Personali Profesioniști, în vederea asigurării, la domiciliul acestora, a îngrijirii și protecției adulților cu handicap grav sau accentuat, în baza nevoilor individuale ale acestuia; • Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019; • Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea / modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale; • Existența fondurilor europene nerambursabile și a programelor de interes național pentru dezvoltarea serviciilor sociale; • Implementarea programului „<i>Child Guarantee</i>” al Comisiei EU, pentru toate statele membre. Categoriile principale de copii în dificultate vizate: copii care trăiesc în instituții; copii cu dizabilități; copii cu istoric de migrație (inclusiv copii refugiați); copii care se confruntă cu situații familiale precare; • Dezvoltarea rețelei de ONG-uri în domeniul social și educațional; • Existența unor fonduri structurale și de coeziune alocate la nivel național, destinate dezvoltării infrastructurii școlare și formării inițiale și continue; • Încheierea de parteneriate între agenții economici și instituțiile de învățământ; • Dezvoltarea învățământului dual.	Amenințări: • Manifestarea/intensificarea fenomenelor de scădere a natalității și îmbătrânire a populației, ce crează presiuni asupra sistemelor de sănătate și social; • Accentuarea fenomenului de migrație externă a forței de muncă calificată spre țările europene dezvoltate; • Scăderea populației școlare pe fondul scăderii ratei natalității și îmbătrânirii populației; • Procesul lent de adaptare a curriculei școlare la nevoile pieței forței de muncă. • Instabilitatea cadrului legislativ; • Suprareglementarea și birocratizarea excesivă.

3.1.6. SWOT Condiții de locuit, Activități culturale și recreaționale

Puncte forte: • Modernizări Creșterea numărului de locuințe și a suprafeței locuibile, în perioada 2014-2018; • Existența a trei instituții publice culturale în Municipiul Focșani: a) <i>Ateneul Popular „Maior Gheorghe Pastia”</i>. b) <i>Teatrul Municipal „Maior Gheorghe Pastia”</i>; c) <i>Ansamblu folcloric „Țara Vrancei”</i>; • Clădirea în care funcționează Ateneul Popular este înscrisă în Lista monumentelor istorice; • Existența, pe teritoriul Municipiului, a unei biblioteci de rang județean – <i>Biblioteca Județeană Duiliu Zamfirescu</i>; • Creșterea numărului de vizitatori ai muzeelor, în perioada 2014-2018; • Organizarea, la nivelul Municipiului Focșani, unor evenimente culturale de amploare, precum <i>Festivalul Internațional de Blues</i>, <i>Festivalul Internațional Folcloric</i>, <i>Festivalul Internațional al Viei și Vinului – Bachus</i>.	Puncte slabe: • Uzură Condiții precare de locuit pentru populația din anumite arii urbane marginalizate din zona Bahne și Sud; • Suprafața medie a spațiului verde pe locuitor este redusă – de doar 7,04mp/locuitor, în anul 2018.
Oportunități: • Existența programelor de cooperare europeană, care finanțează sectoarele culturale și creative; • Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale; • Digitizarea și modernizarea bibliotecilor; • Colaborarea cu instituții culturale din afara țării; • Existența unui patrimoniu repertorial folcloric înregistrat care poate constitui o bază de lucru pentru inițiatori.	Amenințări: • Degradarea fizică a clădirilor de locuit, ca urmare a fenomenelor seismice; • Degradarea fizică a patrimoniului cultural, ca urmare a acțiunii fenomenelor seismice sau a fenomenelor climatice extreme; • Subfinanțarea activităților culturale (salarizare, personal și finanțare de producție); • Manifestarea unui interes scăzut pentru participarea la actele de cultură.

3.1.7. SWOT Condiții de mediu

Puncte forte: • Inexistența operatorilor industriali mari care să genereze emisii industriale (poluare redusă); • Finalizarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor (SMID) care se regăsește în procedura Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor; • Relieful relativ plat care asigură dispersia poluanților atmosferici; • Existența unui sistem centralizat de termoficare; • Demararea mai multor proiecte care au vizat reducerea efectelor emisiilor de NOx (s-a constatat tendința de scădere a emisiilor tuturor poluanților atmosferici); • Existența cadrului natural pentru parcuri și spații verzi pe teritoriul Municipiului Focșani; • Existența în vecinătatea municipiului Focșani a 2 cursuri de apă (Putna și Milcov) care prezintă o mineralizare naturală (mai ales a râului Milcov); • Existența în vecinătatea municipiului Focșani a <i>Bălții Mândrești</i>; • Amenajarea ariei naturale de interes local <i>"Crâng Petrești"</i> și îmbunătățirea infrastructurii de acces; • Reamenajarea <i>Grădinii Publice din Municipiul Focșani</i>; • Elaborarea/existența <i>"Documentului strategic integrat privind măsurile necesare în vederea implementării unor sisteme integrate de colectare selectivă a deșeurilor în Municipiul Focșani"</i>; • Proiectul <i>„Creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din Municipiul Focșani, etapa I-a și a II-a”</i> care a presupus reabilitarea termică a blocurilor ce include următoarele lucrări principale, fără a se	Puncte slabe: • Insuficiența monitorizării calității aerului la nivelul municipiului Focșani (lipsa unei monitorizări lunare a calității aerului pentru toate categoriile de emisii); • Nivelul scăzut al populației în ceea ce privește managementul deșeurilor și importanța colectării selective; • Suprafața mică de spații verzi raportat pe cap de locuitor (7,04 m2/cap de locuitor în 2018) – număr limitat de parcuri/spații verzi, cu suprafețe reduse; • Lipsa lizierelor/perdelor de protecție forestieră din vecinătatea Municipiului Focșani; • Nu este întocmit <i>Registrul spațiilor verzi</i>, în conformitate cu Legea 24/2007 privind reglementarea și administrarea spațiilor verzi în intravilanul localităților - Planul de menținere a calității aerului pentru Județul Vrancea 2019-2023 (elaborat de consiliul Județean Vrancea, postat pe site-ul consiliului Județean Vrancea); • Apariția unor mirosuri puternice ca urmare a proximității față de amplasamentele unor operatori economici care se ocupă cu creșterea intensivă a animalelor; • Poluare generată de traficul de pe străzile intens circulate ale Municipiului Focșani; • Poluarea atmosferică prin instalațiile de incinerare (eliberează oxizi de sulf și de azot, dioxine, metale grele); • Poluarea mediului prin existența surselor individuale de încălzire a cetățenilor; • Poluarea mediului prin existența echipamentelor vechi ale rețelei de termoficare; • Lipsa sistemului integrat de colectare a deșeurilor (sistemul actual de colectare a deșeurilor permite amestecarea acestora);

limita la acestea: izolarea termică a fațadelor (cu polistiren ignifugat de 15 cm, iar între etaje va fi montat un brâu de vată bazaltică), înlocuirea tâmplăriei și închiderea balcoanelor cu termopan, izolarea termică a planșeului peste ultimul nivel în cazul șarpantelor și termoizolarea acoperișului tip terasă, izolarea termică a planșeului peste subsol (pentru apartamente situate la parter), înlocuirea lifturilor, repararea acoperișurilor, refacerea finisajelor de pe casa scării, montarea/demontarea echipamentelor/instalațiilor (ex: aer condiționat), reabilitarea instalațiilor de alimentare cu energie termică din spațiile comune și a instalațiilor de distribuție a apei reci din subsol etc.	• Inexistența unei evidențe clare a producătorilor de deșeuri; • Nereglementarea legală pentru producătorii de deșeuri; • Lipsa spațiilor de depozitare a nămolului rezultat din procesul tehnologic al stației de epurare; • Cost ridicat al serviciilor de salubritate ca urmare a transportului deșeurilor către depozite de deșeuri din județele învecinate • Slaba capacitate de colectare a deșeurilor, inclusiv în ceea ce privește colectarea selectivă; • Lipsa funcționalității stațiilor de sortare a deșeurilor și a gropii de gunoi ecologizate; • Costuri ridicate pentru abonații sistemului centralizat de termoficare; • Inexistența traseelor și pistelor pentru bicicliști care să reducă poluarea atmosferică; • Elemente de biodiversitate scăzută (specii puține caracteristice în special componentelor biotice: avifaună și chiroptere) la nivelul Municipiului Focșani; • Lipsa anvelopării multor blocuri/locuințe; • Toate clădirile publice au pierderi mari de energie termică; • Lipsa unui sistem de iluminat public.
Oportunități: • Asigurarea Elaborarea de studii (în baza măsurătorilor) privind identificarea zonelor poluate la nivelul Municipiului Focșani; • Dezvoltarea/elaborarea unor acte legislative locale pentru aprobarea unui Regulament privind controlul prafului și a emisiilor pe șantier (construcții, demolări) în conformitate cu cerințele legislației pe calitatea aerului; • Actualizarea <i>Planului Urbanistic al Municipiului Focșani</i> care să permită	Amenințări: • Riscul seismic ridicat pe tot teritoriul Municipiului Focșani; • Existența zonelor inundabile (în special în zona de nord a Municipiului Focșani); • Degradarea și ruderalizarea vegetației cauzată de influența activităților antropice; • Creșterea poluării atmosferice cauzate de activitățile antropice (proces tehnologic industriale, trafic auto, incinerarea deșeurilor); • Lipsa educației ecologice în rândul populației;

extinderea/crearea de noi spații verzi și parcuri/zone de agrement; • Îmbunătățirea condițiilor de locuit, a spațiilor publice, a calității mediului în Municipiul Focșani; • Dezvoltarea unui transport public urban ecologic; • Existența unor suprafețe adiacente străzilor/aleilor care pot permite construcția, reabilitarea, modernizarea, extinderea aleilor/ trotuarelor (trasee pietonale); • Existența unor suprafețe de teren neproductive din vecinătatea zonelor aglomerate (inclusiv a parcărilor existente nemodernizate) care pot permite construirea, reabilitarea, modernizarea parcărilor; • Existența arterelor rutiere principale mai late care permit construcția și amenajarea pistelor pentru biciclete; • Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru: a) reabilitarea și modernizarea echipamentelor și instalațiilor din sectorul industrial; b) soluționării problemelor de mediu; • Conștientizarea populației cu privire la problemele de mediu (în baza chestionarelor realizate s-a constatat existența problemelor de mediu în Municipiul Focșani și o lipsă a conștientizării acestor probleme în rândul populației).	• Diminuarea suprafețelor spațiilor verzi cauzată urbanizării și extinderii zonelor comerciale.

3.1.8. SWOT Planificare teritorială și urbanism

Puncte forte: • Municipiului Focșani – centru economic și administrativ de nivel regional, cu capacitatea de a-și consolida rolul de pol regional conform definirii în practica europeană; • Municipiul nu este afectat de eroziuni sau alunecări de teren, având în consecință restricții minore din punct de vedere al posibilității de construcție; • Mărimi medii ale comunelor superioare valorilor medii la nivel național din zona de influență a municipiului; • Resurse considerabile de teren liber, amplasate la periferia municipiului, în imediata vecinătate a intravilanului; • Existența unei serii de clădiri de patrimoniu, monumente, muzee și vestigii (382 de poziții înscrise în LMI2015).	Puncte slabe: • Valorificarea insuficientă a unor monumente istorice și a clădirilor de patrimoniu; • Refacerea urbanistică a orașului a condus la distrugerea clădirilor vechi, afectând imaginea istorică a orașului; • Suprafețe mari de teren degradat în interiorul intravilanului existent (fostele platforme industriale din zona de sud a Municipiului Focșani – Cartierul Cazărmilor / zona ENET, zona REMAT); • Gradul ridicat de neutilizare sau utilizare neadecvată a terenurilor din intravilanul existent – în special cele din zona de sud (vecinătatea ENET) și cele din est (vecinătatea REMAT), dar și zona de nord (Bariera Vrancei, Stadionul ONEF); • Nevalorificarea potențialului de urbanizare oferit de zona de est (centura de ocolire a municipiului) și zona de sud-est (DN23); • Spații de parcare insuficiente (în zona centrală și în zonele de locuințe colective), ceea ce conduce la parcare nereglementară a vehiculelor pe trotuare sau pe stradă, producând o limitare a accesibilității cetățenilor și reducerea capacității de circulație a arterelor rutiere; • P.U.G.-urile elaborate pentru localitățile din zona periurbană nu sunt corelate și nu converg către aceeași direcție de dezvoltare.
Oportunități: • Suprafețe mari de teren disponibile în interiorul intravilanului existent - platformă industrială de prelucrare Focșani-Sud care poate intra într-un proiect de regenerare urbană (proiect fanion la nivel regional);	Amenințări: • Dezvoltarea localității prin documentații derogatorii de tip PUZ, sau de reglementare prin PUD a unor terenuri cu suprafețe mari; • Lipsa unei zone periurbane consolidate prin parteneriate - viziuni separate de dezvoltare a localităților limitrofe (lipsa unui concept de planificare teritorială integrat);

• Intenția de construire a Centrului de Comandă și Control (necesar operării unui sistem modern de transport public în Municipiul Focșani și în zona periurbană) (situat la intersecția B-dului Independenței cu Strada Leopoldina Bălănuță); • Demararea procesului de dezvoltare a unor noi zone de parcare (smart parking, park&ride) – zona centrală și zona locuințelor colective; • Posibilitatea reutilizării fondului construit neutilizat/abandonat, în special cel din cadrul fostelor platforme/unități industriale; • Suprafețe mari de teren aflate în proprietatea privată a primăriei ce pot fi transformate în zone de agrement – în special în partea de est a teritoriului, Mândrești-Munteni, Mândrești-Moldova.	• Construirea haotică de clădirilor noi fără respectarea unei imagini urbane unitare și fără respectarea normelor de proiectare în ceea ce privește însorirea sau asigurarea locurilor de parcare; • Diminuarea suprafețelor de spații verzi din Municipiul Focșani prin retrocedarea terenurilor pe care în prezent sunt aceste spații către foștii proprietari, fără menținerea statutului acestor zone ca spații verzi, coroborată cu lipsa unui registru al spațiilor verzi aprobat prin HCL. și a inventar al domeniului public și privat actualizat; • Incompatibilități funcționale și de funcționare – localizarea de service-uri și spălătorii auto în cvartalele de locuințe colective; • Lipsa investițiilor în spații publice cu design urban și material de calitate, cu respectarea principiilor dezvoltării durabile – arterele principale (bulevardul Unirii, Calea Munteniei, strada Cuza Vodă, Strada Bârsei, bulevardul Gării), piețe (piața Moldovei/piața Nouă, piața Victoriei), ansambluri de locuințe colective, zona centrală (ansamblul Primărie-Prefectură-Ateneu); • Lipsa investițiilor în revitalizarea unor zone simbolice din localitate – zona Gării, zona piețelor.

3.2. *Nevoi identificate*

Caracteristici demografice

Având în vedere manifestarea fenomenelor de îmbătrânire a populației, scădere a natalității și emigrare, au fost identificate următoarele **nevoi în ceea ce privește domeniul demografic**:

- ✓ *Dezvoltarea de servicii/facilități adecvate pentru persoanele vârstnice, în vederea îmbunătățirii calității vieții acestora;*
- ✓ *Dezvoltarea de servicii de creștere a copiilor, adresate mamelor tinere;*
- ✓ *Integrarea în comunitate a copiilor proveniți din familii remigrate.*

Guvernanță și administrația publică

Pentru atingerea obiectivelor de dezvoltare ale municipiului, modul și succesul implementării proiectelor sunt la fel de importante ca planificarea strategică însăși. Astfel, îmbunătățirea procesului administrativ reprezintă o prioritate pentru Municipiul Focșani. Acest lucru se poate realiza atât prin creșterea calității serviciilor oferite de către Primăria Focșani și instituțiile publice locale subordonate, cât și prin promovarea colaborării dintre mediul public și cel privat. În aceeași măsură, pentru abordarea unor probleme transversale, administrația publică poate să își asume rolul de facilitator pentru crearea parteneriatelor dintre instituții și structuri care să adreseze astfel de provocări într-un mod integrat și eficient. Un bun aparat administrativ este obligatoriu în vederea corelării eficiente a politicilor cu investițiile locale, prin intermediul unor documente de planificare elaborate în mod corespunzător.

Principalele **nevoi identificate se referă la creșterea capacității administrative** (inclusiv prin programe de formare profesională) și la comunicarea adecvată cu cetățenii și mediul de afaceri. Măsurile și direcțiile de acțiune vor viza sprijin pentru îmbunătățirea competențelor, realizarea unui sistem informatic integrat pentru managementul relației cu cetățenii, a unui sistem informatic integrat pentru managementul unor servicii publice, a unui sistem de măsurare a gradului de mulțumire a cetățenilor în raport cu activitatea administrației publice sau instruirea personalului aparatului administrativ al Primăriei.

Sectorul economic

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani oferă noi instrumente pentru o dezvoltare durabilă și aduce cu sine metodologii capabile să asigure satisfacerea nevoilor identificate la nivel local. În contextul unor bugete publice din ce în ce mai reduse, este foarte important să se utilizeze în mod optim inițiativele existente și să se asigure faptul că ele corespund nevoilor locale, coordonarea între inițiativele locale fiind obligatorie. Economia locală din municipiul Focșani (cu toate componentele reprezentative ale acesteia: populație activă, industrie, IMM-uri, microîntreprinderi, comerț, servicii, turism, cercetare-dezvoltare-inovare) este determinată de raportul dintre cerere și ofertă, de metodele de organizare și

producție, de instrumentele de promovare și vânzare, prețul fiind cel mai important element de reglare a accesului la bunurile economice.

Pentru perioada următoare de programare financiară europeană, la nivelul municipiului Focșani, în baza analizei de birou, a analizei pe teren și a analizei SWOT, au rezultat o serie de nevoi de dezvoltare care pot fi identificate la nivelul municipiului Focșani, nevoi esențiale pentru calitatea vieții urbane. Aceste nevoi de dezvoltare se vor transforma în priorități de dezvoltare care vor fi susținute prin intermediul fondurilor structurale ale Uniunii Europene, prin programele operaționale, fonduri naționale sau fonduri locale.

Nevoile identificate în sectorul dezvoltării economice fac referire la:

- ✓ *dificultăți în angajarea în câmpul muncii și în menținerea unui loc de muncă stabil;*
- ✓ *nivelul scăzut al veniturilor; de altfel, lipsa locurilor de muncă bine plătite este una dintre dificultățile pe care cetățenii le întâmpină în viața de zi cu zi în Municipiul Focșani (conform analiză răspunsuri sondaj de opinie);*
- ✓ *diversificarea economiei zonei, ca sectoare și mărime, pe baze competitive și în acord cu educația și formarea forței de muncă;*
- ✓ *vitalizarea și tehnologizarea agriculturii și a producției și serviciilor generate de către aceasta;*
- ✓ *relansarea sectorului industrial prin atragerea de investitori și furnizarea de facilități pentru demararea afacerii, inclusiv spații de lucru care să permită dezvoltarea în paralel, pe orizontală a sectorului economic de servicii pentru activități conexe;*
- ✓ *accelerarea dezvoltării economice a municipiului Focșani, urmărind asigurarea unor condiții mai bune la nivelul economiei, al pieței forței de muncă locale - prin îmbunătățirea numărului și calității locurilor de muncă și a oportunităților de afaceri; - prin dezvoltarea inovatoare a avantajelor sale competitive industriale și logistice și - prin exploatarea durabilă a patrimoniului său cultural și natural, concomitent cu îmbunătățirea serviciilor publice pentru cetățeni;*
- ✓ *investiții în calitatea vieții, care nu au numai beneficii economice (precum atragerea și păstrarea persoanelor calificate și a firmelor inovative); ele pot avea și beneficii sociale și de mediu.*

Infrastructura de transport

- ✓ *Decongestionarea traficului pe rețelele stradale urbane - aglomerații rezultate din: suprapunerea fluxurilor de tranzit cu cele locale/ navetism; utilizarea autovehiculului personal pentru deplasările locale, pe distanță scurtă; trafic îngreunat în preajma unităților de învățământ și a centrelor polarizatoare;*

- ✓ *Reabilitarea infrastructurii rutiere, în zone nereabilitate;*
- ✓ *Creșterea spațiilor special destinate staționării (parcări, garaje individuale sau colective) atât în zona centrală, cât și în marile cartiere dens locuite.*
- ✓ *Reducerea deficiențelor de accesibilitate a spațiului urban.*

Transport public

- ✓ *Creșterea gradului de utilizare a transportului public – proporție redusă de utilizare, 14% din totalul deplasărilor zilnice;*
- ✓ *Îmbunătățirea gradului de atractivitate a deplasărilor cu alte mijloace de transport (exemplu bicicleta);*
- ✓ *Interconectarea sistemelor inteligente de transport pentru transportul public cu sistemul general de management al traficului.*
- ✓ *Facilitarea transferului între modurile de transport public urban, intrajudețean și interjudețean.*

Servicii de utilitate publică

În baza analizei realizate s-a constatat că există **necesitatea dezvoltării rețelelor de utilități publice la nivel local**, pe diferite paliere.

- ✓ **Reabilitarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare** - se înregistrează pierderi în sistem, din cauza vechimii și a materialelor de execuție; **Introducerea sistemelor de canalizare** în cartierele rezidențiale; **Reabilitarea rețelei de colectare a apei pluviale**, care este subdimensionată și incompletă;
- ✓ **Îmbunătățirea rețelelor de alimentare cu energie electrică** în unele zone urbane din municipiu. Se remarcă inclusiv lipsa **alimentării cu energie electrică și gaze** în anumite zone ale municipiului;
- ✓ **Reabilitarea rețelelor de transport și distribuție a energiei termice**, introducerea conductelor de recirculare a apei calde în interiorul condominiilor. În contextul în care funcționarea sistemului de **alimentare cu energie termică** sub capacitățile instalate, rezultând costuri mari, parametri tehnici scăzuți, randamente mici și pierderi ridicate;
- ✓ **Crearea unui nou sistem public de iluminat ;**
- ✓ **Introducerea rețelelor de telecomunicații** în anumite zone ale orașului. Reducerea gradului de aglomerație aeriană și dispunere dezordonată a cablurilor de telecomunicații și reducerea vulnerabilității acestora la situații critice, cum ar fi fenomenele climatice;

Educație, sănătate și servicii sociale

Analiza întreprinsă în cuprinsul Capitolului 2, evidențiază o serie de **nevoi** cu care se confruntă Municipiul **Focșani în domeniile educație, sănătate și asistență socială**, cele mai pregnante fiind:

- ✓ *Dezvoltarea serviciilor medicale și sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile;*
- ✓ *Dezvoltarea serviciilor medicale și sociale cu caracter preventiv;*
- ✓ *Dezvoltarea serviciilor la domiciliu pentru persoanele vârstnice;*
- ✓ *Necesitatea atragerii și stimulării tinerilor medici pentru practicarea medicinei de familie;*
- ✓ *Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlare, sociale și medicale și de sănătate;*
- ✓ *Creșterea participării la educație timpurie;*
- ✓ *Stimularea creativității elevilor, prin proiecte și activități de aplicare a cunoștințelor teoretice.*

Activități culturale și recreative

Principalele **nevoi identificate în ceea ce privește activitățile culturale și recreative**, sunt:

- ✓ *Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale;*
- ✓ *Digitalizarea și modernizarea bibliotecilor existente;*
- ✓ *Extinderea și crearea de noi locuri pentru spectacole și cinematografe;*
- ✓ *Extinderea și modernizarea spațiilor verzi și a zonelor de agrement.*

Condiții de mediu

Nevoile identificate în sectorul mediu sunt redată în continuare:

- ✓ *Crearea/modernizarea de spații verzi/zone de agrement;*
- ✓ *Rezolvarea problemelor de poluare atmosferică (poluare generată de traficul rutier pe străzile intens circulate, poluare generată de instalațiile de incinerare, poluare generată de sursele individuale de încălzire a cetățenilor, poluare generată de existența echipamentelor vechi ale rețelei de termoficare, poluare generată de existența unor operatori economici care se ocupă cu creșterea animalelor (aparitia de mirosuri puternice) din proximitatea municipiului);*

- ✓ *Asigurarea serviciilor de salubritate care să respecte normele legislative în vigoare (inclusiv gestionarea deșeurilor – sistemul integrat de colectare a deșeurilor);*
- ✓ *Fluidizarea traficului rutier (ale cărui noxe degajate în aer influențează calitatea solului)*
- ✓ *Împădurirea suprafețelor din vecinătatea Municipiului Focșani;*
- ✓ *Ecologizarea râului Putna (inclusiv rezolvarea deversării apelor uzate în albia râului Putna);*
- ✓ *Dezvoltarea competențelor în domeniul mediu, la nivelul resurselor umane din cadrul primăriei Municipiului Focșani.*

Planificare teritorială și urbanism

În vederea definirii priorităților de dezvoltare, a direcțiilor principale de acțiune, cât și a măsurilor strategice, este necesară identificarea problemelor majore la nivelul întregii zone polarizate de municipiul Focșani și de racordare a necesităților locale la documentele strategice naționale și europene.

Pentru a asigura o completă elaborare și construcție a sistemului de planificare privind transformarea Municipiului Focșani și a zonei sale periurbane, într-un teritoriu competitiv și viabil la nivelul județului Vrancea, trebuie ca toate celelalte elemente vitale ale vieții de zi cu zi a locuitorilor, inclusiv mediul înconjurător natural al municipiului, moștenirea culturală și istorică, resursele construite, în stare de funcționare, să fie în totalitate respectate, ca și principii fundamentale în ceea ce privește procesul de dezvoltare.

Problemele principale identificate la nivelul Municipiului Focșani, **din punct de vedere al planificării teritoriale și urbanismului** sunt următoarele:

- ✓ *starea precară a majorității fondului construit, mai ales în ceea ce privește locuirea colectivă ;*
- ✓ *insuficiente dotări culturale și sportive, de calitate, raportate la numărul total de locuitori;*
- ✓ *calitate scăzută a spațiului public (din punct de vedere al materialelor, al design-ului);*
- ✓ *zone industriale destructurate și suprafețe mari de teren degradate;*
- ✓ *insuficientă valorificare a potențialului oferit de patrimoniul construit.*

Capitolul 4 - Stabilirea obiectivelor strategice

4.1. Obiective strategice europene, regionale și naționale

4.1.1. Criterii și cerințe de planificare

La elaborarea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027* s-au avut în vedere următoarele **criterii**:

- Respectarea contextului de dezvoltare durabilă definit prin Agenda 2030 pentru dezvoltare durabilă, precum și prin alte documente strategice la nivel european, național și regional;
- Înscrierea viziunii și misiunii *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027* în aria de referință a obiectivelor de creștere inteligentă, durabilă și inclusivă ale Uniunii Europene;
- Formularea obiectivelor strategice în concordanță cu obiectivele de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă;
- Raportarea la experiența pozitivă a unor localități similare sau de rang superior din Uniunea Europeană, prin care să se faciliteze comparația și stabilirea unor ținte viabile, adaptate la condițiile specifice zonei metropolitane;
- Satisfacerea nevoilor specifice de dezvoltare ale municipiului Focșani, actuale și viitoare, plecând de la avantajele competitive care ar trebui promovate prin investițiile viitoare;
- Maximizarea atragerii de fonduri europene și optimizarea rezultatelor socio-economice ale investițiilor planificate;
- Reducerea decalajelor de dezvoltare existente între zona urbană și cea rurală administrate la nivelul zonei metropolitane Focșani;
- Satisfacerea integrală a cerințelor stipulate prin Legea 351/2001 privind elementele și nivelul de dotare pentru localitățile urbane de rangul II, cu accent asupra setului de cerințe deficitare la nivelul municipiului Focșani;
- Definirea elementelor de fundamentare pe baza informațiilor cuprinse în analiza socio-economică și analizele SWOT;
- Eliminarea/diminuarea aspectelor din categoria „Puncte slabe” evidențiate prin analizele SWOT elaborate pe domenii specifice de referință;
- Asigurarea de măsuri preventive, avându-se în vedere aspectele evidențiate prin analizele SWOT în categoria „Amenințări”;
- Utilizarea aspectelor pozitive din categoria „Puncte tari”, astfel încât să se asigure o aplicare cât mai eficientă a „Oportunităților” evidențiate prin analizele SWOT pe domenii specifice de referință;
- Luarea în considerare a lecțiilor învățate din perioada de programare anterioară.

În ceea ce privește **obiectivele strategice de dezvoltare**, acestea au fost stabilite printr-o largă consultare a tuturor părților interesate, plecând de la nevoile majore de dezvoltare ale Municipiului Focșani, aferente următoarelor domenii: infrastructură, competitivitate, resurse umane (inclusiv ocupare și incluziune socială), mobilitate urbană, capacitate administrativă și dezvoltare teritorială.

În definirea obiectivelor, strategia s-a bazat pe următoarele **valori**:

-  *democrația constituțională și statul de drept, respectiv cultura politică și administrativă participativă, pluralismul, separația și echilibrul puterilor în stat;*
-  *coeziunea civică, afirmarea identității naționale și apartenența la spațiul comunitar al Uniunii Europene;*
-  *garantarea drepturilor și libertăților fundamentale ale cetățenilor;*
-  *demnitatea, înțeleasă ca atribut esențial al persoanei;*
-  *multidimensionalitatea participării la procesul de construire a unei ordini bazate pe respectarea dreptului internațional, valorilor democratice și principiilor dezvoltării durabile;*
-  *sinergii în colaborarea cu organisme interguvernamentale, precum și cu inițiativele și mecanismele de colaborare pe plan regional.*

Obiectivele specifice au fost definite ca o interfață de conexare a obiectivelor și politicilor strategice cu oportunitățile oferite de tipurile de investiții care vor fi finanțate prin viitoarele programe operaționale, plecând de la obiectivele de dezvoltare durabilă, domeniile prioritare de investiții și acțiunile cheie prevăzute de proiectele de regulamente privind fondurile europene.

Ca urmare a modului de abordare a investițiilor pentru perioada 2021-2027, stabilit prin reglementările structurilor de coordonare ale procesului de planificare, atât la nivel european, cât și la nivel național și regional, investițiile propuse spre finanțare răspund următoarelor **cerințe**:

- ❖ *contribuie la atingerea obiectivelor de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030 pentru dezvoltare durabilă;*
- ❖ *sunt programate într-un mod integrat și complementar, cu luarea în considerare ex-ante a aspectelor conexe de funcționare eficientă a facilităților rezultate ca urmare a implementării investițiilor noi;*
- ❖ *generează creștere economică și de locuri de muncă;*
- ❖ *răspund priorităților de dezvoltare teritorială;*
- ❖ *fructifică potențialul economic, social și geografic al municipiului.*

De asemenea, **obiectivele strategice** definite prezintă caracteristicile **SMART**, fiind:

- ➔ **SPECIFICE:** sunt furnizate informații asupra necesității, precum și a scopului pentru care a fost inclus fiecare obiectiv strategic;
- ➔ **MĂSURABILE:** sunt prezentate aspectele cantitative și calitative, care vor permite ulterior monitorizarea implementării *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană*;
- ➔ **ACCESIBILE:** sunt prezentate valorile proiectelor și sursele posibile de finanțare;
- ➔ **RELEVANTE:** contribuie la realizarea viziunii și misiunii *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană*;
- ➔ **ÎNCADRATE ÎN TIMP:** pentru fiecare proiect inclus în acțiunile ce conduc la atingerea obiectivelor strategice este specificată perioada propusă pentru implementare.

4.1.1.1. Obiective globale la nivel european

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, Comisia propune modernizarea politicii de coeziune, principala politică de investiții a UE. Astfel, *Politica de coeziune (PC) 2021-2027* continuă investițiile în toate regiunile, pe baza a 3 categorii (mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate).

Metoda de alocare a fondurilor se bazează încă, în mare măsură, pe PIB-ul pe cap de locuitor. Se introduc noi criterii (șomajul în rândul tinerilor, nivel scăzut de educație, schimbări climatice și primirea și integrarea migranților), pentru a reflecta mai bine realitatea de pe teren. Regiunile ultraperiferice vor beneficia în continuare de sprijin special de la UE.

Politica de coeziune continuă să sprijine strategiile de dezvoltare conduse la nivel local și să autonomizeze gestionarea fondurilor de către autoritățile locale. Crește și dimensiunea urbană a politicii de coeziune, prin alocarea a 6 % din FEDR dezvoltării urbane durabile și printr-un nou program de colaborare în rețea și de consolidare a capacităților dedicat autorităților urbane, sub denumirea Inițiativa urbană europeană. Investițiile în dezvoltare regională se vor axa mai ales pe obiectivele 1 și 2. Acestor priorități li se vor aloca 65 % - 85 % din resursele FEDR și ale Fondului de coeziune, în funcție de prosperitatea relativă a statelor membre.

În stabilirea obiectivelor strategice pentru perioada 2021-2027 s-a avut în vedere corelarea acestora cu **obiectivele de politică (OP) ale Uniunii Europene:**

- ▶ **O Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii;
- ▶ **O Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a *Acordului de la Paris* și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice;
- ▶ **O Europă conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale;

- ▶ **O Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate;
- ▶ **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

Concluziile *Consiliului UE*, adoptate în data de 20 iunie 2017, „*Un viitor durabil al Europei: răspunsul UE la Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*” reprezintă documentul politic asumat de statele membre ale UE privind implementarea *Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*, respectiv a celor **17 obiective de dezvoltare durabilă (obiective globale)**. Prin intermediul *Obiectivelor Globale*, se stabilește o agendă de acțiune ambițioasă pentru următorii 15 ani în vederea eradicării sărăciei extreme, combaterii inegalităților și a injustiției și protejării planetei până în 2030.¹¹⁸

1. **Fără sărăcie** – Eradicarea sărăciei în toate formele sale și în orice context
2. **Foamete „zero”** – Eradicarea foametei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi durabile
3. **Sănătate și bunăstare** – Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor la orice vârstă
4. **Educație de calitate** – Garantarea unei educații de calitate și promovarea oportunităților de învățare de-a lungul vieții pentru toți
5. **Egalitate de gen** – Realizarea egalității de gen și împuternicirea tuturor femeilor și a fetelor
6. **Apă curată și sanitație** – Asigurarea disponibilității și managementului durabil al apei și sanitație pentru toți
7. **Energie curată și la prețuri accesibile** – Asigurarea accesului tuturor la energie la prețuri accesibile, într-un mod sigur, durabil și modern
8. **Muncă decentă și creștere economică** – Promovarea unei creșteri economice susținute, deschise tuturor și durabile, a ocupării depline și productive a forței de muncă și a unei munci decente pentru toți
9. **Industrie, inovație și infrastructură** – Construirea unor infrastructuri rezistente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației
10. **Inegalități reduse** – Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și de la o țară la alta
11. **Orașe și comunități durabile** – Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile
12. **Consum și producție responsabile** – Asigurarea unor tipare de consum și producție durabile
13. **Acțiune climatică** – Luarea unor măsuri urgente de combatere a schimbărilor climatice și a impactului lor

¹¹⁸ Sursa: Ministerul Afacerilor Externe – Teme globale - <https://www.mae.ro/node/35919>

14. **Viața acvatică** – Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă
15. **Viața terestră** – Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate
16. **Pace, justiție și instituții eficiente** – Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile
17. **Parteneriate pentru realizarea obiectivelor** - Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă.

ODD înlocuiesc cele opt Obiective de Dezvoltare ale Mileniului (ODM) cuprinse în textul *Declarației Mileniului* adoptată în septembrie 2000 la ONU. Majoritatea statelor lumii, printre care și România, se reuniau în jurul unui angajament de a reduce sărăcia globală și a salva milioane de vieți. *Declarația Mileniului* a constituit în perioada 2000-2015 unica agendă globală în domeniul dezvoltării asupra căreia a existat un acord la cel mai înalt nivel și care includea ținte precise:

- ❖ Reducerea sărăciei extreme și a foametei;
- ❖ Realizarea accesului universal la educație primară;
- ❖ Promovarea egalității de gen și emanciparea femeilor;
- ❖ Reducerea mortalității infantile;
- ❖ Îmbunătățirea sănătății materne;
- ❖ Combaterea HIV/SIDA, a malariei și a altor boli;
- ❖ Asigurarea sustenabilității mediului;
- ❖ Crearea unui parteneriat global pentru dezvoltare.

Obiectivele de Dezvoltare ale Mileniului au reprezentat pentru România un instrument complementar de mobilizare, la nivel intern, în domeniul dezvoltării economice și sociale.

Agenda 2030 depășește cu mult Obiectivele de Dezvoltare ale Mileniului, menținând teme precum eradicarea sărăciei, educația și sănătatea și abordând noi teme precum societățile pașnice și incluzive. Toate țările trebuie să se asigure că politici adecvate sunt pregătite pentru implementarea *Agendei*. Țările trebuie să promoveze instituții eficiente și incluzive și să creeze politici bazate pe statul de drept, drepturile omului, egalitatea de gen și creșterea implicării femeilor.

4.1.1.2. Obiective strategice la nivel național

România, în calitate de stat membru al *Organizației Națiunilor Unite* (ONU) și *Uniunii Europene* (UE), și-a exprimat adeziunea la cele 17 *Obiective de Dezvoltare Durabilă (ODD) ale Agendei 2030*, adoptată prin *Rezoluția Adunării Generale a ONU A/RES/70/1*, în cadrul *Summit-ului ONU pentru Dezvoltare Durabilă* din septembrie 2015.

România are nevoie de o schimbare a paradigmei prezente de dezvoltare pentru a face față provocărilor secolului XXI. Trăim o perioadă marcată de procesul de globalizare, de accentuare a inegalităților și de agravare a problemelor de mediu. Dezvoltarea Durabilă este soluția.

Dezvoltarea Durabilă reprezintă, în contextul românesc, dorința realizării unui echilibru, o sinteză între aspirațiile cetățeanului născut liber, societatea de care depinde și prin care se definește și contextul care permite realizarea de sine. Acest echilibru pornește de la om, actor central care caută un echilibru individual și condiții favorabile pentru a se realiza. Condițiile favorabile sunt influențate de societatea care trebuie să îl susțină și să îl motiveze și de mediul prin care se regăsește și își poate găsi echilibrul. Rolul statului în contextul dezvoltării durabile este să ajute la realizarea acestui echilibru, nu doar pentru cetățenii de acum, dar și pentru generațiile viitoare.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 se adresează acestor provocări, propunând tranziția spre o dezvoltare durabilă bazată pe principiile și în spiritul *Agendei 2030 pentru Dezvoltare Durabilă*, ca membră a unei Uniuni Europene prospere și revigorate.

Strategia precedentă a sprijinit revenirea din criza economică și financiară resimțită după anul 2008. În prezent este nevoie de o nouă abordare în pragul anilor 2020 care să țină cont de realitățile economice, sociale și de mediu de la nivel mondial, european și național, cu un orizont de timp care să privească peste generații, care să satisfacă nevoile generației actuale fără a compromite șansele viitoarelor generații de a-și satisface propriile nevoi.

Dacă în ultimii zece ani țintele României erau stabilite în raport cu evoluția economiei mondiale și în concordanță cu politicile UE, acum atât **România**, cât și UE trebuie să-și reprojeteze prioritățile pe termen mediu și lung pentru **atingerea obiectivelor de dezvoltare durabilă (ODD) din Agenda 2030 pentru Dezvoltare Durabilă**.

Totodată, România susține pe deplin ideea că Agenda 2030 trebuie să fie implementată de către instituțiile locale, răspunzând direct nevoilor cetățenilor. Nevoile, interesele și grijile acestora trebuie să fie soluționate prin definirea unor strategii de dezvoltare locală și națională.

Ca membru al Uniunii Europene, **România contribuie la îndeplinirea Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă** nu numai din perspectivă națională, dar și la nivel internațional, prin sprijinul pe care îl acordă țărilor mai puțin dezvoltate, prin intermediul asistenței oficiale pentru dezvoltare. Experiența acumulată de România în procesul de tranziție este de natură a susține eforturilor

țărilor interesate de a beneficia de un astfel de sprijin.

Obiectivul strategic global al României pentru perioada 2021-2027, având la bază angajamentele internaționale în materie de cooperare pentru dezvoltare, este de a contribui la eradicarea sărăciei extreme prin promovarea securității și prosperității, prin intermediul unor parteneriate eficiente cu alte țări, în vederea susținerii propriilor lor obiective de dezvoltare. Statele partenere ale României, beneficiare de asistență oficială pentru dezvoltare, sunt cele cuprinse în categoriile: state cel mai puțin dezvoltate, state cu venituri mici și state cu venituri medii, așa cum sunt prezentate în lista statelor beneficiare de asistență oficială pentru dezvoltare a OCDE/DAC.

De asemenea, România este angajată să implementeze *Obiectivele de Dezvoltare Durabilă* la nivel național și a revizuit **Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă (SNDDR)**, pentru a integra cele 17 obiective de dezvoltare durabilă. Excluziunea socială este identificată ca o provocare majoră la adresa implementării Obiectivelor. În Strategia românească revizuită se pune accentul pe susținerea incluziunii persoanelor cu dizabilități, a tinerilor și a femeilor în politicile de dezvoltare. Eradicarea sărăciei reclamă oportunități decente de angajare, iar prevenirea și evitarea excluziunii sociale necesită politici de coeziune socială.

În cadrul *SNDDR* sunt prezentate țintele naționale pentru fiecare dintre obiectivele de dezvoltare durabilă specificate în *Agenda 2030*, sub forma *Orizont 2020*, pentru măsurile preconizate și ținte 2030, pentru eșalonarea rațională a eforturilor destinate atingerii acestui scop.

Prin această strategie, România își stabilește cadrul național pentru susținerea *Agendei 2030* și implementarea setului de 17 *Obiective de Dezvoltare Durabilă*.

Priorități naționale de investiții pentru finanțarea din Fondurile Europene post-2020

SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027 asigură cadrul strategic și reprezintă instrumentul prin care localitatea, plecând de la analiza socio-economică și având drept cadru direcțiile strategice, obiectivele specifice și acțiunile cheie prevăzute de regulamente privind fondurile europene, își promovează prioritățile și interesele în domeniul turistic, economic, social și de mediu, încadrându-se în același timp în cele mai importante documente programatice de la nivel județean, regional și național.

Obiectivele globale sunt transpuse în priorități de investiții specifice pentru fiecare fond în parte. Prioritățile naționale de investiții pentru finanțarea din *Fondurile Europene post-2020* au fost enunțate pe baza **Obiectivelor Politice (OP)** stabilite prin *Politica de Coeziune* a Uniunii Europene, prin detalierea de **obiective specifice (OS)** pentru fiecare dintre acestea, după cum urmează:

OP1 – O Europă mai inteligentă

■ **Cercetare și inovare**

- ✍ **OS1.** Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate

■ **Digitalizare**

- ✍ **OS2.** Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor

■ **Competitivitate**

- ✍ **OS3.** Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor

■ **Specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat**

- ✍ **OS4.** Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat.

OP2 – O Europă mai verde

■ **Energie**

- ✍ **OS1.** Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră
- ✍ **OS2.** Promovarea energiei din surse regenerabile
- ✍ **OS3.** Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E

■ **Schimbări climatice, riscuri, apă**

- ✍ **OS4.** Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor și a rezilienței în urma dezastrelor
- ✍ **OS5.** Promovarea gestionării sustenabile a apei

■ **Economia circulară**

- ✍ **OS6.** Promovarea tranziției către o economie circulară

■ **Biodiversitate**

- ✍ **OS7.** Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării – Biodiversitate

■ **Aer**

- ✍ **OS8.** Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării - Aer

■ **Situri contaminate**

- ✍ **OS9.** Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării – Situri contaminate

■ **Mobilitate urbană**

- ✍ **OS10.** Mobilitate națională, regională și locală sustenabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă și intermodală, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere.

OP3 – O Europă conectată

■ **Conectivitate**

- ✍ **OS1.** Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă, sigură și intermodală
- ✍ **OS2.** Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere

■ **Broadband**

- ✍ **OS3.** Îmbunătățirea conectivității digitale.

OP4 – O Europă mai socială

■ **Ocupare**

- ✍ **OS1.** Îmbunătățirea accesului pe piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomeri de lungă durată și grupurile dezavantajate pe piața muncii, persoane inactive, prin promovarea angajării pe cont propriu și a economiei sociale
- ✍ **OS2.** Modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii pentru a evalua și anticipa necesarul de competențe și a asigura asistența personalizată și în timp real urmărind asigurarea medierii/plasării (matching), tranziției și a mobilității forței de muncă
- ✍ **OS3.** Promovarea participării echilibrate după gen pe piața muncii și a asigurării echilibrului dintre viața profesională și cea privată
- ✍ **OS4.** Promovarea adaptării la schimbare a lucrătorilor, întreprinderilor și antreprenorilor, a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate, precum și a unui mediu de lucru sănătos și adaptat care să reducă riscurile la adresa sănătății.

■ **Educație**

- ✍ **OS5.** Îmbunătățirea calității, eficacității și a relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii, pentru a sprijini dobândirea de competențe cheie, inclusiv a competențelor digitale
- ✍ **OS6.** Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, completarea studiilor și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar
- ✍ **OS7.** Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a unor oportunități flexibile de perfecționare și reconversie profesională pentru toți luând în considerare competențele digitale.

■ **Incluziune socială**

- ✍ **OS8.** Promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe și a comunităților marginalizate, cum ar fi romii
- ✍ **OS9.** Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, durabile și accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea

accesului la protecția socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de asistență medicală și a serviciilor de îngrijire de lungă durată – Incluziune socială.

■ **Sănătate**

✍ **OS10.** Îmbunătățirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, durabile și accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecția socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de asistență medicală și a serviciilor de îngrijire de lungă durată – Sănătate.

■ **Incluziune socială**

✍ **OS11.** Promovarea integrării sociale a persoanelor aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială, inclusiv a persoanelor cele mai defavorizate și a copiilor

✍ **OS12.** Reducerea deprivării materiale prin furnizarea de alimente și/sau asistență materială de bază persoanelor cele mai defavorizate, inclusiv prin măsuri de acompaniere.

OP5 – O Europă mai aproape de cetățenii săi

■ **Turism, patrimoniu, cultură, securitate urbană**

✍ **OS1.** Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane

■ **Dezvoltare teritorială integrată**

✍ **OS2.** Promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului la nivel local, a patrimoniului cultural și a securității, inclusiv în zonele rurale și de coastă și inclusiv prin dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității.

Pe lângă obiectivele politice prezentate mai sus, mai sunt prevăzute acțiuni pentru asistență tehnică, și anume:

■ **Asistență tehnică**

✍ **OS1.** Informare și comunicare

✍ **OS2.** Pregătire, implementare, monitorizare și control

✍ **OS3.** Evaluare și studii, colectare de date

✍ **OS4.** Consolidarea capacităților autorităților statelor membre, ale beneficiarilor și ale partenerilor relevanți.

4.1.1.3. Obiective strategice la nivel regional

Agenția pentru Dezvoltare Regională (ADR) Sud - Est a elaborat o nouă versiune a Programului Operațional Regional Sud-Est 2021-2027, ultima variantă fiind aprobată de Comisia Europeană.

ADR Sud-Est a fost creată cu scopul de a contribui la facilitarea absorbției fondurilor de tip structural la nivelul celor șase județe componente ale Regiunii (Brăila, Buzău, Constanța, Galați, Tulcea, Vrancea), atât prin activitatea de promovare a identității regionale cât și prin administrarea programelor europene care fac parte din strategia de post-aderare elaborată de Uniunea Europeană.



Definirea coerentă a planului de dezvoltare economică se întemeiază pe identificarea și analiza aprofundată a caracteristicilor teritoriale, inclusiv a nevoilor și potențialului de dezvoltare specifice unei regiuni, ținând totodată seama de oportunitățile și amenințările generate de factorii exogeni.

Pornind de la analiza nevoilor regionale, corelate cu potențialul și premisele de dezvoltare, și luând în considerare direcțiile de orientare strategică europeană, se poate concluziona că **viziunea de dezvoltare a Regiunii Sud -Est trebuie să asigure crearea unui mediu economic inovator, dinamic, competitiv și durabil**. Un astfel de mediu este construit pe piloni care generează predictibilitate și stabilitate în ceea ce privește sistemul legislativ și fiscal, creează valoare adăugată în sectoarele economice inovative și inteligente și asigură competitivitate pe piețele naționale și externe.

VIZIUNEA STRATEGICĂ A REGIUNII SUD - EST PENTRU ANUL 2027:

"Regiunea Sud-Est – o regiune atractivă, accesibilă, cu o economie inovativă, competitivă și durabilă, cu acces echitabil la servicii publice moderne!!"

PRSE 2021-2027 asigură implementarea viziunii strategice pentru o dezvoltare durabilă și echilibrată a regiunii, completând direcțiile, acțiunile și prioritățile pentru dezvoltarea acestora din PDR 2021-2027, RIS3 2021-2027, precum și alte documente elaborate la nivel regional.

În pofida progreselor și creșterii economice înregistrate în 2014-2020:

- *Regiunea Sud-Est cuprinde 6 județe: Brăila, Buzău, Constanța, Galați, Tulcea, Vrancea care prezintă disparități de dezvoltare la nivelul regiunii;*
- *Nivelul de dezvoltare e scăzut, Regiunea Sud-Est situându-se pe ultimele locuri în UE, la mai puțin de o treime din media comunitară (31000 euro/loc);*
- *Este o regiune mai puțin dezvoltată, având un PIB situat la 39,5% din media UE 27, mai mic cu 18% decât media națională;*
- *Nivelul de urbanizare e redus (53% din populație trăiește în mediul urban), 48,8% din teritoriu fiind exclusiv agricol (Bărăgan - cea mai mare suprafață agricolă la nivel național);*
- *Mediul de afaceri și inițiativa antreprenorială au avut un trend pozitiv modest;*
- *Disparitățile de dezvoltare sunt accentuate și de nivelul de industrializare semnificativ diferit al județelor - Constanța și Galați cu sectoare puternice în domeniile naval, TIC și turism, în timp ce Brăila, Buzău și Vrancea sunt preponderent agricole și Tulcea preponderent domeniul acvaculturii și pescuit;*
- *Mobilitatea și conectivitatea sunt afectate în principal de infrastructura rutieră deficitară;*
- *Regiunea Sud-Est e mărginită la S de fluviul Dunărea, la E de Marea Neagră și include Biosfera Delta Dunării, caracteristici teritoriale care ridică nevoi specifice necesar a fi adreseate.*

Pentru a reduce inegalitățile și disparitățile și a prioritiza investițiile în bunuri publice și meritorii, precum și pentru a exploata potențialul regiunii, **PR Sud-Est 2021–2027 și-a stabilit obiectivul general** de "*creștere a competitivității economice regionale și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale prin sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, a infrastructurii și serviciilor, în scopul reducerii disparităților intraregionale și dezvoltării sustenabile, prin gestionarea eficientă a resurselor, valorificarea potențialului demografic și de inovare, precum și prin asimilarea progresului tehnologic.*"

Se așteaptă ca acest lucru să ducă la o îmbunătățire a calității vieții comunităților locale prin susținerea capacității de inovare și digitalizare a administrației locale și a economiei regionale, dezvoltarea durabilă a infrastructurii și serviciilor și valorificarea potențialului cultural și turistic al regiunii.

Plecând de la specificitățile regionale, de la lecțiile învățate în 2014-2020 și de la documentele regionale de programare, investițiile pentru dezvoltarea regională durabilă vor fi realizate prin urmărirea a **7 obiective strategice regionale (OSR) corespunzătoare celor 5 obiective de politică (OP)** stabilite de CE pentru perioada 2021–2027:

- ☞ **OSR 1** - *Susținerea inovării, prin stimularea dezvoltării mediului antreprenorial, a sectorului CDI și a colaborării dintre acestea, a digitalizării IMM-urilor și administrației publice, în contextul specializării inteligente;*

-  **OSR 2** - O regiune mai ecologică prin creșterea eficienței energetice și a investițiilor verzi, precum și mai rezilientă la riscuri;
-  **OSR 3** - Dezvoltarea mobilități urbane;
-  **OSR 4** - Îmbunătățirea accesibilității, mobilității, conectivității în regiune și tranziția către o mobilitate mai verde oferind un transport curat, sigur și accesibil cu legături rapide și eficiente la rețelele de transport;
-  **OSR 5** - Îmbunătățirea calității învățământului și creșterea accesului populației la educație prin dezvoltarea infrastructurii aferente precum și tabere școlare accesibile și incluzive
-  **OSR 6** - Dezvoltarea economică și socială a RSE, prin valorificarea resurselor turistice și ale patrimoniului cultural, istoric și natural, precum și prin acțiuni de regenerare urbană;
-  **OSR 7** - Întărirea capacității administrative la nivelul AM PR SE și beneficiarilor pentru o bună implementare a PR SE.

Pornind de la prevederile legislației în vigoare mecanismul de guvernanță regional va fi format din:

-  **Consiliul pentru Dezvoltare Regională NE (CDR)** cu rol de **asumare și decizie**;
-  **Agencia pentru Dezvoltare Regională SE (ADR SE)** care îndeplinește **rolul de autoritate de management (AM)**;
-  **Comitetul de Monitorizare PR SE (CM)**, organism ce se va constitui conform prevederilor RDC;
-  **Ministerul Finanțelor**, prin **Direcția Generală de Inspecție Economico Financiară** va avea **rolul de organism intermediar**, responsabil cu constatarea neregulilor și stabilirea creanțelor bugetare apărute în obținerea și utilizarea fondurilor europene/naționale;
-  **Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene**, în calitate de **coordonator național** va asigura conformarea cu prevederile art. 69 (8) RDC.

Acest cadru partenerial asigură implicarea și reprezentativitatea principalilor actori din regiune în procesul de elaborare, implementare și control al PR, asigurând echilibrul structurilor locale și regionale în gestionarea fondurilor europene. În conformitate cu principiul guvernanței pe mai multe niveluri, această structură va fi implicată pe tot parcursul pregătirii și implementării programului.

Programul Regional, prin intervențiile prevăzute contribuie la îndeplinirea ȋntelilor de dezvoltare sustenabilă corespunzătoare **Agendei 2030** - obiectivele de dezvoltare durabilă: 1, 3, 4, 5,7, 8, 9, 10, 11, 12, 15, 16 si 17.

4.2. Arhitectura Programelor Operaționale 2021-2027

Conform *Memorandum-ului* pe tema *Programele operaționale/naționale și arhitectura instituțională de gestionare a fondurilor europene aferente Politicii de Coeziune 2021-2027*, Comisia Europeană a emis reglementări comune pentru șapte fonduri cu gestiune partajată pentru a reduce fragmentarea utilizării resurselor financiare puse la dispoziția statelor membre din bugetul Uniunii Europene.

PREMISE:
❖ menținerea sistemului de management și control al fondurilor europene aferente politicii de coeziune din perioada de programare 2014-2020
❖ îmbunătățirea și simplificarea anumitor aspecte pentru a veni în sprijinul beneficiarilor politicii de coeziune.
❖ descentralizarea implementării și creșterea leadership-ului din partea tuturor actorilor implicați.

PRINCIPII:
❖ O mai bună coordonare între proiectele/operațiunile finanțate luând în calcul noile provocări
❖ O abordare unitară în termeni de proceduri/practici prin comasarea tuturor autorităților de management în cadrul MFE care va asigura coordonarea orizontală a structurilor de management
❖ O simplificare și mai bună coordonare pentru funcția de AM și funcția contabilă prin integrarea celei din urma în cadrul AM
❖ Concentrarea și asigurarea continuității expertizei
❖ O adaptare reală a intervențiilor la nevoile și specificul regional prin descentralizarea gestiunii și implementării la nivelul ADR-urilor
❖ O abordare inovativă și integrată prin elaborarea programelor multifond

Orientarea strategică privind utilizarea fondurilor europene este dată de **Regulamentul privind prevederile comune (CPR)** care conține un set unic de norme pentru **7 fonduri UE** implementate în gestiune partajată, respectiv:

- I. Fondul european de dezvoltare regională,**
- II. Fondul de coeziune,**
- III. Fondul social european+**
- IV. Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM)**
- V. Fondul pentru azil și migrație (FAMI)**
- VI. Fondul pentru securitate internă (ISF)**

VII. Instrumentul pentru frontiere externe și vize (IBMF).



Comparativ cu perioada de programare 2014-2020, *Regulamentul privind prevederile comune (CPR)* nu mai acoperă *Fondul european pentru agricultură și dezvoltare rurală (FEADR)*.

În acest context, propunerea de regulament comun vizează îmbunătățirea coordonării și armonizării implementării fondurilor care furnizează contribuții în temeiul politicii de coeziune, respectiv *Fondul european de dezvoltare regională (FEDR)*, *Fondul social european (FSE)* și *Fondul de coeziune*, cu *Fondul pentru sectorul maritim și al pescuitului* și *Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM)*. Totodată, s-a avut în vedere asigurarea unui răspuns comun adecvat și complementar la provocările generate de crizele în materie de migrație și securitate, respectiv guvernarea comună cu fondurile aferente domeniului afaceri interne, respectiv Fondul pentru azil și migrație, Fondul pentru securitate internă și Instrumentul pentru managementul frontierelor și vize.

Pentru perioada de programare 2021-2027, *Comisia Europeană a propus ca Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)* să pună un accent mai puternic pe activitățile de *Dezvoltare Urbană Durabilă (DUD)*, statele membre trebuind să aloce cel puțin 6% din fondurile FEDR dezvoltării integrate în zonele urbane (dezvoltare urbană durabilă), fie printr-un program operațional dedicat sau printr-o axă prioritară dedicată în cadrul unui program operațional, fie cu ajutorul unor instrumente precum *Investițiile Teritoriale Integrate (ITI)* sau *Dezvoltarea Locală plasată*

sub Responsabilitatea Comunității (DLRC).

De asemenea, *Comisia Europeană* dorește să ofere „mai multe stimulente pentru o guvernare mai eficientă bazată pe parteneriat, o guvernare pe mai multe niveluri și o abordare locală integrată în programele sale”.¹¹⁹

În concluzie, **fondurile europene vor reprezenta în continuare unul dintre cele mai importante instrumente ce vor fi utilizate pentru reducerea disparităților regionale, precum și promovarea creșterii economice la nivel regional și local, consolidarea competitivității și creșterea ocupării forței de muncă**, obiective de referință la nivelul Uniunii Europene.

Îndeplinirea acestor obiective este posibilă prin asigurarea unui mediu favorabil investițiilor, înființarea de noi companii sau dezvoltarea celor existente contribuind semnificativ la crearea de noi locuri de muncă și generarea de valoare adăugată.

Sistemul de implementare a fondurilor europene va fi mult mai eficient în perioada 2021 – 2027, comparativ cu celelalte două exerciții financiare, datorită simplificării structurii instituționale. Totodată, sistemul va fi mai bine coordonat, fiind stabilite atribuții de autoritate de management numai la nivelul a trei organisme, astfel:

 **Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene** să îndeplinească funcția de *Autoritate de Management* pentru următoarele programe operaționale / naționale 2021-2027:

- ✓ *Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare*
- ✓ *Planul Național de Redresare și Reziliență*
- ✓ *Programul Dezvoltare Durabilă*
- ✓ *Programul Sănătate*
- ✓ *Programul Educație și Ocupare*
- ✓ *Programul Incluziune și Demnitate Socială*
- ✓ *Programul Tranziție Justă*
- ✓ *Programul Asistență Tehnică.*

 **Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor** să îndeplinească funcția de *Autoritate de Management* pentru:

- ✓ *Programul Transport.*

 **Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale** să îndeplinească funcția de *Autoritate de Management* pentru:

- ✓ *Programul Național Strategic PAC.*

¹¹⁹ Sursa: *Romania Catching-Up Regions - Raport elaborat de Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare / Banca Mondială*

✍ **Agențiile de Dezvoltare Regională (ADR)**, actuale *Organisme Intermediare* pentru Programul Operațional Regional 2014-2020, să îndeplinească funcția de *Autoritate de Management* pentru:

- ✓ *Programele Regionale 2021-2027.*

Pentru exercițiul financiar 2021 – 2027 ¹²⁰, **România a reușit să obțină 79,9 miliarde euro** din 1.824,3 miliarde de euro alocate pentru 27 de state ale Uniunii Europene (ca urmare a ieșirii Marii Britanii din UE), în timp ce suma alocată în perioada anterioară a fost de 464 miliarde euro pentru 28 de state (31 miliarde euro pentru România).

Conform pachetului legislativ 2021-2027 propus de Comisia Europeană, **alocările dedicate României din fondurile aferente Politicii de Coeziune însumează aprox. 31 miliarde euro** (prețuri curente) și sunt distribuite pe fonduri astfel:

- ✓ **Fondul European de Dezvoltare Regională - 17,97 miliarde euro**, inclusiv 392 milioane euro pentru Cooperare Teritorială Europeană;
- ✓ **Fondul Social European Plus - 7,33 miliarde euro;**
- ✓ **Fondul de Coeziune - 3,53 miliarde euro**, inclusiv alocarea de transferat către Mecanismul pentru Interconectarea Europei (*Connecting Europe Facility - CEF*) - 1,091 miliarde euro, din care doar 70% la dispoziția Statului Membru;
- ✓ **Fondul pentru o Tranziție Justă – 2,53 miliarde euro;**
- ✓ **Fondul European pentru Afaceri Maritime, Pescuit și Acvacultură – 0,162 miliarde euro.**

¹²⁰ Sursa: https://ec.europa.eu/info/strategy/eu-budget/long-term-eu-budget/2021-2027/whats-new_ro

Concentrarea tematică la nivel național, conform pachetului legislativ, **presupune ca:**

25% din total alocare FEDR este pentru Obiectivul de Politică 1 (O Europă mai inteligentă)

30% din total alocare FEDR este pentru Obiectivul de Politică 2 (O Europă mai ecologică)

30% din total alocare FEDR este pentru intervenții care vor contribui la îndeplinirea obiectivelor climatice

8% din total alocare FEDR este pentru intervenții care vor contribui la dezvoltarea urbană durabilă

5% din total alocare FEDR este pentru intervenții care vor contribui la îndeplinirea obiectivelor referitoare la bio-diversitate

37% din total alocare FC este pentru intervenții care vor contribui la îndeplinirea obiectivelor climatice

25% din total alocare FSE+ este pentru obiectivele specifice privind incluziunea socială

2% din total alocare FSE+ este pentru obiectivele specifice privind ajutorarea celor mai defavorizate persoane

3% din total alocare FSE+ este pentru obiectivele specifice privind ajutorarea celor mai defavorizate persoane

5% din total alocare FSE+ este pentru obiectivele specifice privind garanția pentru copii

12,5% din total alocare FSE+ este pentru sprijinirea ocupării tinerilor care nu au un loc de muncă sau nu sunt integrați într-un program de educație sau formare (NEETs)

Conform propunerii pachetului legislativ care va guverna politica de coeziune în perioada de programare financiară 2021-2027, statele membre au la dispoziție o serie de prevederi care permit sau impun transferi între fonduri, astfel:

- ◆ *statele membre pot solicita transferul de până la 20% din alocările financiare ale unui program, de la oricare fond către oricare alt fond aflat în gestiune partajată sau către orice instrument cu gestiune directă sau indirectă;*
- ◆ *transferuri obligatorii către Fondul pentru o Tranziție Justă (FTJ) din alocările naționale FEDR și FSE+, de minim 1,5 și maxim 3 ori mai mari decât suma alocată la nivel național pentru FTJ.*

Programele aferente implementării *Politicii de Coeziune* la nivel național pentru exercițiul financiar **2021 – 2027**, propuse de **Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene** sunt:

- I. Programul Tranziție Justă (PTJ) - 2,53 miliarde euro**
- II. Programul Dezvoltare Durabilă (PDD) - 5,25 miliarde euro**
- III. Programul Transport (PT) - 9,68 miliarde euro**
- IV. Programului Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare (PCIDIF) - 2,20 miliarde euro**
- V. Programul Sănătate (PS) - 5,88 miliarde euro**
- VI. Programul Educație și Ocupare (PEO) - 4,32 miliarde euro**
- VII. Programul Incluziune și Demnitate Socială (PIDS) - 4,11 miliarde euro**
- VIII. Programele Regionale – implementate la nivel de regiune (8 PR) – 11 miliarde euro**
- IX. Programul Asistență Tehnică (PAT) - 959,43 milioane euro.**

I. PROGRAMUL TRANZIȚIE JUSTĂ (PTJ)

Viziunea strategică a PTJ se bazează pe obiective care vizează sprijinirea diversificării economice a celor mai afectate teritorii, împreună cu măsuri de recalificare și incluziune activă a lucrătorilor și a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă, sprijinind totodată transformarea proceselor industriale necesară pentru o tranziție spre o economie neutră concomitent cu menținerea sau creșterea numărului locurilor de muncă din aceste sectoare.

Prin acțiunile care vor fi selectate, PTJ vrea să se asigure că trecerea către o economie neutră din punct de vedere climatic are loc în mod echitabil, respectându-se principiul că *"nimeni nu este lăsat în urmă"*.

PTJ 2021-2027 are o alocare financiară de **2,53 miliarde euro**, din care:

- ➡ 2,139 milioane euro din *Fondul de Tranziție Justă*
- ➡ 391 milioane euro *Bugetul de stat*.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului:

Prioritatea 1 - O tranziție justă prin dezvoltarea spiritului antreprenorial, a IMM-urilor, a cercetării și inovării și a digitalizării

Obiectivul general este reprezentat de necesitatea de sprijinire a teritoriilor celor mai afectate de tranziția către neutralitatea climatică și evitarea adâncirii disparităților regionale.

Operațiuni :

- Investiții în înființarea, dezvoltarea și operaționalizarea incubatoarelor de afaceri;
Investiții în crearea de noi întreprinderi, inclusiv prin servicii de consultanță;
- Investiții în activități de cercetare și inovare care conduc la creșterea competitivității întreprinderilor;
- Dezvoltare economică prin promovarea transferului de tehnologii avansate și sprijinirea cooperării dintre industrie și cercetători;
- Investiții productive în IMM-uri, inclusiv în întreprinderi nou înființate, care conduc la diversificare și reconversie economică;
- Creșterea competitivității întreprinderilor prin digitalizare și competențe digitale avansate;
- Creșterea gradului de digitalizare a serviciilor publice pentru a reduce sarcina administrativă pentru mediul de afaceri.

Prioritatea 2 - O tranziție justă prin investiții în tehnologii și infrastructuri pentru energie curată cu emisii reduse

Obiectivul general este reprezentat de necesitatea de sprijinire a teritoriilor celor mai afectate de tranziția către neutralitatea climatică și evitarea adâncirii disparităților regionale.

Operațiuni :

- Investiții în dezvoltarea de tehnologii pentru o energie verde;
- Investiții în realizarea de parcuri fotovoltaice conectate la rețea (operationale)-poate fi o soluție finanțarea acestor parcuri pe terenurile ce aparțin fostelor mine sau uzine astfel realizându-se proiecte integrate decontaminare/regenerare/reconversie;
- Investiții în realizare de turbine eoline (ferme eoliene- conectate la rețea);

- *Investitii in ferme fotovoltaice/eoliene pentru promovarea utilizarii energiei din surse regenerabile la nivelul operatorilor industriali (posibil cu componentă de producere hidrogen).*

Prioritatea 3 - O tranziție justă prin reducerea poluării și consolidarea economiei circulare

Obiectivul general este reprezentat de necesitatea de sprijinire a teritoriilor celor mai afectate de tranziția către neutralitatea climatică și evitarea adâncirii disparităților regionale.

Operațiuni :

- *Investiții în regenerarea și decontaminarea siturilor poluate (posibil cu componentă de water management);*
- *Investiții în proiecte de restaurare și de reconversie a terenurilor inclusiv prin măsuri de management al apei și crearea de infrastructuri verzi în mediul urban;*
- *Investiții în schemele de gestionare a deșeurilor la nivel județean în vederea consolidării economiei circulare;*
- *Acțiuni de prevenire a generării de deșeuri și reducerea cantității acestora, precum și acțiuni de creștere a reutilizării eficiente și reciclării acestora.*

Prioritatea 4 - O tranziție justă bazată pe creșterea nivelului de ocupare a forței de muncă

Obiectivul general este reprezentat de necesitatea de sprijinire a teritoriilor celor mai afectate de tranziția către neutralitatea climatică și evitarea adâncirii disparităților regionale.

Operațiuni :

- *Perfecționare a lucrătorilor;*
- *Calificare și recalificare în sectoarele verzi ale economiei;*
- *Pension Bridging;*
- *Incluziunea activă a persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă.*

II. PROGRAMUL DEZVOLTARE DURABILĂ (PDD)

Strategia PDD este în concordanță cu obiectivul Uniunii Europene de conservare, protecție și îmbunătățire a calității mediului, cu *Semestrul European, Recomandările Specifice de Țară* relevante, *Programul Național de Reformă, Rapoartele de Țară din 2019 și 2020 și Anexa D a Raportului din 2020.*

Totodată, PDD se bazează pe obiective care vizează asigurarea coeziunii sociale, economice și teritoriale prin sprijinirea unei economii cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră și prin

asigurarea utilizării eficiente a resurselor naturale.

PDD 2021-2027 are o alocare financiară de **5,25 miliarde euro**, din care:

- ➔ 3,15 miliarde euro *FEDR*
- ➔ 89 milioane euro *FC*
- ➔ 1,21 miliarde euro *Bugetul de stat*.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului:

Prioritatea 1 - Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară

- ▶ **Obiectiv specific FEDR/FC** - RSO2.5. Promovarea accesului la apă și o gospodărire sustenabilă a apelor;
 - **Acțiunea 1.1.** Investiții în sectorul apei și apei uzate, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu, în regiunile mai puțin dezvoltate (FEDR)
 - **Acțiunea 1.2.** Investiții în sectorul apei și apei uzate, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu, în regiunea București-Ilfov (FC)
- ▶ **Obiectiv specific FC** - RSO2.6. Promovarea tranziției la o economie circulară și eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor.
 - **Acțiunea 1.3.** Gestionarea eficientă a deșeurilor în vederea accelerării tranziției spre economia circulară, pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu, în toate regiunile.

Prioritatea 2 - Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate

- ▶ **Obiectiv Specific FEDR** - RSO2.7. Intensificarea acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare.
 - **Acțiunea 2.1.** Conservarea biodiversității pentru a îndeplini cerințele directivelor de mediu;
 - **Acțiunea 2.2.** Îmbunătățirea monitorizării calității aerului pentru îndeplinirea cerințelor de monitorizare și reducere a emisiilor rezultate din directive;
 - **Acțiunea 2.3.** Investigarea preliminară și detaliată a siturilor contaminate

Prioritatea 3 - Promovarea adaptării la schimbările climatice și managementul riscurilor

Obiectiv specific FEDR - RSO2.4. Promovarea adaptării la schimbările climatice și prevenirea riscurilor de dezastre și reziliență, pe baza unor abordări ecosistemice

- **Acțiunea 3.1.** Managementul principalelor tipuri de risc identificate în PNMRD;
- **Acțiunea 3.2.** Îmbunătățirea sistemului de răspuns la risc.

Prioritatea 4 - Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră

Obiectiv specific FEDR/FC - RSO2.1. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră

- **Acțiunea 4.1.** Îmbunătățirea eficienței energetice (FEDR);
- **Acțiunea 4.2.** Reducerea emisiilor de GES și creșterea eficienței energetice în sistemele de producere a energiei termice (FEDR).
- **Acțiunea 4.3.** Reducerea emisiilor de GES și creșterea eficienței energetice în sistemele de distribuție și transporta energiei termice (FC).

Obiectiv specific FEDR - RSO2.2. Promovarea energiei din surse regenerabile în conformitate cu Directiva privind energiei din surse regenerabile (UE) 2018/2001[1], inclusiv cu criteriile de sustenabilitate prevăzute în aceasta

- **Acțiunea 4.4.** Promovarea utilizării surselor de energie regenerabilă

Obiectiv specific FEDR - RSO2.3. Dezvoltarea la nivel local a unor sisteme energetice, rețele și sisteme de stocare inteligente în afara rețelei energetice transeuropene

- **Acțiunea 4.5.** Sisteme și rețele inteligente de energie (FEDR).
- **Acțiunea 4.6.** Conversia, modernizarea și extinderea rețelelor de transport și distribuție a gazelor pentru adăugarea în sistem a gazelor din surse regenerabile și a gazelor cu emisii reduse de carbon (FC).

III. PROGRAMUL TRANSPORT (PT)

Viziunea pentru anul 2030 este de a extinde infrastructura de transport pe teritoriul României în vederea îmbunătățirii conectivității între regiunile țării dar și cu restul țărilor din Uniunea Europeană.

PT 2021-2027 a fost elaborat pentru a răspunde nevoilor de dezvoltare ale României identificate în *Acordul de Parteneriat 2021-2027* și în acord cu *Raportul de țară* și *Recomandarile specifice de Țară*, dar și *Strategiei* dezvoltată de România pentru recuperarea decalajelor de dezvoltare în domeniul infrastructurii de transport, *Planul investitional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2020-2030*.

PT 2021-2027 are o alocare financiară de **9,68 miliarde euro**, din care:

- 4,65 miliarde euro *FEDR/FC*
- 4,97 milioane euro *Bugetul de stat*.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului:

Prioritatea 1 - Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport rutier

Obiectiv Specific FEDR/FC - Dezvoltarea unei rețele TEN-T sustenabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente, sigure și intermodale.

Prioritatea 2 - Îmbunătățirea conectivității secundare rutiere

Obiectiv Specific FEDR/FC - Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la rețeaua TEN-T și mobilitatea transfrontalieră.

Prioritatea 3 - Creșterea siguranței rutiere

Obiectiv Specific FEDR/FC - Dezvoltarea unei rețele TEN-T sustenabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente, sigure și intermodale.

Prioritatea 4 - Creșterea eficienței căilor ferate române

Obiectiv Specific FEDR/FC - Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la rețeaua TEN-T și mobilitatea transfrontalieră.

Prioritatea 5 - Creșterea atractivității transportului feroviar de călători

Obiectiv Specific FEDR/FC - Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la rețeaua TEN-T și mobilitatea transfrontalieră.

Prioritatea 6 – Dezvoltarea mobilității sustenabile în nodurile urbane

Obiectiv Specific FEDR/FC - Promovarea mobilității urbane multimodale durabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon.

Prioritatea 7 - Dezvoltarea transportului naval și multimodal

Obiectiv Specific FEDR/FC - Dezvoltarea unei rețele TEN-T sustenabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente, sigure și intermodale.

Prioritatea 8 - Asistență Tehnică

Obiectiv Specific FEDR/FC - Îmbunătățirea capacității instituționale a autorității de management a programului, să sprijine managementul programului operațional și măsurile de informare și publicitate ale acestuia.

IV. PROGRAMUL CREȘTERE INTELIGENTĂ, DIGITALIZARE ȘI INSTRUMENTE FINANCIARE (PCIDIF)

Viziunea strategică a PCIDIF o reprezintă crearea în România a unui ecosistem care potențează competitivitatea societății în contextul schimbărilor tehnologice, plecând de la nevoile de dezvoltare identificate prin *Strategia Națională* și cele 8 *Strategii Regionale de Specializare Inteligentă* și concentrarea eforturilor pentru atingerea potențialului tehnologiilor digitale pentru a crea noi oportunități de dezvoltare atât pentru sistemul public, cât și pentru mediul de afaceri.

PCIDIF 2021-2027 are o alocare financiară de **2,2 miliarde euro**, din care:

- 1,6 miliarde euro *FEDR*
- 551 milioane euro *Bugetul de stat*.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului operațional:

Prioritatea 1 - *Susținerea și promovarea unui sistem de CDI atractiv și competitiv în România*

Obiective Specifice FEDR:

- Dezvoltarea și consolidarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate;
- Consolidarea creșterii durabile și a competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în IMM-uri, inclusiv prin investiții productive;
- Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat.

Prioritatea 2 - *Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri*

Obiective Specifice FEDR:

- Dezvoltarea și consolidarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate;
- Valorificarea beneficiarilor digitalizării pentru cetățeni, întreprinderi, organizații de cercetare și autorități publice.

Prioritatea 3 - *Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural*

Obiectiv Specific FEDR - Consolidarea rolului culturii și al turismului durabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială.

V. PROGRAMUL SĂNĂTATE (PS)

Viziunea strategică a PS: O națiune cu oameni sănătoși și productivi prin acces la servicii preventive, de urgență, curative și reabilitare de calitate.

PS 2021-2027 are o alocare financiară de **5,88 miliarde euro**, din care:

➡ 2,2 miliarde euro **FEDR**

➡ 3,6 milioane euro **FSE**.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului operațional:

Prioritatea 1 - Creșterea calității serviciilor de asistență medicală primară, comunitară, a serviciilor oferite în regim ambulatoriu și îmbunătățirea și consolidarea serviciilor preventive

Obiectiv Specific FEDR - RSO4.5. Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate;

Obiectiv Specific FSE - ESO4.11. Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung .

Prioritatea 2 - Servicii de reabilitare, paliative și spitalizări pentru boli cronice adaptate fenomenului demografic de îmbătrânire a populației, impactului dizabilității și profilului de morbiditate

Obiectiv Specific FEDR - RSO4.5. Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate;

Obiectiv Specific FSE - ESO4.11. Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung.

Prioritatea 3 - Creșterea eficacității și rezilienței sistemului medical în domenii critice, de importanță strategică cu impact transversal asupra serviciilor medicale și asupra stării de sănătate

Obiectiv Specific FEDR - RSO4.5. Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate;

Obiective Specifice FSE:

- ESO4.11. Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;
- ESO4.7. Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a oportunităților flexibile de actualizare a competențelor și de recalificare pentru toți, ținând seama de competențele antreprenoriale și digitale, printr-o mai bună anticipare a schimbării și a cerințelor de noi competențe bazate pe nevoile pieței muncii, precum și prin facilitarea tranzițiilor profesionale și promovarea mobilității profesionale.

Prioritatea 4 - Investiții în infrastructuri spitalicești noi

Obiectiv Specific FEDR - RSO4.5. Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate;

Prioritatea 5 - Abordări inovative în cercetarea din domeniul medical

Obiectiv Specific FEDR - RSO1.1. Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate.

Prioritatea 6 - Digitalizarea sistemului medical

Obiectiv Specific FEDR - RSO1.2. Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice.

Prioritatea 7 - Măsurile care susțin domeniile oncologie și transplant

Obiectiv Specific FEDR - RSO4.5. Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea

rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate;

Obiectiv Specific FSE - ESO4.11. Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung.

VI. PROGRAMUL EDUCAȚIE ȘI OCUPARE (PEO)

Viziunea strategică a PEO: Din perspectiva capitalului uman, viziunea națională la orizontul anului 2027 este de a crea „O Românie mai socială cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii, stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții, o societate bazată pe solidaritate și condiții de viață mai bune pentru toți cetățenii”.

Viziunea de dezvoltare a resurselor umane prin intermediul PEO este construită pe **2 obiective majore**:

- I.** „Consolidarea funcționării eficiente a pieței muncii și facilitarea accesului și a participării incluzive și egale la ocupare de calitate și durabilă pentru resursa de forță de muncă” și
- II.** „Optimizarea sistemelor de educație și formare pentru a răspunde cerințelor pieței muncii, concomitent cu promovarea accesului egal la educație și stimularea învățării pe tot parcursul vieții”.

Astfel, *Programul Educație și Ocupare* urmărește să valorifice potențialul uman, în condiții de echitate, prin creșterea relevanței sistemelor de educație și formare pentru piața muncii, în contextul utilizării și dezvoltării competențelor digitale și antreprenoriale și promovării unui mediu stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții. Totodată, în domeniul Ocupării, obiectivul este ca piața muncii din România să devină sustenabilă, rezilientă, pro-activă și bazată pe inovare socială.

PEO 2021-2027 are o alocare financiară de **4342,11 milioane euro**, din care:

- ➡ 3484,2 milioane euro *FSE+*
- ➡ 857,9 milioane euro *Bugetul de stat*.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului operațional:

Prioritatea 1 - Modernizarea instituțiilor pieței muncii

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al PEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ - Modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii pentru ca acestea să evalueze și să anticipeze necesitățile în materie de competențe, să asigure o asistență promptă și personalizată și să sprijine corelarea cererii și a ofertei, tranzițiile și mobilitatea pe piața muncii.

Prioritatea 2 - Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al POEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ - Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanției pentru tineret, pentru șomeri pe lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale.

Prioritatea 3 - Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al PEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ - Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanției pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale.

Obiectiv Specific FSE+ :

- Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și completarea studiilor, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul

terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți;

- Promovarea unei participări echilibrate din perspectiva genului la piața muncii, condiții de muncă egale și un echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv prin intermediul accesului la servicii de îngrijire a copiilor și a persoanelor aflate în întreținere, la prețuri abordabile.

Prioritatea 4 - Antreprenoriat și economie socială

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al POEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ - Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanției pentru tineret, pentru șomerii de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale.

Prioritatea 5 - Îmbunătățirea participării copiilor la educația antepreșcolară și preșcolară

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al POEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ - Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități.

Prioritatea 6 - Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al POEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ - Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități.

Prioritatea 7 - Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al POEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ - Îmbunătățirea sistemelor de educație și formare.

Prioritatea 8 - Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al POEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ :

- Îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare, inclusiv prin validarea învățării nonformale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe antreprenoriale și digitale, precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare duală și a ucenicilor;
- Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, de la educația și îngrijirea timpurie, educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități.

Prioritatea 9 - Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității

Obiectiv de politică 4 - O Europă mai socială” obiectivul general al POEO este de a contribui la crearea unei României mai sociale cu acces egal la ocupare durabilă, de calitate, la un sistem de educație relevant pentru piața muncii și stimulativ pentru învățarea pe tot parcursul vieții.

Obiectiv Specific FSE+ :

- Îmbunătățirea calității, a caracterului incluziv, a eficacității și a relevanței pentru piața muncii a sistemelor de educație și formare, inclusiv prin validarea învățării nonformale și informale, pentru a sprijini dobândirea de competențe-cheie, inclusiv de competențe

antreprenoriale și digitale, precum și prin promovarea introducerii sistemelor de formare duală și a ucenicilor;

- *Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a oportunităților flexibile de perfecționare și recalificare pentru toți, ținând seama de competențele antreprenoriale și digitale, anticipând mai bine schimbările și noile cerințe în materie de competențe pe baza nevoilor pieței muncii, facilitând tranzițiile profesionale și încurajând mobilitatea profesională.*

Prioritatea 10 - Asistență tehnică.

VII. PROGRAMUL INCLUZIUNE ȘI DEMNITATE SOCIALĂ (PIDS)

Viziunea strategică a PIDS: România continuă să se numere printre țările cu ponderi mari ale populației aflate în situație de risc, departe de media UE. Ultimele date EUROSTAT disponibile cu privire la incidența riscului de sărăcie la nivelul populației din statele membre UE scot în evidență gravitatea acestei problemei în rândul populației din România. În acest context, conform *Raportului de țară România 2020*, unul din trei români se află în risc de sărăcie sau excluziune socială, grupurile vulnerabile, inclusiv minoritatea romă, fiind cele mai expuse la acest fenomen.

În același timp, se observă că accesul la servicii primare de sănătate, sociale, educație este limitat pentru persoanele din mediul rural față de urban, disparitățile existând și la nivel regional, între regiunile dezvoltate și cel mai puțin dezvoltate. În aceste condiții, persoanele din mediul rural sunt expuse în mai mare măsură la excluziune socială, în principal copiii și tinerii, precum și persoanele vârstnice, persoanele cu dizabilități, familiile monoparentale și cele cu mulți copii.

Strategiile naționale în domeniul social, aprobate și implementate de către autoritățile centrale, precum și evoluția macroeconomică au contribuit la scăderea ratei riscului de sărăcie și al excluziunii sociale precum și al indicatorului privind gradul de deprivare materială, însă diferența între România și media UE este încă ridicată.

PIDS vine cu un ansamblu de măsuri integrate prin care sprijină la nivel național aplicarea strategiilor naționale și locale pentru a contribui în mod direct la susținerea procesului de reducere al fenomenului sărăciei și la susținerea grupurilor vulnerabile în vederea depășirii situației de excludere socială. Totodată, măsurile prevăzute în *POIDS* urmăresc să răspundă nevoilor grupurilor vulnerabile din mediul rural, în principal, dar și din mediul urban, atât în ceea ce privește asigurarea accesului la servicii cât și prin implementarea măsurilor care să sprijine membrii grupurilor vulnerabile (vouchere, sprijin material, alimente, etc).

Obiective generale:

- ◆ Creșterea accesului la servicii sociale pentru populația vulnerabilă, cu precădere din mediul rural prin înființarea și dezvoltarea de servicii sociale la nivel local;
- ◆ Creșterea calității serviciilor sociale destinate persoanelor aparținând grupurilor vulnerabile prin asigurarea cu personal de specialitate bine pregătit la nivel local și infrastructură adecvată;
- ◆ Reducerea gradului de excluziune socială pentru grupurile vulnerabile prin oferirea de suport și servicii accesibile pentru depășirea situațiilor de dificultate în care se află;
- ◆ Creșterea capacității sistemului național de asistență socială de a răspunde la nevoile populației vulnerabile prin dezvoltarea capacității furnizorilor de servicii sociale publici și privați la nivel local;
- ◆ Creșterea capacității autorităților locale de a identifica și evalua nevoile sociale ale comunității într-un mod participativ și de a elabora planuri de acțiune adecvate.

PIDS 2021-2027 are o alocare financiară de 4,11 miliarde euro, din care:

- ➡ 3,3 miliarde euro FEDR + FSE
- ➡ 786 milioane euro Bugetul de stat.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului operațional:

Prioritatea 1 - Dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (DLRC urban)

Obiectiv Specifice:

- Promovarea integrării socioeconomice a comunităților marginalizate, cum ar fi romii;
- Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală. Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate. Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficienței și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;
- promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea timpurie, continuând cu educația și formarea generală și profesională până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scopul învățării pentru toți și a accesibilității pentru persoanele cu dizabilități;
- infrastructură de educație și formare;

- promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor defavorizate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale.

Prioritatea 2 - Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității – zona rurală

Obiectiv Specific - integrării sociale a persoanelor expuse riscului de sărăcie sau de excluziune socială, inclusiv a celor mai defavorizate persoane și a copiilor.

Prioritatea 3 - Protejarea dreptului la demnitate socială

Obiective Specifice:

- Îmbunătățirea accesului la piața muncii și măsuri de activare pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, îndeosebi prin implementarea Garanției pentru tineret, pentru șomeri de lungă durată și grupurile defavorizate de pe piața muncii și pentru persoanele inactive, precum și prin promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale;
- Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală. Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate. Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficienței și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;
- Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor defavorizate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale.

Prioritatea 4 - Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces limitat la serviciile sociale

Obiective Specifice:

- Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală. Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate;
- Îmbunătățirea accesibilității, inclusiv pentru persoanele cu dizabilități, precum și a eficacității și rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;
- Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor defavorizate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale.

Prioritatea 5 - Reducerea disparităților dintre copiii la risc de sărăcie și/sau excluziune socială și ceilalți copii

Obiective Specifice:

- *Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală. Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate;*
- *Promovarea unei participări echilibrate din perspectiva genului la piața muncii, condiții de muncă egale și un echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv prin intermediul accesului la servicii de îngrijire a copiilor și a persoanelor aflate în întreținere, la prețuri abordabile;*
- *Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor defavorizate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale.*

Prioritatea 6 - Servicii de suport pentru persoanele vârstnice

Obiective Specifice:

- *Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală. Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate;*
- *Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor defavorizate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale.*

Prioritatea 7 - Sprijin pentru persoanele cu dizabilități

Obiective Specifice:

- *Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală. Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate;*
- *Favorizarea incluziunii active în vederea promovării egalității de șanse, a nediscriminării și a participării active, precum și în vederea îmbunătățirii capacității de inserție profesională, în special în rândurile grupurilor defavorizate;*

- *Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor defavorizate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale.*

Prioritatea 8 - Servicii sociale și de suport acordate altor grupuri vulnerabile

Obiective Specifice:

- *Lărgirea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și la prețuri accesibile, inclusiv servicii care promovează accesul la locuințe și îngrijire orientată către persoane, inclusiv asistență medicală. Modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială, acordând o atenție deosebită copiilor și grupurilor defavorizate;*
- *Promovarea integrării socioeconomice a resortisanților țărilor terțe, inclusiv a migranților;*
- *Promovarea incluziunii socioeconomice a comunităților marginalizate, a gospodăriilor cu venituri reduse și a grupurilor defavorizate, inclusiv a persoanelor cu nevoi speciale, prin acțiuni integrate, inclusiv locuințe și servicii sociale;*
- *Promovarea integrării socioeconomice a resortisanților țărilor terțe, inclusiv a migranților, prin acțiuni integrate care să includă locuințele și serviciile sociale.*

Prioritatea 9 - Inovare socială

Obiectiv Specific - *favorizarea incluziunii active în vederea promovării egalității de șanse, a nediscriminării și a participării active, precum și în vederea îmbunătățirii capacității de inserție profesională, în special în rândurile grupurilor defavorizate.*

Prioritatea 10 - Ajutorarea persoanelor defavorizate

Obiectiv Specific - *reducerea deprivării materiale.*

Prioritatea 11 - Asistență tehnică.

VIII. PROGRAMUL REGIONAL (PR) 2021-2027

La *Programul Regional (PR)* sunt proiectate cele mai multe oportunități pentru microîntreprinderi și firme mici și mijlocii (IMM) pe perioada de programare 2021-2027. Spre deosebire de perioada 2014-2020, când POR era gestionat de *Ministerul Dezvoltării Lucrărilor Publice și Administrației*, în **perioada de programare 2021-2027 PR este defalcat pe cele 8 regiuni, fiind gestionat de Autoritatea de Management din cadrul Agenției de Dezvoltare Regională (ADR) din fiecare regiune.**

PR 2021-2027 are o alocare de 11.440.000.000 euro, din care:

➡ 9.030.610.000 euro FEDR

➡ 2.423.690.000 euro Buget de stat.

În conformitate cu documentele naționale aprobate de Guvernul României (Memo), *Agenția de Dezvoltare Regională (ADR) Sud - Est* va asigura funcția de *Autoritate de Management* pentru *Programul Operațional Regional pentru regiunea Sud - Est 2021-2027*, aspecte reflectate și în cadrul *Acordului de Parteneriat*.

Programul Regional 2021-2027 pentru Regiunea Sud - Est 2021-2027, este un document strategic de programare care acoperă domeniile: *specializare inteligentă și inovare, IMM-uri, digitalizare, eficiență energetică, dezvoltare urbană, mobilitate și conectivitate, biodiversitate, infrastructura educațională, turism și cultură/patrimoniu cultural*. Luând în considerare nevoile naționale, regionale și locale, obiectivele specifice selectate și acțiunile/tipurile de proiecte susțin strategia programului pentru dezvoltarea durabilă și echilibrată a regiunii.

Proiectele finanțate au potențialul de a contribui la îmbunătățirea infrastructurii verzi, prin adoptarea unor soluții care să permită reducerea amprente ecologice a componentei antropice. Adoptarea unor soluții compatibile cu principiile infrastructurii verzi contribuie totodată la îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale, prin asigurarea menținerii condițiilor ecologice optime.

Programul Regional Sud-Est susține, prin priorități de finanțare specifice, transformarea regiunii într-o regiune mai competitivă și mai inovativă, mai digitalizată, o regiune durabilă și mai prietenoasă cu mediul, cu o mobilitate mai durabilă, mai accesibilă, o regiune educată și mai atractivă.

PR Sud-Est 2021-2027 are o alocare de 1.488.071.059 euro.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului:

Prioritatea 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice - 363.189.750 euro (FEDR+BS)

Obiective Specifice FEDR:

- RSO1.1. Dezvoltarea și creșterea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate;
- RSO1.2. Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice;
- RSO1.3. Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive;
- RSO1.4. Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat.

Prioritatea 2 - O regiune cu localități prietenoase cu mediul și mai rezilientă la riscuri - 361.659.313 euro (FEDR+BS)

Obiective Specifice FEDR:

- RSO2.1. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;
- RSO2.4. Promovarea adaptării la schimbările climatice și prevenirea riscurilor de dezastre și reziliență, pe baza unor abordări ecosistemice;
- RSO2.7. Intensificare acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare.

Prioritatea 3 – O regiune cu emisii de carbon reduse - 200.377.804 euro (FEDR+BS)

Obiectiv Specific FEDR: RSO2.8. Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile, ca parte a tranziției către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon

Prioritatea 4 - O regiune accesibilă - 194.861.875 euro (FEDR+BS)

Obiectiv Specific FEDR: RSO3.2. Dezvoltarea și ameliorarea unei mobilități naționale, regionale și locale sustenabile, reziliente la schimbările climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere

Prioritatea 5 - O regiune educată - 86.998.538 euro (FEDR+BS)

Obiective Specifice FEDR:

- RSO4.2. Îmbunătățirea accesului la servicii și favorabile incluziunii și de calitate în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online;
- RSO4.6. Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială.

Prioritatea 6 - O regiune atractivă - 177.046.852 euro (FEDR+BS)

Obiective Specifice FEDR:

- RSO5.1. Promovarea dezvoltării integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în zonele urbane;
- RSO5.2. Promovarea dezvoltării locale integrate și incluzive în domeniul social, economic și al mediului, precum și a culturii, a patrimoniului natural, a turismului sustenabil și a securității în alte zone decât cele urbane.

Obiectiv Specific FEDR: Prioritatea pentru asistență tehnică în temeiul art.36 alin. (4) din RDC.

IX. PROGRAMUL ASISTENȚĂ TEHNICĂ (PAT)

Viziunea strategică a PAT: Din perspectiva *Programului Asistență Tehnică*, viziunea națională la orizontul anului 2027 este de a crește capacitatea administrativă în instituțiile implicate în managementul programelor finanțate din fonduri europene și la nivelul beneficiarilor.

Planul pentru consolidarea capacității administrative este un instrument nou de lucru și reprezintă o strategie operațională cu obiective și termene clare, ce are ca obiectiv general îmbunătățirea proceselor administrative în vederea facilitării implementării PO, precum și pentru încurajarea utilizării lecțiilor învățate. Asistența tehnică furnizată prin *PAT* va fi utilizată în complementaritate cu măsurile specifice pentru creșterea capacității administrative a beneficiarilor, care se vor regăsi în programele de finanțare.

PAT 2021-2027 este un program destinat sistemului de coordonare și control al fondurilor și de gestionare a programelor naționale derulate de Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (MIPE), fără prioritate de AT (Programul Sănătate, Programul Dezvoltare Durabilă, Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare) inclusiv Programul Asistență Tehnică, precum și potențialilor beneficiari ai acestor fonduri, prin natura sa orizontală răspunzând nevoilor de la nivel național.

PAT este dezvoltat ținând cont de arhitectura sistemului de coordonare, gestionare și control al fondurilor 2021-2027, luând în calcul și necesitatea reducerii sarcinii administrative în ceea ce privește gestionarea AT la nivelul MIPE. Astfel, *PAT 2021-2027* are drept scop asigurarea sprijinului pentru un proces de implementare eficientă și eficace a fondurilor în România. Prioritățile și intervențiile din cadrul *PAT 2021-2027* vor fi cofinanțate din *Fondul european de dezvoltare regională (FEDR)* și *Fondul social european Plus (FSE+)*.

PAT 2021-2027 are o alocare bugetară de 959.430.864,00 euro, din care:

- ➡ 457.487.873,00 euro contribuția UE (254.169.243,00 euro FEDR + 203.318.630,00 euro FSE+)
- ➡ 501.942.991,00 euro Buget de Stat.

Priorități de investiții care se vor finanța în cadrul programului:

Prioritatea 1 - Asigurarea funcționării sistemului de coordonare și control al fondurilor FEDR, FC, FSE+ FTJ și gestionarea programelor

Obiectivul general - este de a asigura utilizarea și administrarea eficientă și eficace a fondurilor Uniunii Europene, sprijinind programarea, monitorizarea, controlul, auditul, evaluarea, comunicarea cu privire la prioritățile UE.

Operațiuni:

- *Asigurarea performanței în coordonarea, gestionarea și controlul fondurilor prin asigurarea motivării personalului.*

Prioritatea 2 - Îmbunătățirea capacității de gestionare și implementare și asigurarea transparenței fondurilor FEDR, FC, FSE+, FTJ

Obiectivul general - este de a asigura utilizarea și administrarea eficientă și eficace a fondurilor Uniunii Europene, sprijinind programarea, monitorizarea, controlul, auditul, evaluarea, comunicarea cu privire la prioritățile UE.

Operațiuni:

- *Sprijin în coordonarea, gestionarea și controlul fondurilor;*
- *Sprijin pentru implementarea Strategiilor ITI prevăzute în cadrul Acordului de Parteneriat;*
- *Sprijin pentru elaborarea altor strategii ITI și pentru operaționalizarea ADI ITI, aferente;*
- *Informare și comunicare;*
- *Sprijin pentru întărirea parteneriatului;*
- *Sprijin pentru întărirea capacității de evaluare și realizarea evaluărilor AP și PO;*
- *Sprijin SMIS și asigurare echipamente TIC;*
- *Pregătirea perioadei post-2027;*
- *Instruire;*
- *Măsuri pentru consolidarea capacității administrative.*

4.3. *Programe de Cooperare Teritorială și Transfrontalieră*

Până la sfârșitul anului 2013, programele Interreg au finanțat aproape 7 000 de proiecte din domeniile de politică centrale ale Strategiei Europa 2020. Este vorba despre crearea și dezvoltarea de clustere economice, constituirea unor centre de excelență, centre de învățământ superior și de formare profesională, rețele de cooperare între centrele de cercetare și servicii de consultanță transfrontaliere pentru întreprinderi și întreprinderile nou înființate. Circa 1.300 de proiecte de mediu au presupus gestiunea partajată a resurselor naturale, inclusiv a bazinelor maritime și fluviale, acțiuni de cooperare pentru combaterea riscurilor naturale, pentru reacția la schimbările climatice și conservarea biodiversității și inițiative pilot pentru dezvoltarea surselor regenerabile de energie.

Programele Interreg au contribuit la o serie de îmbunătățiri, inclusiv în ceea ce privește accesibilitatea, educația și formarea în comun și creșterea protecției împotriva riscurilor de mediu și antropice. A fost îmbunătățită internaționalizarea IMM-urilor, în special în regiunile transfrontaliere. Programele au avut și efecte mai extinse, în special prin reducerea barierelor specifice în calea cooperării (în special a celor culturale și fizice) și prin îmbunătățirea integrării sociale.

Regulamentele pentru perioada de programare 2014-2020 au abordat aspectele deficitare din perioada 2007-2013, în special, cadrul pentru rezultate și performanță care ar trebui să asigure o mai mare concentrare a fondurilor asupra unui număr limitat de obiective de politică, cu o logică bine articulată a intervenției în faza de început și cu măsurarea rezultatelor.

În perioada 2021-2027, România va beneficia de asistență financiară comunitară nerambursabilă pentru dezvoltarea de programe și proiecte de cooperare teritorială europeană, având ca scop dezvoltarea echilibrată a întregului teritoriu comunitar, prin încurajarea cooperării și schimbului de bune practici între regiunile Uniunii Europene, precum și pentru cooperarea cu statele terțe.

În vederea pregătirii participării României în viitorul program de cooperare transnațională, aferent perioadei de programare 2021-2027 este necesară înființarea unui *Grup Național de Lucru pentru Planificare și Programare Strategică*. Grupul de Lucru cuprinde reprezentanți ai organizațiilor relevante, precum și actori cheie de la nivel local, regional și național din domeniile preconizate a primi finanțare prin viitorul program. Grupul de Lucru va avea atribuții în planificarea strategică de la nivelul ariei eligibile și a programării utilizării asistenței comunitare alocate programului pentru perioada 2021-2027.

Cooperarea interregională și transfrontalieră va fi facilitată de noua posibilitate ca o regiune să utilizeze părți din propria alocare pentru a finanța proiecte în altă parte a Europei, împreună cu alte regiuni.

Perioada 2021-2027 va urmări consolidarea cooperării în continuare. Aceasta se poate realiza în special prin următoarele măsuri:

- ▶ *Adaptarea arhitecturii programelor Interreg pentru a ține mai bine seama de zonele funcționale. Programele transfrontaliere vor fi mai bine fasonate pentru a concentra resursele asupra granițelor, unde interacțiunea transfrontalieră este mai intensă;*
- ▶ *Integrarea cooperării transfrontaliere în activitățile strategice recente, subliniată în comunicarea Comisiei „Stimularea creșterii și coeziunii în regiunile frontaliere ale UE” („Comunicarea privind regiunile de frontieră”);*
- ▶ *Consolidarea programelor Interreg transnaționale și de cooperare maritimă, care vizează aceleași zone funcționale ca strategiile macroregionale (SMR);*
- ▶ *Consolidarea cooperării interregionale pentru inovare, astfel cum se subliniază în Comunicarea Comisiei intitulată „Consolidarea capacităților de inovare în regiunile Europei: strategii pentru o creștere stabilă, durabilă și favorabilă incluziunii”;*
- ▶ *Regulamentele RDC (Regulamentul privind dispozițiile comune) și FEDR vor continua să încurajeze și să sprijine coordonarea mai solidă între programele Interreg și programele de investiții pentru ocuparea forței de muncă și creștere economică.*

Toate programele de cooperare transfrontalieră vor fi incluse în cadrul obiectivului *Cooperare Teritorială Europeană* (INTERREG) și se previzionează o alocare financiar mai mare față de perioada 2014-2020.

În anul 2018, *Comisia Europeană* a adoptat o propunere referitoare la următorul cadru financiar multianual pentru perioada 2021-2027. Simplificarea cadrului a fost identificată drept obiectiv-cheie atât în documentul de reflecție privind finanțele UE, cât și în evaluarea ex post a cadrului actual și în consultarea publică privind cadrul pentru perioada 2021-2027.

În ceea ce privește **obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg)**, Comisia propune un efort important pentru simplificarea cooperării dincolo de frontierele Uniunii. Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene face o distincție clară între cooperarea teritorială între statele membre și cooperarea economică, financiară și tehnică cu țări terțe. Cooperarea teritorială între statele membre se derulează în cadrul coeziunii economice, sociale și teritoriale.

Prin urmare, nu este posibil din punct de vedere juridic să se instituie un singur fond de cooperare în interiorul și în afara granițelor UE. Cu toate acestea, printr-un important efort de simplificare și de optimizare a sinergiei dintre ele, regulamentele care încadrează viitoarele instrumente de finanțare externă ale UE,

- *IPA III: Instrumentul de asistență pentru preaderare („IPA III”)*
- *IVDCI: Instrumentul de vecinătate, dezvoltare și cooperare internațională („IVDCI”)*
- *PTTPM: Decizia Consiliului privind asocierea țărilor și teritoriilor de peste mări și de stabilire a finanțării sub forma unui program („PTTPM”)*

urmăresc să stabilească norme clare pentru a transfera o parte din resursele lor către programele Interreg.

Acestea vor fi apoi implementate de autoritățile responsabile de programul Interreg din statele membre, în sistem de gestiune partajată, în conformitate cu normele stabilite de *Regulamentul privind dispoziții specifice pentru obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg)* sprijinit de *Fondul european de dezvoltare regională* și de instrumentele de finanțare externă [„*Regulamentul privind obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg)*”].

Luând în considerare particularitățile Interreg, au fost stabilite două obiective specifice Interreg:

- ❖ **îmbunătățirea guvernancei Interreg**
- ❖ **îmbunătățirea siguranței și securității în Europa.**

Programele din cadrul obiectivului de cooperare teritorială europeană (Interreg) care implică mai multe state membre și, de asemenea, țări din afara UE, au caracteristici speciale. *Regulamentul privind obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg)* stabilește așadar norme specifice Interreg atât cu privire la *Regulamentul privind dispozițiile comune (RDC)*, cât și la regulamentul care vizează deopotrivă *FEDR* și *Fondul de coeziune*. Regulamentul stabilește, de asemenea, norme specifice pentru programele din cadrul obiectivului *CTE/Interreg* („*programele Interreg*”), la care statele membre cooperează cu țări din afara UE.¹²¹

Prezentăm mai jos **LISTA PROGRAMELOR INTERREG 2021-2027** :

- ◆ **PROGRAMUL INTERREG NEXT ROMÂNIA-REPUBLICA MOLDOVA 2021-2027**¹²²
- ◆ **PROGRAMUL INTERREG NEXT ROMÂNIA-UCRAINA 2021-2027**
- ◆ **PROGRAMUL INTERREG VI-A ROMÂNIA-BULGARIA PROGRAMUL INTERREG V-A ROMÂNIA-UNGARIA**¹²³
- ◆ **PROGRAMUL INTERREG IPA III ROMÂNIA-SERBIA**
- ◆ **PROGRAMUL INTERREG EUROPA 2021-2027**
- ◆ **PROGRAMUL URBACT IV**¹²⁴
- ◆ **PROGRAMUL INTERACT IV**
- ◆ **PROGRAMUL ESPON.**

PROGRAMUL INTERREG NEXT ROMÂNIA-REPUBLICA MOLDOVA 2021-2027¹²⁵

Programul Interreg NEXT România-Republica Moldova acordă finanțare pentru proiecte care vizează domenii precum: educație, schimbări climatice, cultură, turism, bună guvernare și gestionarea situațiilor de urgență.

În martie 2020, a fost constituit *Comitetul Comun de Programare*, structură care reunește

¹²¹ Sursa: *Regulamentul Parlamentului European și al Consiliului privind dispoziții specifice pentru obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg)* - <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/>

¹²² Sursa: <https://www.ro-md.net/ro/2021-2027>

¹²³ Sursa: <https://www.mlpa.ro/subarticles/7/anunt>

¹²⁴ Sursa: <https://www.mlpa.ro/subarticles/7/selectiereprezentantisocietatecivilasubgrupnationalurbactiv>

¹²⁵ Sursa: <https://www.ro-md.net/ro/2021-2027>

reprezentanți ai autorităților publice centrale și locale, precum și alte organizații partenere din cele două state și este principalul decident în ceea ce privește etapa de programare. Aria programului este constituită din **întregul teritoriu al Republicii Moldova și de județele românești aflate la frontieră**, respectiv *Botoșani, Iași, Vaslui și Galați*.

Metodologia de elaborare a programului a ținut cont de regulamentele europene, precum și de ghidurile TESIM puse la dispoziția programelor, disponibile aici.

Pe întreaga durată a procesului de programare, au fost consultați actorii relevanți de la nivel local sau național (autorități publice locale, naționale, reprezentanți ai societății civile etc.), atât în procesul de elaborare a analizei teritoriale, cât și în ceea ce privește selectarea priorităților programului, a grupurilor țintă sau a potențialilor beneficiari, precum și în procesul de identificare a unor proiecte mari de infrastructură care să fie dezvoltate în parteneriat, cu scopul de a răspunde unor necesități comune.

Totodata, publicul a fost invitat să transmită propuneri privind proiectul de program care a fost publicat atât în această secțiune a site-ului ro-md.net, cât și pe site-ul MLPDA (România) și al Ministerului Finanțelor din Republica Moldova.

Programul Interreg VI-A NEXT România-Republica Moldova a fost **aprobat** de Comisia Europeană în data de **30 noiembrie 2022**.

Primele apeluri de proiecte lansate în cadrul *Programului Interreg NEXT România-Republica Moldova* s-au închis pe data de 9 februarie 2024. **Au fost depuse 277 de proiecte**, care vizează domeniile educației, sănătății, turismului, precum și investiții în combaterea efectelor schimbărilor climatice, biodiversitate, buna guvernare și managementul frontierei. **Valoarea nerambursabilă a proiectelor depuse este de 211 milioane de euro.**

Lansat în luna august 2023, apelul pentru proiecte standard (proiecte care includ o componentă de investiții de minimum 60% din bugetul proiectului) are o **alocare de 40 milioane euro** și va finanța investiții în prevenirea și combaterea dezastrelor naturale, educație, sănătate, turism și managementul frontierei. În cadrul acestui apel au fost depuse 167 de proiecte, cu o valoare nerambursabilă de 176 de milioane de euro.

Apelul de proiecte cu valoare mică a fost lansat în luna septembrie 2023, având un **buget de 19,4 milioane euro** pentru a finanța activități de prevenire și combatere a schimbărilor climatice, protejarea biodiversității, educație, sănătate și bună guvernare. Cele 110 proiecte depuse totalizează 35 de milioane de euro, fonduri nerambursabile.

Proiectele au fost depuse de autorități publice care activează în domeniile enunțate mai sus, ONG sau asociații profesionale. Fiecare proiect trebuie să aibă cel puțin câte un partener din fiecare stat participant, fiind permisă participarea a maximum 4 parteneri într-un proiect.

PROGRAMUL INTERREG NEXT ROMÂNIA-UCRAINA 2021-2027 ¹²⁶

Programul Interreg NEXT VI-A România – Ucraina finanțează proiecte care au ca scop gestionarea situațiilor de urgență, educație, turism și servicii vamale.

Alocarea financiară pentru Programul Interreg NEXT România-Ucraina este de **54 de milioane de euro**.

Rata cofinanțare UE: maxim 90%.

Aria programului este constituită din **cinci județe de graniță din România**, respectiv *Satu Mare, Maramureș, Suceava, Botoșani și Tulcea*, iar din **Ucraina raioanele Zakarpattia, Ivano-Frankivsk, Cernăuți și Odesa**.

Categorii tematice:

- O Europă mai verde
- O Europă mai socială și mai incluzivă
- Sporirea siguranței și securității Europei.

Obiectivul general al programului: Dezvoltarea durabilă a ariei de graniță dintre cele două țări prin finanțarea unor proiecte comune.

Obiective specifice:

Obiectivul de politică 2 - O Europă mai verde, rezilientă, cu emisii reduse de dioxid de carbon, care se îndreaptă către o economie cu zero emisii de dioxid de carbon:

(iv) Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor de dezastre și a rezilienței, ținând seama de abordările ecosistemice;

(v) Promovarea accesului la apă și a gestionării durabile a apelor;

(vii) Intensificarea acțiunilor de protecție și conservare a naturii, a biodiversității și a infrastructurii verzi, inclusiv în zonele urbane, precum și reducerea tuturor formelor de poluare.

Obiectivul de politică 4 - O Europă mai socială și mai incluzivă:

(i) Îmbunătățirea accesului egal la servicii de calitate și incluzive în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii accesibile, inclusiv prin promovarea rezilienței pentru educația și formarea la distanță și online;

(v) Asigurarea accesului egal la asistență medicală și asigurarea rezilienței sistemelor de sănătate, inclusiv în ceea ce privește asistența medicală primară, precum și promovarea

¹²⁶ Sursa: <https://oportunitati-ue.gov.ro/programul-interreg-next-romania-ucraina-2021-2027/>

tranziției de la îngrijirea instituționalizată către îngrijirea în familie sau în comunitate;

(vi) Creșterea rolului culturii și al turismului durabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială.

Obiectivul specific Interreg 2 - Sporirea siguranței și securității Europei:

- a) Gestionarea trecerii frontierelor
- b) Alte acțiuni pentru o Europă mai sigură.

PROGRAMUL INTERREG EUROPA 2021-2027 ¹²⁷

Obiectivul strategic general al programului: Ambiția programului este de a utiliza acțiunile de comunicare și vizibilitate ca instrument pentru atingerea obiectivului programului de o mai bună guvernare a cooperării. Programul este structurat pe baza obiectivului specific Interreg „o mai bună guvernare a cooperării” (regulamentul Interreg, articolele 14 și 15) – ca obiectiv unic și general al programului.

Programul Interreg Europe urmărește îmbunătățirea punerii în aplicare a politicilor și programelor de dezvoltare regională, în principal a celor care urmăresc investițiile pentru creștere economică și a locurilor de muncă și, după caz, a celor de cooperare teritorială europeană, prin promovarea schimbului de experiență și a învățării de noi politici de către actorii de interes regional.

Programul este activ în 29 de țări: cele 27 de state membre ale Uniunii Europene și 2 state partenere cu statut special: Elveția și Norvegia.

Programul are un **buget de 474.353.337,50 euro**, (FEDR: 379 482 670 Euro; Cofinanțare națională: 94.870.667,50 Euro).

Obiectivele de politică și Prioritățile de Investiții:

Pentru a ajunge la un echilibru între necesitatea de a acoperi cooperarea interregională într-o gamă largă de subiecte și nevoia de concentrare tematică, Programul își va concentra cea mai mare parte din buget (80%) asupra domeniilor tematice acoperite de anumite obiective specifice („Grupul 1 de obiective”). Restul de 20% din bugetul programului poate fi alocat domeniilor tematice incluse în celelalte obiective specifice ale politicii de coeziune („Grupul 2 de obiective”). Compoziția acestor două grupuri de obiective specifice este următoarea:

- ✦ **Grupul 1- 80% din buget – domenii tematice acoperite de:**
 - ✓ toate obiectivele specifice din OP 1 – Europa mai inteligentă
 - ✓ toate obiectivele specifice din OP 2 – Europa mai verde

¹²⁷ Sursa: <https://oportunitati-ue.gov.ro/program/program-interreg-europe-2021-2027/>

- ✓ în cadrul OP 4 – Europa mai socială, obiectivele specifice legate de piețele forței de muncă (i), asistența medicală (v), cultura și turismul durabil (vi);

➤ **Grupul 2 – 20% din buget – domenii tematice acoperite de:**

- ✓ toate obiectivele specifice din OP 3 – Europa mai conectată
- ✓ toate obiectivele specifice din OP 5 – Europa mai aproape de cetățeni
- ✓ în cadrul PO 4 – Europa mai socială, obiectivele specifice legate de educație (ii), incluziune socio-economică (iii), integrarea resortisanților țărilor terțe (iv).

PROGRAMUL INTERREG URBACT IV (2021 – 2027)¹²⁸

Ca program de cooperare teritorială europeană, *URBACT* încearcă să consolideze eficiența *Politicii de coeziune* și astfel, promovarea schimbului de experiență, creșterea capacității și identificarea, transferul și valorificarea practicilor urbane durabile și integrate.

În perioada 2021-2027, *URBACT* promovează dezvoltarea urbană durabilă integrată prin cooperare și va contribui, de asemenea, la o Europă mai aproape de cetățeni (PO5). Mai precis, *URBACT* poate ajuta mai multe orașe să își dezvolte capacitățile de a concepe și furniza planuri și strategii de dezvoltare urbană durabilă.

Programul URBACT IV este organizat în jurul a **patru obiective principale**:

- ✓ *Capacitatea de implementare a politicilor: pentru a îmbunătăți capacitatea orașelor de a gestiona politici și practici urbane durabile într-un mod integrat și participativ;*
- ✓ *Formularea politicilor: pentru a îmbunătăți modul în care sunt formulate și gândite politicile și practicile urbane durabile în orașe;*
- ✓ *Implementarea politicilor: pentru a îmbunătăți modalitățile în care se găsesc soluții privind implementarea strategiilor și acțiunilor urbane integrate și durabile în orașe;*
- ✓ *Construirea și împărtășirea cunoștințelor: pentru a se asigura că practicienii și factorii de decizie de la toate nivelurile au acces la cunoștințe și împărtășesc know-how cu privire la toate aspectele dezvoltării urbane durabile pentru a îmbunătăți politicile de dezvoltare urbană.*

Programul are un **buget total de 84,76 mil Euro** pentru perioada 2021 – 2027, din care 79,76 mil Euro cofinanțare din *Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)* și 5 mil Euro cofinanțare din *Instrumentul de Asistență pentru Preaderare*.

Aria eligibilă: 27 State Membre UE, printre care și România, State Partenere (Norvegia și Elveția), precum și state IPA (Albania, Muntenegru, Serbia, Republica Macedonia de Nord, Bosnia-Herzegovina).

¹²⁸ Sursa: <https://www.mdlpa.ro/pages/interregurbactiv20212027>

PROGRAMUL DE COOPERARE ESPON 2030

Misiunea programului ESPON 2030 este de a oferi informații teritoriale pentru a sprijini părțile interesate de la toate nivelurile în realizarea tranziției verzi către economii neutre din punct de vedere climatic, asigurând în același timp condiții de viață echitabile pentru toți”.

Bugetul total al Programului ESPON 2030 este de **60 milioane euro**, din care 48 milioane euro reprezintă alocarea din FEDR pentru perioada 2021-2027.

Autoritatea de Management a Programului este statul Luxemburg, prin Ministerul Energiei și Amenajării Teritoriului, Departamentul pentru Amenajarea Teritoriului.

Autoritatea Națională pentru România este *Ministerul Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației*.

Programul ESPON 2030 se implementează printr-o operațiune unică ce include activitățile privind „*producerea de informații*” și „*dezvoltarea cunoștințelor*” necesare pentru realizarea obiectivelor programului. În prima etapă, ESPON își concentrează activitățile pe **patru priorități implementate prin Planuri tematice de acțiune (TAP)**:

- *Teritorii neutre din punct de vedere climatic;*
- *Guvernanța noilor geografii;*
- *Locuri reziliente la crize;*
- *Perspective pentru toți oamenii și toate teritoriile.*

Programul de Cooperare ESPON 2030, *Rețeaua europeană de observare a dezvoltării și coeziunii teritoriale*, a fost **aprobat** de către Comisia Europeană în **luna iulie 2022**.

Aria programului acoperă teritoriul celor **27 state membre UE**, precum și al celor **4 State Partenere** ale programului: *Elveția, Islanda, Norvegia și Liechtenstein*.

PROGRAMELE NAȚIONALE 2021–2027 FONDURILE EUROPENE DEDICATE AFACERILOR INTERNE

Direcția Fonduri Externe Nerambursabile din Ministerul Afacerilor Interne a supus, în anul 2020, consultării publice versiunile preliminare ale programelor naționale cofinanțate din **fondurile europene dedicate afacerilor interne 2021-2027**, respectiv:

- **FONDUL AZIL, MIGRAȚIE ȘI INTEGRARE (FAMI)** – propunere de Regulament al Parlamentului European și al Consiliului final de instituire a *Fondului azil, migrație și integrare* – COM/2018/471 final. **Obiectivul de politică al FAMI** este de a contribui la o **gestionare eficientă a fluxurilor de migrație**, în conformitate cu acquis-ul relevant al Uniunii și în conformitate cu angajamentele Uniunii privind drepturile fundamentale.

- **FONDUL SECURITATE INTERNĂ (FSI)** – Propunere de Regulament al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a Fondului securitate internă – COM(2018) 472 final. *Obiectivul de politică al FSI* este de a contribui la *asigurarea unui nivel înalt de securitate în Uniune*, în special prin prevenirea și combaterea terorismului și a radicalizării, a criminalității grave și organizate și a criminalității informatice, prin gestionarea în mod eficace a riscurilor și crizelor legate de securitate și prin acordarea de asistență și protecție victimelor infracțiunilor.
- **INSTRUMENTUL PENTRU MANAGEMENTUL FRONTIERELOR ȘI VIZE (IMFV)** – Propunere de Regulament al Parlamentului European și al Consiliului de instituire, ca parte a Fondului de gestionare integrată a frontierelor, a instrumentului de sprijin financiar pentru gestionarea frontierelor și vize – COM/2018/473 final. *Obiectivul de politică al IMFV* este *asigurarea unei gestionări europene integrate solide și eficace a frontierelor externe* și, în același timp, protejarea liberei circulații a persoanelor în cadrul Uniunii, cu respectarea deplină a angajamentelor Uniunii privind drepturile fundamentale, contribuind astfel la asigurarea unui nivel înalt de securitate în Uniune.

EUROPEAN CITY FACILITY (EUCF)

EUROPEAN CITY FACILITY (EUCF) urmărește să sprijine autoritățile locale în elaborarea Conceptelor de Investiții (CI) pentru implementarea măsurilor din planurile locale de acțiune privind clima și energia.

Obiectivul general EUCF este de a construi o bază substanțială de proiecte de investiții în domeniul energiei, în orașele europene.

EUCF este destinat tuturor autorităților locale și asocierilor acestora din cadrul celor 27 State Membre UE și din Regatul Marii Britanii. Solicitanții trebuie să dețină un plan pentru energie și climă, aprobat politic. Acesta poate fi *PAED (Plan de Acțiune pentru Energie Durabilă)* sau *PACED (Plan de Acțiune pentru Climă și Energie Durabilă)*, elaborate în cadrul *Convenției Primarilor*, ori planuri cu ambiții similare având obiective în domeniul climei și energiei, stabilite cel puțin pentru anul 2020.

PROGRAMUL PRIVIND SPRIJINIREA EFICIENȚEI ENERGETICE ȘI A GESTIONĂRII INTELIGENTE A ENERGIEI ÎN INFRASTRUCTURA DE ILUMINAT PUBLIC

Programul are ca *obiective principale* modernizarea sistemelor de iluminat public prin înlocuirea corpurilor de iluminat având un consum ridicat de energie electrică cu corpuri de iluminat cu LED, precum și achiziționarea și instalarea sistemelor de dimare/telegestiune care permit reglarea fluxului luminos la nivelul întregului obiectiv de investiții.

Finanțarea din partea *Administrației Fondului pentru Mediu (AFM)* se acordă în funcție de categoria unității administrativ-teritoriale, organizate la nivel de comună, oraș sau municipiu,

după cum urmează:

- ✓ *unitate administrativ-teritorială cu o populație de până la 4.000 locuitori - maximum 500.000 lei;*
- ✓ *unitate administrativ-teritorială cu o populație de peste 4.001 locuitori - maximum 1.000.000 lei.*

PROGRAMUL PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII AERULUI ȘI REDUCEREA EMISIILOR DE GAZE CU EFECT DE SERĂ - Autobuze și Troleibuze Electrice/GNC, Tramvaie și Troleibuze

Programul are ca **obiective principale:** *achiziționarea de autobuze noi electrice, autobuze noi electric hibride, autobuze noi alimentate cu GNG, troleibuze noi și tramvaie noi.* Finanțarea nerambursabilă, asigurată de *Administrația Fondului pentru Mediu (AFM)*, se acordă în cuantum de până la 80% din cheltuielile eligibile ale proiectului.

Suma maximă finanțată pentru fiecare categorie de oraș:

- ✓ *< 50.001 locuitori - 1.000.000 lei*
- ✓ *50.000-250.000 locuitori - 40.000.000 lei*
- ✓ *> 250.001 locuitori - 53.000.000 lei.*

PROGRAMUL PRIVIND REDUCEREA EMISIILOR DE GAZE CU EFECT DE SERĂ ÎN TRANSPORTURI, prin promovarea infrastructurii pentru vehiculele de transport rutier nepoluant din punct de vedere energetic: Stații de reîncărcare pentru vehicule electrice în municipiile reședințe de județ

Programul are ca **obiectiv principal:** *dezvoltarea infrastructurii de alimentare a vehiculelor cu energie electrică.*

Finanțarea asigurată de *Administrația Fondului pentru Mediu (AFM)*, se acordă în funcție de categoria unității administrativ-teritoriale, după cum urmează:

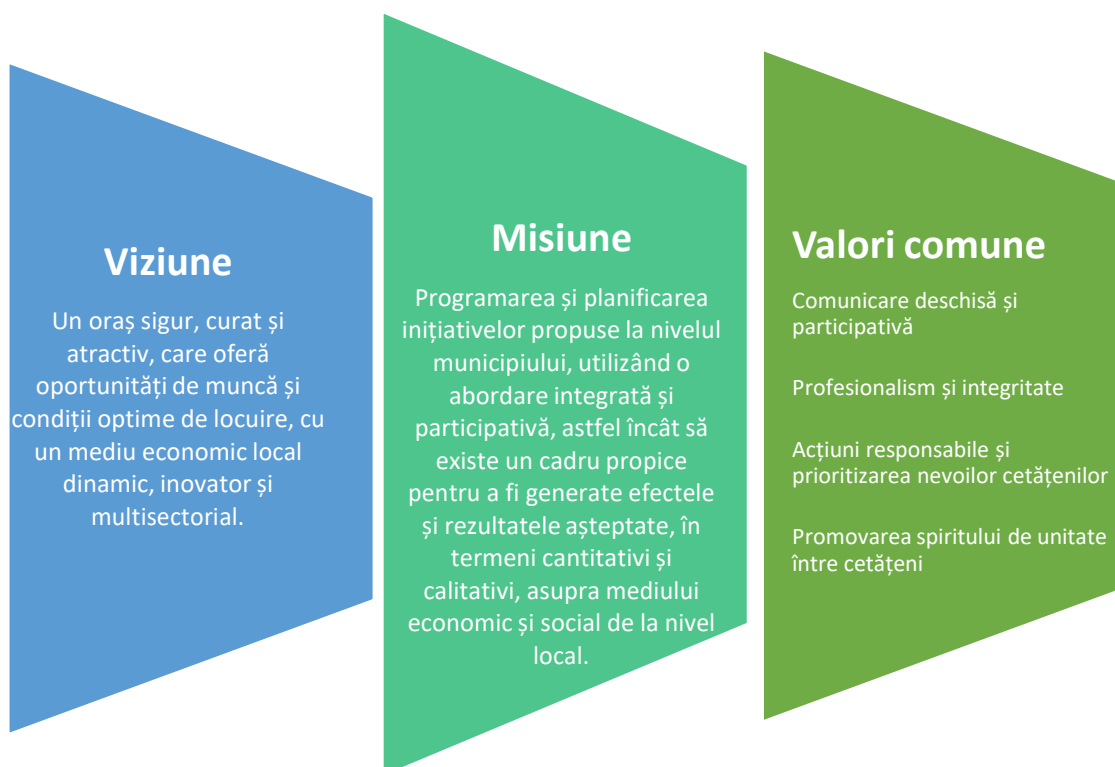
- ✓ *unitate administrativ-teritorială cu o populație de până la 4.000 locuitori - maximum 500.000 lei;*
- ✓ *unitate administrativ-teritorială cu o populație de peste 4.001 locuitori - maximum 1.000.000 lei.*

4.4. Viziune, misiune și valori comune

Viziunea Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027 situează cetățenii și dezvoltarea economică în prim plan și se bazează pe un set de valori comune, precum și pe principiile Uniunii Europene de dezvoltare ale orașelor.

Misiunea Municipiului Focșani este de a oferi cadrul propice pentru integrarea și susținerea reciprocă a principiilor de dezvoltare pentru perioada viitoare de progamare. În acest sens, este recomandată utilizarea unei abordări de tip participativ, care să implice atât cetățenii și reprezentanți ai sectorului economic, cât și instituțiile publice, ONG-uri și alți actori cheie relevanți.

Valorile comune identificate la nivelul Municipiului Focșani completează cadrul de implementare a viziunii strategice și sprijină atingerea obiectivelor finale.



4.5. Obiective strategice ale dezvoltării Municipiului Focșani



Obiectivul central al strategiei este reprezentat de dezvoltarea socio-economică a municipiului și se bazează pe cele cinci principii promovate de Uniunea Europeană pentru dezvoltarea orașelor. Astfel, cele cinci principii au fost transpuse în obiective specifice de dezvoltare pentru Municipiului Focșani, dezvoltate în funcție de punctele forte, oportunitățile de dezvoltare și nevoile identificate la nivelul municipiului.

Obiectiv general - Accelerarea dezvoltării socio-economice a municipiului Focșani, prin abordarea unui sistem integrat de priorități și măsuri de dezvoltare, care vizează îmbunătățirea calității vieții și creșterea atractivității municipiului

O.S. 1 - Un oraș mai inteligent și mai competitiv, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente și îmbunătățirea capacității administrative	O.S.2 - Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării și atenuării efectelor schimbărilor climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor	O.S.3 - Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice	O.S.4 - Un oraș mai social și mai incluziv, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale	O.S.5 - Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate

Obiectiv Specific 1
Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și Inteligente

Context

În viziunea Uniunii Europene, un oraș mai inteligent reprezintă un oraș care își dezvoltă capacitățile de inovare și utilizează la maximum avansul tehnologic, promovând beneficiile digitalizării în rândul cetățenilor, agenților economici și autorităților. Pe de altă parte, un oraș inteligent sprijină dezvoltarea și competitivitatea întreprinderilor mici și mijlocii și dezvoltă capacitatea de specializare inteligentă și tranziția către o economie care asigură avantaje competitive.

În acest context, primul obiectiv strategic asociat Municipiului Focșani promovează transformarea economică într-un mod inovativ și inteligent și, implicit, conturarea unui climat economic competitiv în contextul unei economii volatile. Scopul este de a oferi o destinație atractivă pentru dezvoltarea unei cariere, care să ofere agenților economici necesarul de forță de muncă corespunzător nevoilor acestora.

În primul rând, relansarea și inovarea potențialului economic presupune implementarea unor măsuri de revitalizare și sprijinire a sectorului industrial, acest fapt generând în mod sinergic dezvoltarea serviciilor conexe acestui sector și inclusiv a serviciilor furnizate de către IMM-uri.

În al doilea rând, administrația publică locală joacă un rol important în dezvoltarea integrată a municipiului. Astfel, la nivelul municipiului se recomandă implementarea de parteneriate public- private, facilitarea accesului cetățenilor, societăților comerciale, organizațiilor nonguvernamentale etc., la informații de interes general, creșterea calității serviciilor publice oferite și dezvoltarea resurselor umane de la nivelul administrației locale.

În mod complementar, digitalizarea proceselor reprezintă punctul de pornire pentru o dezvoltare sustenabilă și de durată a municipiului, îmbunătățind totodată gradul de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile non-profit și societatea civilă.

Pentru atingerea obiectivului specific au fost propuse o serie de priorități de dezvoltare, pentru care sunt enunțate mai multe direcții de acțiune, care sunt ulterior transpuse în măsuri/ acțiuni și proiecte de investiții, cu accent pus pe potențialul economic al Municipiului, capacitatea administrativă și digitalizarea proceselor.

Priorități de dezvoltare / Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

Prioritate de dezvoltare	Direcție de acțiune	Măsuri/ acțiuni
Relansarea și inovarea potențialului economic local: Municipiul Focșani competitiv	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	Sprijinirea formării forței de muncă și conversiei profesionale
	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru mediul de afaceri și a celor de cercetare-dezvoltare, inovare și transfer tehnologic
		Sprijinirea dezvoltării IMM-urilor și a antreprenoriatului autohton, prin pachete de investiții/ susținere locală și oferirea de facilități (ex. scutirea de la plata taxelor și impozitelor locale)
		Promovarea și sprijinirea inovării și cercetării în activitățile economice, inclusiv prin promovarea oportunităților de finanțare în domeniul inovării și cercetării pentru întreprinderi
		Acordarea de facilități fiscale conform normelor legislative aflate în vigoare pentru investitori care dezvoltă activități interne de cercetare, pentru investitori în sectoare de activitate inovative, cât și pentru susținerea activităților de cercetare și inovare
		Încurajarea dezvoltării capacității de prelucrare și export de bunuri cu valoare adăugată în creștere prin promovarea unor proiecte care să îmbunătățească și să întărească abilitățile sectorului IMM în domeniul comerțului exterior sau inovării
		Sprijinirea dezvoltării sectorului industrial
		Investiții în agricultură, prin reînnoirea parcului agricol
		Crește nivelul investițiilor în teritoriu prin atragerea de noi investitori și promovarea oportunităților de investiții în Municipiul Focșani.
Îmbunătățirea	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile non-profit și societatea civilă	Îmbunătățirea nivelului de pregătire / competențe și evaluarea personalului angajat în administrația publică locală (cu responsabilități în diferite domenii de interes)

capacității administrative a administrației publice locale		<i>Formarea de structuri parteneriale cu reprezentanți ai mediului de afaceri, ONG-urilor, societății civile etc</i>
		<i>Creșterea numărului de servicii furnizate pentru cetățeni și mediul de afaceri, în vederea îmbunătățirii gradului de cooperare dintre aceștia</i>
		<i>Creșterea nivelului de transparență a actului administrativ</i>
	<i>Creșterea volumului investițiilor publice realizate din fonduri nerambursabile</i>	<i>Dezvoltarea abilităților de bună guvernare și leadership a funcționarilor publici, în vederea creșterii absorbției fondurilor</i>
Dezvoltarea conectivității prin digitalizare	<i>Îmbunătățirea capacității de gestionare a serviciilor digitale</i>	<i>Implementarea sistemului integrat de management al traficului</i>
		<i>Informatizarea/digitalizarea sistemului de servicii publice.</i>

Obiectiv Specific 2

Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor

Context

Un oraș mai verde reprezintă un oraș care promovează eficiența energetică și utilizarea surselor de energie regenerabile, precum și adaptarea la efectele schimbărilor climatice și tranziția către o economie circulară. În plus, dezvoltarea infrastructurii verzi în mediul urban reprezintă o prioritate la nivel european pentru reducerea gradului de poluare.

La nivelul municipiului Focșani, concentrațiile medii de poluanți se află sub nivelul limită admis, iar starea ecologică și potențialul ecologic al bazinului hidrografic sunt într-o stare bună. Pe de altă parte, se remarcă faptul că suprafața ariilor (m²/capita) verzi de la nivelul municipiului se află sub media de la nivel european, iar modul de gestionare a deșeurilor este unul deficitar.

Referitor la alimentarea cu apă, rețeaua deservește 99,5% din populație, iar gradul de acces la canalizare este pentru 95,2% din populație. Pe de altă parte, este necesară continuarea reabilitării, modernizării și extinderii rețelei de apă și canalizare apă uzată și apă pluvială și, de asemenea, trecerea în domeniul public a zonei de protecție a surselor de alimentare cu apă.

Astfel, prioritățile de dezvoltare se axează pe îmbunătățirea condițiilor de mediu, extinderea spațiilor verzi și gestionarea durabilă a deșeurilor.

Priorități de dezvoltare / Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

Prioritate de dezvoltare	Direcție de acțiune	Măsuri/ acțiuni
Îmbunătățirea condițiilor de mediu	<i>Reducerea poluării atmosferice</i>	<i>Determinarea zonelor cu depășiri ale emisiilor poluanților atmosferici (elaborarea de analize specifice)</i> <i>Adoptarea unor măsuri active de prevenire și reducere a poluării atmosferice</i>
	<i>Reducerea poluării apelor de suprafață</i>	<i>Ecologizarea apelor de suprafață și colaborarea cu instituții din domeniul protecției mediului pentru reducerea poluării apelor</i>
	<i>Reducerea poluării solului și subsolului</i>	<i>Ecologizarea solului prin decontaminarea zonelor poluate</i>
	<i>Îmbunătățirea eficienței energetice</i>	<i>Îmbunătățirea performanței energetice a blocurilor de locuințe</i>
	<i>Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare</i>	<i>Continuarea reabilitării, modernizării și extinderii rețelei de apă și canalizare</i>

		Conștientizarea, sensibilizarea și educarea populației în relație cu gestiunea durabilă a resurselor de apă Preluarea în domeniul public a zonei de protecție sanitară a surselor de alimentare cu apă Resistematizarea privind modul de colectare a apelor pluviale
Extinderea spațiilor verzi și de agrement	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/zone de agrement	Identificarea potențialelor zone pentru crearea de noi spații verzi/zone de agrement Reabilitarea zonelor verzi de la nivelul Municipiului Focșani, prin amenajarea și extinderea acestora, plantarea de copaci și arbuști
Gestionarea deșeurilor - tranziția către o economie circulară	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	Implementarea sistemului integrat de colectare a deșeurilor - prin colaborarea cu instituțiile din domeniul protecției mediului Organizarea de campanii de conștientizare pentru cetățeni, în vederea colectării/reciclării selective a deșeurilor.

Obiectiv Specific 3

Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice

Context

În viziunea Uniunii Europene, un oraș conectat reprezintă un oraș care promovează conectivitatea și dezvoltarea sustenabilă a mobilității urbane, prin integrarea mijloacelor de transport multimodale și a terminalelor intermodale.

La nivelul Municipiului Focșani rețeaua stradală este în proporție de 84% modernizată, existând în continuare străzi în stare rea. Totodată, se constată insuficiența spațiilor special destinate staționării (parcări, garaje individuale sau colective) atât în zona centrală, cât și în marile cartiere dens locuite.

În ultimii ani a fost demarată realizarea infrastructurii destinate utilizării bicicletelor, până în acest moment fiind funcționale două segmente izolate, însă nu există o rețea funcțională de piste de biciclete, care să asigure deplasarea în condiții de siguranță, între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor. De asemenea nu există un sistem de bike-sharing, care să stimuleze și să crească atractivitatea și accesibilitatea deplasărilor cu bicicleta. Parcul de vehicule pentru transport public a fost înnoit în ultimii ani, iar municipalitatea intenționează să achiziționeze autobuze electrice și să amenajeze noi stații de încărcare.

În ceea ce privește infrastructura tehnico-edilitară, aceasta deservește în mare măsură necesitățile de la nivelul Municipiului Focșani. Sistemul centralizat de alimentare cu energie termică din Municipiu Focșani se confruntă cu numeroase probleme: scăderea cererii de energie termică, număr mare de debranșări din sistem, o parte din rețeaua de transport și distribuție veche, corodată, neizolată corespunzător, cu pierderi mari de energie.

Priorități de dezvoltare/ Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

<i>Prioritate de dezvoltare</i>	<i>Direcție de acțiune</i>	<i>Măsuri/ acțiuni</i>
Creșterea accesibilității și a mobilității în Municipiul Focșani	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	<i>Reabilitarea infrastructurii rutiere</i>
		<i>Creșterea conectivității prin extinderea rețelei stradale în zonele greu accesibile și în zonele nou construite</i>
		<i>Creșterea capacității de parcare, corelată cu adoptarea de politici de parcare, (în special în centrul localității, în sensul reducerii atractivității transportului privat)</i>

		Implementarea campaniilor de conștientizare pentru siguranța rutieră
		Promovarea utilizării autovehiculelor electrice
	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasări nemotorizate	Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport pietonale
		Accesibilizarea spațiului public pentru persoanele cu dizabilități
		Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport cu bicicleta
		Extinderea rețelei de piste de biciclete între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor
		Conștientizarea, sensibilizarea și educarea populației în relație cu gestiunea durabilă a resurselor de apă
		Preluarea în domeniul public a zonei de protecție sanitară a surselor de alimentare cu apă
Dezvoltarea transportului durabil și promovarea formelor nepoluante de transport	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	Resistematizarea privind modul de colectare a apelor pluviale
		Modernizarea și extinderea infrastructurii de transport public
		Dezvoltarea soluțiilor intermodale de transport
Creșterea calității infrastructurii tehnico-edilitare	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	Extinderea sistemului de autobuze școlare pentru transportul elevilor
		Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de termoficare
	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	Extinderea, reabilitarea și modernizarea rețelei de gaze
		Desfășurarea continuă a programelor de modernizare, extindere și mentenanță a rețelelor electrice
	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	Extinderea și modernizarea iluminatului public stradal
		Modernizarea și extinderea rețelelor de telecomunicații
		Realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diversilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale
		Extinderea spațiului public cu acces la internet.

Obiectiv Specific 4

Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale

Context

Un oraș mai social reprezintă un oraș care facilitează accesul la sistemele de sănătate și social și care îmbunătățește accesul incluziv la servicii de educație și formare profesională. În același timp, Uniunea Europeană propune o integrare socio-economică a comunităților marginalizate, sau a persoanelor defavorizate, prin creșterea accesului la sistemele de protecție socială.

La nivelul municipiului Focșani se manifestă fenomenul de îmbătrânire a populației și fenomenul de migrație a tinerilor și a populației de vârstă activă, ca urmare a plecării la studii sau la muncă, în străinătate sau în alte orașe ale țării. O consecință a acestor fenomene este reprezentată de manifestarea unui proces lent de dezvoltare socio-economică, în lipsa resurselor umane. În aceste condiții, se recomandă promovarea și implementarea conceptului de îmbătrânire activă, care să vină în întâmpinarea nevoilor persoanelor vârstnice și să reducă presiunile existente asupra sistemelor economic, social și de sănătate.

În domeniul sănătății și asistenței sociale, se simte nevoia dezvoltării serviciilor medicale și sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile, expuse riscului de marginalizare și excluziune socială. În plus, alte nevoi identificate vizează dezvoltarea serviciilor de pentru copii și persoane cu dizabilități, a serviciilor de îngrijire la domiciliu și oferirea de asistență socială pentru persoanele în căutarea unui loc de muncă.

Sistemul de educație și dezvoltare a resurselor umane deține un rol decisiv în dezvoltarea Municipiului Focșani, ca resursa de bază a dezvoltării economice. La nivelul Municipiului Focșani, cel mai înalt nivel al educației oferit de unitățile de învățământ, este cel postliceal, existând nevoia de a investi în dezvoltarea și modernizarea infrastructurii școlare, astfel încât să poată fi create cele mai bune condiții de studiu pentru elevi.

Totodată, creșterea accesibilității și a atractivității Municipiului Focșani presupune o promovare a circuitelor integrate la nivel județean, precum și diversificarea ofertei de servicii de petrecere a timpului liber în oraș. Din acest motiv, prioritățile de dezvoltare se axează inclusiv pe dezvoltarea tursimului și a aspectelor culturale - evenimentele culturale au un impact semnificativ asupra economiei unei regiuni/țări, în speță asupra populației din Municipiul Focșani, iar lipsa acestor evenimente împiedică evidențierea tradițiilor și valorificarea potențialului existent.

Priorități de dezvoltare / Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

Prioritate de dezvoltare	Direcție de acțiune	Măsuri/ acțiuni
Abordarea/ combaterea provocărilor generate de fenomenele de îmbătrânire demografică și migrație și facilitarea procesului de îmbătrânire activă	Reconcilierea vieții de familie cu cea profesională	Înființarea de structuri necesare creșterii copiilor: creșe/servicii alternative pentru mamele tinere
		Dezvoltarea serviciilor educaționale din învățământul preșcolar, prin programe after-school
	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	Măsuri de sprijin/reintegrare pentru familiile remigrate și pentru familiile cu unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate
		Măsuri de atragere a tinerilor din localități învecinate către Municipiul Focșani
	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	Facilitarea plasării pe piața muncii a lucrătorilor/șomerilor vârstnici aflați în căutarea unui loc de muncă
		Promovarea unui stil de viață sănătos, cu accent pe desfășurarea de activități fizice și respectarea principiilor corecte de nutriție
Creșterea calității serviciilor medicale și a infrastructurii în vederea îmbunătățirii stării de sănătate a populației	Creșterea nivelului de participare la viața socială, pentru persoanele vârstnice	Promovarea participării persoanelor vârstnice la activități sociale, culturale și recreative, inclusiv încurajarea implicării în activități de voluntariat
		Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii de sănătate
		Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență medicală comunitară
		Înființarea de centre comunitare integrate, care furnizează servicii de bază integrate
	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	Dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu
		Dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului din domeniul serviciilor medicale
		Acordarea de facilități de atragere a tinerilor medici pentru ocuparea posturilor de medici de familie
	Creșterea calității serviciilor medicale	Dezvoltarea serviciilor medicale cu caracter preventiv
		Promovarea unui stil de viață sănătos, în special în rândul persoanelor vulnerabile
		Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii sociale
Creșterea calității	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii sociale	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii sociale

serviciilor și infrastructurii sociale		Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență socială comunitară
		Dezvoltarea de servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice
		Consolidarea serviciilor adresate persoanelor cu dizabilități
		Dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului din domeniul serviciilor sociale
	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenire a separării copilului de familie și a serviciilor destinate prevenirii violenței în familie
		Măsuri preventive destinate reducerii izolării și singurătății cu care se confruntă persoanele vârstnice
	Creșterea gradului de implicare a comunității în viața socială	Stimularea voluntariatului în rândul populației și consolidarea legăturilor intergeneraționale
Creșterea calității serviciilor și infrastructurii în domeniul educațional și de instruire		Campanii împotriva discriminării
	Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	Reabilitarea și extinderea unităților educaționale din sistemul public de învățământ (inclusiv clădirile aferente serviciilor conexe și construcția de campusuri școlare)
		Extinderea dotării claselor din școli/licee cu echipamente IT pentru modernizarea procesului educațional, inclusiv prin implementarea de soluții educaționale inteligente
		Dezvoltarea consorțiilor școlare și a învățământului dual
		Creșterea calității activității cadrelor didactice
		Îmbunătățirea securității și siguranței elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învățământ
		Dezvoltarea infrastructurii și a proceselor de digitalizare în sistemul educațional
	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	Înființarea de centre de excelență
		Înființarea de centre de educație non formală, inclusiv centre After School
		Organizarea de activități practice/proiecte, de stimulare a

		<i>activității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice</i>
		<i>Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare profesională</i>
	<i>Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate</i>	<i>Sporirea accesului și participării în învățământul ante și preșcolar, primar și secundar, inclusiv pentru copiii din grupurile dezavantajate</i>
		<i>Promovarea activităților instructiv - educative ca alternativă pentru canalizarea energiei copiilor și implicarea adulților în activitățile extrașcolare</i>
		<i>Prevenirea și combaterea cazurilor de discriminare a elevilor care provin din medii defavorizate</i>
Creșterea accesibilității și atractivității Municipiului Focșani pentru turiști	<i>Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate</i>	<i>Dezvoltarea/reabilitarea/modernizarea infrastructurii turistice - Investiții în facilități noi de cazare</i>
		<i>Organizarea cu regularitate a campaniilor de promovare turistică a municipiului, prin participarea la târguri naționale și internaționale de turism, desfășurarea de evenimente de promovare a zonei prin implicarea actorilor cheie relevanți</i>
		<i>Susținerea inițiativelor de promovare online a municipiului, în vederea creșterii gradului de atractivitate a obiectivelor turistice din municipiu și pentru a include Focșaniul în circuite turistice integrate regionale și naționale</i>
		<i>Amenajare de trasee pietonale și revitalizarea spațiilor comerciale (promovarea turismului de cumpărături)</i>
	<i>Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local</i>	<i>Crearea de rețele la nivel municipal între mediul public și privat, care au rolul de a promova principalele obiective turistice ale orașului, inclusiv crearea unor parteneriate cu tour-operatorii, în vederea includerii orașului în circuitele lor turistice</i>
		<i>Implicarea factorilor locali interesați în dezvoltarea unei strategii comune de promovare a turismului la nivel de municipiu</i>

Dezvoltarea infrastructurii, organizarea și promovarea activităților și evenimentelor culturale și recreative	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Elaborarea de studii/ consultări cu actori locali în vederea identificării activităților culturale de interes pentru populația din Municipiul Focșani Încurajarea și organizarea de activități și evenimente culturale locale Dezvoltarea infrastructurii și promovarea derulării evenimentelor culturale în mediul online
	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	Crearea/îmbunătățirea unei platforme / structuri on- Line /mass-media specializate în cultură în scopul promovării evenimentelor culturale Colaborarea cu toate instituțiile de profil în vederea comunicării / coordonării susținute și bune promovări a activităților și evenimentelor culturale
	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	Extinderea /dezvoltarea /modernizarea infrastructurii culturale din Municipiul Focșani
	Restaurarea cu prioritate a construcțiilor cu caracter de simbol / referință	Inițierea unor programe de măsuri de urgență pentru oprirea degradării construcțiilor monument istoric, sau reperate ca având o valoare ambientală Reglementarea statutului juridic al unor construcții sau ansambluri construite părăsite sau aflate în litigiu
	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	Reglementarea flexibilă prin regulamentul local de urbanism a utilizării comerciale și personale a clădirilor și monumentelor istorice pentru reducerea riscului de abandon și/sau degradare Asigurarea unor perspective favorabile, deschise asupra clădirilor istorice clasificate/neclasificate valoroase, prin măsuri impuse prin regulamentul local de urbanism și documentații de urbanism zonale și/sau de detaliu inițiate de autoritățile publice locale, inclusiv prin măsuri de control al vegetației
	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	Reabilitarea și modernizarea/extinderea bazelor sportive din municipiul Focșani Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber.

Obiectiv Specific 5

Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate, a capacității administrative și a inițiativelor locale

Context

Prin conceptul de oraș mai aproape de cetățeni, Uniunea Europeană promovează dezvoltarea socială, economică, a mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane într-un mod integrat în raportul cu necesitățile de la nivel local și în funcție de posibilitățile existente de dezvoltare.

Din punctul de vedere al planificării urbanistice, se constată un conglomerat de tipuri de macropisaje și peisaje urbane, care nu respectă un concept teoretic predefinit și care oferă o imagine deconcentrată a organizării orășenești.

Referitor la alternativele de petrecere a timpului liber, se recomandă în primul rând modernizarea spațiilor verzi și zonelor de agrement, precum și crearea de facilități suplimentare, precum baze sportive.

Priorități de dezvoltare/ Direcții de acțiune / Măsuri și acțiuni identificate

<i>Prioritate de dezvoltare</i>	<i>Direcție de acțiune</i>	<i>Măsuri/ acțiuni</i>
Definirea unei imagini urbane generale coerente și de calitate la nivelul Municipiului Focșani	<i>Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcelarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)</i>	<i>Păstrarea caracterului arhitectural specific - volumetrie, mod de acoperire, tâmplărie, materiale, culori în zona centrală și cartierele de locuințe individuale</i>
		<i>Revitalizarea urbană a zonelor de interes de la nivelul Municipiului Focșani</i>
	<i>Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios</i>	<i>Iluminare stradală adecvată și menținerea arhitecturii monumentelor istorice</i>
		<i>Restaurarea și punerea în valoare a bisericilor și a întregilor ansambluri constituite în legătură cu acestea și definirea unor trasee de vizitare a acestor obiective</i>
	<i>Reintegrarea zonelor industriale destructurate (degradate/abandonate) în țesutul urban al municipiului prin regenerare urbană</i>	<i>Implementarea proiectelor de regenerare urbană.</i>

4.6. Priorități de dezvoltare/Direcții de acțiune/ Măsuri – acțiuni identificate

Prezentul capitol evidențiază corelarea dintre nevoile identificate la nivelul Municipiului Focșani, precum și punctele forte și oportunitățile în funcție de care au fost stabilite direcțiile de acțiune și măsurile propuse spre implementare în perioada 2021-2027.

Secțiunea este structurată în baza obiectivelor strategice propuse prin prezenta strategie, luând în considerare rezultatele analizei preliminare realizate la nivelul Municipiului Focșani și astfel surprinderea tuturor domeniilor de analiză: *Demografie; Guvernanță, Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice, Sistemul de sănătate; Sistemul social, Sistemul de educație și instruire, Cultură, Condiții de mediu, Infrastructură de transport și servicii de utilitate publică, Planificare teritorială și urbanism.*

OS 1 - Un oraș mai inteligent și mai competitiv, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente și îmbunătățirea capacității administrative

Priorități de investiție:

Prioritatea 1.1: Relansarea și inovarea potențialului economic local: Municipiul Focșani competitiv

Prioritatea 1.2: Îmbunătățirea capacității administrative a administrației publice locale

Prioritatea 1.3: Dezvoltarea conectivității prin digitalizare

Tab. 38. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
1.1.1.	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	Dificultăți în angajarea în câmpul muncii și în menținerea unui loc de muncă stabil Nivel scăzut al veniturilor Deficit de personal specializat la nivelul anumitor meserii / calificări care aparțin industriei prelucrătoare Probleme legate de găsirea unui loc de muncă Îmbunătățirea numărului și calității locurilor de muncă	Creșterea nivelului de pregătire al forței de muncă Creșterea ponderii populației ocupate în sectorul terțiar Atragerea migrării populației din localitățile învecinate, prin oferta mai mare de locuri de muncă și prin salarii ofertante	Forță de muncă motivată, calificată și adaptată nevoilor actuale ale pieței muncii
1.1.2.	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	Investiții în calitatea vieții, care nu au numai beneficii economice (precum atragerea și păstrarea persoanelor calificate și a firmelor inovative); ele pot avea și beneficii sociale și de mediu Necesitatea îmbunătățirii dialogului cu mediul de afaceri Relansarea sectorului industrial prin atragerea de investitori și furnizarea de facilități pentru demararea afacerii, inclusiv spații de lucru care să permită dezvoltarea în paralel pe orizontală a sectorului economic de servicii pentru activități conexe	IMM-urile dețin o pondere importantă din efectivul de personal și din cifra de afaceri Productivitate ridicată a muncii pentru companiile care activează în industria textilă Dezvoltarea unui parc industrial (valorificând astfel unele terenuri non-agricole din extravilanul municipiului) Stimularea înființării de IMM-uri cu activități de producție și servicii Cooperarea între mediul de afaceri și administrația publică și îmbunătățirea calității mediului de afaceri	

		Necesitatea de dezvoltare a economiei locale, în lipsa capitalului autohton, cu efect asupra creșterii calității vieții și a nivelului de trai Atragerea de capital străin în vederea dezvoltării mediului economic Promovarea insuficientă a oportunităților de afaceri prezente la nivel local pentru a atrage noi investitori, precum și stimularea exportului producției locale	Dezvoltarea infrastructurii de susținere a activităților economice și a întreprinzătorilor Dezvoltarea activităților economice conexe Dezvoltare parteneriate public-privat Implicare mai mare a IMM-urilor și mediului educațional în procesul de dezvoltare a comunității în contextul strategiei de specializare inteligentă Factori favorizanți ai dezvoltării industriei ușoare (în special industria textilă și de confecții) – prin prezența uneia dintre cele mai dezvoltate și de tradiție industrii de textile și confecții din țară, cu un număr semnificativ de întreprinderi în acest domeniu Suprafețe mari de terenuri industriale (11% din intravilan) care pot fi convertite și transformate în motoare ale dezvoltării economice locale Reutilizare eficientă a fabricilor închise Dezvoltarea infrastructurii de susținere a activităților economice și a întreprinzătorilor Susținerea dezvoltării clusterelor industriale, în special pentru industriile tradiționale ale zonei	

			Atragere de noi investitori, inclusiv străini	
1.2.1.	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile non-profit și societatea civilă	Nevoia de îmbunătățire a procesului Administrativ Nevoia de creștere a capacității administrative Crearea parteneriatelor dintre instituții și structuri care să adreseze provocările cu care se confrunta municipiul într-un mod integrat și eficient	Administrație publică locală deschisă și receptivă Sistem de management al performanței și al calității conform, dublat de proceduri certificate Sistem de control intermanagerial conform Sistem integrat de raportare bugetară - utilizare serviciu informatic performant pentru raportarea situațiilor financiare Utilizarea fondurilor europene pentru perfecționare continuă (programe de pregătire în domeniul comunicării interne, în domeniul achizițiilor publice etc) Accesarea de finanțări nerambursabile pentru modernizarea instituțiilor publice locale (infrastructură IT performantă prin prisma cerințelor sporite de dezvoltare tehnologică etc) Existența Asociațiilor de Dezvoltare Intercomunitară	Consolidarea capacității administrative a autorităților și instituțiilor publice de a susține o economie modernă și competitivă Promovarea colaborării dintre mediul public și cel privat
1.2.2.	Creșterea volumului investițiilor publice realizate din fonduri nerambursabile	Paletă largă de investiții – de la dezvoltarea capacității și eficienței instituționale până La sprijin pentru proiecte locale de infrastructură	Bună expertiză în privința accesării fondurilor europene	Susținerea nevoilor de finanțare nerambursabilă necesare dezvoltării comunității locale

			Oportunități de finanțare UE pentru proiecte de dezvoltare a capacității administrative	
1.3.1.	Dezvoltarea conectivității prin digitalizare	Interconectarea sistemelor inteligente de transport pentru transportul public cu sistemul general de management al traficului. Necesitatea dezvoltării rețelelor de utilități publice la nivel local.	Afișare electronică a programului de circulație a mijloacelor de transport public. Introducerea sistemului de validare electronică a călătoriilor. Transport public bine dezvoltat în zona periurbană.	Creșterea nivelului de acces și a gradului de utilizare a transportului public Deservirea tuturor cetățenilor de către serviciile de utilități publice.

OS 2 - Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării și atenuării efectelor schimbărilor climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor

Priorități de investiție:

Prioritatea 2.1: Îmbunătățirea condițiilor de mediu

Prioritatea 2.2: Extinderea spațiilor verzi și de agrement

Prioritatea 2.3: Gestionarea deșeurilor - tranziția către o economie circulară

Tab. 39. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
2.1.1.	Reducerea poluării atmosferice	Dezvoltarea unor soluții integrate de reducere a traficului rutier pe străzile intens circulate, poluare generată de instalațiile de incinerare, poluare generată de sursele individuale de încălzire a cetățenilor, poluare generată de existența echipamentelor vechi ale rețelei de termoficare, poluare generată de existența unor operatori economici care se ocupă cu creșterea animalelor (apariția de mirosuri puternice) din proximitatea municipiului)	Necesitatea rezolvării problemelor de poluare atmosferică Relieful relativ plat care asigură dispersia poluanților atmosferici Demararea mai multor proiecte care au vizat reducerea efectelor emisiilor de NOx (s-a constatat tendința de scădere a emisiilor tuturor poluanților atmosferici) Dezvoltarea/elaborarea unor acte legislative locale pentru aprobarea unui Regulament privind controlul prafului și a emisiilor pe șantier (construcții, demolări) în conformitate cu cerințele legislației pe calitatea aerului Dezvoltarea unui transport public urban ecologic	Reducerea nivelului de poluare din municipiu prin reducerea intensității traficului rutier, modernizarea echipamentelor existente în cadrul rețelei de termoficare și efectuarea de verificări periodice privind emisiile generate de operatorii economici privați

			Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru: a) reabilitarea și modernizarea echipamentelor și instalațiilor din sectorul industrial; b) soluționării problemelor de mediu Conștientizarea populației cu privire la problemele de mediu (în baza chestionarelor realizate s-a constatat existența problemelor de mediu în Mun. Focșani și o lipsă a conștientizării acestor probleme în rândul populației).	
2.1.2.	Reducerea poluării apelor de suprafață	Ecologizarea râului Putna (inclusiv rezolvarea deversării apelor uzate în albia râului Putna)	Existența în vecinătatea municipiului Focșani a 2 cursuri de apă (Putna și Milcov) care prezintă o mineralizare naturală	Reducerea nivelului de poluare și ecologizarea apelor de suprafață
2.1.3.	Reducerea poluării solului și subsolului	Gestionarea corespunzătoare a deșeurilor menajere și din construcții Fluidizarea traficului rutier (ale cărui noxe degajate în aer influențează calitatea solului)	Finalizarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor (SMID) care se regăsește în procedura Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor Elaborarea/existența “Documentului strategic integrat privind măsurile necesare în vederea implementării unor sisteme integrate de colectare selectivă a deșeurilor în Municipiul Focșani” Existența unei stații moderne de sortare a deșeurilor prevăzută cu fosă septică și bazin pentru colectarea apelor uzate rezultate din stația de sortare Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru soluționarea problemelor de mediu	Reducerea gradului de poluare la nivelul solului și subsolului

2.1.4.	Îmbunătățirea eficienței energetice	Nevoia de reabilitare a clădirilor în vederea îmbunătățirii eficienței energetice	Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru creșterea eficienței energetice a clădirilor	Optimizarea consumului de energie
2.1.5.	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare	Necesitatea dezvoltării rețelelor de utilități publice la nivel local Reabilitarea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare Introducerea sistemelor de canalizare în cartierele rezidențiale noi; Reabilitarea rețelei de colectare a apei pluviale Stație de epurare performantă cu funcționare superioară cu încadrare în NTPA 001 a apelor uzate epurate	Îmbunătățirea calității vieții populației Deservirea tuturor cetățenilor de către serviciile de utilități publice	Derularea proiectelor de investiții pentru reabilitarea și extinderea sistemelor de alimentare cu apă și canalizare ape uzate Asigurarea a 50% din energia necesară funcționării stației de epurare din surse regenerabile(biogaz).
2.2.1.	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/ zone de agrement	Crearea/modernizarea de spații verzi/zone de agrement Împădurirea suprafețelor din vecinătatea Municipiului Focșani	Existența cadrului natural pentru parcuri și spații verzi pe teritoriul Municipiului Focșani Amenajarea ariei naturale de interes local "Crâng Petrești" și îmbunătățirea infrastructurii de acces Reamenajarea Grădinii Publice din Mun. Focșani	Îmbunătățirea condițiilor de locuit pentru cetățenii municipiului Focșani, prin extinderea și modernizarea zonelor verzi sau a zonelor de agrement
2.3.1.	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	Asigurarea serviciilor de salubritate care să respecte normele legislative în vigoare (inclusiv gestionarea deșeurilor – sistemul integrat de colectare a deșeurilor)	Finalizarea Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor (SMID) care se regăsește în procedura Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor Elaborarea/existența "Documentului strategic integrat privind măsurile necesare în vederea implementării unor sisteme	Îmbunătățirea calității mediului și reducerea gradului de poluare la nivelul municipiului Focșani, prin gestionarea corespunzătoare a deșeurilor.

			integrate de colectare selectivă a deșeurilor în Municipiul Focșani” Existența unei stații moderne de sortare a deșeurilor prevăzută cu fosă septică și bazin pentru colectarea apelor uzate rezultate din stația de sortare Posibilitatea accesării de fonduri europene pentru soluționarea problemelor de mediu.	

Priorități de investiție:

Prioritatea 3.1. Creșterea accesibilității și a mobilității în municipiul Focșani

Prioritatea 3.2. Dezvoltarea transportului durabil și promovarea formelor nepoluante de transport

Prioritatea 3.3. Creșterea calității infrastructurii tehnico-edilitare

Tab. 40. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
3.1.1.	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	Decongestionarea stradale urbane Reabilitarea infrastructurii rutiere, în zone nereabilitate; Creșterea spațiilor special destinate staționării Reducerea deficiențelor de accesibilitate a spațiului urban	Rețea majoră de transport rutier asigură legătura directă cu provinciile istorice Muntenia, Dobrogea, Moldova și Transilvania; Coridor strategic integrat Nord-Sud. Oportunitate pentru realizarea traseului autostrăzii Ploiești-Focșani-Albița. Starea carosabilului reabilitat este bună și foarte bună. Respectarea principiului de prioritate a persoanelor cu mobilitate redusă (grad de handicap) în rezervarea locurilor de parcare de reședință și gratuitatea acordată	Decongestionarea traficului

			Existența facilităților multiple de plată a parării, inclusiv SMS Există oportunități de acesare a fondurilor europene pentru construirea locurilor de parcare	
3.1.2.	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasări nemotorizate	Îmbunătățirea gradului de atractivitate a deplasărilor cu alte mijloace de transport	Demararea procesului de dezvoltare a pistelor pentru biciclete Posibilitatea finanțării din fonduri europene pentru extinderea rețelei de biciclete Rețeaua de trotuare se află în stare bună	Încurajarea practicilor de transport nemotorizate Decongestionarea traficului Reducerea gradului de poluare la nivelul municipiului Focșani
3.2.1.	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	Creșterea gradului de utilizare a transportului public Facilitarea transferului între modurile de transport public urban, intrajudețean și interjudețean	Demararea procesului de modernizare a sistemului de transport public Existența unui nod intermodal pentru transportul de călători Existența oportunității de extindere a ariei de transport prin <i>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Metropolitan Trans</i> la comunele Câmpineanca, Milcovul, Gologanu, Răstoaca și Vânători	Creșterea nivelului de acces și a gradului de utilizare a transportului public Îmbunătățirea calității sistemului de transport public
3.3.1.	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	Îmbunătățirea rețelelor de alimentare cu energie electrică și gaze Reabilitarea rețelelor de transport și distribuție a energiei termice	Modernizări și extinderi ale rețelei de alimentare cu gaze în ultimii ani	Îmbunătățirea calității vieții populației

			Derularea proiectelor de investiții pentru reabilitarea și modernizarea sistemului centralizat de termoficare	Deservirea tuturor cetățenilor cu servicii de utilități publice
3.3.2.	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	Îmbunătățirea rețelelor de alimentare cu energie electrică Introducerea sistemului de iluminat public în zonele neacoperite.	Modernizări ale rețelei de alimentare cu energie electrică în ultimii 5 ani Existența rețelei subterane sistematizate Existența rețelei de medie tensiune Existența sistemului de iluminat public pe majoritatea arterelor stradale din municipiu	Îmbunătățirea calității vieții populației Deservirea tuturor cetățenilor cu servicii de utilități publice
3.3.3.	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	Introducerea rețelelor de telecomunicații în anumite zone ale orașului.	Servicii de comunicații electronice furnizate de mai multe societăți comerciale.	Îmbunătățirea calității vieții populației Deservirea tuturor cetățenilor cu servicii de utilități publice.

Priorități de investiție:

Prioritatea 4.1. Abordarea/combateră provocărilor generate de fenomenele de îmbătrânire demografică și migrație și facilitarea procesului de îmbătrânire activă

Prioritatea 4.2. Creșterea calității serviciilor medicale și a infrastructurii în vederea îmbunătățirii stării de sănătate a populației

Prioritatea 4.3. Creșterea calității serviciilor și infrastructurii sociale

Prioritatea 4.4. Creșterea calității serviciilor și infrastructurii în domeniul educațional și de instruire

Prioritatea 4.5. Creșterea accesibilității și atractivității Municipiului Focșani pentru turiști

Prioritatea 4.6. Dezvoltarea infrastructurii, organizarea și promovarea activităților și evenimentelor culturale

Tab. 41. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
4.1.1.	Reconcilierea vieții de familie cu cea profesională	Necesitatea dezvoltării de servicii de creștere a copiilor, adresate mamelor tinere	Încurajarea căsătoriilor între tineri cu vârsta de până la 30 de ani, prin acordarea unui sprijin financiar în valoare de 2.000 lei, după împlinirea unui an de la căsătorie (prin Hotărâre a Consiliului Local Focșani); Închirierea de locuințe din fondul ANL, pentru tinerii cu vârsta de până în 35 de ani; Creșterea ponderii populației ocupate în sectorul terțiar	Dezvoltarea structurilor de creștere a copiilor, în vederea facilitării creșterii acestora și a încurajării natalității în rândul familiilor tinere

4.1.2.	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	Integrarea în comunitate a copiilor proveniți din familii remigrate	Politica implementată la nivelul UE pentru combaterea fenomenului demografic de îmbătrânire a populației	Asigurarea unui mediu adecvat de creștere și dezvoltare a copiilor proveniți din familii cu părinți plecați la muncă în străinătate și a copiilor proveniți din familii remigrate
4.1.3.	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	Necesitatea dezvoltării de servicii/facilități adecvate pentru persoanele vârstnice, în vederea îmbunătățirii calității vieții acestora	Implementarea politicilor de ocupare a forței de muncă la nivel național (care oferă facilități angajatorilor pentru reinsertia pe piața muncii a șomerilor în vârstă de peste 45 de ani) Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019, care impun înființarea serviciului adresat persoanelor aflate persoanelor vârstnice	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice
4.1.4.	Creșterea nivelului de participare la viața socială, pentru persoanele vârstnice	Necesitatea dezvoltării de servicii/facilități adecvate pentru persoanele vârstnice, în vederea îmbunătățirii calității vieții acestora	Implementarea politicilor de ocupare a forței de muncă la nivel național (care oferă facilități angajatorilor pentru reinsertia pe piața muncii a șomerilor în vârstă de peste 45 de ani) Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019, care impun înființarea serviciului adresat persoanelor aflate persoanelor vârstnice	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice

4.2.1.	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	Necesitatea reabilitării și modernizării infrastructurii de sănătate Nevoia de dezvoltare a serviciilor medicale și sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile Nevoia de dezvoltare a serviciilor medicale și sociale cu caracter preventiv Necesitatea dezvoltării serviciilor la domiciliu pentru persoanele vârstnice	Înființarea Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară, care funcționează în subordinea Direcției de Asistență Socială, în cadrul căruia a fost ocupat, începând cu data de 14.10.2019, postul de Asistent medical comunitar Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea / modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	Extinderea/modernizarea infrastructurii de sănătate și a serviciilor medicale acordate la nivelul Municipiului Focșani
4.2.2.	Creșterea calității serviciilor medicale	Necesitatea atragerii și stimulării tinerilor medici pentru practicarea medicinei de familie	Creșterea nivelului de salarizare din domeniul sănătății, cu impact asupra personalului medical Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea / modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	Îmbunătățirea calității serviciilor medicale acordate la nivelul Municipiului Focșani
4.2.3.	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin programe de prevenire și promovare a unui stil de viață sănătos	Nevoia de dezvoltare a serviciilor medicale și sociale cu caracter preventiv	Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea / modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	Îmbunătățirea sănătății populației, prin dezvoltarea serviciilor cu caracter preventiv Îmbunătățirea sănătății populației, prin promovarea unui stil de viață sănătos

4.3.1.	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii sociale	Reabilitarea și modernizarea infrastructurii sociale Dezvoltarea serviciilor sociale de asistență comunitară, destinate în principal grupurilor vulnerabile Dezvoltarea serviciilor la domiciliu pentru persoanele vârstnice	Înființarea de START-UP-uri care furnizează servicii sociale pentru persoanele vârstnice vulnerabile (de ex. Căsuța Bunicii Elena, centru de zi pentru persoane vârstnice) Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea / modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	Extinderea/modernizarea infrastructurii sociale și a serviciilor sociale acordate la nivelul Municipiului Focșani
4.3.2.	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	Dezvoltarea serviciilor sociale cu caracter preventiv	Implementarea noilor standarde de calitate în domeniul serviciilor sociale, intrate în vigoare în anul 2019 Existența fondurilor europene nerambursabile pentru dezvoltarea / modernizarea infrastructurii de sănătate și sociale	Îmbunătățirea serviciilor de prevenire a separării copilului de familie, de prevenire a violenței în familie și de reducere a izolării persoanelor vârstnice
4.3.3.	Creșterea gradului de implicare a comunității în viața socială	Dezvoltarea serviciilor sociale cu caracter preventiv	Dezvoltarea rețelei de ONG-uri în domeniul social și educațional	Îmbunătățirea gradului de implicare a populației în activități de voluntariat
4.4.1.	Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlare Creșterea participării la educație timpurie	Implementarea proiectelor de renovare a infrastructurii școlare (reabilitare, modernizare și dotare unități școlare) Dezvoltarea rețelei de ONG-uri în domeniul social și educațional Existența unor fonduri structurale și de coeziune alocate la nivel național, destinate dezvoltării infrastructurii școlare și formării inițiale și continue	Reabilitarea și extinderea unităților educaționale din sistemul de învățământ public, precum și a echipamentelor și instrumentelor utilizate în procesul educațional

4.4.2.	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	Stimularea creativității elevilor, prin proiecte și activități de aplicare a cunoștințelor teoretice	Încheierea de parteneriate între agenții economici și instituțiile de învățământ Dezvoltarea învățământului dual	Dezvoltarea abilităților elevilor în domenii de interes pentru piața forței de muncă și stimularea aplicării cunoștințelor teoretice
4.4.3.	Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	Stimularea creativității elevilor, prin proiecte și activități de aplicare a cunoștințelor teoretice	Implementarea de măsuri active în vederea încurajării participării la educație și formare profesională continuă și creșterii calității actului educațional: asigurarea transportului gratuit pentru elevii claselor 0-IV; integrarea în școlile de masă a copiilor cu cerințe educaționale speciale; susținerea performanței școlare Dezvoltarea rețelei de ONG-uri în domeniul social și educațional Existența unor fonduri structurale și de coeziune alocate la nivel național, destinate dezvoltării infrastructurii școlare și formării inițiale și continue	Încurajarea participării la educație timpurie, inclusiv prin promovarea activităților instructiv - educative
4.5.1.	Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	Protejarea, dezvoltarea și valorificarea patrimoniului natural și cultural	Potențial turistic important, diversificat și răspândit pe întregul teritoriu al județului prin elemente naturale ce favorizează dezvoltarea turismului Peisaj natural atractiv, obiective de patrimoniu importante (clădiri de patrimoniu, monumente, muzee, vestigii etc) ce oferă condiții favorabile turismului	Consolidarea și promovarea identității teritoriale locale în context național și internațional, în vederea transformării turismului într-un factor de creștere economică

			Interesul crescut, in special al turiștilor străini, pentru tradițiile locale si pentru achiziționarea produselor tradiționale locale Dezvoltarea mai multor forme de turism: cu accent pe turismul de tranzit, dar și cel de afaceri, agrement, agroturism etc	
4.5.2.	Implementarea de inițiative în domeniul turistic	Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local	Existența și funcționarea <i>Centrului de Informare și Promovare Turistică a Mun. Focșani</i>	Reconsiderarea locului turismului în economia locală
4.6.1.	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Existența programelor de cooperare europeană, care finanțează sectoarele culturale și creative Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Diversificarea și intensificarea activităților și evenimentelor culturale
4.6.2.	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Existența programelor de cooperare europeană, care finanțează sectoarele culturale și creative	Sporirea interesului pentru participarea la activități și evenimente culturale
4.6.3.	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	Extinderea și crearea de noi locuri pentru spectacole și cinematografe	Existența programelor de cooperare europeană, care finanțează sectoarele culturale și creative	Diversificarea și intensificarea activităților și evenimentelor culturale
4.6.4.	Restaurarea cu prioritate a Construcțiilor cu caracter de simbol/referință	Insuficientă valorificare a potențialului oferit de patrimoniul construit	Existența unei serii de clădiri de patrimoniu, monumente, muzee și vestigii (382 de poziții înscrise în LMI2015)	Consolidarea și îmbunătățirea patrimoniului cultural

4.6.5.	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	Insuficientă valorificare a potențialului oferit de patrimoniul construit	Existența unei serii de clădiri de patrimoniu, monumente, muzee și vestigii (382 de poziții înscrise în LMI2015)	Consolidarea și îmbunătățirea patrimoniului cultural
4.6.6.	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	Insuficiente dotări culturale și sportive, de calitate, raportate la numărul total de locuitori calitate scăzută a spațiului public (din punct de vedere al materialelor, al design-ului).	Suprafețe mari de teren aflate în proprietatea privată a primăriei, ce pot fi transformate în zone de agrement – în special în partea de est a teritoriului, Mândrești-Munteni, Mândrești-Moldova.	Îmbunătățirea calității vieții cetățenilor, prin creșterea gradului de acces la mijloace, locații de petrecere a timpului liber.

Priorități de investiție:

Prioritatea 5.1. Definirea unei imagini urbane generale coerente și de calitate la nivelul Municipiului Focșani;

Tab. 42. Lista direcțiilor de acțiune pentru fiecare prioritate de investiție în parte

Cod	Denumire	Nevoie targetată	Puncte tari/ Oportunități	Obiectiv(e)
5.1.1.	Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcelarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)	Insuficientă valorificare a potențialului oferit de patrimoniul construit	Demararea procesului de dezvoltare a unor noi zone de parcare (smart parking, park&ride) – zona centrală și zona locuințelor colective Intenția de construire a Centrului de Comandă și Control (necesar operării unui sistem modern de transport public în Municipiul Focșani și în zona periurbană) (situat la intersecția B-dului Independenței cu Strada Leopoldina Bălănuță) Suprafețe mari de teren aflate în proprietatea privată a primăriei, ce pot fi transformate în zone de agrement – în special în partea de est a teritoriului, Mândrești-Munteni, Mândrești-Moldova	Îmbunătățirea gradului de omogenizare a fondului construit existent la nivelul municipiului Focșani Îmbunătățirea calității vieții cetățenilor

5.1.2.	Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios	Insuficiente dotări culturale și sportive, de calitate, raportate la numărul total de locuitori	Resurse considerabile de teren liber, amplasate la periferia municipiului, în imediata vecinătate a intravilanului Suprafețe mari de teren aflate în proprietatea privată a primăriei, ce pot fi transformate în zone de agreement – în special în partea de est a teritoriului, Mândrești-Munteni, Mândrești-Moldova	Consolidarea și îmbunătățirea partrimoniului cultural Creșterea gradului de atractivitate turistică a municipiului Focșani
5.1.3.	Reintegrarea zonelor industriale destructurate (degradate/abandonate) în țesutul urban al municipiului prin regenerare urbană	Zone industriale destructurate și suprafețe mari de teren degradate.	Suprafețe mari de teren disponibile în interiorul intravilanului existent - platformă industrială de prelucrare Focșani-Sud care poate intra într-un proiect de regenerare urbană (proiect fanion la nivel regional) Posibilitatea reutilizării fondului construit neutilizat/abandonat, în special cel din cadrul fostelor platforme/unități industriale.	Îmbunătățirea calității vieții cetățenilor.

4.7. Portofoliul de proiecte al Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

4.7.1. Portofoliul de proiecte

Obiectivele strategice susținute prin intermediul prezentului document pot fi atinse în următoarea în perioada 2021-2027 prin intermediul unei abordări intersecționale care să ofere complementaritatea necesară satisfacerii nevoilor multiple. Urmărind abordarea propusă la nivel european, orientată către sustenabilitate și durabilitate, prioritățile de investiție care au reieșit în urma demersului de cercetare propun o dezvoltare integrată, cu un impact pozitiv asupra mediului înconjurător, având, de asemenea, și o componentă socială importantă. În plus, importanța valorilor democratice este, de asemenea, accentuată prin obiectivele și prioritățile propuse, combinând avansul tehnologic cu implicarea și participarea cetățenilor la luarea deciziilor pentru comunitate.

În acest sens, **propunerile de proiect sunt menite să asigure satisfacerea nevoilor identificate prin demersul de cercetare și să atingă obiectivele strategice**. Planificarea are un rol foarte important atât pentru instituțiile și entitățile responsabile cu implementarea, cât și pentru parteneri care uneori dispun de resurse limitate (timp, resurse umane etc.). Obiectivele strategice încorporează o viziune asupra direcției de dezvoltare, oferind un punct comun de referință pentru rezultatele și realizările așteptate.

Propunerile de proiect au rolul de a conduce la atingerea acestor așteptări și de a răspunde, uneori punctual, nevoilor comunității. Astfel, dacă obiectivele strategice reprezintă finalitatea acțiunilor întreprinse într-o anumită direcție, propunerile de proiect reprezintă modalitatea de schimbare din teren, uneltele pe care comunitatea le poate folosi atât pentru a răspunde nevoilor de bază, cât și pentru a crea noi atitudini și acțiuni pozitive.

Referitor la **metodologia de colectare și de selecție a ideilor de proiecte**, acestea au fost colectate în prin utilizarea a diferite surse, metodologia urmărind integrarea ideilor provenite de la cât mai mulți actori cheie de la nivel local: instituții publice, societate civilă, cetățeni, experți. Combinând abordarea clasică "de sus în jos" cu cea participativă "de jos în sus", colectarea propunerilor de proiecte a reprezentat un efort comun, integrat, cu elemente de expertiză relevantă (din partea instituțiilor și a experților) și cu implicare punctuală a posibililor beneficiari (societate civilă, cetățeni). De asemenea, unul dintre scopurile acestei abordări mixte a fost acela de a facilita participarea actorilor mai puțin implicați și de a crea un context propice unei implicări ulterioare. Mai mult decât atât, deschiderea procesului de colectare a ideilor de proiect către cetățeni a urmărit micșorarea deficitului democratic pe care aceștia îl resimt în raport cu direcțiile de acțiune urmărite de politicile Uniunii Europene.

Astfel, pentru instituțiile publice implicate în procesul de elaborare și implementare a strategiei au fost transmise **fișe de proiect prin care au fost furnizate informațiile necesare planificării**.

Colectarea și prioritizarea fișelor de proiect au fost realizate de către echipa de cercetare, având ca reper nevoile identificate, gravitatea acestora și obiectivele strategice propuse.

De asemenea, **cetățenii și societatea civilă au fost consultați pentru a colecta idei de proiecte de la "firul ierbii"**. Instrumentul folosit pentru acești actori a fost **chestionarul**, acesta fiind diseminat la nivelul Municipiului Focșani. Elaborarea chestionarului a fost realizată având la bază domeniile de interes și modelul fișelor de proiect, astfel încât analiza răspunsurilor colectate să conducă la o centralizare uniformă a propunerilor.

Cea de-a treia sursă pentru proiectele propuse este reprezentată de experții care au elaborat prezenta strategie. Imaginea de ansamblu pe care aceștia au reușit să o dobândească de-a lungul procesului de cercetare a permis experților implicați identificarea soluțiilor pentru probleme punctuale, dar și sistemice. Astfel, acolo unde actorii principali nu au putut oferi idei viabile, experții au completat matricea proiectelor, acoperind astfel nevoile cele mai urgente.

Criteriile care au stat la baza demersului de selecție au fost multiple, echipa de cercetare urmărind atât continuitatea eforturilor întreprinse până în prezent, cât și schimbările preconizate pentru atingerea obiectivelor strategice. Astfel, **unul dintre cele mai importante criterii a fost corelarea cu intervențiile anterioare**, asigurându-se astfel planificarea necesară finalizării proiectelor demarate anterior sau care au necesitat o perioadă mai lungă de timp pentru implementare.

În același timp, **gradul de relevanță a reprezentat un alt criteriu foarte important**, urmărindu-se astfel în ce măsură propunerile de proiect vizează satisfacerea nevoilor populației. Au fost selectate ideile care au răspund cât mai multor nevoi și cele care răspund celor mai urgente. În plus, s-a urmărit și măsura în care aceste propuneri sunt corelate cu strategiile de la nivelurile regional, național și european.

Mai mult decât atât, a fost realizată și o **prioritizare a intervențiilor** astfel încât cele mai urgente nevoi să fie acoperite imediat, evitându-se astfel adâncirea problemelor și propagarea lor în alte zone/spații sau către alte categorii sociale.

În ceea ce privește **perioada de implementare, s-a urmărit ca proiectele propuse să poată fi implementate în perioada 2021-2027**. Acest criteriu este corelat cu un altul la fel de important, respectiv existența unor programare operaționale prin care să se asigure finanțare. Prin urmare, propunerile au fost evaluate ținând cont de durată și de posibilitatea de finanțare. Maturitatea proiectelor a fost, de asemenea, foarte relevantă, fiind astfel urmărită măsura în care au fost identificate corect obiectivele și activitățile, aproximarea bugetară și planul de implementare.

Primul obiectiv strategic - *Un oraș mai inteligent, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente* - presupune dezvoltarea economică într-o manieră competitivă, care să utilizeze resursele locale în mod sustenabil și care să asigure, în același timp, și o dezvoltare socială. Turismul este unul dintre domeniile pentru care inovarea este esențială și care

beneficiază de prioritate de investiție dedicată – Pentru domeniul turismului, inovarea se referă atât la nișele care nu au fost valorificate, dar care au potențial de dezvoltare (turismul medical, cel sportiv sau cultural, turismul culinar etc.), cât și la integrarea tehnologiei în procesul de promovare (platforme dedicate traseelor turistice și serviciilor HoReCa. Direcțiile de acțiune ale acestui obiectiv sunt dedicate forței de muncă, mediului de afaceri și sectorului industrial. Proiectele sunt bazate pe inovare ceea ce presupune un anumit tip de dezvoltare economică, mult mai cuprinzătoare decât cea clasică, încorporând atât aspectele economice, dar și cele sociale și de mediu.

Cel de-al doilea obiectiv strategic - *Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor* - este un obiectiv care încorporează atât nevoia de adaptare a activităților economice, cât și gestionarea riscurilor aferente schimbărilor climatice. În același timp, dincolo de dezvoltarea unor infrastructuri prietenoase cu mediul, este prezentă și dimensiunea antropocentrică, ținând astfel reconectarea omului tehnologizat cu natura prin proiecte dedicate transformării spațiului urban.

Ideile de proiecte propuse pentru acest obiectiv strategic provin din trei surse distincte, alegerea acestora combinând două perspective esențiale: cea "top-down" (de sus în jos), care a presupus un efort de colectare a informațiilor de la instituții, și cea "grassroots" (de jos în sus) pentru care a fost lansat un chestionar destinat cetățenilor prin care ideile au fost colectate, analizate, filtrate și prelucrate. Cea de-a treia sursă pentru ideile de proiect înaintate în cadrul acestui obiectiv strategic este reprezentată de echipa de cercetare care, în baza informațiilor colectate de-a lungul întregului demers de elaborare, a completat lista proiectelor.

Prin urmare, printre proiectele propuse în cadrul acestui obiectiv strategic se regăsesc cele care urmăresc monitorizarea precum *"Sistem de monitorizare a calității aerului în Municipiul Focșani"* sau *"Smart building management platform – Sistem integrat de monitorizare, control și eficiența energetică - clădiri publice"*, dar cele care abordează eficiența energetică precum *"Creșterea performanței energetice a blocurilor de locuințe de la nivelul Municipiului Focșani"*

Obiectivul strategic numărul 3 - *Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice* - prevede dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor publice și conectarea acestora, acolo unde este posibil, la procesul de transformare digitală. Mobilitatea și conectivitatea sunt în prezent două domenii esențiale într-o societate aflată în continuă mișcare și schimbare. Mai mult decât atât, importanța mobilității este strâns legată de impactul asupra mediului înconjurător, astfel că dezvoltarea infrastructurii trebuie privită ca parte integrantă a efortului de limitare a efectelor negative ale schimbărilor climatice.

În ceea ce privește colectarea, analiza și propunerea de proiecte pentru acest obiectiv strategic, abordarea a fost, de asemenea, una mixtă. Întrucât nevoile acoperite prin intermediul acestor priorități de investiție aferente Obiectivului vizează atât actori locali persoane juridice, cât și

cetățeni persoane fizice, colectarea ideilor de proiecte a vizat ambele categorii, abordarea fiind, asemenea Obiectivului anterior, atât de sus în jos, cât și de jos în sus. Actorii cheie au transmis ideile și fișele de proiect către echipa de cercetare, iar cetățenii Municipiului și-au exprimat ideile prin intermediul chestionarului dedicat. În același timp, echipa de cercetare a contribuit cu propuneri de proiecte care să acopere nevoile identificate pentru acest domeniu.

Multiplele soluții identificate în cadrul acestui obiectiv strategic s-au concretizat în propuneri de proiecte, unele fiind proiecte mai complexe de infrastructură precum *"Optimizarea coridorului integrat Nord-Sud prin realizarea rețelei de terminale intermodale și creșterea accesibilității rețelei de transport"*, altele vizând anumite categorii sociale precum *"Ride Sharing – School Bus – Platforma de ride sharing pentru promovarea soluțiilor de transport în comun pentru elevi"*. În același timp, următoarea perioadă de programare reprezintă o oportunitate pentru implementarea soluțiilor sustenabile precum cea susținută prin proiectul *"Stații de încărcare pentru mașinile electrice"*. De asemenea, obiectivul strategic în discuție a permis și colectarea de propuneri de proiecte care să îmbunătățească simțitor calitatea vieții cetățenilor precum proiectul *"Racordarea zonei Laminoru la serviciile publice de apă, canalizare"*, *"Reabilitarea infrastructurii de iluminat și extinderea acesteia"*. Mai mult decât atât, prin proiecte precum *"Conectat 24/7 - achiziționarea și dotarea spațiilor publice cu wifi gratuit"* cetățenii Municipiului își vor schimba perspectiva asupra spațiului public, lărgind astfel aria de activități pe care le vor putea întreprinde în afara locuinței.

Cel de-al patrulea obiectiv strategic - *Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale*, - vizează punerea în aplicare a principiilor menționate, contribuind astfel la creșterea calității vieții cetățenilor. În același timp, obiectivul amintit urmărește să răspundă fenomenelor sociale care se dezvoltă la nivelul Municipiului (îmbătrânirea populației, migrația etc.), construind astfel o societate mai solidară.

Acest obiectiv strategic cu puternic caracter european nu putea fi privit altfel decât printr-o lentilă intersecțională, întrucât nevoile cetățenilor conduc la soluții punctuale, iar perspectiva de ansamblu a autorităților completează viziunea comunității. Astfel, proiectele care sunt propuse pentru acest Obiectiv strategic reprezintă atât viziunea actorilor cheie care au contribuit prin fișele de proiecte, cât și perspectiva cetățenilor care au completat chestionarul dedicat. Echipa de cercetare a încheiat procesul de planificare, adăugând proiecte care să ajute comunitatea vrânceană în eforturile sale pentru dezvoltarea socială atât de necesară unei societăți sănătoase și inovatoare.

Ținând cont de nevoia implicării instituțiilor publice în viața celor defavorizați, proiectele propuse pentru acest Obiectiv strategic sunt orientate atât către anumite categorii de vârstă precum *"Demnitate pe tot parcursul vieții - servicii la domiciliu de îngrijire pentru persoanele în vârstă"*, *"Introducerea educației sexuale în școli"* sau *"Introducerea în școli a educației pentru un mod de viață sănătos"*. Foarte importante sunt aici și proiectele dedicate îmbunătățirii infrastructurii școlare (pentru *Colegiul Tehnic "Edmond Nicolau"*, *Colegiul*

Național "Alexandru Ioan Cuza", Colegiul Național Pedagogic "Spiru Haret", Colegiul Tehnic Auto "Traian Vuia", Colegiul Tehnic "Gheorghe Asachi", Colegiul Tehnic "Ion Mincu"), precum și cele culturale ("Realizarea Centrului Cultural al Colegiului Național M. Kogalniceanu, și "Realizarea Centrului Cultural al Colegiului Național Unirea").

Cel de-al cincilea Obiectiv strategic - *Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate, a capacității administrative și a inițiativelor locale* - vizează o coordonare a întregii activități de dezvoltare pentru a se asigura că aceasta are loc într-o modalitate integrată, cu resurse locale și pentru comunitate. Deși coordonarea acțiunilor dedicate acestui obiectiv strategic este responsabilitatea autorităților locale, actorii economici, comunitatea academică și cea culturală, societatea civilă și administrația publică sunt elemente cheie fără a căror colaborare nu se pot atinge realizările așteptate.

Acest ultim obiectiv strategic avea nevoie de o abordare care să întrunească administrația, cetățenii și entitățile intermediare. Fără cooperare și sprijin reciproc este imposibilă realizarea priorităților de investiție, astfel că, atât actorii principali cu rol de planificare și implementare, cât și beneficiarii viitoarelor proiecte au fost consultați și au transmis echipei de cercetare propunerile de proiecte. Abordarea complementară a permis actorilor cheie să propună proiecte relevante, în timp ce cetățenii au completat viziunea prin propriile propuneri înaintate o dată cu completarea chestionarului. Echipa de cercetare a urmărit nevoile și prioritățile comunității, propunând proiecte care să țină seama de atingerea Obiectivului strategic.

Dintre proiectele propuse pentru atingerea acestui Obiectiv strategic amintim: *"Realizare platformă transparență decizională", "Centru operațional integrat de management al serviciilor publice" sau "Implementarea platformei Citizen Innovation Platform"*. Dintre zonele care vor beneficia de un proces de regenerare urbană, menționăm: Mândrești, Piața Moldovei, Zona Centrală, Parc Teatru.

Tab. 43. Portofoliul de proiecte corelat cu direcțiile de acțiune propuse

Cod	Direcție de acțiune	Titlul proiectului	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Buget estimat (euro)
O.S.1. Un oraș mai inteligent și mai competitiv, prin promovarea transformării economice inovatoare și inteligente și îmbunătățirea capacității administrative					
1.1.1.	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	P01. Calificare din liceu: Încheierea de parteneriate cu actorii economici din domeniul confecțiilor pentru învățământul dual	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	300.000
1.1.2.	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	P02. Înființarea unei piețe agroalimentare în zona Obor	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P03. Înființarea unei piețe agroalimentare în zona Carrefour	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P04. Înființarea unei piețe agroalimentare în zona Sud	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P05. Înființarea unei piețe agroalimentare în zona străzii Brăilei	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P06. Organizarea de târguri pentru promovarea produselor locale	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	400.000
		P07. Înființarea unui parc industrial	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	4.000.000
		P08. Înființarea unei platforme online cu baze de date utile pentru investitorii străini	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	500.000
1.2.1.	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri, organizațiile	P09. Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000
		P10. Realizare platformă transparență decizională	Buget local, Alte	2021-2027	800.000

	non-profit și societatea civilă		surse de finanțare		
1.2.2.	Creșterea volumului investițiilor publice realizate din fonduri nerambursabile	P11. Dezvoltarea unui compartiment având responsabilități de monitorizare a implementării PMUD	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021 - 2027	150.000
		P12. Dezvoltarea și înrolarea într-o platformă de telemanagement a tuturor elementelor componente ale iluminatului public	AFM, Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000
		P13. Safe City – Centru Operational municipal pentru managementul situațiilor de urgență	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P14. Informatizarea administrației publice și reevaluarea normelor administrative	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P15. Focsani Safe City – Platforma proactivă și interactivă de management al securității urbane	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.000.000
		P16. Dezvoltarea sistemului de gestiune geospațială a teritoriului Municipiului Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P17. Digitalizare servicii publice prin realizarea unei infrastructuri integrate de comunicații	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.0000.000
		P18. Creșterea siguranței deplasărilor pe Calea Moldovei și Calea Munteniei pentru toți utilizatorii rețelei de transport, prin instalarea de sisteme inteligente pentru transporturi	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P19. Amenajare treceri de pietoni inteligente	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P20. Extinderea sistemului de impunere a reglementărilor de	PR 2021-2027,	2021-2027	1.800.000

		circulație în vederea creșterii siguranței în trafic și facilitarea comutării către soluțiile nepoluante de mobilitate (camere video inteligente de detecție a trecerii pe roșu, incidente în trafic, identificarea nr. de înmatriculare, depășire viteză legală)	Buget local, Alte surse de finanțare		
		P21. Implementarea de sisteme de informare „on street” privind parametrii de mobilitate urbană durabilă	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.100.000
		P22. Sistem pilot: Coridor de transport cu indicatoare digitale cu semnalizare variabilă	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	800.000
		P23. Implementarea unui sistem de management inteligent al parcarilor publice – Smart Parking Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.800.000
		P24. Centru Operațional de Management Integrat al serviciilor publice	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	8.000.000
		P25. Citizen Innovation Platform	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000
		P26. Realizarea Strategiei „Smart City”	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000
		P27. Proiect de dezvoltare a unui sistem de supraveghere/monitorizare video pentru piețele și piațetele reabilite	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
O.S.2. Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și alaste, a economiei circulare, a adaptării și atenuării efectelor schimbărilor climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor					
2.1.1.	Reducerea poluării atmosferice	P28. Sistem de monitorizare a calității aerului în Municipiul Focșani	PNRR, Alte surse de finanțare	2021-2027	80.000
		P29. Crearea unei centuri verzi în jurul Municipiului Focșani	Fonduri europene, Buget local, Alte	2021-2027	10.000.000

			surse de finanțare		
		P30. Realizarea Planului Energetic pentru acțiune Durabilă și Climă (PAEDC)	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000
		P31. Realizarea unui sistem de management integrat al sistemului de termoficare	Fonduri europene, AFM, Buget Local	2021-2027	3.000.000
		P32. Realizarea unui parc fotovoltaic de 20MWe/50Mwe	PR 2021-2027, Buget local, AFM, PNRR	2021 – 2027	4.000.000
		P33. Promovarea producției de energie din surse regenerabile	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000
2.1.2.	Reducerea poluării apelor de suprafață	P34. Uleiul alimentar, combustibilul viitorului - campanie de informare cu privire la reciclarea uleiului alimentar	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000
2.1.3.	Reducerea poluării solului și subsolului	P35. Campanie de conștientizare/educare în rândul populației privind reciclarea și reutilizarea deșeurilor	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000
2.1.4.	Îmbunătățirea eficienței energetice	P36. Creșterea performanței energetice a blocurilor de locuințe de la nivelul Municipiului Focșani	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	7.500.000
		P37. Smart building management platform – Sistem integrat de monitorizare, control și eficiență energetică - clădiri publice	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P38. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	11.620.000
		P39. Creșterea eficienței energetice a clădirii Primăriei Municipiului Focșani	PNRR, buget local	2021-2027	5.500.000
		P40. Creșterea performanței energetice a clădirii Direcției de Asistență Socială	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P41. Creșterea performanței energetice a clădirii Cantinei de	PR 2021-2027,	2021-2027	1.000.000

	Ajutor Social	Buget local, Alte surse de finanțare		
	P42. Creșterea performanței energetice a blocurilor ANL și a blocurilor de locuințe de serviciu	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000
	P43. Renovarea energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale din Municipiul Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000.000
	P44. Creșterea performanței energetice a clădirii Teatrului Municipal "Mr. Gh. Pastia"	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
	P45. Creșterea performanței energetice a clădirii Parking SA	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
	P46. Creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din Municipiul Focșani, respectiv: Str. Unirea Principatelor Nr. 15, Bl. 15; Bd. București Nr. 9, Bl. A1, Sc. 1, 2, 3; Bd. Unirii Nr. 37, Bl. 3; Bd. Unirii Nr 4, Bl. B3, Sc. 3; Str. Revoluției Nr. 11, Bl. C3; Bd. Unirii Nr. 46, Bl. 46, Sc .1	PR 2021-2027, Buget local	2021 – 2027	1.000.000
	P47. Creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din Municipiul Focșani, respectiv: Str. Dimitrie Cantemir, nr. 21, Bl. A, Sc. 1; Str. Poienița, nr. 12, Bl. 12, Sc. 1; Bd. Brăilei, nr. 4, Bl. 10; Bd. Brăilei, nr. 7, Bl. 7; Bd. București, nr. 17, Bl. A4, Sc. 1 și Sc. 2; Bd. Unirii, nr. 28, Bl. 28, Sc. 3; Bd. Independenței, nr. 6, Bl. 6; Bd. Unirii, nr. 54, Bl. 54; Str. Simion Bărnuțiu, nr. 2, Bl. 2A	PR 2021-2027, Buget local	2021 – 2027	1.200.000
	P48. Creșterea eficienței energetice a 8 blocuri de locuințe din Municipiul Focșani	PR 2021-2027, Buget local	2021 – 2027	2.500.000
	P49. Reabilitare energetică și lucrări conexe Corp C10, Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă "Elena Doamna"	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.700.000

		P50. Reabilitare energetică și lucrări conexe Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P51. Reabilitare enegetică și lucrări conexe Centrul de zi de recuperare și reabilitare copii cu dizabilități, Corp C1, C2, C3, C4	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P52. Reabilitare energetică și lucrări conexe ale Spitalului Județean de Urgență - "Sf. Pantelimon" - Secția Psihiatrie și boli infecțioase, secția Dermatologie, ORL, Oftalmologie"	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000
		P53. Reabilitare energetică și lucrări conexe la corpurile C5, C6, C7 - Consiliul Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P54. Reabilitare energetică și lucrări conexe Spitalul Județean de Urgență "SF. Pantelimon - secția pneumoftiziologie	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P55. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră la nivelul sediului Inspectoratului de Poliție Județean Vrancea și al Pavilionului administrativ	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	4.000.000
		P56. Consolidare și reabilitare - Palat administrativ Corp A - Consiliul Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000
		P57. Reabilitare energetică Serviciul Public de Protecție a Plantelor, Consiliul Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P58. Consolidare și restaurare Sala de lectură a Bibliotecii Județene Vrancea situată în județul Vrancea, Municipiul Focșani, strada Maior Gheorghe Sava nr. 4B	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P59. Reabilitarea, consolidarea și modernizarea sediului Inspectoratului de Jandarmi Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000

		P60. Consolidarea și reabilitarea sediului Inspectoratului de Poliție Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000
		P61. Creșterea performanței energetice a clădirii Ateneului Popular „Mr. Gh. Pastia” – proiect etapizat	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.200.000
		P62. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru clădirea internat a Liceului cu Program Sportiv – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	3.000.000
		P63. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru clădirea Liceului Tehnologic G.G. Longinescu Focșani – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	2.000.000
		P64. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru Liceul de Artă "Gh. Tătărescu" – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, Buget local	2021-2027	1.700.000
		P65. Renovarea energetică a clădirilor Școlii Gimnaziale Alexandru Vlahuță și Școlii Gimnaziale Nicolae Iorga	PNRR, buget local	2021-2027	3.500.000
		P66. Creșterea performanței energetice și lucrări auxiliare pentru Colegiul Tehnic Edmond Nicolau	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.200.000
		P67. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru clădirea Liceului Pedagogic Spiru Haret Focșani	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	2.200.000
		P68. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru Grădinița nr. 15 Focșani	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.400.000
		P69. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru clădirea Cinematografului Balada	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, Buget local	2021-2027	1.700.000
		P70. Creșterea performanței energetice a cinematografului Unirea	PNRR, Buget local	2021-2027	2.300.000
		P71. Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de apă,	Buget local, Alte	2021-2027	1.400.000

2.1.5.	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare	canalizare	surse de finanțare		
		P72. Instalarea de toalete publice în Municipiul Focșani	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P73. Extinderea rețelei de apă, canalizare pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
2.2.1.	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/zone de agrement	P74. Complex de agrement cu specific acvatic Mândrești	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000.000
		P75. Revitalizarea zonei verzi de pe strada Rarău	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	400.000
		P76. Înființarea unui loc de joacă în zona Obor	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	500.000
		P77. Înființarea unui parc în zona de Sud	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P78. Dezvoltare zonă de agrement pe lacul de lângă Ateneu	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000
		P79. Înființare parc în zona Mopaf	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.800.000
		P80. Dezvoltarea infrastructurii Centrului de Agrement Mândrești	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000
		P81. Reabilitare și modernizare spații verzi din Parcul Schumman	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.200.000
		P82. Înființarea unei păduri urbane în zona Mândrești	PNRR, Buget local, Alte surse de	2021-2027	1.000.000

			finanțare		
		P83. Înființarea unui parc tematic cu arbori din specii autohtone	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
2.3.1.	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	P84. Facilitare reciclare deșeuri	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000
		P85. Înființarea de centre de colectare prin aport voluntar	PNRR, buget local	2021-2027	2.500.000
		P86. Construirea de insule ecologice digitalizate în Municipiul Focșani	PNRR, buget local	2021-2027	2.800.000
		P87. Construirea de insule ecologice digitalizate în Municipiul Focșani - Etapa a II-a	PNRR, buget local	2021-2027	5.500.000
		P88. Realizarea unei instalații de valorificare energetică a deșeurilor sortate (capacitate 50.000 t/an)	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000
O.S. 3. Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice					
3.1.1	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	P89. Crearea de sinergii de dezvoltare în mobilitatea urbană între Focșani-Mândrești	PR 2021-2027, POT, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000
		P90. Coridor de transport pentru autobuze autonome	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P91. Reabilitarea coridoarelor de transport către principalele atracții turistice ale Municipiului Focșani	PR 2021-2027, POT, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.500.000
		P92. Reabilitarea/ modernizarea de străzi (fără rețea de transport public)	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000
		P93. Resistematizarea infrastructurii de transport la nivelul	POR 2014-2020, PR	2021-2027	16.000.000

	Municipiului Focșani, în vederea creșterii atractivității și accesibilității deplasărilor cu transportul public, cu bicicleta și pietonale – proiect etapizat	SE 2021-2027, buget local		
	P94. Implementarea unui sistem de management al traficului si monitorizare – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	5.000.000
	P95. Extinderea sistemului de management integrat al traficului și prioritizarea transportului public, inclusiv măsuri de monitorizare a parametrilor de mediu și reducerea poluării	PNRR, buget local	2021-2027	1.900.000
	P96. Extinderea sistemului de management integrat al traficului și prioritizarea transportului public, inclusiv măsuri de monitorizare a parametrilor de mediu și reducerea poluării - Etapa a 2-a	PNRR, buget local	2021-2027	1.800.000
	P97. Optimizarea coridorului Nord-Sud prin realizarea rețelei de terminale intermodale, creșterea accesibilității rețelei de transport	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	48.500.000
	P98. Refacere infrastructură străzi, sistematizare verticala str. Timiș, str. N.Bălcescu, str. Predeal (tronson cuprins între str. Ion Creangă și Grigore Ionescu) și reparații și așternere covoare asfaltice carosabil str. Magazia Gării	PNI Anghel Saligny	2021-2027	672.740
	P99. Refacere infrastructură străzi sistematizare verticală și spații verzi Cart. Mândrești - str. Islaz, str. Eternității, str. Bălți (începând de la intersecția cu str. Izvor), fdt. Faget, str. Mieilor, str. Cărpiniș, str. Nuferilor, Fundături str. Sălcioarei si str. Drumușor	PNI Anghel Saligny	2021-2027	2.176.730
	P100. Pasaj strada Mărășești peste Magistrala CF 500 Buzău - Mărășești	PNI Anghel Saligny	2021-2027	1.381.230
	P101. Realizarea unei centuri de ocolire în zona de Nord a Municipiului Focșani - drum de legătură între DN2A și DN2 cu Autostrada A7	PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000.000
	P102. Realizarea unui drum de ocolire în zona de vest a	PR 2021-2027,	2021-2027	26.700.000

	Municipiului Focșani	Buget local, Alte surse de finanțare		
	P103. Implementarea de sisteme de cântărire în mișcare la intrările în oraș, pe arterele cu trafic greu semnificativ	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
	P104. Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 3.5 tone	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000
	P105. Parcare ecologică cu zero emisii de carbon	Buget local, Parteneriat public-privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	7.800.000
	P106. Amenajarea de spații de parcare în zonele rezidențiale, inclusiv soluții de tip Smart/Modular Parking	Buget local, Parteneriat public-privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000
	P107. Amenajarea de parcări publice supraterane și subterane în zonele de interes, pentru reducerea impactului asupra traficului general	Buget local, Parteneriat public-privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.000.000
	P108. Parcări adiacente str. Panduri și str. 8 Martie	PNI Anghel Saligny	2021-2027	695.150
	P109. Studiu în vederea elaborării unui Regulament al parcarilor publice și rezidențiale	Buget local, Parteneriat public-privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	250.000
	P110. Extinderea zonei de mobilitate urbană durabilă în Piața Unirii și zona adiacentă, în vederea facilitării deplasărilor pietonale, transport public și mobilitate alternativă, cu scopul reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	20.000.000
	P111. Creșterea mobilității urbane durabile în zona Parc teatru prin intervenții de amenajare a unei parcări subterane cu dală	PNRR, Buget local, Alte surse de	2021-2027	10.000.000

		urbană și parc	finanțare		
		P112. Regenerarea urbană a zonei Pieței Moldovei	PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000.000
		P113. Baze de tip ParK&Ride interconectate cu rețeaua de transport public și soluții alternative de mobilitate	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	8.000.000
		P114. Derularea de campanii de educație rutieră adresate tinerilor	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	120.000
		P115. Studiu pentru identificarea și justificarea necesității implementării unei zone cu emisii scăzute (smart low emission zone) prin implementarea de măsuri de limitare a accesului vehiculelor poluante	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000
		P116. Proiect pilot – Smart Low Emission Zone	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P117. Studiu în vederea implementării conceptului „15 minutes City”	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	30.000
		P118. Proiect pilot – 15 minutes City	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
3.1.2.	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasări nemotorizate	P119. Creșterea accesibilității între Focșani și Mândrești prin crearea infrastructurii pentru deplasările cu bicicleta	PR 2021-2027, POT, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P120. Dezvoltarea rețelei de piste dedicate circulației bicicletelor, implementarea unui sistem de bike-sharing – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	2.500.000
		P121. Dezvoltarea rețelei de piste de biciclete conectate într-o	PR 2021-2027,	2021-2027	5.000.000

		abordare intermodală	Buget local, Alte surse de finanțare		
		P122. Reabilitarea și modernizarea trotuarelor pentru creșterea accesibilității și siguranței deplasărilor pietonale	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.500.000
		P123. Amenajarea de zone de tip „shared space”	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	15.000.000
		P124. Amenajarea de pasarele pietonale și pentru bicicliști în vederea creșterii accesibilității la rețeaua de mobilitate urbană și a siguranței deplasărilor alternative	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000
		P125. Amenajarea de pasaje pentru bicicliști, pentru asigurarea conectivității cu rețeaua de piste de biciclete	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P126. Amenajarea unei pasarele pentru bicicliști la ieșirea din sud a municipiului	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P127. Creșterea mobilității urbane prin infrastructura de transport alternativă	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P128. Creșterea accesibilității la modurile de deplasare alternative prin crearea unei rețele de parcuri pentru biciclete, inclusiv stații de încărcare pentru biciclete și trotinete electrice	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	500.000
		P129. Stații de încărcare pentru vehicule electrice	PR 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000
		P130. Derularea de campanii pentru conștientizarea conceptului "car-sharing"	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	80.000

3.2.1.	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	P131. Extinderea rețelei de stații de transport inteligente la nivelul Municipiului Focșani, prin instalarea de echipamente interactive	POR 2021-2027, Buget local	2021-2027	2.500.000
		P132. Modernizarea transportului public în Municipiul Focșani – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	9.500.000
		P133. Dezvoltarea infrastructurii pentru creșterea accesibilității serviciului de transport public	PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000
		P134. Achiziția de autobuze ecologice, stații de încărcare și sisteme asociate	PNRR, Buget local	2021-2027	12.500.000
		P135. Achiziția de autobuze ecologice, stații de încărcare și sisteme asociate – Etapa a 2-a	PNRR, Buget local	2021-2027	5.800.000
		P136. Coridor verde de mobilitate urbană în Municipiul Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.000.000
		P137. Studiu de impact asupra proiectelor de modernizare a transportului public, pentru reorganizarea traseelor și a graficelor de circulație, în vederea reducerii costurilor și poluării, respectiv a creșterii eficienței transportului public în Municipiul Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000
		P138. Ride Sharing - School Bus - Platformă de ride sharing pentru promovarea soluțiilor de transport în comun pentru elevi și studenți	PNRR, PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	4.000.000
3.3.1.	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	P139. Extinderea rețelei de gaze pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P140. Reabilitarea și modernizarea sistemului de termoficare	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	20.000.000
		P141. Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de gaze	Buget local, Alte	2021-2027	2.000.000

			surse de finanțare		
		P142. Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice – Etapa a III-a – proiect etapizat	POIM, PDD, buget local	2021-2027	13.000.000
		P143. Instalație de cogenerare de înaltă eficiență în cadrul SACET Focșani	Fondul pentru Modernizarea României, Buget local	2021-2027	17.300.000
		P144. Reabilitarea infrastructurii de iluminat și extinderea acesteia	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
3.3.2.	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	P145. Reabilitarea, modernizarea și extinderea Sistemului de Iluminat public – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	4.500.000
		P146. Capacități de producție energie electrică din surse regenerabile de energie, pentru consum propriu al UAT Municipiul Focșani	Fondul pentru Modernizarea României, Buget local	2021-2027	8.000.000
3.3.3.	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	P147. Conectat 24/7 - achiziționarea și dotarea spațiilor publice cu wifi gratuit	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	800.000
O.S. 4. Un oraș mai social și mai incluziv, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale					
4.1.2.	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	P148. Crearea unei platforme web care să sprijine conectarea și relaționarea persoanelor emigrate și între familiile acestora	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	100.000
4.1.3.	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor	P149. Centru de zi de asistență și recuperare pentru persoanele vârstnice și unitate de îngrijire la domiciliu	PNRR, buget local	2021-2027	1.500.000

	vârstnice	P150. Centru comunitar de servicii integrate pentru persoane vârstnice (CCSI) Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P151. Echipă mobilă de recuperare psiho-medicală	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	300.000
4.2.1.	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	P152. Reabilitare Policlinică stomatologică, Str. Vămii, nr. 3, Municipiul Focșani, Jud Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P153. Reabilitare – Secția Reumatologie, corp C3, C4, C5, C6, Str. Cuza Vodă, nr. 50-52, Municipiul Focșani, Jud Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.800.000
		P154. Modernizare și dotare secția ambulatoriu pediatrie din cadrul Spitalului Județean de Urgență "Sf. Pantelimon" Focșani	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
4.2.3.	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin programe de prevenire și promovare a unui stil de viață sănătos	P155. Lansarea unei campanii de conștientizare introdusă în toate școlile locale, privind educația pentru un mod de viață sănătos	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000
4.3.2.	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	P156. Înființarea de centre de primire în regim de urgență pentru victimele violenței domestice	PolDS, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	900.000
		P157. Centru de Servicii de Recuperare	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	700.000
		P158. Înființarea de centre pentru planificare familială	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	500.000
4.3.3.	Creșterea gradului de implicare a comunității în	P159. Crearea de oportunități de voluntariat pentru elevi	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	40.000

	viața socială	P160. Platformă electronică de bugetare participativă	PR 2021-2027; Buget local; Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000
		P161. Consultări pe cartiere între administrația locală și cetățeni	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	20.000
4.4.1.	Dezvoltarea/modernizare a infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	P162. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr 16	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.200.000
		P163. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 1	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.500.000
		P164. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 13	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.800.000
		P165. Reabilitarea, modernizarea și dotarea Creșei nr. 1	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.200.000
		P166. Reabilitarea, modernizarea, extinderea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Creșei nr.7	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	900.000
		P167. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 10	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	700.000
		P168. Extinderea și modernizarea Școlii "Duiliu Zamfirescu"	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P169. Dotarea cu mobilier, materiale didactice și echipamente digitale a unităților de învățământ din Municipiul Focșani	PNRR, buget local	2021-2027	2.600.000
		P170. Construirea, utilizarea și dotarea Creșei și Grădiniței Mândrești	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P171. Construirea, utilizarea și dotarea Grădiniței nr. 3	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000

		P172. Construire, utilare și dotare Creșă mare, Municipiul Focșani	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P173. Reabilitarea, extinderea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Național "AL. I. Cuza"	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.000.000
		P174. Extinderea și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Național Pedagogic „Spiru Haret”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P175. Reabilitarea, extinderea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Tehnic Auto "Traian Vuia"	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P176. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului tehnic "Gh. Asachi"	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P177. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Tehnic "Ion Mincu"	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.500.000
		P178. Construire sală de festivități și cabinete de muzică pentru studiul instrumentelor de orchestră la Liceul de Artă "Gheorghe Tătăărăscu"	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P179. Realizarea centrului cultural al Colegiului Național "M. Kogalniceanu"	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de	2021-2027	1.000.000

			finanțare		
		P180. Realizarea centrului cultural al Colegiului Național “Unirea”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
		P181. Reamenajare sediu școală și grădiniță Mîndrești-Munteni	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.700.000
		P182. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale Școlii nr. 7	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000
		P183. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 4	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P184. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 7	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P185. Safe school – Sistem proactiv de control al accesului, triaj și informare electronică în timp real pentru siguranța în instituțiile de învățământ	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000
		P186. Campus Școlar Colegiul Ion Mincu, Colegiul Edmond Nicolau, Liceul Sportiv	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	15.000.000
		P187. Campus universitar în zona de est	PR 2021-2027,	2021-2027	25.000.000

			PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare		
		P188. Implementarea de cataloage electronice, ca parte a conceptului Smart City - Smart Education	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	100.000
4.4.2.	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	P189. Organizarea de cursuri specializate de instruire, pentru îngrijirea persoanelor în vârstă	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000
		P190. After school is cool! - Dezvoltarea de programe after school pentru școlile gimnaziale din Municipiul Focșani	PoIDS, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
4.4.3.	Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	P191. Înființarea de servicii municipale pentru oferirea de mese calde pentru copiii cuprinși într-o formă de învățământ	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000
		P192. Înființarea unor servicii de mediere școlară în zonele defavorizate	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	100.000
4.5.1.	Promovarea turistică și integrarea municipiului în circuite turistice integrate	P193. Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate în domeniul turismului	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	300.000
		P194. Realizarea traseului turistic Focșani-Odobești prin transformarea căii ferate dezafectate	PR 2021-2027, Buget local, PNRR, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.400.000
		P195. Realizarea unei piste de biciclete între Focșani și Odobești	PR 2021-2027, Buget local, PNRR, Alte surse de	2021-2027	1.600.000

			finanțare		
4.5.2.	Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local	P196. Dezvoltarea unor programe turistice tematice, cu accent pus pe tradiții, meșteșugărit, gastronomie locală	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000
		P197. Dezvoltarea unor programe de o zi cu deplasare din Focșani la cramele din județ, în parteneriat cu agențiile de turism	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	100.000
4.6.2.	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	P198. Classic enTOURage- arta pentru tineri	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	152.500
4.6.3.	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	P199. Construirea, dezvoltarea și promovarea Centrului cultural Mândrești și a serviciilor culturale	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P200. Construirea unui centru multifuncțional pentru activități educative, culturale, recreative și sociale	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	2.200.000
4.6.5.	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	P201. Sesiuni de informare și conștientizare pentru populație despre importanța grijii față de monumente	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	60.000
4.6.6.	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	P202. Regenerarea urbană și valorificarea zonei adiacente a bălții Mândrești prin transformarea într-un spațiu multifuncțional de recreere și petrecere a timpului liber	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	7.500.000
		P203. Regenerare urbană a zonei centrale a Municipiului Focșani	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	15.000.000

		P204. Reabilitare și regenerare zona parc Teatru	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P205. Regenerarea urbană a zonei cuprinsă între Str. Brailei, Str. 1 Decembrie și Bd. Unirii	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000
		P206. Modernizare terenuri de sport din incinta unităților de învățământ	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P207. Terenuri de sport multifuncționale în unitățile de învățământ din Municipiul Focșani	PoIDS, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	15.000.000
		P208. Complex sportiv și de agrement pentru sporturi cu motor	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000
		P209. Complex sportiv multisport cu Sală Polivalentă	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P210. Reabilitarea bazei sportive din Parcul Bălcescu	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000
O.S. 5. Un oraș mai aproape de cetățeni, prin promovarea dezvoltării urbane integrate					
5.1.1.	Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcelarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)	P211. Elaborare PUZ Laminorul	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	250.000
		P212. Reabilitarea și modernizarea spațiilor publice urbane în zona Bahne	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	5.000.000
		P213. Construirea de locuințe nZEB plus pentru tineri în Municipiul Focsani	PNRR, buget local	2021-2027	2.800.000
		P214. Reabilitarea și modernizarea locuințelor sociale din strada	POR 2014-2020,	2021-2027	3.000.000

		Revoluției nr 16 și 17 amenajarea unor spații de agrement	buget local		
5.1.2.	Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios	P215. Accesibilizarea zonelor publice pentru persoanele cu dizabilități	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	4.000.000
		P216. Consolidarea, restaurarea și punerea în valoare a bisericii „Sf. Gheorghe - Nord”, Focșani	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P217. Consolidarea, restaurarea și punerea în valoare a bisericii „Sf. Nicolae – Vechi”, Focșani	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000
		P218. Consolidare, restaurare și punere în valoare a imobilului din Bd. Gării nr 10, Casa Longinescu - Cod LMI VN-II-m-B-06434	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000
		P219. Consolidare și restaurare corpuri C1, C2 – Casa Apostoleanu, cod LMI-VN-II-m-B-06426	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, Buget județean	2021-2027	4.000.000

4.7.2. Metodologia de prioritizare a proiectelor aferente SIDU a Municipiului Focșani 2021 - 2027

Procedura de selecție și prioritizare a propunerilor de proiecte cuprinse în *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027* are la bază viziunea și obiectivele specifice definite în strategie, și stabilește un set de criterii și un algoritm de selectare, urmărindu-se ca la final să se obțină o listă de operațiuni prioritizate care vor asigura implementarea obiectivelor stabilite.

Procedura de prioritizare a proiectelor cuprinse în *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027* include următoarele **etape**:

- ◆ Elaborarea propunerii de *Metodologie de prioritizare a proiectelor*, în cadrul prezentului document strategic, prin stabilirea criteriilor de prioritizare, a ponderilor acestora și a modalității de calculare a punctajului final pentru fiecare proiect din portofoliu;
- ◆ Aprobarea *Metodologiei de prioritizare a proiectelor* în cadrul primei ședințe a *Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană (SPDU) pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*, inclusiv a criteriilor de prioritizare și a ponderilor acestora;
- ◆ Aplicarea de către membrii SPDU a *Metodologiei de prioritizare* aprobate și stabilirea punctajelor pentru proiectelor din portofoliul de proiecte;
- ◆ Selectarea proiectelor prioritare și aprobarea listei finale de proiecte de către membrii SPDU.

În continuare este prezentată *Metodologia de prioritizare* propusă pentru portofoliul de proiecte al *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*.

Criteriile de prioritizare sunt obiective și măsurabile, fiind stabilite în funcție de gradul de importanță al acestora raportat la nevoile reale ale comunității, astfel încât să reflecte modul în care proiectele contribuie cu prioritate la realizarea obiectivelor strategice propuse, în funcție de disponibilitatea surselor de finanțare atât externe cât și de la bugetul de stat.

În această etapă este identificată și stabilită ***Lista de proiecte prioritizate*** la nivel de document strategic, care, orientativ, pot fi realizate în perioada de implementare a SIDU, respectiv până la finalul anului 2027.

În procesul de prioritizare a proiectelor sunt avute în vedere o serie de principii ale dezvoltării durabile abordate unitar, pe baza realităților socio-economice și culturale, o adaptare reală la nevoile și specificul teritoriului.

În vederea realizării unei prioritizări preliminare a intervențiilor incluse în Portofoliul de proiecte al *SIDU*, a fost realizată o analiză multicriterială, pe baza stabilirii unor indicatori de performanță, reprezentând parametrii în funcție de care măsurile propuse sunt evaluate și comparate între ele.

Fiecare indicator (criteriu) trebuie să măsoare un aspect relevant și nu trebuie să depindă de un alt criteriu.

Criteriile de prioritizare propuse pentru evaluarea impactului măsurilor propuse sunt următoarele:

 Impactul asupra mediului și eficienței energetice

Proiectul primește un punctaj în funcție de impactul asupra mediului: eficiență energetică, adaptare la schimbări climatice, biodiversitate, poluare, mobilitate urbană (3 – impact mare; 2 – impact mediu; 1 – impact redus; 0 – fără impact). În stabilirea impactului se va avea în vedere și numărul estimat de beneficiari.

 Impactul asupra dezvoltării „inteligente”

Proiectul primește un punctaj în funcție de impactul asupra dezvoltării „inteligente”: smart-city, digitalizare, inovare, CDI (3 – impact mare; 2 – impact mediu; 1 – impact redus; 0 – fără impact). În stabilirea impactului se va avea în vedere și numărul estimat de beneficiari.

 Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale

Proiectul primește un punctaj în funcție de impactul estimat asupra calității vieții: sănătate, cultură, educație, sport, siguranță și incluziunii sociale (3 – impact mare; 2 – impact mediu; 1 – impact redus; 0 – fără impact). În stabilirea impactului se va avea în vedere și numărul estimat de beneficiari.

 Impactul asupra conectivității și atractivității

Proiectul primește un punctaj în funcție de impactul asupra conectivității și atractivității: mobilitate durabilă, infrastructură rutieră, transport public, moduri de deplasare alternative, intermodalitate, creșterea atractivității zonei/orașului (3 – impact foarte mare; 2 – impact mare; 1 – impact mediu; 0 – impact nesemnificativ). În stabilirea impactului se va avea în vedere și numărul estimat de beneficiari.

 Nivelul de necesitate identificat

Proiectul primește un punctaj în funcție de nivelul de necesitate identificat în ceea ce privește implementarea proiectului (3 – necesitate foarte ridicată; 2 – necesitate ridicată; 1 – necesitate medie; 0 – necesitate redusă). În stabilirea punctajului acordat se va avea în vedere și numărul estimat de beneficiari.

 Gradul de atragere a sursei de finanțare

Proiectul primește un punctaj în funcție de nivelul de atragere a sursei de finanțare (se acordă punctajul în funcție de valorile accesibile pe diverse surse de finanțare, cu accent pe fonduri

nerambursabile concrete).

Pentru prioritizarea măsurilor propuse în cadrul portofoliului de proiecte, fiecărui indicator i-a fost alocată o anumită pondere. Ponderea propusă pentru criteriile de prioritizare menționate anterior este următoarea:

<i>Indicator</i>	<i>Pondere</i>
<i>Impactul asupra mediului și eficienței energetice</i>	<i>20%</i>
<i>Impactul asupra dezvoltării „inteligente”</i>	<i>15%</i>
<i>Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale</i>	<i>15%</i>
<i>Impactul asupra conectivității și atractivității</i>	<i>20%</i>
<i>Nivelul de necesitate identificat</i>	<i>15%</i>
<i>Gradul de atragere a sursei de finanțare</i>	<i>15%</i>

Indicator	Punctaj maxim (Pmax)	Pondere (p)	Valoare maximă din 10	Scor ponderat (Sc)
Impactul asupra mediului și eficienței energetice	3	20%	2,0	Punctaj x 0,67
Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	3	15%	1,5	Punctaj x 0,50
Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	3	15%	1,5	Punctaj x 0,50
Impactul asupra conectivității și atractivității	3	20%	2,0	Punctaj x 0,67
Nivelul de necesitate identificat	3	15%	1,5	Punctaj x 0,50
Gradul de atragere a sursei de finanțare	3	15%	1,5	Punctaj x 0,50

Formula utilizată pentru **calcularea scorului ponderat al fiecărui criteriu de prioritizare** este următoarea:

$$Sp_i = p_i \times 10 / P_{max\ i}$$

unde:

i = criteriul de prioritizare

Sp_i = scor ponderat al criteriului i

p_i = ponderea criteriului i

P_{max i} = punctajul maxim al criteriului i.

Punctajul fiecărui proiect se calculează cu formula:

$$PP = \sum_{i=1}^5 PC_i \times Sp_i$$

unde:

PP = punctaj proiect

Sp_i = scor ponderat al criteriului i

PC_i = punctajul acordat pentru criteriul i.

Trebuie specificat că nivelul de prioritate al proiectelor este un factor dinamic, ce trebuie evaluat periodic și modificat, pe toată durata de acțiune a strategiei de față, în funcție de evoluția economiei la toate nivelurile, de oportunități noi pentru accesarea fondurilor europene sau de alți factori care vor conduce la modificarea situației actuale.

Așa cum a fost precizat la începutul capitolului, metodologia de prioritizare propusă este aprobată și aplicată de *Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*, iar lista de proiecte prioritare rezultată ca urmare a acordării punctajelor de către membrii SPDU și centralizării acestora va fi, de asemenea, aprobată de Structura Partenerială și inclusă ca anexă a documentului strategic.

Prezentăm în **Anexa nr.1** tabelul conținând proiectele prioritare (care au obținut un punctaj mai mare de 7,00), în ordinea rezultată ca urmare a aplicării procedurii de monitorizare, pe baza elementelor cunoscute la momentul elaborării documentului strategic.

4.7.3. Descrierea abordării integrate la nivelul SIDU

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021 - 2027 se constituie drept o strategie de dezvoltare teritorială integrată, care are la bază analiza necesităților de dezvoltare și a potențialului zonei, inclusiv a interconexiunilor economice, sociale și de mediu, descrierea unei abordări integrate ce răspunde necesităților de dezvoltare și potențialului identificat, precum și o listă cu operațiunile care vor fi implementate (conform prevederilor *Regulamentului UE 2021/1060 al Parlamentului European și al Consiliului, în ceea ce privește strategiile teritoriale – Art. 29, precum și ale art. 11 din Regulamentul UE 2021/1058 al Parlamentului European și al Consiliului privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de Coeziune*).

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021 – 2027 se bazează pe diagnosticul sectorial al zonei analizate, realizat în capitolele anterioare și sintetizat în analiza SWOT. Ca urmare a analizelor realizate și concluziilor prezentate, a fost elaborată o definiție a cadrului strategic general, concretizată într-o viziune pe termen lung, obiective strategice și domenii de intervenție.

Totodată, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană* reprezintă instrumentul utilizat pentru selectarea celor mai coerente proiecte la nivel local, reunite într-o viziune cuprinzătoare, cu scopul de a conduce la îndeplinirea obiectivelor stabilite la nivel județean, regional, național și european, inclusiv a obiectivelor stabilite prin programele operaționale.

În stabilirea viziunii din cadrul *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021 - 2027* a fost avută în vedere necesitatea ca documentul strategic să conțină acțiuni interconectate, care să urmărească îmbunătățirea durabilă a condițiilor economice, de mediu, climatice, sociale și demografice ale municipiului, ținând cont de recomandările Comisiei pentru politica de coeziune teritorială și bugetul UE privind elaborarea cu succes a strategiilor de dezvoltare regională.

Conform *art. 29 alin. (1) din Regulamentul UE 2021/1060*, **abordarea integrată în cadrul unei strategii de dezvoltare teritorială pentru perioada 2021-2027 se referă la planificarea și implementarea acțiunilor care țin cont de interdependențele și sinergiile dintre diferite domenii de politică (economic, social, mediu), precum și de nevoile specifice ale diferitelor teritorii (urbane, rurale)**. Aceasta presupune colaborarea între diverse autorități locale și regionale, precum și implicarea comunităților locale, pentru a asigura o dezvoltare sustenabilă și echitabilă.

Astfel, **SIDU se bazează pe:**

- ✓ **Coordonare multisectorială:** Integrarea politicilor de transport, energie, mediu, educație, sănătate etc.
- ✓ **Parteneriate locale:** Implicarea tuturor părților interesate (autorități, comunități, sector privat).

- ✓ **Personalizare teritorială:** Adaptarea acțiunilor la specificul fiecărui teritoriu, recunoscând diferențele dintre regiuni.
- ✓ **Durabilitate:** Focus pe dezvoltarea durabilă, atât în termeni economici, cât și ecologici și sociali.
- ✓ **Monitorizare și evaluare:** Mecanisme pentru urmărirea progresului și adaptarea intervențiilor în funcție de rezultate.

Această abordare este esențială pentru a asigura coeziunea teritorială și pentru a răspunde eficient provocărilor teritoriale, contribuind astfel la obiectivele generale ale Politicii de Coeziune a Uniunii Europene.

De asemenea, trebuie menționate și **alte elemente importante în cadrul abordării integrate:**

- ▲ **Sinergii între fonduri:** SIDU trebuie să exploreze complementaritatea și coordonarea între diferitele fonduri europene disponibile, cum ar fi *Fondul European de Dezvoltare Regională (FEDR)*, *Fondul Social European Plus (FSE+)*, și alte instrumente de finanțare;
- ▲ **Reziliență și adaptabilitate:** SIDU trebuie să includă măsuri pentru a face față riscurilor emergente, precum schimbările climatice, crizele economice sau sociale, prin dezvoltarea unor comunități reziliente;
- ▲ **Inovație și digitalizare:** Promovarea utilizării noilor tehnologii și a soluțiilor digitale pentru îmbunătățirea serviciilor publice, eficiența energetică și dezvoltarea economică;
- ▲ **Incluziune socială:** Asigurarea că toate grupurile sociale, inclusiv cele vulnerabile, beneficiază de rezultatele dezvoltării teritoriale, reducând astfel inegalitățile.

Aceste elemente contribuie la crearea unei strategii cuprinzătoare care nu doar sprijină dezvoltarea economică, ci și îmbunătățește calitatea vieții și protejează mediul, asigurând o creștere echilibrată și durabilă.

Astfel, elaborarea strategiei de dezvoltare durabilă reprezintă un proces care reunește eforturile de dezvoltare sectorială și necesitățile de dezvoltare teritorială integrată, prin formularea tuturor obiectivelor și măsurilor astfel încât acestea să fie adaptate la sistemul de obiective formulate în documentele de programare la nivelul UE, la nivel național, regional și local.

În concluzie, în elaborarea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027* a fost urmărită o abordare integrată pe verticală, prin asigurarea corespondenței cu obiectivele strategice la nivel european, național și regional, așa cum a fost evidențiat în capitolele anterioare, prin identificarea și evidențierea corespondenței dintre obiectivele strategice cu obiectivele de politică 2021-2027 ale Uniunii Europene și cu Obiectivele Agendei 2030.

În plan orizontal, viziunea de dezvoltare propusă, precum și obiectivele specifice și domeniile de

intervenție, vizează soluționarea provocărilor ce țin de mediul economic, climă, demografie, mediu social și mediu înconjurător cu care se confruntă UAT Focșani, în acest sens asigurându-se corespondența între problemele și provocările rezultate din analiza diagnostic și din procesul de consultare publică, pe de o parte, și obiectivele specifice de dezvoltare, pe de altă parte.

Prin urmare, abordarea integrată descrisă anterior răspunde nevoile de dezvoltare identificate și potențialului zonei, asigurând astfel propunerea unui portofoliu de proiecte care să răspundă la provocări locale multiple, de ordin economic, social, demografic, climatic etc, inclusiv prin proiectele care se încadrează în operațiunile menționate la *Prioritatea nr. 6. O regiune atractivă* din *Programul Regional Sud-Est*.

Totodată, prin alegerea criteriilor de prioritzare prezentate, se asigură faptul că pachetul de operațiuni prioritare a fost gândit ca un tot unitar la nivelul Strategiei, avându-se în vedere inclusiv proiectele finanțate din alte programe operaționale/surse de finanțare, obținându-se astfel un pachet de proiecte integrat teritorial sau sectorial. Punctajele obținute de fiecare proiect relevă impactul acestora asupra fiecărui criteriu de prioritzare, respectiv: mediu și eficiență energetică, dezvoltare inteligentă., calitatea vieții și incluziune socială, conectivitate și atractivitate, nivelul de necesitate identificat (inclusiv integrarea cu alte proiecte finalizate, în derulare sau propuse) și gradul de atragere al sursei de finanțare.

Capitolul 5 - Implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei Intergrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani

5.1. Contextul instituțional de implementare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

Implementarea presupune procesul de transformare a resurselor disponibile (materiale, financiare, umane) în rezultate calitative și cantitative, astfel încât să fie atinse toate obiectivele strategice definite și, prin intermediul acestora, la sfârșitul perioadei de planificare, misiunea asumată.

Totodată, este necesar să se ia în considerare faptul că însuși procesul de implementare induce schimbări, uneori deosebit de importante, ale parametrilor de stare aferenți mediului de manifestare economic și social, ca urmare a efectelor rezultate din implementarea noilor facilități operaționale rezultate. De aici imperativul parcurgerii unui proces de evaluare-reevaluare continuu, cu reveniri asupra cerințelor formulate inițial și ameliorarea/dezvoltarea acestor cerințe în conformitate cu situația economico-socială actualizată.

Implementarea SIDU, prin care se vor pune în aplicare programele și măsurile cuprinse în Planul de acțiune, se va realiza prin proiectele propuse în portofoliul de proiecte, respectându-se normele europene, legislația națională și reglementările locale în vigoare.

Punerea în aplicare în mod practic a *Planului de acțiune al SIDU* va porni de la cunoașterea, asigurarea și aplicarea următoarelor condiții:

-  colaborarea transparentă dintre autoritățile publice locale/instituțiile/organizațiile/firmele din municipiul Focșani;
-  identificarea și atragerea de surse de finanțare în completarea celor finanțate prin fonduri structurale;
-  respectarea priorităților stabilite de AMPR în implementarea proiectelor, în acord cu necesitățile în evoluție ale sectorului și în stransă legătură cu strategiile la nivel municipal, regional și național;
-  corelarea tuturor proiectelor existente și viitoare în vederea asigurării unei dezvoltări social-economice armonioase, integrate la nivel municipal.

În scopul implementării cu succes a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană 2021–2027 a Municipiului Focșani*, prin realizarea proiectelor cuprinse în *Portofoliul de proiecte* pentru perioada programatică avută în vedere și susținerea obiectivelor strategice stabilite pentru îndeplinirea viziunii și misiunii municipiului, au fost identificate o serie de activități, care pot fi clasificate după cum urmează:

-  Acțiuni pregătitoare de implementare a strategiei;

- ✓ Acțiuni necesare pentru implementarea proiectelor;
- ✓ Acțiuni de monitorizare a stadiului de implementare a strategiei;
- ✓ Acțiuni corective în vederea actualizării strategiei în funcție de situația existentă la momentul respectiv;
- ✓ Acțiuni de pregătire a strategiei pentru următoarea perioadă programatică.

5.2. Indicatorii de monitorizare și evaluare a implementării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

Conform regulamentului european¹²⁹ FEDR sprijină dezvoltarea urbană durabilă prin strategii care stabilesc acțiuni integrate pentru abordarea provocărilor economice, sociale, climatice, demografice și de mediu care afectează zonele urbane. În baza aprobării *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană pentru perioada 2021-2027* de către *Consiliul Local al Municipiului Focșani*, *Primăria Municipiului Focșani* devine principalul responsabil de asigurarea unui management eficient al implementării priorităților de investiție, al direcțiilor de acțiune și al proiectelor propuse.

În acest sens, se consideră ca fiind absolut necesară constituirea unor structuri de lucru, construite pe nivele de competență și care prin componență și atribuții să asigure un nivel de autoritate și expertiză optime pentru implementarea corespunzătoare a proiectelor urmărite. În mod practic, este propusă constituirea a 5 structuri de lucru interne, care să asigure implementarea adecvată a activităților propuse la nivel de obiectiv strategic. Fiecare structură de lucru va avea în componență, cel puțin, un coordonator de activități, manager financiar și responsabil expertiză specifică, iar stabilirea acestor persoane se va realiza prin numirea directă de către factorii cu rol de decizie din partea Primăriei Municipiului Focșani.

Acolo unde se consideră oportun și necesar, structurile de lucru pot fi defalcate în echipe de lucru, care să acopere în integralitate o anumită prioritate de investiție, sau direcție de acțiune (urmărirea implementării fiecărui proiect aferent). Astfel există posibilitatea ca membrii ai unei direcții, sau serviciu specific de la nivelul primăriei Municipiului Focșani să fie desemnați pentru acoperirea în integralitate a unei anumite priorități sau direcții, după caz. Spre exemplu, personal din cadrul *Direcției Managementul Proiectelor și Investițiilor/ Serviciul Proiecte UMP Reabilitatea sistemului de termoficare etapa a II-a* vor acoperi integral implementarea proiectelor propuse prin direcția de acțiune *Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare*. În altă ordine de idei, structuri existente deja la nivelul Primăriei pot sprijini în mod transversal implementarea anumitor categorii de proiecte (spre exemplu: Serviciul Resurse Umane se va ocupa integral de proiecte ce vizează dezvoltarea capacității umane – cursuri, instruiri de la nivelul Primăriei).

¹²⁹ Regulamentul (UE) nr. 1301/2013

Echipele de lucru de la nivel de prioritate, direcție, sau chiar proiect vor fi stabilite de către coordonatorul de activități din cadrul structurii de lucru aferente obiectivului strategic respectiv, cu aprobarea din partea factorilor de decizie ai Primăriei Municipiului Focșani și vor include în componență, cel puțin: un manager de proiect, manager financiar, responsabil cu achizițiile publice, responsabil expertiză specifică.

Activitățile care trebuie întreprinse - pe termen scurt, mediu și lung - în scopul atingerii obiectivului general al *SIDU Focșani 2021-2027* și al realizării acțiunilor prioritare identificate pentru fiecare domeniu de intervenție menționat în cadrul *SIDU* sunt prezentate în tabelul de mai jos. De asemenea, sunt prezentate și structurile responsabile pentru realizarea acțiunilor respective. Trebuie menționat faptul că aceste structuri sunt responsabile, în primul rând, cu asigurarea demarării acțiunilor respective și cu monitorizarea realizării acestora, dar în faza de implementare a acțiunii se recomandă atragerea și colaborarea și cu alte entități, în scopul obținerii expertizei profesionale specifice necesare, cum ar fi: reprezentanți ai mediului de afaceri, parteneri din alte municipii, instituții de învățământ și cercetare, consultanți externi, evaluatori independenți etc.

ACȚIUNE	RESPONSABILI
Acțiuni pe termen scurt (2021 – 2023)	
<i>Aprobarea SIDU de către Consiliul Local al Municipiului Focșani prin Hotărâre de Consiliu Local</i>	<i>Consiliul Local al Municipiului Focșani</i>
<i>Înființarea unei Structuri de Management și Implementare a SIDU, prin Dispoziție a Primarului Municipiului Focșani</i>	<i>Primarul Municipiului Focșani</i>
<i>Repartizarea proiectelor pe compartimentele de specialitate din cadrul Primăriei Municipiului Focșani</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>
<i>Finalizarea proiectelor aflate în implementare</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>
<i>Realizarea/actualizarea documentelor de fundamentare pentru fiecare domeniu prioritar stabilit prin SIDU, conform nivelelor de prioritate stabilite</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>
<i>Analiza rezultatelor și concluziilor documentelor de fundamentare pe fiecare domeniu prioritar, în scopul actualizării/corecției gradului de prioritate al proiectelor din portofoliu, precum și pentru analiza necesarului de resurse (financiare, umane, logistică etc.) și stabilirea duratei estimative de implementare pentru fiecare proiect</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>
<i>Identificarea și analizarea surselor de finanțare pentru proiectele propuse spre implementare prin strategia de dezvoltare, precum și a modului de accesare a surselor de finanțare respective</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>
<i>Realizarea listei de proiecte prioritare</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>
<i>Identificarea partenerilor publici și privați pentru dezvoltarea și implementarea proiectelor prioritare</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>
<i>Realizarea de acorduri de parteneriat în scopul realizării proiectelor din portofoliu</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>
<i>Planificarea multianuală a bugetului, pe baza analizelor realizate anterior și a consultărilor cu Structura de Management și Implementare a SIDU. Stabilirea graficului de derulare/implementare a proiectelor, prin includerea în buget a investițiilor stabilite ca fiind prioritare pentru perioada respectivă</i>	<i>Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU</i>

ACȚIUNE	RESPONSABILI
Pregătirea cadrului instituțional și a resurselor umane pentru implementarea proiectelor prioritare	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Evaluarea intermediară a SIDU (cel puțin anual)	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Acțiuni pe termen mediu (2024 – 2027)	
Continuarea activităților pe termen scurt care nu au fost finalizate	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Realizarea de parteneriate pentru dezvoltarea proiectelor prioritare de anvergură de la nivelul municipiului	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Implementarea proiectelor prioritare	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Promovarea rezultatelor proiectelor la nivel municipal, județean, regional, național și internațional	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Monitorizarea stadiului implementării proiectelor din portofoliu și realizarea unor rapoarte de progres	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Revizuirea portofoliului de proiecte, în scopul realizării de eventuale corecții/completări a elementelor cuprinse în acesta, inclusiv a gradului de prioritate, în funcție de stadiul de implementare la momentul respectiv și de concluziile rapoartelor de progres	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Evaluarea intermediară periodică a SIDU (cel puțin anual)	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU
Revizuirea și actualizarea SIDU pe baza evaluării intermediare și luarea de măsuri corective, dacă este cazul (la maxim 2 ani)	Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU

Toate deciziile strategice privind implementarea SIDU revin organelor deliberative ale *Unității Administrativ Teritoriale Municipiul Focșani*. Aceasta are obligația de a asigura cadrul instituțional și mobilizarea actorilor locali din Municipiul Focșani, în vederea implementării SIDU. Toate măsurile de coordonare și administrare a activităților de implementare a *Planului de acțiune al SIDU* sunt de competența structurii de implementare constituite la nivelul UAT Municipiul Focșani.

După cum se observă, s-a impus **înființarea unei structuri de management și implementare a SIDU, sub denumirea de "Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiul Focșani 2021 – 2027"**, care va avea un rol principal în implementarea, monitorizarea gradului de implementare, planificarea și eventuala modificare a *Strategiei*.

Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU va fi responsabilă de coordonarea și administrarea efectivă a procesului de implementare a SIDU, monitorizând activitățile echipelor de proiect.

Atribuțiile Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru SIDU:

- ◆ urmărește implementarea Planului de acțiune al SIDU și a proiectelor din lista de proiecte prioritare;
- ◆ monitorizează încadrarea în graficul de implementare a SIDU;

- ◆ *identifică surse de finanțare pentru proiectele cuprinse în SIDU;*
- ◆ *coordonează și monitorizează activitatea echipelor de proiect;*
- ◆ *monitorizează și evaluează modul de implementare a SIDU.*

Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU va avea obligația de a elabora următoarele documente de planificare:

- **Planul anual al acțiunilor de implementare a proiectelor** prioritare și a celorlalte proiecte prevăzute în portofoliul de proiecte;
- **Planul anual financiar**, care se va întocmi pe baza *Planului anual al acțiunilor de implementare a proiectelor* integrate prioritare. *Planul financiar* va indica fondurile necesare pentru realizarea proiectelor și sursele de proveniență ale acestora (bugete locale, bugetul de stat, programe europene, alte surse);
- **Situația anuală** privind gradul de implementare a SIDU.

După aprobarea SIDU, respectiv a proiectelor individuale, se vor constitui echipe individuale pentru implementarea fiecărui proiect, în funcție de specificul acestora.

Implementarea fiecărui proiect în parte va fi realizată de **echipele de proiect** constituite la nivelul **UAT Municipiul Focșani** pentru respectivul proiect. Persoanele care vor face parte din echipele de proiect vor fi desemnate prin dispoziție emisă de Primarul Municipiul Focșani. Echipele de proiect ce se vor constitui vor fi compuse din 3-5 persoane: manager de proiect, manager financiar, responsabil cu achizițiile publice, ș.a.m.d., numărul membrilor echipelor de proiect variind în funcție de complexitatea proiectului. Echipele de proiect sunt responsabile de implementarea efectivă a proiectelor individuale incluse în SIDU.

Responsabilitățile echipelor de proiect:

- ⇒ *întocmesc fișele de post pentru fiecare membru al echipei;*
- ⇒ *organizează și desfășoară activități de implementare a proiectului;*
- ⇒ *asigură managementul financiar și tehnic pentru activitățile de proiect;*
- ⇒ *întocmesc raportările de evaluare intermediare și finale solicitate de finanțator;*
- ⇒ *prezintă Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană, la cererea acesteia, stadiul implementării proiectului;*
- ⇒ *urmărește înscrierea în costuri, parametrii precum și în graficul de execuție a proiectului și a SIDU.*

Este esențial ca aprobarea prezentei strategii de dezvoltare să nu fie percepută ca punct final al unei elaborări tehnice și nici ca un document de fundamentare finalizat cu o listă de proiecte implementabile cu ajutorul instrumentelor de finanțare nerambursabile. *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană* reprezintă un instrument de guvernare a municipiului, flexibil și adaptabil în timp nevoilor în schimbare, care generează acțiuni publice și private cu valoare strategică pe termen lung pentru dezvoltarea competitivă a municipiului și pentru reducerea disparităților din

interiorul acestuia.

Controlul rezultatelor implementării *SIDU* se va realiza ca un proces continuu, urmărindu-se planurile anuale de implementare a proiectelor, alocarea de fonduri și încadrarea în limitele stabilite prin planul financiar anual, gradul de implementare a strategiei.

Evaluările intermediare și finală ale succesului înregistrat în implementarea *Strategiei* se vor face conform unor criterii clare, de către structura amintită mai sus. Criteriile respective au un caracter dinamic, în sensul că pot fi modificate în cazul în care se constată că cele stabilite inițial nu oferă o imagine clară asupra stadiului de implementare.

Un set inițial de astfel de *criterii de evaluare* va conține cel puțin următoarele puncte:

- ✓ *Valoarea procentuală a totalului bugetelor proiectelor implementate sau în curs de implementare, în raport cu bugetul planificat inițial;*
- ✓ *Evaluarea impactului proiectelor implementate în raport cu rezultatele preconizate (succesul proiectelor individuale);*
- ✓ *Valoarea procentuală a fondurilor atrase din surse nerambursabile, în raport cu valoarea totală a proiectelor;*
- ✓ *Valoarea procentuală a fondurilor atrase din surse nerambursabile, în raport cu valoarea estimată a fi atrasă din astfel de surse.*

Evaluarea stadiului de implementare a *Strategiei* va fi făcută cel puțin anual. O evaluare corectă și obiectivă va permite generarea de măsuri corective asupra eventualelor rezultate nesatisfăcătoare, precum și de măsuri care să preîntâmpine apariția unor astfel de situații în perioada următoare.

Succesul unei strategii nu depinde exclusiv de relevanța acțiunilor planificate pentru dezvoltarea teritoriului și de implementarea efectivă a acestora, ci și de capacitatea de monitorizare și evaluare a rezultatelor obținute, astfel încât, dacă este cazul, să fie posibilă ajustarea strategiei în conformitate cu noile nevoi emergente ale teritoriului, în vederea armonizării previziunilor de dezvoltare cu potențialul evolutiv existent.

În acest context, monitorizarea și evaluarea strategiei presupun definirea unor instrumente clare, utilizate conform metodologiei planificate, care urmăresc analizarea indicatorilor vizați în acest scop, pentru a verifica dacă activitățile au fost corect și eficient planificate, dacă fondurile sunt utilizate și cheltuite corect pentru atingerea obiectivelor propuse și dacă indicatorii de rezultat evoluează în direcția propusă, iar efectele acțiunilor întreprinse sunt cele scontate.

În vederea propunerii unui mecanism comprehensiv de monitorizare a strategiei au fost definite 2 categorii de indicatori, după cum urmează:

- a. **Indicatori de rezultat** – care definesc schimbările așteptate în urma implementării fiecărei priorități de dezvoltare/direcții de acțiune definite

- b. **Indicatori de output** – care măsoară progresul acțiunilor identificate la nivelul fiecărei măsuri definite.

În continuare sunt detaliați indicatorii definiți la nivelul sistemului de monitorizare și evaluare propus, considerând categoriile enumerate anterior. Punctele de referință (de reper) pentru implementarea strategiei sunt anii 2022, 2024 și 2027. Întrucât prezenta strategie de dezvoltare nu dispune de un plan financiar individualizat, cadrul de performanță al indicatorilor nu poate fi cuantificat în valori numerice exacte pentru punctele de reper stabilite. Cu toate acestea a fost realizată o estimare a efectului implementării strategiei de inovare asupra evoluției indicatorului propus spre monitorizare, valabilă pentru ultimul punct de referință în implementarea strategiei (anul 2027):

<i>Simbol de evaluare a tendinței</i>	<i>Semnificație</i>
<i>++</i>	<i>Evoluție puternic pozitivă a indicatorului</i>
<i>+</i>	<i>Evoluție pozitivă a indicatorului</i>
<i>+/-</i>	<i>Evoluție incertă a indicatorului</i>
<i>-</i>	<i>Evoluția negativă a indicatorului</i>
<i>--</i>	<i>Evoluție puternic negativă a indicatorului</i>

Periodicitatea evaluării și monitorizării strategiei este legată de punctele de referință identificate anterior (anii 2022, 2024 și 2027), acestea reprezentând momentele cheie în care va fi necesară analiza evoluției indicatorilor de rezultat și de output în vederea evaluării impactului strategiei asupra dezvoltării municipiului. Astfel, în mod periodic, rezultatele evaluării pot confirma sau infirma adecvarea strategiei, în baza acestor concluzii fiind posibilă adoptarea unor măsuri de corecție și replanificare a acțiunilor previzionate, în condițiile în care va fi identificată această nevoie.

Indicatorii de rezultat care vor fi utilizați pentru monitorizarea implementării *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană* și a proiectelor incluse în aceasta trebuie să fie în concordanță cu indicatorii stabiliți pentru accesarea fondurilor europene.

Indicatori de rezultat

Conform viziunii globale de dezvoltare de la nivel local, au fost definite 5 obiective strategice a căror implementare va crea condițiile necesare pentru atingerea obiectivului general vizat în cadrul strategiei. În vederea cuantificării valorii adăugate generată de concentrarea eforturilor asupra respectivelor priorități, a fost definit următorul set de indicatori de rezultat:

Tab. 44. Indicatori de rezultat

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă
1.1.1	Îmbunătățirea ratelor de activitate și de ocupare a forței de muncă și adaptarea la nevoile pieței	Plan pentru atragerea, formarea, dezvoltarea și menținerea forței de muncă	Da/Nu	+
		Programe de adaptare a resurselor umane la piața muncii	Da/Nu	++
		Creșterea nr. de parteneriate între instituții de învățământ și mediul privat	Nr.	++
1.1.2	Creșterea competitivității economice locale, propice dezvoltării mediului de afaceri, prin promovarea antreprenoriatului, a inovării și a specializării inteligente	Creșterea ponderii investițiilor în CDI		
		Creșterea numărului locurilor de muncă	Nr.	+
		Capacitate îmbunătățită de sprijinire a IMM-urilor	%	
		Nr. IMM-uri inovative care colaborează cu alți actori cheie	Nr.	+
		Nr. proiecte depuse în cadrul Orizont 2020 sau alte programe de cercetare din cadrul UE	Nr.	+
1.2.1	Creșterea gradului de cooperare cu mediul de afaceri și organizațiile non-profit, societatea civilă	Grad de cooperare îmbunătățit cu mediul de afaceri și organizațiile non-profit, societatea civilă	%	+
		Capacitate administrativă îmbunătățită	%	+
		Nr. programe de formare profesională derulate	Nr.	++
		Nr. Cetățeni care utilizează sistemele de e-guvernare	Nr.	+

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendență evolutivă estimată
1.2.2	Creșterea volumului investițiilor realizate din fonduri nerambursabile	Capacitate crescută de a dezvolta, implementa și monitoriza proiecte	%	++
		Inventar al activelor disponibile pentru investiții	Nr./ %	+
		Platformă de prezentare și atragere de investiții	Da/Nu	+
1.3.1	Îmbunătățirea capacității de gestionare a serviciilor digitale	Nr. de persoane care beneficiază de transportul	Nr.	+
		Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități	Nr.	+
2.1.1	Reducerea poluării atmosferice	Numărul de locuitori ai municipiului care beneficiază de o calitate îmbunătățită a aerului	Nr.	++
2.1.2	Reducerea poluării apelor de suprafață	Grad de ecologizare	%	+/-
2.1.3	Reducerea poluării solului și subsolului	Grad de ecologizare	%	+/-
2.1.4	Îmbunătățirea eficienței energetice	Nr. clădiri reabilite pentru creșterea eficienței energetice	Nr.	++
2.1.5	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare	Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice	Nr.	+
2.2.1	Modernizarea parcurilor existente și crearea de noi spații verzi/ zone de agrement	Suprafața (mp) spațiilor verzi /cap de locuitor	m2	++
2.3.1	Valorificarea/reciclarea deșeurilor	Nr. proiectelor care promovează asigurarea sistemelor integrate de management al deșeurilor	Nr.	+
		Nr. locuitori care beneficiază de pubele pentru colectarea selectivă a deșeurilor	Nr.	+
3.1.1	Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport	Populație deservită de trafic decongestionat	Nr.	+/-
		Rata accidentelor înregistrate	Da/Nu	+/-
		Timpul de așteptare în trafic (trafic auto)	h	-
		Populație deservită de infrastructură de transport modernizată/ reabilitată.	Nr.	+
		Nr. de beneficiari de spații destinate staționării.	Nr.	+
		Gradul de poluare cauzat de trafic		+/-

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă
3.1.2	Extinderea și modernizarea traseelor pentru deplasări nemotorizate	Nr. mediu de practicanți ai deplasărilor nemotorizate	Nr.	+
		Timpul de așteptare în trafic (trafic auto)	h	+/-
		Gradul de poluare cauzat de trafic		+/-
3.2.1	Modernizarea și dezvoltarea transportului public	Nr. de persoane deservite de infrastructura de transport public	Nr.	+
		Nr. de persoane ce utilizează transportul public	Nr.	+/-
		Timpul mediu de călătorie, prin utilizarea transportului public	Nr.	-
3.3.1	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare	Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice	Nr.	+
3.3.2	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate la nivel local	Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice	Nr.	+
3.3.3	Modernizarea și dezvoltarea rețelelor de telecomunicații la nivel local	Nr. de persoane care beneficiază de servicii de utilități publice	Nr.	+
4.1.1	Reconcilierea vieții de familie cu cea profesională	Nr. de beneficiari ai structurilor de creștere a copiilor	Nr.	++
		Nr. de elevi din învățământul preșcolar, beneficiari ai programelor after school	Nr.	++
4.1.2	Îmbunătățirea condițiilor de viață ale familiilor persoanelor emigrate și ale familiilor remigrate	Nr. de copii cu unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate monitorizați	Nr.	+
		Nr. de familii remigrate care au beneficiat de măsuri de reintegrare	Nr.	+
4.1.3	Îmbunătățirea calității vieții persoanelor vârstnice	Nr. de persoane vârstnice integrate/reintegrate pe piața	Nr.	++
		Nr. de persoane vârstnice care au beneficiat de servicii de consiliere și orientare în carieră	Nr.	++
		Nr. de persoane vârstnice care au beneficiat de programe de îmbunătățire/dezvoltare a cunoștințelor și abilităților	Nr.	++

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă
		Nr. de persoane care au beneficiat de activitățile de promovare a unui stil de viață sănătos	Nr.	+
4.1.4	Creșterea nivelului de participare la viața socială, pentru persoanele vârstnice	Nr. de persoane vârstnice care au beneficiat de activitățile de promovare a participării la activități sociale, culturale și recreative	Nr.	++
		Nr. de persoane vârstnice implicate în activități de voluntariat	Nr.	++
4.2.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale	Nr. de locuri nou create în structurile de sănătate înființate/extinse	Nr.	+/-
		Nr. de beneficiari ai serviciului de asistență medicală comunitară	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai centrelor comunitare integrate	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai serviciilor de îngrijire la domiciliu	Nr.	+
4.2.2	Creșterea calității serviciilor medicale	Nr. de profesioniști din domeniul serviciilor medicale, care beneficiază de instruire	Nr.	+/-
		Nr. de medici tineri care optează pentru practicarea medicinei de familie	Nr.	+/-
4.2.3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației prin programe de prevenire și promovare a unui stil de viață sănătos	Nr. de beneficiari ai campaniilor de conștientizare cu privire la prevenirea bolilor cardiovasculare	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai campaniilor de informare/educare	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai campaniilor de promovare a unui stil de viață sănătos	Nr.	+
4.3.1	Creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii sociale	Nr. de locuri nou create în structurile sociale înființate/extinse	Nr.	++
		Nr. de beneficiari ai serviciului de asistență socială comunitară	Nr.	++

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă
		Nr. de beneficiari ai serviciilor de îngrijire la	Nr.	++
		Nr. de beneficiari ai centrelor de zi pentru persoane cu dizabilități	Nr.	++
		Nr. de profesioniști din domeniul serviciilor sociale, care beneficiază de instruire	Nr.	++
4.3.2	Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenție	Nr. de cazuri de prevenire a separării copilului de familie	Nr.	+/-
		Nr. de beneficiari ai centrelor de zi pentru persoane vârstnice	Nr.	++
		Nr. de cazuri de violență în familie	Nr.	+/-
4.3.3	Creșterea gradului de implicare a comunității în viața socială	Nr. de participanți la activitățile de voluntariat, din care persoane vârstnice și tineri	Nr.	+
		Nr. de participanți la campaniile organizate împotriva discriminării	Nr.	+
4.4.1	Dezvoltarea/modernizarea infrastructurii educaționale și îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților educaționale	Nr. de locuri din unitățile de învățământ care au beneficiat de lucrări de extindere / modernizare	Nr.	++
		Nr. de elevi din unitățile de învățământ care beneficiază de dotări	Nr.	++
		Nr. de elevi din unitățile de învățământ înscrise în consorții școlare	Nr.	+
		Nr. de elevi înscriși în învățământul dual	Nr.	+/-
		Nr. de elevi care beneficiază de implementarea catalogului electronic	Nr.	+
		Nr. de cadre didactice participante la programele de formare profesională/mentorat		
		Nr. de elevi care beneficiază de măsurile de securitate și siguranță în școli	Nr.	++

Nr. crt.	Direcție de acțiune	Indicator de rezultat propus	Unitate de măsură	Tendință evolutivă
4.4.2	Fundamentarea ofertei educaționale pe baza nevoilor de dezvoltare a elevilor și armonizarea cu evoluția pieței muncii	Nr. de elevi înscriși la centrele de excelență	Nr.	+
		Nr. de elevi înscriși la centrele de educație non-formală/centre After School create	Nr.	++
		Nr. de elevi participanți la proiecte de stimulare a activității și aplicarea a cunoștințelor teoretice	Nr.	++
4.4.3	Stimularea cuprinderii într-o formă de școlarizare și îmbunătățirea condițiilor de educație a tuturor elevilor, inclusiv a celor care provin din grupuri marginalizate	Nr. de beneficiari ai centrelor de excelență create pentru copiii cu cerințe educaționale	Nr.	+
		Nr. de elevi implicați în activități instructiv-educative extrașcolare	Nr.	++
		Nr. de participanți la campanii de prevenire și combatere a discriminării elevilor proveniți din medii defavorizate create	Nr.	+
		Nr. de beneficiari ai programelor de tip "a doua șansă"	Nr.	+
4.5.1	Promovarea turistică și integrarea municipiului	Strategie de marketing și promovare implementată	Da/Nu	+
		Nr. înnoptări	Nr.	+/--
4.5.2	Implementarea de inițiative în domeniul turistic bazate pe parteneriat local	Platformă integrată de promovare, informare și servicii	Da/Nu	+
4.6.1	Lărgirea spectrului de activități și evenimente culturale	Lista evenimentelor și activităților culturale identificate ca fiind de interes pentru populația Municipiului Focșani	Da/Nu	+
		Nr. de participanți la activitățile și evenimentele culturale organizate	Nr.	+
4.6.2	Promovarea activităților și evenimentelor culturale	Nr. de utilizatori ai platformelor/structurilor create pentru promovarea activităților și evenimentelor culturale	Nr.	+
		Activități integrate de promovare a evenimentelor culturale	Nr.	+

4.6.3		Lista lucrărilor necesare de extindere /dezvoltare /modernizare a infrastructurii culturale	Da/Nu	+
	Extinderea/crearea de locuri noi pentru spectacole, expoziții și cinematografe	Nr. de locuri pentru spectacole, expoziții, cinematografe	Nr.	+
		Nr. de locuri din unitățile de cultură care au beneficiat de lucrări de reabilitare/modernizare	Nr.	+
4.6.4	Restaurarea cu prioritate a construcțiilor cu caracter de	Populație deservită de infrastructură reabilitată	Nr.	+
4.6.5	Întreținerea corespunzătoare a clădirilor și monumentelor istorice și dezvoltarea adecvată a fondului construit	Populație deservită de infrastructură reabilitată	Nr.	+
4.6.6	Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber și asigurarea condițiilor pentru practicarea sportului	Populație care beneficiază de acces la activități culturale și recreaționale	Nr.	+
5.1.1	Conservarea structurii urbanistice principale și a componentelor sale (rețeaua de străzi, parcellarul tradițional, omogenitatea fondului construit existent)	Populație deservită de infrastructură reabilitată	Nr.	+
5.1.2	Amenajare complexă a spațiilor cu caracter cultural și religios	Populație care beneficiază de acces la activități culturale și recreaționale	Nr.	+
5.1.3	Reintegrarea zonelor industriale destructurate (degradate/abandonate) în țesutul urban al municipiului prin regenerare urbană	Nr. proiecte de regenerare urbană	Nr.	++

Indicatori de output

Pentru furnizarea unor indicații cât mai concrete cu privire la modalitățile de implementare a priorităților strategice, au fost definite acțiuni specifice al căror progres este cuantificat la nivelul indicatorilor de output prezentați în continuare, precum și termenele estimate pentru îndeplinirea măsurilor:

Tab. 45. Indicatori de output

Nr. crt.	Prioritate	Măsura	Indicator de realizare propus	Unitate de măsură	Tendință evoluție estimată	Termen de referință
1.1	Relansarea și inovarea potențialului economic local: Municipiul Focșani competitiv	Sprijinirea formării forței de muncă și conversiei profesionale	Nr. salariați/ 1000 locuitori raportat la media națională	Nr.	+	2024
			Creșterea câștigului mediu salarial net (%)	%	+/-	
			Creșterea numărului mediu de salariați (%)	%	+/-	
		Dezvoltarea infrastructurilor de sprijin pentru mediul de afaceri și a celor de cercetare-dezvoltare, inovare și transfer tehnologic	Nr de parcuri industriale înființate	Nr.	+	2027
			Nr de incubatoare de afaceri, acceleratoare de afaceri și/sau centre de afaceri înființate Suprafața de teren identificată pentru dezvoltarea de zone economice noi (ha)	Nr.	+	
			Creștere procentuală a companiilor nou înființate în municipiul Focșani	%	+	
		Sprijinirea dezvoltării IMM-urilor și a antreprenoriatului autohton, prin pachete de investiții/ susținere locală și oferirea de facilități (ex. scutirea de la lata taxelor și impozitelor locale)	Nr. firme/ 1000 locuitori raportat la media națională	Nr.	+	2024
			Nr. locuri de muncă în zone economice noi	Nr.	+/-	

		Promovarea și sprijinirea inovării și cercetării în activitățile economice, inclusiv prin promovarea oportunităților de finanțare în domeniul inovării și cercetării pentru întreprinderi	Creștere procentuală a companiilor nou înființate în municipiul Focșani	%	+	2022
			Creșterea ponderii investițiilor în CDI	%	+	
			Număr de societăți care cooperează cu instituții de cercetare	Nr.	+	
			Investiții private combinate cu sprijinul public pentru proiecte de inovare sau de C&D	Nr.	+	
		Acordarea de facilități fiscale conform normelor legislative aflate în vigoare pentru investitori care dezvoltă activități interne de cercetare, pentru investitori în sectoare de activitate inovative cât și pentru susținerea activităților de cercetare și inovare	Nr. și tipologie facilități fiscale implementate	Nr.	+/-	2024
			Număr de societăți sprijinite	Nr.	+	
			Număr de întreprinderi noi sprijinite	Nr.	+	
			Număr de noi cercetători în entitățile care beneficiază de sprijin	Nr.	+	
			Creșterea ponderii investițiilor în CDI	%	+/-	
			Nr. de angajați alocați acestor tipuri de activități (cercetare și inovare)	Nr.	+/-	
		Încurajarea dezvoltării capacității de prelucrare și export de bunuri cu valoare adăugată în creștere prin promovarea unor proiecte care să îmbunătățească și să întărească abilitățile sectorului IMM în domeniul comerțului exterior sau inovării	Nr. programe de dezvoltare antreprenorială pentru export sau pentru inovare elaborate și desfășurate	Nr.	+	2024
			Ponderea exporturilor în PIB	%	+/-	
			Număr de societăți care beneficiază de sprijin pentru introducerea de noi produse pe piață	Nr.	+	
		Sprijinirea dezvoltării sectorului industrial	Suprafața de teren identificată pentru dezvoltarea de zone	ha	+	2027
			Nr proiecte de regenerare urbană propuse spre a fi implementate)	Nr.	++	
			Numărul unităților industriale modernizate	%	+	
			Numărul unităților de producție nou contruite	Nr.	+/-	

		Investiții în agricultură, prin reînnoirea parcului agricol	Nr. utilaje agricole achiziționate	Nr.	+	2024
		Crește nivelul investițiilor în teritoriu prin atragerea de noi investitori și promovarea oportunităților de investiții în Municipiul Focșani	Creștere procentuală a companiilor atrase/ nou înființate	%	+	2024
1.2	Îmbunătățirea capacității administrative a administrației publice locale	Îmbunătățirea nivelului de pregătire/competențe și evaluarea personalului angajat în administrația publică locală (cu responsabilități în diferite domenii de interes)	Nr. persoane din administrația publică beneficiare ale proiectelor de formare și informatizare	Nr.	++	2022
			Nr. cursuri de formare /sesiuni de instruire ale personalului din administrația publică locală	Nr.	++	
			Nr. schimburi de experiență internațională ale personalului din administrația publică locală	Nr.	+	
			Nr. cursuri de specialitate/ sesiuni de instruire ale personalului			
			Nr. proiecte cu finanțare nerambursabilă elaborate	Nr.	++	
		Formarea de structuri partenieriale cu reprezentanți ai mediului de afaceri, ONG-urilor, societății civile etc	Nr. programe comune de dezvoltare a afacerilor, networking și evenimente	Nr.	+/-	2022
			Nr. inițiative de atragere a investițiilor străine	Nr.	+	
			Nr. proiecte ale diverselor structuri partenieriale elaborate	Nr.	+	
		Creșterea numărului de servicii furnizate pentru cetățeni și mediul de afaceri, în vederea îmbunătățirii gradului de cooperare dintre aceștia	Nr. servicii furnizate pentru cetățeni	Nr.	+	2024
			Nr. servicii furnizate pentru mediul de afaceri	Nr.	+	
		Creșterea nivelului de transparență a actului administrativ	Nr. proceduri privind participarea cetățenilor, ONG-urilor etc la procesele de elaborare a actelor normative și de luare a deciziilor	Nr.	+/-	2024
			Nr. de consultări publice anuale	Nr.	+	

			Nr. dezbateri publice	Nr.	+/-	
		Dezvoltarea abilităților de bună guvernanta și leadership a funcționarilor publici, în vederea creșterii absorbției fondurilor	Nr. programe de formare pe domeniile bună guvernanta și leadership	Nr.	++	2022
			Nr. funcționari publici care beneficiază de formare profesională în dezvoltarea abilităților de bună guvernanta și leadership	Nr.	++	
		Organizarea de schimburi de experiență și bune practici cu autorități publice locale din alte state membre	Nr. de schimburi de experiență organizate	Nr.	+	2024
			Nr. participanți schimburi de experiență	Nr.	+	
			Nr. exemple de bună practică implementate în administrația publică locală	Nr.	+	
			Nr. proiecte cu finanțare nerambursabilă elaborate	Nr.	+	
1.3	Dezvoltarea conectivității prin digitalizare	Implementarea sistemului integrat de management al traficului	Pondere (%) a rețelei stradale acoperite de sistemul integrat de management al traficului	%	++	2027
			Nr. intersecții cu risc crescut de accidente supervizate	Nr.	+	
		Informatizarea/digitalizarea sistemului de servicii publice	Nr. procese electronice adoptate pentru furnizarea serviciilor publice	Nr.	++	
2.1	Îmbunătățirea condițiilor de mediu	Determinarea zonelor cu depășiri ale emisiilor poluanților atmosferici (elaborarea de analize specifice)	Nr. analizelor efectuate pentru determinarea nivelului de emisii în atmosferă	Nr.	++	2024
			Concentrația pulberilor în suspensie la nivelul solului	%	-	
			Concentrația dioxidului de azot la nivelul solului	%	-	
			Concentrația ozonului la nivelul solului	%	-	
		Adoptarea unor măsuri active de prevenire și reducere a poluării atmosferice	Nr. proiectelor/ analizelor privind identificarea zonelor cu potențial de împădurire	Nr.	++	2027
			Suprafața împădurită	ha	+/-	
		Ecologizarea apelor de suprafață și colaborarea cu instituții din domeniul	Protocoale de colaboare încheiate cu instituțiile din domeniul mediului	Nr.	+	2027

		protecției mediului pentru reducerea poluării apelor	Analize biologice și chimice pentru determinarea calității apelor de suprafață	Da/Nu	++	
		Ecologizarea solului prin decontaminarea zonelor poluate	Protocoale de colaborare încheiate cu instituțiile din domeniul mediului	Nr.	+/-	
			Documentații de mediu realizate în vederea decontaminării depozitului de deșeuri petroliere de pe teritoriul Municipiului Focșani	Da/Nu	++	2027
		Îmbunătățirea performanței	Nr. blocurilor reabilitate termic	Nr.	++	2024
		Continuarea reabilitării, modernizării și extinderii rețelei de apă și canalizare	Km. rețea de apă și canalizare	Nr.	+	2027
			Pondere (%) populație deservită de rețeaua de apă și canalizare	%	+	
		Conștientizarea, sensibilizarea și educarea populației în relație cu gestiunea durabilă a resurselor de apă	Nr. campanii de informare referitor la gestionarea durabilă a resurselor de apă	Nr.	++	2022
			Nr. participanți în campaniile de informare	Nr.	+	
		Preluarea în domeniul public a zonei de protecție sanitară a surselor de alimentare cu apă	Nr. zone de alimentare cu apă preluate pentru protecția sanitară	Nr.	+	2024
			Aria zonelor de alimentare cu apă preluate pentru protecția sanitară	%	+	2024
		Resistematizarea privind modul de colectare a apelor pluviale	Nr. clădirilor care beneficiază de sisteme eficiente de colectare și drenare a apelor pluviale	Nr.	+	2024
2.2	Extinderea spațiilor verzi/zone de agrement	Identificarea potențialelor zone pentru crearea de noi spații verzi/zone de agrement	Nr. analize specifice	Nr.	++	2022
			Nr. zone identificate în care spațiul verde/cap de locuitor este de sub 50 mp	Nr.	++	
		Reabilitarea zonelor verzi de la nivelul Municipiului Focșani, prin amenajarea și extinderea acestora, plantarea de copaci și arbuști	Nr. analize specifice	Nr.	++	2024
			Nr. zone identificate pentru crearea de noi spații verzi/ zone de agrement	Nr.	++	

2.3	Gestionarea deșeurilor – tranziția către o economie circulară	Implementarea sistemului integrat de colectare a deșeurilor - prin colaborarea cu instituțiile din domeniul protecției mediului	Protocoloale de colaboare încheiate cu instituțiile din domeniul mediului	Nr.	+	2024
		Organizarea de campanii de conștientizare pentru cetățeni, în vederea colectării/reciclării selective a deșeurilor	Nr. campaniilor derulate pentru conștientizarea cetățenilor	Nr.	+	2022
3.1	Creșterea accesibilității și a mobilității în municipiul Focșani	Reabilitarea infrastructurii rutiere	Nr. de proiecte de reabilitare a infrastructurii rutiere.	Nr.	+	2027
			Nr. km de infrastructură rutieră reabilitați	Nr.	+	
			Pondere (%) de infrastructură rutieră reabilitată, din totalul rețelei stradale	%	+	
		Creșterea conectivității prin extinderea rețelei stradale în zonele greu accesibile și în zonele nou construite	Nr. de proiecte pentru extinderea rețelei stradale în zonele greu accesibile și cele nou construite	Nr.	+	2024
			Nr. km de infrastructură rutieră extinsă	Nr.	+	
		Creșterea capacității de parcare, corelată cu adoptarea de politici de parcare, (în special în centrul ocalității, în sensul reducerii atractivității ransportului privat)	Nr. de proiecte de creștere a capacității de parcare	Nr.	+	2024
			Nr. de locuri de staționare nou construite	Nr.	+	
			Rata de ocupare a locurilor de staționare (cu plată)	%	+/-	
		Implementarea campaniilor de conștientizare pentru siguranța rutieră	Nr. campaii de conștientizare pentru siguranța rutieră	Nr.	+	2022
			Nr. participanți la campanii de conștientizare	Nr.	++	
		Promovarea utilizării autovehiculelor electrice	Nr. campanii de promovare a autovehiculelor electrice	Nr.	++	2022
			Nr. de stații de încărcare și/ sau schimb de baterii pentru vehicule electrice	Nr.	+	

		Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport pietonale	Nr. campanii de promovare a deplasării nemotorizate	Nr.	++	2024
			Km. de trotuare nou construite	Nr.	+	
			Suprafață arii pietonale nou construite	ha	+	
		Accesibilizarea spațiului public pentru persoanele cu dizabilități	Nr. de proiecte de dezvoltare a infrastructurii de acces pentru persoanele cu dizabilități	Nr.	++	
			Nr. arii publice de interes deservite de acces pentru persoane cu dizabilități	Nr.	++	
		Promovarea și dezvoltarea sistemelor de transport cu bicicleta	Nr. campanii de promovare a deplasării nemotorizate	Nr.	+	2022
		Extinderea rețelei de piste de biciclete între principalele zone de generare și atragere a călătoriilor	Km. piste de biciclete nou construite	Nr.	+	2024
			Nr. trasee de legătură între principalele zone de atracție	Nr.	+	
			Nr. unități biciclete (sistem bike-sharing)	Nr.	+	
			Nr. unități de staționare/ preluare biciclete (bike sharing)	Nr.	+	
			Sistem informatic de monitorizare și plată bike sharing	Da/Nu	++	
3.2	Dezvoltarea transportului durabil și promovarea formelor nepoluante de transport	Modernizarea și extinderea infrastructurii de transport public	Nr. mijloace de transport moderne achiziționate	Nr.	+	2024
			Nr. stații de transport public modernizate	Nr.	+	
			Sistem informatic inteligent de monitorizare a fluxului de călători/ trafic transport public	Da/Nu	+	
			Nr. vehicule ecologice achiziționate	Nr.	+	
			Nr. stații electrice de încărcare	Nr.	+	
		Dezvoltarea soluțiilor intermodale de transport	Nr. stații intermodale construite	Nr.	+	2027
			Nr. categorii de transport public reunite prin terminalele intermodale	Nr.	+	
		Extinderea sistemului de autobuze școlare pentru transportul elevilor	Nr. autobuze achiziționate pentru transportul elevilor	Nr.	+	2024
			Nr. stații de îmbarcare/debarcare	Nr.	+	
			Nr. unități școlare acoperite de sistemul de transport pentru elevi	Nr.	+	

3.3	Creșterea calității infrastructurii tehnico-edilitare	Reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea sistemului de termoficare	Km. infrastructură de distribuție a energiei termice	Nr.	+	2027
			Pondere (%) populație deservită de rețeaua de distribuție a energiei termice	%	+	
			Km. rețea de distribuție gaze	Nr.	+	
		Extinderea, reabilitarea și modernizarea rețelei de gaze	Pondere (%) populație deservită de rețeaua de distribuție de gaze	%	+	
		Desfășurarea continuă a programelor de modernizare, extindere și mentenanță a rețelelor electrice	Nr. km rețea electrică reabilitată	Nr.	+	2027
		Extinderea și modernizarea iluminatului public	Km. de rețea stradală acoperită de iluminat public	Nr.	+	2024
			Pondere (%) din rețeaua stradală deservită de iluminat public	%	+	
		Modernizarea și extinderea rețelelor de telecomunicații	Nr. km rețele de telecomunicații modernizate	Nr.	+	2027
		Realizarea unei infrastructuri subterane cu rol de asigurare a traseelor subterane de cabluri de telecomunicații ale diverșilor operatori de telecomunicații, companii sau alte instituții locale	-			2027
		Extinderea spațiului public cu acces la internet	Zone din spațiul public cu acces la internet	%	+	2024
			Suprafață acoperită, cu acces la servicii de internet	ha	+	
4.1	Abordarea/ combaterea provocărilor generate de fenomenele de îmbătrânire	Înființarea de structuri necesare creșterii copiilor: creșe/servicii alternative pentru mamele tinere	Nr. de structuri necesare creșterii copiilor create	Nr.	++	2024

	demografică și migrație și facilitarea procesului de îmbătrânire activă	Dezvoltarea serviciilor educaționale	Nr. de programe after school create în învățământul preșcolar	Nr.	++	2022
		Măsuri de sprijin/reintegrare pentru familiile remigrate și pentru familiile cu unul sau ambii părinți plecați la muncă în străinătate	Măsuri de reintegrare a familiilor remigrate adoptate	Da/Nu	+	2024
		Măsuri de atragere a tinerilor din localități învecinate către Municipiul Focșani	Măsuri de atragere a tinerilor	Da/Nu	+	2022
		Facilitarea plasării pe piața muncii a lucrătorilor/șomerilor vârstnici aflați în căutare de loc de muncă	Nr. programe de promovare a ocupării în rândul populației vârstnice implementate	Nr.	+	2022
		Promovarea unui stil de viață sănătos, cu accent pe desfășurarea de activități fizice și respectarea principiilor corecte de nutriție	Nr. de campanii de promovare a unui stil de viață sănătos desfășurate	Nr.	++	
		Promovarea participării persoanelor vârstnice la activități sociale, culturale și recreative	Nr. de campanii de promovare a participării persoanelor vârstnice la activități sociale, culturale și recreative desfășurate	Nr.	++	2022
4.2	Creșterea calității serviciilor medicale și a infrastructurii în vederea îmbunătățirii stării de sănătate a populației	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii de sănătate	Nr. de secții din sistemul de sănătate modernizate/extinse	Nr.	+	2027
			Nr. de structuri de sănătate nou create	Nr.	+/-	
		Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență medicală comunitară	Nr. de noi posturi ocupate în cadrul serviciului de asistență medicală comunitară	Nr.	+	2024

		Înființarea de centre comunitare integrate, care furnizează servicii de bază integrate	Nr. de centre comunitare integrate create	Nr.	+	2024
		Dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu	Nr. de unități de îngrijire la domiciliu create	Nr.	+	2024
		Dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului din domeniul serviciilor medicale	Nr. programelor de dezvoltare a abilităților profesionale	Nr.	++	2022
		Acordarea de facilități de atragere a tinerilor medici pentru ocuparea posturilor de medici de familie	Plan de acordare a facilităților creat	Da/Nu	++	2022
		Dezvoltarea serviciilor medicale cu caracter preventiv	Nr. de campanii de conștientizare pentru prevenirea bolilor cardiovasculare	Nr.	++	2024
		Promovarea unui stil de viață sănătos, în special în rândul persoanelor vulnerabile	Nr. de campanii de promovare a unui stil de viață sănătos desfășurate	Nr.	++	2022
4.3	Creșterea calității serviciilor și infrastructurii sociale	Construcția/reabilitarea/extinderea infrastructurii sociale	Nr. de centre sociale reabilite/ extinse/ nou create	Nr.	+	2024
		Dezvoltarea/îmbunătățirea serviciului de asistență socială comunitară	Nr. de posturi ocupate în cadrul serviciului de asistență socială comunitară	Nr.	+	2024
		Dezvoltarea de servicii de îngrijire la domiciliu pentru persoanele vârstnice	Nr. de unități de îngrijire la domiciliu create	Nr.	+	2024
		Consolidarea serviciilor adresate persoanelor cu dizabilități	Nr. de centre de zi create pentru persoanele cu dizabilități	Nr.	+	2024

		Dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului din domeniul serviciilor sociale	Nr. programelor de dezvoltare a abilităților profesionale	Nr.	++	2022
		Dezvoltarea serviciilor sociale de prevenire a separării copilului de familie și a serviciilor destinate prevenirii violenței în familie	Servicii de sprijin dezvoltate pentru separarea copilului de familie	Nr.	+	2024
			Servicii se sprijin a victimelor violenței în familie	Nr.	+	
		Măsurile preventive destinate reducerii izolării și singurătății cu care se confruntă persoanele vârstnice	Centre de zi/cluburi pentru persoane vârstnice	Nr.	+	2022
		Stimularea voluntariatului în rândul populației și consolidarea legăturilor intergeneraționale	Nr. de activități de voluntariat organizate	Nr.	++	2022
		Campanii împotriva discriminării	Nr. de campanii împotriva discriminării organizate	Nr.	++	2022
4.4	Creșterea calității serviciilor și infrastructurii în domeniul educațional și de instruire	Reabilitarea și extinderea unităților educaționale din sistemul public de învățământ (inclusiv clădirile aferente serviciilor conexe și construcția de campusuri școlare)	Nr. de unități de învățământ extinse/reabilitate	Nr.	+	2027
			Nr. de cabinete medicale școlare/cabinete școlare stomatologice extinse/reabilitate	Nr.	++	
		Extinderea dotării claselor din școli/licee cu echipamente IT pentru modernizarea procesului educațional, inclusiv prin implementarea de soluții educaționale inteligente	Nr. de unități de învățământ dotate cu echipamente	Nr.	++	2024
			Nr. de unități de învățământ care implementează soluția educațională inteligentă	Nr.	+	
		Dezvoltarea consorțiilor școlare și a învățământului dual	Nr. de parteneriate create pentru dezvoltarea consorțiilor școlare	Nr.	+	2024

			Nr. de parteneriate create pentru realizarea învățământului dual	Nr.	+	
		Creșterea calității activității cadrelor didactice	Nr. de programe de formare profesională/mentorat adresate cadrelor didactice	Nr.	++	2022
		Îmbunătățirea securității și siguranței elevilor în școală și în zonele adiacente unităților de învățământ	Nr. de unități școlare care implementează măsuri de sporire a securității și siguranței elevilor	Nr.	++	2024
		Dezvoltarea infrastructurii și a proceselor de digitalizare în sistemul educațional	Nr. unităților de învățământ dotate cu echipamente IT	Nr.	++	2024
				Nr.	+	
		Înființarea de centre de excelență	Nr. de centre de excelență create	Nr.	++	2022
		Înființarea de centre de educație non-formală, inclusiv centre After School	Nr. de centre de educație non-formală create/centre After School create	Nr.	+	2022
		Organizarea de activități practice/proiecte, de stimulare a activității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice	Nr. de proiecte de stimulare a activității elevilor și aplicarea a cunoștințelor teoretice, implementate	Nr.	++	2022
		Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare profesională	Inițiative pentru consiliere și orientare profesională organizate	Nr.	++	2022
		Sporirea accesului și participării în învățământul ante și preșcolar, primar și secundar, inclusiv pentru copiii din grupurile dezavantajate	Nr. persoane incluse în învățământ din grupurile dezavantajate	Nr.	+	2024

		Promovarea activităților instructiv - educative ca alternativă pentru canalizarea energiei copiilor și implicarea adulților în activitățile extrașcolare	Acțiuni de promovare a activităților instructiv-educative extrașcolare	Nr.	+	2022
		Prevenirea și combaterea cazurilor de discriminare a elevilor care provin din medii defavorizate	Nr. de campanii de prevenire și combatere a discriminării elevilor proveniți din medii defavorizate create	Nr.	++	2022
		Dezvoltarea unor programe de educație de tip "a doua șansă" și de formare profesională	Programe de tip "a doua șansă" implementate	Nr.	+	2024
4.5	Creșterea accesibilității și atractivității Municipiului Focșani pentru turiști	Dezvoltarea/reabilitarea/modernizare a infrastructurii turistice - Investiții în facilități noi de cazare	Nr. proiecte pe turism finanțate din fonduri nerambursabile	Nr.	+	2027
			Nr. obiective turistice reabilite și revitalizate	Nr.	+	
			Nr. investiții pentru dezvoltarea / reabilitarea / modernizarea infrastructurii turistice, culturale și de recreere	Nr.	+	
			Nr. structuri de primire turistică construite / modernizate	Nr.	+	
			Nr. și tip facilități de agrement amenajate în mediul urban Suprafață spații verzi (mp)	Nr.	++	
			Nr. facilități noi de cazare create/modernizate	Nr.	+	
			Nr. investiții în facilități noi de cazare	Nr.	+	

			Nr. structuri de primire turistică construite / modernizate	Nr.	+	
			Nr. de turiști cazați în unități de primire turistică	Nr.	+	
			Nr. de înnoptări în unități de primire turistică	Nr.	+/-	
		Organizarea cu regularitate a campaniilor de promovare turistică a municipiului, prin participarea la târguri naționale și internaționale de turism, desfășurarea de evenimente de promovare a zonei prin implicarea actorilor cheie relevanți	Nr. campanii de promovare a turismului	Nr.	+	2022
		Susținerea inițiativelor de promovare online a municipiului, în vederea creșterii gradului de atractivitate a obiectivelor turistice din municipiu și pentru a include Focșaniul în circuite turistice integrate regionale și naționale	Nr. campanii de promovare online a turismului	Nr.	+	2022
		Amenajare de trasee pietonale și revitalizarea spațiilor comerciale (promovarea turismului de cumpărături)	Nr. trasee pietonale amenajate	Nr.	+	2024
			Nr. zone comerciale revitalizate	Nr.	+	
		Crearea de rețele la nivel municipal între mediul public și privat, care au rolul de a promova principalele	Nr. parteneriate create cu tour-operatorii din zonă	Nr.	+	2024

		obiective turistice ale orașului, inclusiv crearea unor parteneriate cu tour-operatorii, în vederea includerii orașului în circuitele lor turistice	Nr. circuite turistice operaționale	Nr.	+	
			Nr. structuri asociative public-private active în domeniul turismului	Nr.	+	
			Nr. trasee/drumuri/rute tematice create/întreținute	Nr.	+	
			Nr parteneriate public-privat	Nr.	+	
		Implicarea factorilor locali interesați în dezvoltarea unei strategii comune de promovare a turismului la nivel de municipiu	Nr. studii de specialitate/planuri de acțiune pentru valorificarea potențialului turistic	Nr.	+	2022
4.6	Dezvoltarea infrastructurii, organizarea și promovarea activităților și evenimentelor culturale	Elaborarea de studii/ consultări cu actori locali în vederea identificării activităților culturale de interes pentru populația din Municipiul Focșani	Studii elaborate în vederea identificării activităților culturale cu potențial	Da/Nu	++	2022
		Încurajarea și organizarea de activități și evenimente culturale locale	Nr. de proiecte depuse și implementate pentru desfășurarea de activități și evenimente culturale	Nr.	+	2022
		Dezvoltarea infrastructurii și promovarea derulării evenimentelor culturale în mediul online	Nr. evenimentelor culturale desfășurate în mediul on-line	Nr.	+	2022
		Crearea/îmbunătățirea unei platforme/structuri on-	Platforme/structuri create pentru promovarea activităților și evenimentelor culturale	Nr.	+	2024

		Colaborarea cu toate instituțiile de profil în vederea comunicării / coordonării susținute și bune promovări a activităților și evenimentelor culturale	Parteneriate create cu instituții de profil din domeniul culturii, în vederea promovării activităților și evenimentelor culturale	Nr.	+	2022
		Extinderea /dezvoltarea / modernizarea infrastructurii culturale din Municipiul Focșani	Studiu privind necesitatea dezvoltării infrastructurii culturale elaborat	Da/Nu	++	2024
			Nr. de unități de cultură extinse/reabilitate	Nr.	+	
		Inițierea unor programe de măsuri de urgență pentru oprirea degradării construcțiilor monument istoric, sau reparate ca având o valoare ambientală	Nr. de programe lansate	Nr.	+	2022
		Reglementarea statutului juridic al unor construcții	Nr. construcții sau ansambluri construite cu statut juridic	Nr.	+	2024
		Reglementarea flexibilă prin regulamentul local de urbanism a utilizării comerciale și personale a clădirilor și monumentelor istorice pentru reducerea riscului de abandon și/sau degradare	Regulament local de urbanism	Da/Nu	++	2024
		Asigurarea unor perspective favorabile, deschise asupra clădirilor istorice clasificate/neclassificate valoroase, prin măsuri impuse prin regulamentul local de urbanism și documentații de urbanism zonale	Nr. de clădiri reabilitate	Nr.	++	2027
			Nr. PUZCP elaborate	Nr.	++	

		și/sau de detaliu inițiate de autoritățile publice locale, inclusiv prin măsuri de control al vegetației	Regulament local de urbanism	Da/Nu	++	
		Reabilitarea și modernizarea/extinderea bazelor sportive din municipiul Focșani	Stadionul Tineretului reabilitat	Da/Nu	++	
			Baza Sportivă Milcovul Sud modernizată	Da/Nu	++	
		Crearea de noi alternative de petrecere a timpului liber	Nr. de persoane atrase în teritoriu	Nr.	+	
			Nr. de trasee marcate	Nr.	+	
			Nr. de spații amenajate pentru piscicultură	Nr.	+	
			Nr. de trasee amenajate cu elemente de patrimoniu imaterial	Nr.	+	
5.1	Definirea unei imagini urbane generale coerente și de calitate la nivelul Municipiului Focșani;	Păstrarea caracterului arhitectural specific - volumetrie, mod de acoperire, tâmplărie, materiale, culori în zona centrală și cartierele de locuințe individuale	Nr. de clădiri reabilite	Nr.	+	2027
		Revitalizarea urbană a zonelor de interes de la nivelul Municipiului Focșani	Nr. zone de interes revitalizate	Nr.	++	2024
		Iluminare stradală adecvată și menținerea arhitecturii monumentelor istorice	Nr. de corpuri de iluminat instalate			2024
			Nr. de obiecte de mobilier amplasate	Nr.	++	
			Nr. de obiective istorice reabilite	Nr.	++	

		Restaurarea și punerea în valoare a bisericilor și a întregilor ansambluri constituite în legătură cu acestea și definirea unor trasee de vizitare a acestor obiective	Nr. de elemente patrimoniale asupra cărora s-a intervenit pentru conservare	Nr.	+	2024
		Implementarea proiectelor de regenerare urbană	Nr. proiectelor urbane dezvoltate pe terenurile vechilor situri industriale	Nr.	+	2027
			Nr. de parcuri industriale/comerciale înființate	Nr.	++	
			Nr. de investitori atrași în parcul înființat	Nr.	+	
			Nr. de locuri de muncă nou create	Nr.	++	

MONITORIZAREA IMPLEMENTĂRII ȘI ÎNDEPLINIRII OBIECTIVELOR STRATEGIEI INTEGRATE DE DEZVOLTARE URBANĂ

Controlul rezultatelor implementării *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (SIDU)* se va realiza, în mod continuu, la toate nivelele structurilor organizatorice descrise, conform competențelor acestora. Se va urmări îndeplinirea **Planului anual al acțiunilor de implementare a proiectelor prioritare, Planul anual financiar și Situația privind gradul de implementare a SIDU**. Evaluarea rezultatelor implementării proiectelor se va face de către **Structura de Management și Implementare a SIDU** și de echipele de proiect pentru fiecare proiect derulat.

În cadrul evaluării, se apreciază gradul de îndeplinire a obiectivelor și politicilor propuse în Strategia de dezvoltare, prin analiza efectelor pe care le au politicile și programele de dezvoltare asupra mediului de afaceri, economiei, infrastructurii, mediului social-cultural, și calității vieții populației din Municipiul Focșani.

Monitorizarea implementării și îndeplinirii obiectivelor proiectelor

Monitorizarea activităților din proiect intră în sarcina managerului echipei de proiect. Acesta va asigura, cu sprijinul echipelor de proiect, elaborarea rapoartelor de progres privind stadiul implementării, a raportului final, întocmirea cererilor de rambursare a cheltuielilor, elaborarea previziunilor privind fluxurile financiare pentru proiectele individuale.

Rapoartele de progres precum și rapoartele care însoțesc cererile de rambursare vor fi elaborate de echipa de proiect în colaborare cu consultantul care va asigura managementul proiectului.

Periodic (la finalizarea fiecărei etape), se va evalua gradul în care activitățile planificate s-au desfășurat conform planului de implementare și s-au obținut rezultatele previzionate cantitativ și calitativ. Dacă va fi cazul și vor apărea factori perturbatori se vor lua măsuri de corecție pentru implementarea cu succes a proiectelor.

Evaluarea finală va urmări modul în care s-a realizat implementarea proiectului: îndeplinirea obiectivelor, obținerea rezultatelor măsurabile, desfășurarea eficientă și eficace a activităților planificate, satisfacția grupului țintă, etc.

5.3. Riscuri în implementarea strategiei de dezvoltare locală. Măsuri de atenuare

Implementarea proiectelor poate fi afectată de o serie de riscuri legate de: planificarea proiectelor, management de proiect, de personal, riscuri de natură tehnică, etc.

Riscuri legate de planificarea proiectului:

- Indicatori supraestimați fac imposibilă atingerea lor (duce la retragerea finanțării);
- Timp insuficient pentru anumite operațiuni ale proiectului (prelungirea implementării parțiale sau totale a activităților peste limitele planificate);
- Resurse umane insuficiente pentru activitățile proiectului (duce la încărcarea timpului de muncă a resurselor umane deja implicate cu consecințe asupra calității activităților derulate și asupra perioadelor de timp în care se derulează activitățile).

Măsuri de contracarare:

- Întâlniri periodice ale echipei de proiect pentru identificarea și eliminarea acestor probleme;
- Evaluarea permanentă a calendarului de activități, conștientizarea termenelor critice din graficele de implementare;
- Luarea în considerare a unor rezerve de timp;
- Replanificarea din timp a activităților astfel încât să fie prevazute și solicitările cu caracter urgent.

Riscuri legate de personal:

- Resursele umane sunt indisponibile atunci când este nevoie de ele (duce la încărcarea timpului de muncă a resurselor umane disponibile, la conflicte între membrii echipei de implementare, la sentimente de frustrare la nivelul celor care conștientizează importanța asigurării unei calități corespunzătoare pentru activitățile proiectului);
- Prestatorii nu-și îndeplinesc sarcinile potrivit cerintelor (duce la nerespectarea termenelor planificate, la afectarea calității implementării activităților).

Măsuri de contracarare:

- Asigurarea de personal de rezervă în ce poate înlocui sau ajuta un membru al echipei de implementare în perioadele critice;

- ▶ Reevaluarea în permanentă a graficului de activități astfel încât să fie corelat cu modificările interne și externe de personal ale beneficiarului și furnizorilor din cadrul proiectului.

Riscuri legate de managementul proiectului:

- Nerespectarea termenelor de implementare a proiectelor (poate duce la neeligibilitatea cheltuielilor, transmiterea rapoartelor de progres incomplete către Autoritatea de management);
- Nu există încadrare în bugetul planificat pe categorii de cheltuieli și pe total buget (depășirea bugetului planificat duce la neeligibilitatea cheltuielilor);
- Ineficiența în utilizarea resurselor proiectului (duce la încărcarea costurilor proiectului în mod nejustificat).

Măsuri de contracarare:

- ▶ Diseminarea tuturor informațiilor legate de contractul de finanțare către toți membrii echipei de implementare a proiectului;
- ▶ Stabilirea responsabilităților exacte în ceea ce privește rapoartele întocmite.

Riscuri de natură tehnică:

- Întârzieri în execuția lucrărilor și depășirea graficului de lucrări;
- Neconcordanțe ce apar pe perioada executiei proiectului cu documentația tehnică care stă la baza proiectului;
- Neconcordanța între specificațiile tehnice ale materialelor și calitatea materialelor folosite la lucrări.

Măsuri de contracarare:

- ▶ Încheierea unor contracte de execuție ferme cu clauze bine stabilite: perceperea garanției de bună execuție, a garanției pentru plata avansului, garanții pentru rețineri, prevederea de penalități la plata executanților/ furnizorilor în caz de întârzieri în execuția contractului, etc;
- ▶ Prezentarea certificatelor de calitate ale materialelor achiziționate;
- ▶ Analiza și avizarea situațiilor de lucrări în vederea efectuării plăților;
- ▶ Colaborare strânsă cu echipa de experți tehnici, consultanți, diriginți de santier, astfel încât să se realizeze monitorizarea foarte atentă a contractelor de lucrări.

5.4. Procedura de prioritizare a proiectelor Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană

Conform *Documentului Cadru de Implementare a Dezvoltării Urbane*, există mai multe etape care trebuie parcurse de către autoritățile publice locale pentru a identifica lista de proiecte prioritare aferentă SIDU care vor fi implementate în perioada 2021-2027 cu finanțare din cadrul *Programului Regional Sud-Est 2021-2027*, respectiv alte axe prioritare PR, sau alte programe operaționale cu finanțare din fonduri europene.

Selectarea din portofoliul de proiecte a SIDU a listei intermediare de proiecte (lista scurtă)

Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană (SPDU) pentru SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027 va elabora o listă intermediară de proiecte pentru perioada de implementare 2021-2027, pornind de la portofoliul de proiecte aferent SIDU.

Autoritatea Publică Locală poate utiliza diferite criterii în stabilirea acestei liste intermediare de proiecte, cum ar fi: perioada de implementare a proiectelor, prioritizarea investițiilor din proiecte în documentele strategice sectoriale, existența unor posibile surse de finanțare și condițiile de finanțare aferente, gradul de maturitate, raportul costuri operaționale/costuri de investiție, etc.).

În această etapă vor fi identificate și stabilite, din portofoliul de proiecte al SIDU, acele proiecte ce vizează solicitanții de drept public, indiferent de sursa de finanțare, care, orientativ, pot fi realizate în perioada de implementare a SIDU. Punctul de plecare îl constituie stabilirea bugetului operațional al Municipiului Focșani pentru perioada de implementare 2021-2027. Pentru a avea un număr suficient de proiecte pentru procesul de prioritizare și selecție în etapa următoare, valoarea estimată a proiectelor (contribuția proprie a UAT-ului, inclusiv cheltuielile totale de operare și mentenanță) din lista intermediară sau portofoliul de proiecte SIDU, orientativ, va depăși valoarea bugetului operațional al municipiului.

Pentru a facilita procesul de selecție din etapa următoare, proiectele ce vor forma lista intermediară de proiecte din SIDU vor fi ordonate în 2 liste de proiecte după sursa de finanțare identificată, astfel:

- *Lista proiectelor finanțabile în cadrul axelor prioritare PR 2021-2027 sau alte Programe Operaționale;*
- *Lista proiectelor finanțabile din alte surse de finanțare (buget local, buget național, alți donatori, etc.).*

Pentru proiectele din lista intermediară de proiecte se vor elabora fișe de proiect completate în conformitate cu modelul prevăzut în *Ghidurile specifice*.

Prioritizarea și selectarea proiectelor prioritare pentru perioada de programare 2021-2027

În cadrul acestei etape se va urmări stabilirea listei de proiecte prioritare pentru implementarea SIDU în perioada 2021-2027. Procesul de prioritizare și selecție a proiectelor pentru perioada de programare 2021-2027 se va realiza pornind de la lista intermediară (lista scurta de proiecte), în funcție de sursa de finanțare și în baza fișelor de proiecte întocmite.

În urma parcurgerii acestui proces de prioritizare și selectare, va rezulta o listă de proiecte prioritare (100% din alocarea financiară disponibilă) și o listă de rezervă (suplimentar până la 100% din alocarea financiară disponibilă), organizată pe priorități de investiții.

Procesul de prioritizare și selectare a proiectelor cu finanțare din celelalte axe prioritare și alte surse de finanțare se va realiza în baza listei intermediare de proiecte și a fișelor de proiecte aferente. În procesul de prioritizare și selectare a proiectelor aferente altor axe prioritare PR 2021-2027/ PO și alte surse de finanțare se va ține cont și se vor include în aceste liste proiectele prestabilite și prioritizate de Autoritățile de Management/alte instituții, proiectele care au fost deja depuse la finanțare în anumite PO/alte Axe prioritare ale PR sau sunt în curs de elaborare în vederea depunerii, precum și proiectele aflate în implementare.

În urma parcurgerii etapelor de mai sus din procesul de prioritizare și selecție a proiectelor vor rezulta următoarele liste de proiecte prioritare pentru perioada 2021-2027 aferente SIDU:

- *Lista proiectelor prioritare finanțabile în cadrul axelor prioritare PR 2021-2027 sau alte Programe Operaționale;*
- *Lista proiectelor prioritare finanțabile din alte surse de finanțare (buget local, buget național, alți donatori, etc.).*

Selecția proiectelor se va face pe baza rezultatelor reieșite în urma prioritizării preliminare a proiectelor, a perioadei de implementare a proiectelor, a investițiilor complementare, a existenței unor posibile surse de finanțare extrabugetară și condițiile de finanțare aferente, a gradul de maturitate a documentației necesare, raportul costuri operaționale/costuri de investiție. SPDU va analiza și puncta caracterul integrat al ideilor de proiecte la nivelul ariei de studiu a proiectului.

Pentru proiectele din lista finală de proiecte se vor elabora **fișe de proiect** care vor cuprinde și vor detalia cel puțin următoarele aspecte:

- ✓ *Titlul proiectului;*
- ✓ *Descrierea pe scurt a proiectului;*
- ✓ *Solicitantul și partenerii implicați în implementare;*
- ✓ *Localizarea;*

- ✓ *Durata de implementare;*
- ✓ *Bugetul proiectului și sursele de finanțare;*
- ✓ *Gradul de maturitate;*
- ✓ *Descrierea activităților ce urmează a fi realizate;*
- ✓ *Efectul pozitiv previzionat prin realizarea obiectivului de investiții;*
- ✓ *Justificarea necesității de realizare a intervenției și contribuția proiectului la realizarea obiectivelor și ȋintelor propuse la nivelul strategiei;*
- ✓ *Caracterul integrat al proiectului și corelarea cu alte intervenȋii.*

5.5. Cadrul partenerial pentru elaborarea și implementarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a fost elaborată respectând criteriile cheie de calitate utilizate în evaluarea documentelor strategice la nivel european: relevanȃ, eficacitate, eficienȃ, consecvenȃ și coerenȃ pragmatism, sustenabilitate și aranjamente de management și monitorizare.

Elaborarea SIDU presupune parcurgerea a trei etape principale:

-  *Etapă analizei contextului urban și identificarea principalelor probleme și nevoi;*
-  *Etapă elaborării Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană;*
-  *Etapă de consultare publică.*

Primele două etape au fost abordate în capitolele anterioare, iar în ceea ce privește etapa de consultare publică, **SIDU s-a realizat printr-un amplu proces participativ**, fiind antrenate și aducându-și aportul instituȋii, autorități publice și ONG-uri implicate în procesul dezvoltării orașului și atragerii de fonduri europene.

Elaborarea SIDU s-a bazat pe un proces de consultare permanentă a principalilor actori locali, prin intermediul:

- ✓ *ȋntȃlnirilor în cadrul grupurilor de lucru organizate;*
- ✓ *publicării de materiale informative pe site-ul Primăriei Municipiului Focșani;*
- ✓ *aplicării de chestionare pentru identificarea nevoilor și problemelor de dezvoltare a orașului.*

Astfel, **în prima etapă a consultărilor publice** a fost realizată o anchetă sociologică bazată pe un **chestionar** adresat unui număr de actori locali reprezentativi ai instituȋiilor publice, sectorului privat și societăȋii civile, prin aplicarea unui set de ȋntrebări relevante. Ancheta sociologică a avut

drept scop obținerea unor informații relevante, ce au acoperit o parte a procesului decizional de stabilire a obiectivelor strategiei. Răspunsurile la chestionare au fost centralizate și prelucrate, în scopul formulării unor concluzii relevante, ce au venit în sprijinul analizei situației existente.

În **etapa următoare a consultării publice** au fost planificate și realizate întâlniri în cadrul unor **grupuri de lucru (focus-grupuri)** cu actori importanți din următoarele domenii: *economie, infrastructură, transport, sănătate, educație, cultură și turism, social, administrație publică, mediu și schimbări climatice*.

La evenimente au fost invitați factori interesați de elaborarea, aprobarea, avizarea și implementarea *SIDU*: membri ai comunității locale, reprezentanți ai Administrației publice locale/municipale, printre care *Agenția pentru Protecția Mediului Vrancea, Garda de Mediu, Consiliul Județean Vrancea, Poliția Locală Focșani, Direcția de Asistență Socială Focșani, Direcția de Sănătate Publică Vrancea*, furnizori de utilități, *ONG-uri*, etc. Rolul acestora a fost de a oferi o bază pentru stabilirea obiectivelor strategice, pe baza concluziilor consultării participative realizate în etapa anterioară.

Grupurile de lucru s-au întrunit în cadrul a 8 sesiuni de lucru, în care au fost vizate următoarele aspecte:

- ▶ *Informarea participanților cu privire la scopul și domeniul de analiză;*
- ▶ *Prezentarea rezultatelor sondajului de opinie;*
- ▶ *Analizarea propunerilor primite și integrarea acestora în documentul strategic;*
- ▶ *Aprobarea și validarea variantei finale a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană.*

În cadrul întâlnirilor de lucru tematice s-au identificat principalele probleme specifice fiecărui sector, oportunitățile de dezvoltare, propunerile de proiecte și posibilitățile de accesare a fondurilor europene pentru perioada 2021 -2027.

Întregul proces al consultărilor publice este detaliat în Anexa nr. 2.

Lista de proiecte din *SIDU* este un rezultat al analizelor realizate, consultărilor și întâlnirilor organizate pentru elaborarea acestui document și integrează liniile trasate în alte documente strategice locale, regionale, precum:

-  *Planul de Dezvoltare Regională (PDR) a Regiunii Sud-Est 2021-2027;*
-  *Strategia de Dezvoltare a Județului Vrancea 2021-2027;*
-  *Planul de Mobilitate Urbană Durabilă pentru Municipiul Focșani 2021-2027;*
-  *Strategia de Dezvoltare Locală în Context DLRC - GAL a Municipiului Focșani;*
-  *Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice (PIEE) aferent Municipiului Focșani;*
-  *Planul de Acțiune privind Energia Durabilă în Municipiul Focșani.*

În cazul *Programului Regional Sud-Est (PR SE) 2021-2027*, finanțarea proiectelor de dezvoltare urbană se va realiza în baza *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană/Strategiei de Dezvoltare Urbană (SIDU/SDU)* care constituie cadrul pentru selectarea operațiunilor (proiectelor) individuale de dezvoltare urbană. Alături de *SIDU/SDU*, pentru obiectivele de investiții aferente mobilității urbane, finanțarea proiectelor se va face în baza *Planurilor de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD)* conform prevederilor art. 431 și 461 din *Legea 350/2001* privind amenajarea teritoriului și urbanismului.

Conform Regulamentului (UE) 2021/1060 al Parlamentului European și al Consiliului, Cap II, art 28 și 29, abordarea urbană integrată se realizează în cadrul Strategiilor Teritoriale (ST) pentru proiectele strategice de dezvoltare teritorială cu caracter integrat, respectiv Planurilor de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) pentru proiectele de mobilitate urbană.

Potrivit aceluiași Regulament, SIDU/SDU (Strategia Teritorială relevantă) reprezintă cadrul de implementare a intervențiilor ce contribuie la dezvoltarea urbană integrată și care, din perspectiva teritoriului, poate fi elaborată la nivelul unității administrative teritoriale de tip oraș/municipiu, sau la nivelul zonei urbane funcționale/zonei metropolitane.

5.5.1. Mecanismul de guvernare al strategiilor teritoriale de tip SIDU/SDU

Mecanismul de guvernare al strategiilor teritoriale de tip SIDU/SDU se realizează printr-un proces de colaborare între autoritățile publice locale de tip urban și *Autoritatea de Management a Programului Regional Sud-Est (AM PRSE)*.

5.5.1.1. Rolul Autorității de Management a Programului Regional Sud-Est (AM PR SE)

Autoritatea de Management a Programului Regional Sud-Est (AM PR SE) va oferi sprijin pentru dezvoltarea capacității administrative a autorităților publice locale din zona urbană / A.D.I. tip zonă metropolitană (daca este cazul) implicate în realizarea strategiilor. Autoritățile publice locale vor elabora/actualiza strategiile teritoriale ținând cont de indicațiile orientative cuprinse în *“Ghidul pentru elaborarea strategiilor integrate de dezvoltare urbană”*, dezvoltat de Banca Mondială.

Rolul AM PR SE va fi de verificare a conformității și admisibilității strategiilor.¹³⁰

AM PRSE va verifica admisibilitatea SIDU/SDU și a PMUD, aceste documente fiind depuse odată cu prima cerere de finanțare pe oricare din obiectivele specifice vizate pentru dezvoltare urbană durabilă.

Verificarea admisibilității va viza cel puțin:

- ▲ **respectarea prevederilor Art. 29 din Regulamentul UE 1060/2021**, respectiv dacă strategiile teritoriale conțin următoarele elemente:
 - ✓ zona geografică vizată de strategie;
 - ✓ o analiză a nevoilor de dezvoltare și a potențialului zonei, inclusiv a interconexiunilor economice, sociale și de mediu;
 - ✓ o descriere a unei abordări integrate care răspunde nevoilor de dezvoltare identificate și potențialului zonei;
 - ✓ o descriere a implicării partenerilor, în conformitate cu articolul 8, în pregătirea și implementarea strategiei;
 - ✓ o descriere a implicării partenerilor relevanți de la nivel local, în pregătirea și implementarea strategiei;
- ▲ **respectarea prevederilor Art. 11 din Regulamentul (UE) nr. 1058/2021**, respectiv:

¹³⁰ Notă: Informații privind procedura și grila de verificare pot fi consultate pe site-ul AM PRSE <https://regiosudest.ro/>

- ✓ *daca strategiile teritoriale raspund provocarilor economice, de mediu, climatice, demografice și sociale cu care se confruntă respectivul municipiu/oras/ zona acoperită de strategie., în privind FEDR;*
- ✓ *în cadrul strategiei se tratează tranziția către o economie neutră din punct de vedere climatic până în 2050 și exploatarea potențialului tehnologiilor digitale în scopuri de inovare;*
- ▲ ***derularea procedurii privind evaluarea strategică de mediu;***
- ▲ ***derularea procesului de consultare publică;***
- ▲ ***mecanismele de monitorizare si evaluare a implementării strategiei.***

Referitor la proiectele ce pot fi depuse la finanțare în cadrul apelurilor ce vor fi deschise pentru obiective de politică care vizează dezvoltarea urbană în cadrul PRSE (OP 2 și OP 5), menționăm că se vor finanța proiecte integrate. Un proiect este considerat integrat în sine dacă îndeplinește cel puțin una dintre următoarele condiții:

- ▶ ***proiectul implică diferite sectoare*** (cum ar fi sectoare sociale, economice și de mediu);
- ▶ ***proiectul implică diferite teritorii administrative*** (ex: unități administrativ-teritoriale);
- ▶ ***proiectul implică mai multe tipuri de organisme relevante*** (autorități publice, actori privați, ONG-uri).

De asemenea, **proiectele propuse la finanțare din PR SE vor fi:**

- ✍ *incluse în lista de proiecte prioritare din SIDU/SDU;*
- ✍ *proiectele aferente regenerării urbane (Prioritatea 6) identificate și definite la nivelul SIDU/SDU prin analiza detaliată a nevoilor, maparea zonei (inclusiv detalierea serviciilor publice și infrastructurii existente) și descrierea consultării publice și implicarea comunităților locale pe parcursul procedurii de identificare/ elaborare/ implementare a proiectelor;*
- ✍ *selectate de o structură partenerială locală, care va avea și atribuții de monitorizare a implementării strategiei.*

Acțiunile din cadrul PR SE pentru care Structura Partenerială va prioritiza proiectele:

- ❖ **Actiunea 2.4.** *Susținerea investițiilor pentru dezvoltarea infrastructurii verzi în zonele urbane, inclusiv prin valorificarea terenurilor publice neutilizate;*

- ❖ **Actiunea 3.1.** Reducerea emisiilor de carbon în municipiile reședința de județ și zona lor funcțională prin investiții pentru dezvoltarea infrastructurii urbane curate (infrastructuri de transport, ciclism, material rulant, combustibili alternativi, culoare de mobilitate), bazate pe planurile de mobilitate urbana durabilă;
- ❖ **Actiunea 6.1.** Dezvoltare integrată în zonele urbane prin regenerare urbană, conservarea patrimoniului și dezvoltarea turismului.

5.5.1.2. Implicarea autorităților locale

Strategiile teritoriale de tip *SIDU/SDU* și *PMUD* (documente strategice/strategii teritoriale) sunt elaborate de autoritățile publice locale de tip urban sau, după caz, de asociațiile de dezvoltare intercomunitară de tip Zonă Metropolitană (în cazul strategiilor care acoperă teritoriul aferent zonei urbane funcționale a unui municipiu), sunt supuse consultărilor publice și aprobate la nivelul Consiliilor locale și/sau, după caz, la nivelul Consiliilor locale ale localităților membre din A.D.I. tip zona metropolitană. În ceea ce privește lista de proiecte aferente *Planului de mobilitate urbană durabilă (PMUD)*, aceasta trebuie să se regăsească integral preluată în cadrul listei de proiecte aferente *SIDU/SDU*.

STRUCTURA PARTENERIALĂ

Procesul de realizare/actualizare/implementare/monitorizare a documentelor strategice va implica un cadru partenerial real/structură partenerială, care este constituit din actorii interesați și relevanți de la nivel local/zonă funcțională/metropolitan, în vederea asigurării principiilor de consultare și transparență decizională, urmărindu-se respectarea prevederilor art. 8 din *Regulamentul UE 1060/2021 de stabilire a dispozițiilor comune*.

Exemplu: reprezentanți ai administrației publice locale; reprezentanți ai consiliului județean; reprezentanți ai altor autorități locale și parteneri din societatea civilă (partenerii interesați aparținând mediului de afaceri, mediului socio-economic și societății civile, cu activitate relevantă pentru domeniile vizate de instrumentele teritoriale: ex urbanism, biodiversitate, cultură/patrimoniu, turism, infrastructură urbană/turistică); reprezentanți ai A.D.I. tip zona metropolitană (dacă este cazul), reprezentanți ai UAT-urilor membre din A.D.I. tip zona metropolitană (dacă este cazul).

Autoritățile publice locale sau, după caz, A.D.I. de tip metropolitan, vor constitui o structură partenerială locală care va avea atribuții de priorizare a proiectelor, precum și de monitorizare a implementării strategiei. Partenerii vor fi desemnați în urma unui proces transparent de

selecție.

Înființarea structurii parteneriale se va realiza în conformitate cu o procedură specifică, elaborată la nivelul UAT și aprobată prin decizie / ordin intern emis de reprezentantul legal și/sau Hotărâre de Consiliu Local.

Procedura va include:

- ◆ *Metodologia de înființare și funcționare a Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană (SPDU) pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027;*
- ◆ *Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF) a Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană (SPDU) pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027.*

Metodologia de înființare și funcționare a Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană (SPDU) pentru SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027

Considerații generale

Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană (denumit în continuare SPDU a Municipiului Focșani va fi structura de tip partenerial, fără personalitate juridică, cu rol strategic în procesul de implementare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani.

Cadrul legal aplicabil

- ▲ **RF(UE) 2093/2020** – Regulament (UE) al Consiliului de stabilire a cadrului financiar pentru perioada 2021 - 2027;
- ▲ **REG(UE) 1060/2021** (Regulamentul comun) – Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 (RDC) (al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională (FEDR), Fondul social european (FSE), Fondul de coeziune (FC) și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM), și de instituire a unor norme financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru

azil și migrațiune, Fondului pentru securitate internă și Instrumentul pentru managementul frontierelor și vize;

- ▲ **REG (UE) 1058/2021** - Regulament (UE) al Parlamentului European și al Consiliului privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune;
- ▲ **Programul Regional Sud-Est 2021-2027** – versiunea aprobată de Comisia Europeană (<https://mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2022/11/a9a0a2739b99cc9599fe03c104ab1704-1.pdf>);
- ▲ **Acordul de Parteneriat 2021-2027 cu România;**
- ▲ **Regulamentul delegat (UE) nr.240/2014** (Regulamentul delegat) privind Codul european de conduită pentru parteneriat în cadrul Fondurilor Europene Structurale și de Investiții;
- ▲ **Legea nr. 315/2004** privind Dezvoltarea Regională în România, cu modificările și completările ulterioare;
- ▲ **OUG nr. 122/2020**, privind unele măsuri pentru asigurarea eficientizării procesului decizional al fondurilor externe nerambursabile destinate dezvoltării regionale în România;
- ▲ **HG nr. 936/2020**, privind aprobarea cadrului general necesar în vederea implicării autorităților și instituțiilor din România în procesul de programare și negociere a fondurilor externe nerambursabile aferente perioadei de programare 2021-2027 și a cadrului instituțional de coordonare, gestionare și control al acestor fonduri;
- ▲ **OUG nr. 57/2019** privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Principalele prevederi legale aplicabile în materia identificării partenerilor relevanți, constituirii și funcționării SPDU

Potrivit prevederilor Art. 8 din Regulamentul (UE) 1060/2021 (Regulamentul comun), parteneriatul include cel puțin următorii parteneri:

- ➡ **autoritățile regionale, locale, urbane și alte autorități publice;**
- ➡ **partenerii economici și sociali;**

- ➡ **organismele relevante care reprezintă societatea civilă, cum ar fi partenerii din domeniul protecției mediului, organizațiile neguvernamentale și organismele responsabile cu promovarea incluziunii sociale, a drepturilor fundamentale, a drepturilor persoanelor cu handicap, a egalității de gen și a nediscriminării;**
- ➡ **organizații de cercetare și universități, după caz.**

În conformitate cu principiul guvernanței pe mai multe niveluri și cu abordarea partenerială, partenerii selectați vor fi implicați în pregătirea/actualizarea SIDU, precum și pe tot parcursul pregătirii și implementării acesteia, inclusiv prin participarea la sedințele de monitorizare.

Conform cadrului legal de implementare a Programului Regional Sud-Est 2021-2027, *Structura Partenerială* va selecta proiectele propuse spre finanțare și va avea atribuții în procesul de monitorizare a implementării *Strategiei*.

Componenta Structurii Parteneriale este aprobată la nivelul Consiliului Local, aceasta trebuind să fie compusă din reprezentanți ai partenerilor menționați.

Principalele **atribuții ale SPDU** vor fi:

- ▶ *Aprobă metodologia de prioritizare a proiectelor din portofoliul de proiecte al SIDU, inclusiv criteriile de prioritizare și ponderea acestora;*
- ▶ *Selectează proiectele prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin PRSE 2021-2027;*
- ▶ *Asigură monitorizarea implementării SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027;*
- ▶ *Asigură monitorizarea strategică a implementării proiectelor prioritare propuse la finanțare prin PRSE 2021-2027;*
- ▶ *Elaborează raportări periodice privind implementarea SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin PR SE 2021-2027;*
- ▶ *Diseminarea de informații și inițierea unor consultări parteneriale extinse privind progresul implementării SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin PR SE 2021-2027;*
- ▶ *Analizează provocările ce pot afecta evoluția implementării SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin PR SE 2021-2027 și propune măsuri de limitare a riscurilor și de îmbunătățire a cadrului de operare.*

Stabilirea componentei SPDU a SIDU Municipiul Focșani

SPDU va fi constituit din **minim 10 membrii cu drepturi egale**, reprezentând următoarele categorii:

A. Autorități și instituții publice - 6 reprezentanți, membri cu drept de vot:

Reprezentanții autorităților administrației publice locale vor fi invitați în mod direct să participe ca membri în componența SPDU.

- 5 membri din cadrul UAT Municipiul Focșani (de exemplu: reprezentanți din *Direcția managementul proiectelor și investițiilor, Direcția economică, Direcția relații interne și internaționale, Direcția arhitect șef, Direcția achiziții*);
- 1 reprezentant al Consiliului Județean Vrancea.

B. Sectorul educațional și comunitatea academică:

- 1 reprezentant (universități, institute de cercetare, unități de învățământ, furnizori de formare profesională etc).

C. Mediul de afaceri și societatea civilă:

- 3 reprezentanți:
 - Mediul de afaceri (Camera de Comerț, patronate, asocieri și structuri reprezentative ale mediului de afaceri, etc.);
 - Societatea civilă (organizații non guvernamentale având obiect de activitate în domeniile relevante ale SIDU, syndicate, asociații cetățenești, etc.).

În cazul în care partenerii economici și sociali, precum și organisme care reprezintă societatea civilă au stabilit o organizație-umbrelă, acestea pot desemna un reprezentant unic pentru a prezenta punctele de vedere ale organizației-umbrelă în cadrul parteneriatului.

În constituirea și funcționarea Structurii Parteneriale trebuie luate măsuri adecvate pentru a evita potențialele conflicte de interese în ceea ce privește implicarea partenerilor în activitatea structurii. De asemenea, membrii Structurii Parteneriale trebuie informați cu privire la obligațiile care le revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese, conform legislației în vigoare.

Reprezentarea în *Structura Partenerială* a instituțiilor, organizațiilor, entităților se realizează, de regulă, la nivel tehnic, astfel încât aceștia să dețină nivel specializat de reprezentare a acestor entități.

Criterii de selecție a partenerilor relevanți din partea societății civile, mediului de afaceri, de cercetare și universitar de la nivel regional pentru SPDU a SIDU Focșani

În acest sens, *Primăria Municipiului Focșani* va face publică, pe pagina web proprie, intenția de a identifica parteneri relevanți pentru SPDU din rândul societății civile, mediului de afaceri, de cercetare și universitar de la nivel local/regional, prin care va menționa totodată principalele activități legate de prioritizarea proiectelor și monitorizarea SIDU și condițiile minime pe care trebuie să le îndeplinească partenerii, precum și *Formularul de Candidatură* privind selecția în vederea constituirii SPDU. Partenerii vor fi aleși dintre organizațiile care au răspuns anunțului public, în concordanță cu *Metodologia de selecție a partenerilor*.

În cadrul procesului de selecție, *Primăria Municipiului Focșani* va avea în vedere asigurarea unei reprezentări echilibrate a domeniilor relevante pentru implementarea Strategiei și respectarea principiilor egalității de șanse, nediscriminării și egalității de gen.

Motivația organizațiilor partenerilor societății civile, mediului de afaceri va fi exprimată printr-un **formular de candidatură** care să includă obiectul de activitate, expertiza și experiența relevantă în domeniul respectiv.

Analiza formularelor de candidatură va fi realizată în raport cu **valoarea adăugată** a întregii structuri partenariale și va avea în vedere următoarele considerente:

- i. Relevanța sectorului de activitate al applicantului*, evaluată prin prisma experienței în activități relevante SIDU;
- ii. Reprezentativitatea organizațiilor partenerilor societății civile, mediului de afaceri și universitar la nivel local/regional;*
- iii. Experiența membrilor nominalizați și nivelul de specializare al acestora relevant pentru activitățile SIDU;*
- iv. Performanța și capacitatea de planificare strategică dovedită prin derularea sau coordonarea unor proiecte de anvergură în perioada 2014-2020 și implicarea în proiecte și/sau acțiuni locale/ regionale, cu impact asupra dezvoltării locale/regionale;*
- v. Contribuția relevantă la îndeplinirea obiectivelor privind principiile orizontale ale Uniunii Europene (egalității de șanse, nediscriminării, dezvoltării durabile, protecției mediului, combaterea schimbărilor climatice, protecției biodiversității, protecției grupurilor vulnerabile)*
- vi. Să fie autorizate în mod corespunzător;*

- vii. Integritatea** - vor fi luați în considerare, cu prioritate, potențialii membri care nu prezintă probleme de integritate, nu au fost implicați în cazuri de fraudare, în cazuri de deturnare de fonduri; de asemenea, nu vor fi acceptați să facă parte din Structura Partenerială membrii persoane fizice care au fost condamnate definitiv pentru infracțiuni prevăzute de legislația națională sau comunitară în materie de accesare a fondurilor europene, sau persoanele condamnate penal pentru fapte de corupție, evaziune fiscală și/sau spălare de bani;
- viii.** Să își **asume corectitudinea datelor prezentate** în procesul de selecție a partenerilor și obligațiile ce le revin în ceea ce privește **protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese precum și respectarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a SPDU**, semnând în acest sens o **Declarație pe proprie răspundere**.

Asigurarea transparenței procesului de selecție a partenerilor în SPDU a SIDU Focșani

În ceea ce privește asigurarea transparenței în selecția organizațiilor reprezentate în SPDU au fost avute în vedere următoarele **etape de desfășurare a procesului de selecție a partenerilor** pentru organizațiile prevăzute la literele B și C:

- 1) Apelul privind selecția partenerilor: publicarea unui anunț privind selecția partenerilor, prin care să fie aduse la cunoștința publicului datele relevante pentru participarea organizațiilor interesate la procesul de selecție, pe pagina web a Primăriei Municipiului Focșani, sau pe alte canale de comunicare. **Anunțul de selecție a partenerilor (Anexa A) a fost publicat în data de 19.12.2024**, anunț în cadrul căruia au fost indicate **termenul limită de transmitere a Formulelor de Candidatură (Anexa B), respectiv 30.12.2024** și modalitatea de transmitere a acestora, precum și *Grila de evaluare și selecție (Anexa C)*. Partenerii au fost aleși dintre organizațiile care au răspuns anunțului public, în termenul limită comunicat în cadrul anunțului public.
- 2) Partenerii interesați au transmis *Formularul de candidatură* prevăzut în *Anexa B*, inclusiv documentele solicitate;
- 3) Primirea *Formulelor de Candidatură – Anexa B* - și a documentelor solicitate, conform instrucțiunilor comunicate în anunțul de selecție în termenele indicate și la adresele de corespondență menționate în *Anunțul de selecție*;
- 4) Constituirea, la nivelul Beneficiarului, a unei comisii de selecție a partenerilor relevanți pentru SPDU. **Comisia de selecție a fost compusă din 3 membri**;

- 5) Desfășurarea procesului de evaluare și selecție s-a derulat pe baza informațiilor prevăzute în *Formularele de Candidatură*, având la bază *Grila de Evaluare și Selecție* prevăzută în *Anexa C* la prezenta Metodologie;
- 6) **Comunicarea rezultatelor procesului de evaluare și selecție** s-a realizat pe pagina web a Primăriei Municipiului Focșani **în data de 14.01.2025 – rezultate intermediare** după analizarea și evaluarea tuturor *Formulelor de Candidatură* și **21.01.2025 – rezultate finale**, după perioada de contestații.

Varianța integrală a *Metodologiei pentru identificarea și selecția partenerilor relevanți în cadrul SPDU pentru SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027* se regăsește în Anexa 3 a SIDU.

Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF) a Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană (SPDU) pentru SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027

După cum am menționat, ***Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană (denumită în continuare SPDU) pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*** reprezintă o structură de tip partenerial, fără personalitate juridică, care va avea atribuții de monitorizare a implementării Strategiei de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027, precum și de elaborare și aplicare a procedurii de prioritizare a proiectelor din *Planul de acțiune* și se constituie în conformitate cu prevederile *Regulamentului (UE) nr. 1060/2021*.

Astfel, ***ROF a SPDU stabilește componența, atribuțiile și modul de organizare și funcționare a SPDU a SIDU Focșani.***

Durata mandatului *SPDU a SIDU Focșani* coincide cu perioada de implementare a *SIDU a Municipiului Focșani*.

Componența SPDU se stabilește cu respectarea principiilor parteneriatului, guvernantei pe mai multe niveluri și reprezentativității în conformitate cu prevederile *art. 39*, coroborat cu prevederile *art. 8 din Regulamentul (UE) nr.1060/2021* și ale *Acordului de Parteneriat 2021-2027*, prin aplicarea *Metodologiei de identificare și selecție a partenerilor relevanți pentru SPDU*:

- ★ *SPDU a SIDU Focșani este alcătuită din președinte, membri și observatori. Fiecare membru selectat al structurii parteneriale are drept de vot;*

- *Lista finală a organizațiilor/reprezentanților acestora rezultată ca urmare a procesului de selecție va fi aprobată prin decizie / ordin intern emis de Primarul Municipiului Focșani, reprezentantul legal al beneficiarului SIDU;*
- *Entitățile care fac parte din SPDU au desemnați reprezentanți: 1 membru titular sau 1 membru supleant. Fiecare membru titular are dreptul la un singur supleant;*
- *AMPR SE poate participa la lucrările CM PR SE cu rol de monitorizare și consultativ;*
- *La invitația președintelui sau membrilor SPDU pot participa la ședințe, în calitate de invitați sau observatori, reprezentanți ai instituțiilor europene, administrației publice centrale și locale sau ai altor organisme, experți tehnici. Persoanele respective participă doar la punctul de pe agendă pentru care au fost invitați și pot formula recomandări și puncte de vedere doar în legătură cu aspectele pentru care au fost invitați să participe;*
- *Componenta instituțională a SPDU se publică pe site-ul propriu al UAT Municipiul Focșani.*

Atribuțiile principale ale SPDU a SIDU Focșani constau în analizarea implementării SIDU și a progreselor înregistrate în îndeplinirea obiectivelor acestuia, precum și selectarea proiectelor prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin PRSE 2021-2027 conform metodologiei și criteriilor de selecție aprobate. În acest scop, SPDU ia în considerare progresele în vederea atingerii obiectivelor definite în strategii.

SPDU a SIDU Focșani își desfășoară activitatea cu respectarea propriului *Regulament de organizare și funcționare (ROF)*.

Din punct de vedere al **organizării SPDU**, **Președintele (Primarul Municipiului Focșani)** conduce activitatea SPDU a SIDU Focșani prin exercitarea mai multor atribuții, coordonând activitatea **membrilor și observatorilor**, care la rândul lor îndeplinesc o serie de atribuții și obligații. Astfel, reprezentarea în SPDU a SIDU Focșani a instituțiilor, organizațiilor, entităților menționate se realizează, de regulă, la nivel tehnic astfel încât aceștia să dețină nivel specializat de reprezentare a acestor entități. Persoana desemnată reprezintă entitatea care l-a mandatat.

Activitatea SPDU a SIDU Focșani este asistată de un **Secretariat permanent**, asigurat de **Primăria Municipiului Focșani**.

Primele **reuniuni ale SPDU a SIDU Focșani** s-au organizat în decurs de cel mult 2 săptămâni de la aprobarea de către **Primarul Municipiului Focșani** a componentei instituționale a SPDU și au avut ca scop aprobarea: *ROF, Metodologia și criteriile folosite pentru selecția proiectelor și Lista de proiecte prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin PRSE 2021-2027*, după cum urmează:

- ◆ în cadrul primei reuniuni a Structurii Parteneriale, din data de 27.01.2025 a fost prezentată și aprobată *Metodologia de prioritizare a proiectelor la nivelul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*, inclusiv criteriile de prioritizare și ponderea acestora și au fost prezentate principalele activități ale SPDU.;
- ◆ în cadrul celei de a 2-a reuniuni a Structurii Parteneriale, din data de 29.01.2025, au fost analizate și discutate propunerile de proiecte, a fost prezentată și aprobată lista finală a proiectelor incluse în SIDU.
Ulterior, membrii și președintele SPDU au prezentat grilele cu punctajul acordat proiectelor. Secretarul SPDU a centralizat punctajele și a prezentat punctajul final, iar ulterior a fost aprobată lista de proiecte prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin Programul Regional Sud-Est 2021-2027, conform metodologiei aprobate.

Ulterior, SPDU a SIDU se reunește cel puțin o dată pe an pentru analiza progreselor privind implementarea SIDU. În urma constatării unor probleme deosebite în implementarea SIDU a Municipiului Focșani, în scopul soluționării acestora, SPDU a SIDU se poate întruni în reuniuni extraordinare la inițiativa președintelui, la cererea AM PR SE, sau la propunerea unei treimi din numărul membrilor.

În ceea ce privește **procesul decizional**, deciziile SPDU sunt valabile dacă la reuniune participă cel puțin 50%+1 dintre membrii cu drept de vot. În cazul în care nu se realizează cvorumul prevăzut la alin.(1), în termen de 5 zile lucrătoare, se organizează o a doua reuniune.

Deciziile SPDU se iau prin consens, adică prin acordul de voință al membrilor cu privire la problema supusa dezbaterii și la decizia propusă.

Adoptarea variantei finale a documentelor SPDU se realizează în conformitate cu prevederile Articolului 9 al prezentului Regulament.

Varianța integrală a *Regulamentului de Organizare și Funcționare a SPDU pentru SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027* se regăsește în Anexa 4 a SIDU.

Referințe bibliografice

-  Managementul strategiei – condiție emergentă în asigurarea dezvoltării economice, Angela Ghelbet
-  Romania-Catching-Up-Regions-Final-Report
<http://documents1.worldbank.org/curated/en/473331580296321439/pdf/Romania-Catching-Up-Regions-Metropolitan-Romania.pdf>
-  Romania-Catching-Up-Regions - Cerințe strategice pentru modele organizatorice
-  Orașe magnet – Migrație și navetism în România (2017) – Studiu World Bank Group
-  EUR-LEX:<https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/EN/HIS/?uri=COM:2018:372:FIN>
-  Agenția Europeană de Mediu - <http://www.eea.europa.eu>
-  European Commission – Europe’s moment: Repair and Prepare for the Next Generation
-  Direcția statistică a Băncii Naționale a României – „Investițiile străine directe în România în anul 2019”
-  Anuarul Statistic al României, Institutul Național de Statistică – <http://statistici.INSSE.ro>
-  Atlasul zonelor urbane marginalizate din România
-  Educație pentru Obiectivele Dezvoltării Durabile: Obiective de învățare – UNESCO
-  <https://www.consilium.europa.eu/ro/press/press-releases/2020/03/05/climate-change-council-adopts-eu-long-term-strategy-for-submission-to-the-unfccc/>
-  <http://cimec.ro/scripts/monumente/biserici/>
-  <http://dezvoltaredurabila.gov.ro>
-  <http://ec.europa.eu>
-  <http://www.anofm.ro>
-  <http://www.eeagrants.ro>
-  <http://mfe.gov.ro/minister/perioade-de-programare/perioada-2021-2027>
-  <http://www.fonduri-structurale.ro/>
-  <http://www.fonduri-ue.ro>
-  <http://www.mdrap.ro/comunicare/buletine/newsletter>
-  <http://www.mdrap.ro/comunicare/presa/comunicate/strategia-nationala-a-locuirii>
-  <http://www.mfinante.ro>
-  <https://www.mlpda.ro>
-  https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/sites/horizon2020/files/H2020_RO_KI0213413RON.pdf

-  https://ec.europa.eu/energy/sites/ener/files/documents/ro_final_necp_main_ro.
-  Site-ul Departamentului pentru Dezvoltare Durabilă: <https://dezvoltaredurabila.gov.ro/>
-  <http://www.cdep.ro/pls/legis/legis>
-  <http://www.bnr.ro/PublicationDocuments.aspx?icid=9403>
-  <https://www.speedtest.net/>
-  Global Index 2022 Internet Report - <https://www.ookla.com/articles/global-index-internet-speed-growth-2022>
-  Pagina oficială de webb a Nectcity Telecom - <https://www.net-city.ro/>
-  Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Direcția de dezvoltare teritorială
-  Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice
-  Raport Centrul Român de Politici Europene – Dezvoltare urbană
-  Recensământul Populației și al Locuințelor 2011 – Institutul Național de Statistică, anul 2011
-  Regulamentul Parlamentului European și al Consiliului privind dispoziții specifice pentru obiectivul de cooperare teritorială europeană (Interreg) - <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/>
-  Codul fiscal român
-  Site-ul Agenției pentru Dezvoltare Regională Sud - Est
-  Direcția Regională de Statistică Vrancea
-  Institutul Național de Statistică – baza de date Tempo Online
-  <http://clustero.eu/members/>
-  Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Vrancea - <https://www.anofm.ro/vrancea/>
-  Agenția Națională pentru Ocuparea Forței de Muncă - https://www.anofm.ro/upload2/ANOFM/24970/SITUATIE_SOMERI_ianuarie_2023.pdf
-  Agenția pentru Protecția Mediului Vrancea - <https://apmvn.anpm.ro/>
-  Planul de Amenajare a Teritoriului Național (PATN), Rețeaua de localități, legea 351/2001
-  Planul de amenajare a teritoriului național. Secțiunea a V-a – Zone de risc natural
-  Planul de amenajare a teritoriului național. Secțiunea I – Rețele de transport
-  Planul de amenajare a teritoriului național. Secțiunea I – Rețele de transport. A – Direcții de dezvoltare a rețelei de căi ferate
-  Planul de amenajare a teritoriului național. Secțiunea I – Rețele de transport. A – Direcții de dezvoltare a rețelei de căi navigabile (Anexa nr. VII)

- ✎ Planul de amenajare a teritoriului național. Secțiunea I – Rețele de transport. A – Direcții de dezvoltare a rețelei de căi rutiere (Anexa nr. III)
- ✎ H.G. 852/2008 cu modificările aduse de Hotărârea nr. 107/2018 privind aprobarea atestării unor localități sau părți din localități ca stațiuni turistice de interes național sau local și privind modificarea anexei nr. 5 la Hotărârea Guvernului nr. 852/2008 pentru aprobarea normelor și criteriilor de atestare a stațiunilor turistice
- ✎ <https://www.europarl.europa.eu/news/ro/headlines/society/20210311STO99736/eurodeputatii-doresc-un-turism-post-covid-mai-sigur-si-mai-sustenabil>
- ✎ Master Planul General de Transport al României
- ✎ Planul Național de Acțiune pentru Eficiență Energetică
- ✎ Planul Național de Redresare și Reziliență - <https://mfe.gov.ro/pnrr/>
- ✎ Prognoza în profil teritorial 2015 – 2019, decembrie 2016, Comisia Națională de Prognoză
- ✎ World Economic Forum (2020), The Global Risks Report 2020 (Raport privind riscurile globale pe 2020, Forumul Economic Mondial, 2020)
- ✎ Strategia de Dezvoltare Teritorială a României – Studiu Formarea și dezvoltarea sistemelor de localități
- ✎ Strategia Națională de Sănătate 2021-2027
- ✎ Strategia Națională pentru Dezvoltarea Durabilă a României 2030
- ✎ Strategia Națională privind Schimbările Climatice 2013 – 2020
- ✎ Strategia pentru consolidarea administrației publice 2020
- ✎ Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României. Orizonturi 2013-2020-2030
- ✎ Planul de Dezvoltare Regională a Regiunii Sud - Est 2021– 2027
- ✎ Planul Regional de Acțiune pentru Învățământ (PRAI) Sud - Est 2016-2025
- ✎ Programul Operațional Regional (PR) pentru Regiunea Sud - Est - aprobat de CE
- ✎ Strategia pentru Cercetare și Inovare Regională prin Specializare Inteligentă RIS3 Sud - Est 2021-2027
- ✎ <https://citadini.ro/>
- ✎ Master Plan Regional pentru Sector de Apă și Apă Uzată
- ✎ Strategia de Dezvoltare a Județului Vrancea, 2021-2027
- ✎ Planul de Amenajare a Teritoriului Județean (PATJ) Vrancea
- ✎ Planul de Menținere a Calității Aerului în Județul Vrancea
- ✎ Site-ul oficial al Primăriei Municipiului Focșani - <https://www.focsani.info/>
- ✎ Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2014-2023
- ✎ Planul Urbanistic General al Municipiului Focșani

- ✎ Registrul Local al Spațiilor Verzi al Municipiului Focșani
- ✎ Planul de Mobilitate Urbană Durabilă al Municipiului Focșani 2021-2027
- ✎ Programul de Îmbunătățire a Eficienței Energetice în Municipiului Focșani
- ✎ Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani - Etapa a II-a a Mecanismului DLRC
- ✎ Audit Energetic al Sistemului De Iluminat Public din Municipiul Focșani
- ✎ Document strategic integrat privind măsurile de creștere a eficienței energetice pentru sistemul de iluminat public din Municipiul Focșani
- ✎ Master Plan privind Reabilitarea Sistemului de Termoficare din Municipiul Focșani
- ✎ Strategia de Dezvoltare a Serviciilor Sociale pentru perioada 2016-2020 la nivelul Municipiului Focșani
- ✎ Planul anual de acțiune privind serviciile sociale administrate și finanțate din bugetul Consiliului Local Focșani
- ✎ Planul Local de Acțiune la nivelul Municipiului Focșani pentru per. 2014 – 2020, realizat în conformitate cu Strategia Guvernului României de Incluziune a Cetățenilor Români Aparținând Minorității Romilor pentru perioada 2015-2020
- ✎ Studiu de trafic pentru sistematizarea circulației în Municipiul Focșani
- ✎ Studiu pentru fundamentarea numărului de autorizații taxi necesare pentru Municipiul Focșani
- ✎ Pagina oficială de web a Direcției Generale de Asistență Socială și Protecția Copilului (D.G.A.S.P.C) Vrancea - <https://dgaspcvn.ro/>
- ✎ Pagina oficială de web a Operatorului Transport Public S.A. Focșani - <https://www.tpfocsani.ro/>
- ✎ Date și informații puse la dispoziție de Poliția Locală Focșani - <https://politialocalafocsani.ro/>
- ✎ Date și informații puse la dispoziție de Inspectoratul Școlar Județean Vrancea - <https://isjvrancea.ro/>
- ✎ Date puse la dispoziție de Operatorul Salubritate și Servicii Publice Focșani S.A. - <https://www.salubfocsani.ro/>
- ✎ Date și informații puse la dispoziție de Operatorul Compania de Utilități Publice R.A Focșani - <https://www.cupfocsani.ro/>
- ✎ Date puse la dispoziție de Operatorul Distrigaz Sud Rețele
- ✎ Date și informații puse la dispoziție de Operatorul Distribuție Energie Electrică România – Sucursala Focșani - <https://www.distributie-energie.ro/focsani/>
- ✎ Date și informații puse la dispoziție de Operatorul Enet S.A. - <https://www.enetsa.ro/>

ANEXA 1 – Prioritizarea proiectelor aferente SIDU a Municipiului Focșani 2021- 2027

Tab. 46. Prioritizarea proiectelor aferente SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
P93. Resistematizarea infrastructurii de transport la nivelul Municipiului Focșani, în vederea creșterii atractivității și accesibilității deplasărilor cu transportul public, cu bicicleta și pietonale – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	16.000.000	3	2	3	3	3	3	9,50
P132. Modernizarea transportului public în Municipiul Focșani – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	9.500.000	2	3	3	3	3	3	9,33
P145. Reabilitarea, modernizarea și extinderea Sistemului de Iluminat public – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	4.500.000	3	3	3	2	3	3	9,33
P97. Optimizarea coridorului Nord-Sud prin realizarea rețelei de terminale intermodale, creșterea accesibilității rețelei de transport	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	48.500.000	3	3	3	2	3	3	9,33
P219. „Consolidare si restaurare corpuri C1, C2 – Casa Apostoleanu, cod LMI-VN-II-m-B-06426”	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget județean	2021-2027	20.000.000	3	2	2	3	3	3	9,00
P120. Dezvoltarea rețelei de piste dedicate circulației bicicletelor, implementarea unui sistem de bike-sharing – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	2.500.000	3	3	2	2	3	3	8,83
P134. Achiziția de autobuze ecologice, stații de încărcare și sisteme asociate	PNRR, Buget local	2021-2027	12.500.000	2	2	3	3	3	3	8,83
P135. Achiziția de autobuze ecologice, stații de încărcare și sisteme asociate – Etapa a 2-a	PNRR, Buget local	2021-2027	5.800.000	2	2	3	3	3	3	8,83
P94. Implementarea unui sistem de management al traficului si monitorizare – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	5.000.000	3	3	2	2	3	3	8,83
P95. Extinderea sistemului de management integrat al traficului și prioritizarea transportului public, inclusiv măsuri de monitorizare a parametrilor de mediu și reducerea poluării	PNRR, buget local	2021-2027	1.900.000	3	3	2	2	3	3	8,83
P96. Extinderea sistemului de management integrat al traficului și prioritizarea transportului public, inclusiv măsuri de monitorizare a parametrilor de mediu și reducerea poluării - Etapa a 2-a	PNRR, buget local	2021-2027	1.800.000	3	3	2	2	3	3	8,83
P212. Reabilitarea și modernizarea spațiilor publice urbane în zona Bahne	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	5.000.000	3	1	3	2	3	3	8,33
P85. Înființarea de centre de colectare prin aport voluntar	PNRR, buget local	2021-2027	2.500.000	3	3	2	1	3	3	8,17
P86. Construirea de insule ecologice digitalizate în Municipiul Focșani	PNRR, buget local	2021-2027	2.800.000	3	3	2	1	3	3	8,17
P87. Construirea de insule ecologice digitalizate în Municipiul Focșani -	PNRR, buget local	2021-2027	5.500.000	3	3	2	1	3	3	8,17

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
Etapa a II-a										
P142. Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul Municipiului Focșani pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice – Etapa a III-a – proiect etapizat	POIM, PDD, buget local	2021-2027	13.000.000	3	1	3	1	3	3	7,67
P143. Instalație de cogenerare de înaltă eficiență în cadrul SACET Focșani	Fondul pentru Modernizarea României, Buget local	2021-2027	17.300.000	3	1	3	1	3	3	7,67
P213. Construirea de locuințe nZEB plus pentru tineri în Municipiul Focșani	PNRR, buget local	2021-2027	2.800.000	3	1	3	1	3	3	7,67
P200. Construirea unui centru multifuncțional pentru activități educative, culturale, recreative și sociale	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	2.200.000	2	2	3	1	3	3	7,50
P154. Modernizare și dotare secția ambulatoriu pediatrie din cadrul Spitalului Județean de Urgență ”Sf. Pantelimon” Focșani	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	1	3	3	1	3	3	7,33
P146. Capacități de producție energie electrică din surse regenerabile de energie, pentru consum propriu al UAT Municipiul Focșani	Fondul pentru Modernizarea României, Buget local	2021-2027	8.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P214. Reabilitarea și modernizarea locuințelor sociale din strada Revoluției nr 16 și 17 amenajarea unor spații de agrement	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	3.000.000	3	0	3	1	3	3	7,17
P39. Creșterea eficienței energetice a clădirii Primăriei Municipiului Focșani	PNRR, buget local	2021-2027	5.500.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P49. Reabilitare energetică și lucrări conexe Corp C10, Centrul Școlar pentru Educație Incluzivă ”Elena Doamna”	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.700.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P50. Reabilitare energetică și lucrări conexe Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P51. Reabilitare enegetică și lucrări conexe Centrul de zi de recuperare și reabilitare copii cu dizabilități, Corp C1, C2, C3, C4	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P52. Reabilitare energetică și lucrări conexe ale Spitalului Județean de Urgență - ”Sf. Pantelimon” - Secția Psihiatrie și boli infecțioase, secția Dermatologie, ORL, Oftalmologie”	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P53. Reabilitare energetică și lucrări conexe la corpurile C5, C6, C7 - Consiliul Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P54. Reabilitare energetică și lucrări conexe Spitalul Județean de Urgență ”SF. Pantelimon - secția pneumoftiziologie	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P55. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră la nivelul sediului Inspectoratului de Poliție Județean	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte	2021-2027	4.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
Vrancea și al Pavilionului administrativ	surse de finanțare									
P56. Consolidare și reabilitare - Palat administrativ Corp A - Consiliul Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P57. Reabilitare energetică Serviciul Public de Protecție a Plantelor, Consiliul Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P58. Consolidare și restaurare Sala de lectură a Bibliotecii Județene Vrancea situată în județul Vrancea, Municipiul Focșani, strada Maior Gheorghe Sava nr. 4B	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P59. Reabilitarea, consolidarea și modernizarea sediului Inspectoratului de Jandarmi Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P60. Consolidarea și reabilitarea sediului Inspectoratului de Poliție Județean Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P61. Creșterea performanței energetice a clădirii Ateneului Popular „Mr. Gh. Pastia” – proiect etapizat	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.200.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P62. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru clădirea internat a Liceului cu Program Sportiv – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	3.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P63. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru clădirea Liceului Tehnologic G.G. Longinescu Focșani – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, buget local	2021-2027	2.000.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P64. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru Liceul de Artă "Gh. Tătărescu" – proiect etapizat	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, Buget local	2021-2027	1.700.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P65. Renovarea energetică a clădirilor Școlii Gimnaziale Alexandru Vlahuță și Școlii Gimnaziale Nicolae Iorga	PNRR, buget local	2021-2027	3.500.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P66. Creșterea performanței energetice și lucrări auxiliare pentru Colegiul Tehnic Edmond Nicolau	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.200.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P67. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru clădirea Liceului Pedagogic Spiru Haret Focșani	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	2.200.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P68. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru Grădinița nr. 15 Focșani	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.400.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P69. Creșterea performanței energetice și lucrări conexe pentru clădirea Cinematografului Balada	POR 2014-2020, PR SE 2021-2027, Buget local	2021-2027	1.700.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P70. Creșterea performanței energetice a cinematografului Unirea	PNRR, Buget local	2021-2027	2.300.000	3	1	2	1	3	3	7,17
P178. Construire sală de festivități și cabinete de muzică pentru studiul	PR SE 2021-2027,	2021-2027	3.000.000	2	1	2	2	3	3	7,17

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
instrumentelor de orchestră la Liceul de Artă ”Gheorghe Tătăărăscu”	Buget local, Alte surse de finanțare									
P203. Regenerare urbană a zonei centrale a Municipiului Focșani	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	15.000.000	2	1	2	2	3	3	7,17
P204. Reabilitare și regenerare zona parc Teatru	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	2	1	2	2	3	3	7,17
P206. Modernizare terenuri de sport din incinta unităților de învățământ	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	2	1	2	2	3	3	7,17
P216. Consolidarea, restaurarea și punerea în valoare a bisericii „Sf. Gheorghe - Nord”, Focșani	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	2	1	2	2	3	3	7,17
P217. Consolidarea, restaurarea și punerea în valoare a bisericii „Sf. Nicolae – Vechi”, Focșani	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	2	1	2	2	3	3	7,17
P218. Consolidare, restaurare și punere în valoare a imobilului din Bd. Gării nr 10, Casa Longinescu - Cod LMI VN-II-m-B-06434	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000	2	1	2	2	3	3	7,17
P149. Centru de zi de asistență și recuperare pentru persoanele vârstnice și unitate de îngrijire la domiciliu	PNRR, buget local	2021-2027	1.500.000	2	1	3	1	3	3	7,00
P152. Reabilitare Policlinică stomatologică, Str. Vămii, nr. 3, Municipiul Focșani, Jud Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	2	1	3	1	3	3	7,00
P153. Reabilitare – Secția Reumatologie, corp C3, C4, C5, C6, Str. Cuza Vodă, nr. 50-52, Municipiul Focșani, Jud Vrancea	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.800.000	2	1	3	1	3	3	7,00
P162. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr 16	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.200.000	2	2	2	1	3	3	7,00
P163. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 1	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.500.000	2	2	2	1	3	3	7,00
P164. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 13	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.800.000	2	2	2	1	3	3	7,00
P165. Reabilitarea, modernizarea și dotarea Creșei nr. 1	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	1.200.000	2	2	2	1	3	3	7,00
P166. Reabilitarea, modernizarea, extinderea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Creșei nr.7	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	900.000	2	2	2	1	3	3	7,00
P167. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 10	POR 2014-2020, buget local	2021-2027	700.000	2	2	2	1	3	3	7,00
P168. Extinderea și modernizarea Școlii “Duiliu Zamfirescu”	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	2	2	2	1	3	3	7,00
P169. Dotarea cu mobilier, materiale didactice și echipamente digitale a unităților de învățământ din Municipiul Focșani	PNRR, buget local	2021-2027	2.600.000	2	2	2	1	3	3	7,00

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
P110. Extinderea zonei de mobilitate urbană durabilă în Piața Unirii și zona adiacentă, în vederea facilitării deplasărilor pietonale, transport public și mobilitate alternativă, cu scopul reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	20.000.000	2	1	2	3	1	3	6,83
P111. Creșterea mobilității urbane durabile în zona Parc teatru prin intervenții de amenajare a unei parări subterane cu dală urbană și parc	PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000	2	1	2	3	1	3	6,83
P128. Creșterea accesibilității la modurile de deplasare alternative prin crearea unei rețele de parări pentru biciclete, inclusiv stații de încărcare pentru biciclete și trotinete electrice	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	500.000	3	1	2	2	1	3	6,83
P129. Stații de încărcare pentru vehicule electrice	PR 2021-2027, AFM, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000	3	1	2	2	1	3	6,83
P133. Dezvoltarea infrastructurii pentru creșterea accesibilității serviciului de transport public	PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000	2	1	2	3	1	3	6,83
P136. Coridor verde de mobilitate urbană în Municipiul Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.000.000	2	1	2	3	1	3	6,83
P12. Dezvoltarea și înrolarea într-o platformă de telemanagement a tuturor elementelor componente ale iluminatului public	AFM, Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000	3	3	1	1	1	3	6,67
P28. Sistem de monitorizare a calității aerului în Municipiul Focșani	PNRR, Alte surse de finanțare	2021-2027	80.000	3	2	2	1	1	3	6,67
P31. Realizarea unui sistem de management integrat al sistemului de termoficare	Fonduri europene, AFM, Buget Local	2021-2027	3.000.000	3	2	2	1	1	3	6,67
P37. Smart building management platform – Sistem integrat de monitorizare, control și eficiență energetică - clădiri publice	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	3	2	2	1	1	3	6,67
P38. Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	11.620.000	3	2	2	1	1	3	6,67
P113. Baze de tip Park&Ride interconectate cu rețeaua de transport public și soluții alternative de mobilitate	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	8.000.000	2	2	2	2	1	3	6,67
P131. Extinderea rețelei de stații de transport inteligente la nivelul Municipiului Focșani, prin instalarea de echipamente interactive	POR 2021-2027, Buget local	2021-2027	2.500.000	1	3	1	3	1	3	6,67
P21. Implementarea de sisteme de informare „on street” privind parametrul de mobilitate urbană durabilă	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.100.000	2	3	1	2	1	3	6,67
P18. Creșterea siguranței deplasărilor pe Calea Moldovei și Calea Munteniei pentru toți utilizatorii rețelei de transport, prin instalarea de sisteme inteligente pentru transporturi	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	1	3	2	2	1	3	6,50

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
P19. Amenajare treceri de pietoni inteligente	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	1	3	2	2	1	3	6,50
P20. Extinderea sistemului de impunere a reglementărilor de circulație în vederea creșterii siguranței în trafic și facilitarea comutării către soluțiile nepoluante de mobilitate (camere video inteligente de detecție a trecerii pe roșu, incidente în trafic, identificarea nr. de înmatriculare, depășire viteză legală)	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.800.000	1	3	2	2	1	3	6,50
P23. Implementarea unui sistem de management inteligent al parcarilor publice – Smart Parking Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.800.000	1	3	2	2	1	3	6,50
P121. Dezvoltarea rețelei de piste de biciclete conectate într-o abordare intermodală	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000	3	0	2	2	1	3	6,33
P122. Reabilitarea și modernizarea trotuarelor pentru creșterea accesibilității și siguranței deplasărilor pietonale	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.500.000	3	0	2	2	1	3	6,33
P123. Amenajarea de zone de tip „shared space”	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	15.000.000	3	0	2	2	1	3	6,33
P127. Creșterea mobilității urbane prin infrastructura de transport alternativă	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	3	0	2	2	1	3	6,33
P160. Platformă electronică de bugetare participativă	PR 2021-2027; Buget local; Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000	1	3	3	1	1	3	6,33
P40. Creșterea performanței energetice a clădirii Direcției de Asistență Socială	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	3	1	2	1	1	3	6,17
P41. Creșterea performanței energetice a clădirii Cantinei de Ajutor Social	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	3	1	2	1	1	3	6,17
P42. Creșterea performanței energetice a blocurilor ANL și a blocurilor de locuințe de serviciu	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000	3	1	2	1	1	3	6,17
P43. Renovarea energetică a clădirilor rezidențiale multifamiliale din Municipiul Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000.000	3	1	2	1	1	3	6,17
P44. Creșterea performanței energetice a clădirii Teatrului Municipal “Mr. Gh. Pastia”	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	3	1	2	1	1	3	6,17
P45. Creșterea performanței energetice a clădirii Parking SA	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	3	1	2	1	1	3	6,17

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
P46. Creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din Municipiul Focșani, respectiv: Str. Unirea Principatelor Nr. 15, Bl. 15; Bd. București Nr. 9, Bl. A1, Sc. 1, 2, 3; Bd. Unirii Nr. 37, Bl. 3; Bd. Unirii Nr 4, Bl. B3, Sc. 3; Str. Revoluției Nr. 11, Bl. C3; Bd. Unirii Nr. 46, Bl. 46, Sc .1	PR 2021-2027, Buget local	2021 – 2027	1.000.000	3	1	2	1	1	3	6,17
P47. Creșterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din Municipiul Focșani, respectiv: Str. Dimitrie Cantemir, nr. 21, Bl. A, Sc. 1; Str. Poienița, nr. 12, Bl. 12, Sc. 1; Bd. Brăilei, nr. 4, Bl. 10; Bd. Brăilei, nr. 7, Bl. 7; Bd. București, nr. 17, Bl. A4, Sc. 1 și Sc. 2; Bd. Unirii, nr. 28, Bl. 28, Sc. 3; Bd. Independenței, nr. 6, Bl. 6; Bd. Unirii, nr. 54, Bl. 54; Str. Simion Bărnuțiu, nr. 2, Bl. 2A	PR 2021-2027, Buget local	2021 – 2027	1.200.000	3	1	2	1	1	3	6,17
P48. Creșterea eficienței energetice a 8 blocuri de locuințe din Municipiul Focșani	PR 2021-2027, Buget local	2021 – 2027	2.500.000	3	1	2	1	1	3	6,17
P88. Realizarea unei instalații de valorificare energetică a deșeurilor sortate (capacitate 50.000 t/an)	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000	3	2	2	1	1	2	6,17
P105. Parcare ecologică cu zero emisii de carbon	Buget local, Parteneriat public-privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	7.800.000	2	2	1	2	2	2	6,17
P106. Amenajarea de spații de parcare în zonele rezidențiale, inclusiv soluții de tip Smart/Modular Parking	Buget local, Parteneriat public-privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000	2	2	2	2	1	2	6,17
P11. Dezvoltarea unui compartiment având responsabilități de monitorizare a implementării PMUD	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021 - 2027	150.000	1	1	2	3	1	3	6,17
P202. Regenerarea urbană și valorificarea zonei adiacente a bălții Mândrești prin transformarea într-un spațiu multifuncțional de recreere și petrecere a timpului liber	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	7.500.000	2	1	2	2	1	3	6,17
P205. Regenerarea urbană a zonei cuprinsă între Str. Brailei, Str. 1 Decembrie și Bd. Unirii	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000	2	1	2	2	1	3	6,17
P115. Studiu pentru identificarea și justificarea necesității implementării unei zone cu emisii scăzute (smart low emission zone) prin implementarea de măsuri de limitare a accesului vehiculelor poluante	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000	1	2	2	2	1	3	6,00
P116. Proiect pilot – Smart Low Emission Zone	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	1	2	2	2	1	3	6,00
P117. Studiu în vederea implementării conceptului „15 minutes City”	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	30.000	1	2	2	2	1	3	6,00
P118. Proiect pilot – 15 minutes City	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	1	2	2	2	1	3	6,00
P138. Ride Sharing - School Bus - Platformă de ride sharing pentru	PNRR, PR 2021-	2021-2027	4.000.000	1	3	1	2	1	3	6,00

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
promovarea soluțiilor de transport în comun pentru elevi și studenți	2027, Buget local, Alte surse de finanțare									
P170. Construirea, utilizarea și dotarea Creșei și Grădiniței Mândrești	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P171. Construirea, utilizarea și dotarea Grădiniței nr. 3	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P172. Construire, utilare și dotare Creșă mare, Municipiul Focșani	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P173. Reabilitarea, extinderea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Național “AL. I. Cuza”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P174. Extinderea și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Național Pedagogic „Spiru Haret”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P175. Reabilitarea, extinderea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Tehnic Auto “Traian Vuia”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P176. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului tehnic “Gh. Asachi”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P177. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Colegiului Tehnic “Ion Mincu”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.500.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P179. Realizarea centrului cultural al Colegiului Național “M. Kogălniceanu”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P180. Realizarea centrului cultural al Colegiului Național “Unirea”	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P181. Reamenajare sediu școală și grădiniță Mîndrești-Munteni	PR 2021-2027, PNRR, Buget local,	2021-2027	1.700.000	2	2	2	1	1	3	6,00

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
	Alte surse de finanțare									
P182. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale Școlii nr. 7	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P183. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 4	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P184. Reabilitarea, modernizarea clădirilor și echiparea infrastructurii educaționale a Grădiniței nr. 7	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P185. Safe school – Sistem proactiv de control al accesului, triaj și informare electronică în timp real pentru siguranța în instituțiile de învățământ	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P186. Campus Școlar Colegiul Ion Mincu, Colegiul Edmond Nicolau, Liceul Sportiv	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	15.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P187. Campus universitar în zona de est	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P188. Implementarea de cataloage electronice, ca parte a conceptului Smart City - Smart Education	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	100.000	2	2	2	1	1	3	6,00
P22. Sistem pilot: Coridor de transport cu indicatoare digitale cu semnalizare variabilă	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	800.000	1	3	1	2	1	3	6,00
P15. Focsani Safe City – Platforma proactivă și interactivă de management al securității urbane	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.000.000	1	3	2	1	1	3	5,83
P17. Digitalizare servicii publice prin realizarea unei infrastructuri integrate de comunicații	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000	1	3	2	1	1	3	5,83
P24. Centru Operațional de Management Integrat al serviciilor publice	PR 2021-2027, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	8.000.000	1	3	2	1	1	3	5,83
P25. Citizen Innovation Platform	PR 2021-2027, Buget local, Alte	2021-2027	2.500.000	1	3	2	1	1	3	5,83

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
	surse de finanțare									
P140. Reabilitarea și modernizarea sistemului de termoficare	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	20.000.000	3	1	3	1	1	1	5,67
P144. Reabilitarea infrastructurii de iluminat și extinderea acesteia	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	3	0	3	1	2	1	5,67
P101. Realizarea unei centuri de ocolire în zona de Nord a Municipiului Focșani - drum de legătură între DN2A și DN2 cu Autostrada A7	PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000.000	2	0	2	2	1	3	5,67
P102. Realizarea unui drum de ocolire în zona de vest a Municipiului Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	26.700.000	2	0	2	2	1	3	5,67
P109. Studiu în vederea elaborării unui Regulament al parcărilor publice și rezidențiale	Buget local, Parteneriat public-privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	250.000	2	0	3	2	1	2	5,67
P195. Realizarea unei piste de biciclete între Focșani și Odobești	PR 2021-2027, Buget local, PNRR, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.600.000	2	0	2	2	1	3	5,67
P36. Creșterea performanței energetice a blocurilor de locuințe de la nivelul Municipiului Focșani	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	7.500.000	3	0	2	1	1	3	5,67
P89. Crearea de sinergii de dezvoltare în mobilitatea urbană între Focșani-Mândrești	PR 2021-2027, POT, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000	2	1	1	2	1	3	5,67
P90. Coridor de transport pentru autobuze autonome	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	2	2	1	1	1	3	5,50
P107. Amenajarea de parcuri publice supraterane și subterane în zonele de interes, pentru reducerea impactului asupra traficului general	Buget local, Parteneriat public-privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	6.000.000	2	0	2	2	1	2	5,17
P210. Reabilitarea bazei sportive din Parcul Bălcescu	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	2	0	2	2	1	2	5,17
P29. Crearea unei centuri verzi în jurul Municipiului Focșani	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000	3	0	2	1	1	2	5,17
P30. Realizarea Planului Energetic pentru acțiune Durabilă și Climă (PAEDC)	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000	3	0	2	1	2	1	5,17
P33. Promovarea producției de energie din surse regenerabile	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000	3	0	2	1	2	1	5,17

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
P84. Facilitare reciclare deșeuri	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000	3	0	2	1	2	1	5,17
P112. Regenerarea urbană a zonei Pieței Moldovei	PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000.000	1	0	2	2	1	3	5,00
P207. Terenuri de sport multifuncționale în unitățile de învățământ din Municipiul Focșani	PolDS, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	15.000.000	1	0	2	2	1	3	5,00
P75. Revitalizarea zonei verzi de pe strada Rarău	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	400.000	2	0	2	1	1	3	5,00
P77. Înființarea unui parc în zona de Sud	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	2	0	2	1	1	3	5,00
P79. Înființare parc în zona Mopaf	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.800.000	2	0	2	1	1	3	5,00
P81. Reabilitare și modernizare spații verzi din Parcul Schumman	PR SE 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.200.000	2	0	2	1	1	3	5,00
P82. Înființarea unei păduri urbane în zona Mândrești	PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	2	0	2	1	1	3	5,00
P83. Înființarea unui parc tematic cu arbori din specii autohtone	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	2	0	2	1	1	3	5,00
P10. Realizare platformă transparență decizională	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	800.000	1	3	2	1	1	1	4,83
P103. Implementarea de sisteme de cântărire în mișcare la intrările în oraș, pe arterele cu trafic greu semnificativ	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	1	2	1	1	1	3	4,83
P147. Conectat 24/7 - achiziționarea și dotarea spațiilor publice cu wifi gratuit	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	800.000	1	3	2	1	1	1	4,83
P148. Crearea unei platforme web care să sprijine conectarea și relaționarea persoanelor emigrate și între familiile acestora	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	100.000	1	3	2	1	1	1	4,83
P26. Realizarea Strategiei „Smart City”	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000	1	3	1	1	2	1	4,83
P13. Safe City – Centru Operational municipal pentru managementul situațiilor de urgență	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	1	3	1	0	1	3	4,67
P14. Informatizarea administrației publice și reevaluarea normelor administrative	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	1	3	1	0	1	3	4,67

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
P156. Înființarea de centre de primire în regim de urgență pentru victimele violenței domestice	POIDS, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	900.000	0	1	3	1	1	3	4,67
P157. Centru de Servicii de Recuperare	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	700.000	0	1	3	1	1	3	4,67
P158. Înființarea de centre pentru planificare familială	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	500.000	0	1	3	1	1	3	4,67
P16. Dezvoltarea sistemului de gestiune geospațială a teritoriului Municipiului Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	1	3	1	0	1	3	4,67
P100. Pasaj strada Mărășești peste Magistrala CF 500 Buzău - Mărășești	PNI Anghel Saligny	2021-2027	1.381.230	1	0	1	2	1	3	4,50
P108. Parcări adiacente str. Panduri și str. 8 Martie	PNI Anghel Saligny	2021-2027	695.150	1	0	1	2	1	3	4,50
P119. Creșterea accesibilității între Focșani și Mândrești prin crearea infrastructurii pentru deplasările cu bicicleta	PR 2021-2027, POT, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	2	0	1	1	1	3	4,50
P124. Amenajarea de pasarele pietonale și pentru bicicliști în vederea creșterii accesibilității la rețeaua de mobilitate urbană și a siguranței deplasărilor alternative	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000	2	0	1	1	1	3	4,50
P125. Amenajarea de pasaje pentru bicicliști, pentru asigurarea conectivității cu rețeaua de piste de biciclete	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	2	0	1	1	1	3	4,50
P126. Amenajarea unei pasarele pentru bicicliști la ieșirea din sud a municipiului	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	2	0	1	1	1	3	4,50
P139. Extinderea rețelei de gaze pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	2	1	2	1	1	1	4,50
P194. Realizarea traseului turistic Focșani-Odobești prin transformarea căii ferate dezafectate	PR 2021-2027, Buget local, PNRR, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.400.000	2	0	1	1	1	3	4,50
P208. Complex sportiv și de agrement pentru sporturi cu motor	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	1	0	2	2	1	2	4,50
P209. Complex sportiv multisport cu Sală Polivalentă	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	3.000.000	1	0	2	2	1	2	4,50
P32. Realizarea unui parc fotovoltaic de 20MWe/50Mwe	PR 2021-2027, Buget local, AFM, PNRR	2021 – 2027	4.000.000	3	0	1	0	1	3	4,50

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
P78. Dezvoltare zonă de agrement pe lacul de lângă Ateneu	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.500.000	2	0	2	1	1	2	4,50
P80. Dezvoltarea infrastructurii Centrului de Agrement Mândrești	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	10.000.000	2	0	2	1	1	2	4,50
P98. Refacere infrastructură străzi, sistematizare verticala str. Timiș, str. N.Bălcescu, str. Predeal (tronson cuprins între str. Ion Creangă și Grigore Ionescu) și reparații și așternere covoare asfaltice carosabil str. Magazia Gării	PNI Anghel Saligny	2021-2027	672.740	1	0	1	2	1	3	4,50
P99. Refacere infrastructură străzi sistematizare verticală și spații verzi Cart. Mândrești - str. Islaz, str. Eternității, str. Bălți (începând de la intersecția cu str. Izvor), fdt. Faget, str. Mieilor, str. Cărpiniș, str. Nuferilor, Fundături str. Sălcioarei si str. Drumușor	PNI Anghel Saligny	2021-2027	2.176.730	1	0	1	2	1	3	4,50
P137. Studiu de impact asupra proiectelor de modernizare a transportului public, pentru reorganizarea traseelor și a graficelor de circulație, în vederea reducerii costurilor și poluării, respectiv a creșterii eficienței transportului public în Municipiul Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000	1	1	1	1	1	3	4,33
P196. Dezvoltarea unor programe turistice tematice, cu accent pus pe tradiții, meșteșugărit, gastronomie locală	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000	0	1	2	2	1	2	4,33
P197. Dezvoltarea unor programe de o zi cu deplasare din Focșani la cramele din județ, în parteneriat cu agențiile de turism	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	100.000	0	1	2	2	1	2	4,33
P199. Construirea, dezvoltarea și promovarea Centrului cultural Mândrești și a serviciilor culturale	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.500.000	1	1	2	1	1	2	4,33
P27. Proiect de dezvoltare a unui sistem de supraveghere/ monitorizare video pentru piețele și piațetele reabilite	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	1	2	2	1	1	1	4,33
P91. Reabilitarea coridoarelor de transport către principalele atracții turistice ale Municipiului Focșani	PR 2021-2027, POT, PNRR, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.500.000	1	1	1	1	1	3	4,33
P08. Înființarea unei platforme online cu baze de date utile pentru investitorii străini	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	500.000	0	3	2	1	1	1	4,17
P150. Centru comunitar de servicii integrate pentru persoane vârstnice (CCSI) Focșani	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	0	0	3	1	1	3	4,17
P151. Echipă mobilă de recuperare psiho-medicală	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	300.000	0	2	3	1	1	1	4,17
P190. After school is cool! - Dezvoltarea de programe after school pentru școlile gimnaziale din Municipiul Focșani	PolIDS, Buget local, Alte surse de	2021-2027	3.000.000	0	0	3	1	1	3	4,17

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
	finanțare									
P215. Accesibilizarea zonelor publice pentru persoanele cu dizabilități	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	4.000.000	0	0	3	1	1	3	4,17
P34. Uleiul alimentar, combustibilul viitorului - campanie de informare cu privire la reciclarea uleiului alimentar	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	200.000	3	0	1	0	1	2	4,00
P92. Reabilitarea/ modernizarea de străzi (fără rețea de transport public)	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000	1	0	2	2	1	1	4,00
P141. Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de gaze	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	2	0	2	1	1	1	4,00
P06. Organizarea de târguri pentru promovarea produselor locale	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	400.000	0	0	3	2	1	1	3,83
P201. Sesiuni de informare și conștientizare pentru populație despre importanța grijii față de monumente	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	60.000	0	0	2	2	1	2	3,83
P74. Complex de agrement cu specific acvatic Mândrești	Fonduri europene, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	25.000.000	1	0	2	1	1	2	3,83
P02. Înființarea unei piețe agroalimentare în zona Obor	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	0	0	3	1	2	1	3,67
P03. Înființarea unei piețe agroalimentare în zona Carrefour	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	0	0	3	1	2	1	3,67
P04. Înființarea unei piețe agroalimentare în zona Sud	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	0	0	3	1	2	1	3,67
P05. Înființarea unei piețe agroalimentare în zona străzii Brăilei	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	0	0	3	1	2	1	3,67
P07. Înființarea unui parc industrial	PR 2021-2027, Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	4.000.000	0	0	2	1	1	3	3,67
P189. Organizarea de cursuri specializate de instruire, pentru îngrijirea persoanelor în vârstă	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000	0	0	3	1	1	2	3,67
P191. Înființarea de servicii municipale pentru oferirea de mese calde pentru copiii cuprinși într-o formă de învățământ	Buget local, Parteneriat Public-Privat, Alte surse de finanțare	2021-2027	5.000.000	0	0	3	1	1	2	3,67
P211. Elaborare PUZ Laminorul	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	250.000	1	1	1	1	1	1	3,33
P35. Campanie de conștientizare/educare în rândul populației privind reciclarea și reutilizarea deșeurilor	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000	2	0	2	0	1	1	3,33

Denumire proiect	Surse de finanțare	Perioadă implementare	Valoare	Impactul asupra mediului și eficienței energetice	Impactul asupra dezvoltării „inteligente”	Impactul asupra calității vieții și incluziunii sociale	Impactul asupra conectivității și atractivității	Nivelul de necesitate identificat	Gradul de atragere a sursei de finanțare	PUNCTAJ
				20%	15%	15%	20%	15%	15%	
P71. Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de apă, canalizare	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.400.000	1	0	2	1	1	1	3,33
P72. Instalarea de toalete publice în Municipiul Focșani	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	2.000.000	1	0	2	1	1	1	3,33
P73. Extinderea rețelei de apă, canalizare pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	1.000.000	1	0	2	1	1	1	3,33
P155. Lansarea unei campanii de conștientizare introdusă în toate școlile locale, privind educația pentru un mod de viață sănătos	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	50.000	0	1	2	1	1	1	3,17
P159. Crearea de oportunități de voluntariat pentru elevi	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	40.000	0	0	3	1	1	1	3,17
P161. Consultări pe cartiere între administrația locală și cetățeni	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	20.000	0	0	3	1	1	1	3,17
P192. Înființarea unor servicii de mediere școlară în zonele defavorizate	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	100.000	0	0	3	1	1	1	3,17
P104. Reorganizarea traseelor pentru accesul vehiculelor cu masa totală maximă autorizată mai mare de 3.5 tone	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000	1	0	1	1	1	1	2,83
P130. Derularea de campanii pentru conștientizarea conceptului "car-sharing"	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	80.000	1	0	1	1	1	1	2,83
P09. Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	150.000	0	0	2	1	1	1	2,67
P193. Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate în domeniul turismului	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	300.000	0	0	2	1	1	1	2,67
P198. Classic enTOURage- arta pentru tineri	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	152.500	0	0	2	1	1	1	2,67
P76. Înființarea unui loc de joacă în zona Obor	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	500.000	0	0	2	1	1	1	2,67
P01. Calificare din liceu: Încheierea de parteneriate cu actorii economici din domeniul confecțiilor pentru învățământul dual	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	300.000	0	0	3	0	1	1	2,50
P114. Derularea de campanii de educație rutieră adresate tinerilor	Buget local, Alte surse de finanțare	2021-2027	120.000	0	0	1	0	1	1	1,50

ANEXA 2 – Descrierea procesului consultării publice a SIDU a Mun. Focșani pentru perioada 2021 - 2027

Ca instrument de planificare, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU)* trebuie să răspundă nevoilor locale de dezvoltare prin implementarea unui proces participativ în care buna guvernare, colaborarea și implicarea comunității să reprezinte piloni de dezvoltare și să asigure continuitatea pe termen lung a viziunii de dezvoltare durabilă cu participarea integrată a actorilor interesați pentru investițiile publice majore necesare în zonă.

În procesul de elaborare a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada de programare 2021-2027* a fost asigurată desfășurarea procesului participativ-consultativ cu respectarea cerințelor minime de realizare, conform Ghidului pentru planificarea și fundamentarea procesului decizional din administrația publică locală.

Proiectele și acțiunile incluse în *SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027* sunt adresate întregii comunități, ele implicând deopotrivă instituțiile și administrația publică, mediul de afaceri, societatea civilă și, mai ales, beneficiarii finali ai rezultatelor implementării *Strategiei*, respectiv cetățenii Municipiului Focșani.

Asigurarea acestui deziderat a fost realizată prin procesul de consultare publică, desfășurat cu respectarea prevederilor *Legii nr.52 din 21 ianuarie 2003* privind transparența decizională în administrația publică și a prevederilor *Legii nr.544 din 12 octombrie 2001* privind liberul acces la informații de interes public.

De asemenea, în stabilirea priorităților la nivel de proiecte a fost avută în vedere importanța acestora pentru comunitatea locală, creându-se astfel premisele unui impact favorabil cât mai larg în rândul populației, prin situarea pe traiectoria de dezvoltare dorită de cetățeni și luarea în considerare, cât de mai mult posibil, a doleanțelor și așteptărilor acestora.

Participarea și implicarea activă a tuturor actorilor locali relevanți în procesul de planificare strategică este foarte importantă pentru a construi susținerea necesară în vederea implementării ulterioare și stimularea construirii de relații de parteneriat, adresării în comun a unor probleme de importanță majoră pentru comunitate la nivelul soluțiilor de inovare și specializare inteligentă.

Astfel, **procesul de consultare publică** a inclus următoarele **etape**:

1. *Sondaj de opinie (chestionar) adresat cetățenilor Municipiului Focșani;*
2. *Organizarea de focus-grupuri, cu participarea factorilor de interes pentru fiecare domeniu relevant;*

3. *Postarea pe site a variantei intermediare a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada de programare 2021-2027.*

În acest sens, pe baza datelor și informațiilor specifice fiecarui domeniu abordat în documentul strategic - puse la dispoziție de instituțiile locale/județene/regionale și de către departamentele specializate din cadrul *UAT Municipiul Focșani*, precum și de alte entități deținătoare ale datelor respective – s-a elaborat varianta intermediară a SIDU supusă completării/modificării în cadrul sesiunilor de lucru ale grupurilor implicate, respectiv:

- *Servicii/Departamente Specializate din cadrul Primăriei Municipiului Focșani*
- *Direcția de Asistență Socială a Municipiului Focșani /Crucea Roșie Vrancea*
- *Ordinul Arhitecților din România, filiala Vrancea*
- *Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Vrancea*
- *Agenția pentru Protecția Mediului Vrancea*
- *Inspectoratul Școlar Județean Vrancea / CJRAE Vrancea*
- *Direcția de Sănătate Publică Vrancea*
- *Poliția Locală Focșani*
- *ISU Vrancea*
- *S.C. Distrigaz Sud SA*
- *S.C. CUP S.A./CUP Salubritate Focșani*
- *S.C. Electrica S.A.*
- *S.C. ENET S.A.*
- *S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A. FOCȘANI*
- *AN Apele Române*
- *Direcția Județeană de Cultură/Biblioteca Județeană/Centrul Cultural/Vrancea, CNIPT Vrancea, etc.*
- *Organizații Neguvernamentale Focșani*
- *ș.a.m.d.*

1. Consultare publică la nivelul Municipiului Focșani – Sondaj de opinie online

1.1. Centralizare informații interviuri adresate cetățenilor

Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani reprezintă documentul de planificare prin care se realizează orientarea comunității pe termen lung (pentru o perioadă de cel puțin 7 ani) către competitivitate și valoare adăugată. Viziunea pentru dezvoltarea durabilă a municipiului și a comunității va fi definită prin efortul participativ al administrației publice locale, instituțiilor, mediului de afaceri și societății civile, într-un cuvânt, tot ceea ce constituie comunitatea locală.

În acest context, opinia fiecărui cetățean este importantă pentru dezvoltarea obiectivelor strategice ale Municipiului Focșani, urmărind totodată directivele Uniunii Europene privind dezvoltarea regională în perioada 2021 – 2027, care vizează tranziția către:

- ✓ *Un oraș mai inteligent,*
- ✓ *Un oraș mai verde,*
- ✓ *Un oraș mai conectat,*
- ✓ *Un oraș mai social,*
- ✓ *Un oraș mai aproape de cetățeni.*

Întrucât se consideră că opinia cetățenilor sprijină dezvoltarea locală, propunerile de proiecte enunțate de aceștia vor fi propuse și dezbătute în *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021 – 2027*.

Ca parte a procesului consultativ, **prin efectuarea de interviuri s-a urmărit identificarea de informații suplimentare din partea unor persoane avizate asupra necesităților reale de la nivelul orașului, privind obiectivele/prioritățile de investiții și principalele provocări și oportunități.**

Interviurile s-au realizat pe fiecare domeniu de analiză a *Strategiei*. În acest sens, pentru a asigura o uniformizare a tipului de informații colectate pe fiecare domeniu, a fost utilizată o grilă cu întrebări deschise.

Analiza și interpretarea informațiilor obținute au avut loc în baza rapoartelor de interviu rezultate ca urmare a derulării activității. Constatările obținute de pe urma interviurilor au fost integrate în contextul general de elaborare a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană*.

Dezvoltare economică

Vă rugăm să menționați o idee de proiect prin care considerați că s-ar putea realiza revitalizarea și/ sau transformarea economică a municipiului Focșani în perioada 2021 – 2027.

Ideea de proiect poate viza aspecte precum: creșterea competitivității economice locale, dezvoltarea antreprenoriatului și a sectorului privat, dezvoltarea sectorului industrial, creșterea nivelului de investiții locale, inițiative pentru promovarea turismului la nivel local, sprijinirea inițiativelor de cercetare/dezvoltare, creșterea nivelului de colaborare între actorii economici etc..

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului.

În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare

Idee proiect
<i>Piață agroalimentară în zona străzii Brăilei</i>
<i>Modernizarea Pieței Moldovei</i>
<i>Piețe de legume și fructe în zonele Obor, Carrefour, Sud</i>
<i>Organizarea de târguri pentru promovarea produselor locale</i>
<i>Dezvoltare parc industrial</i>
<i>Baze de date publice cu informații utile pentru noi investiții/ investitori</i>

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/cartierul de la nivelul municipiului Focșani).

Ideile de proiect	Nevoie acoperite	Localizare proiectului
<i>Utilități pentru cartierul Căpitan Valter Mărcineanu</i>	<i>Strada Valter Mărcineanu și străzile adiacente nu au acces la utilitățile publice</i>	<i>Strada Valter Mărcineanu și străzile adiacente</i>
<i>Piață agroalimentară în zona străzii Brăilei</i>	<i>Lipsă piață străzii Brăila</i>	<i>Zona străzii Brăila</i>
<i>Parc la Mopaf</i>	<i>Lipsă parc zona Mopaf</i>	<i>Zona Mopaf</i>

<i>Modernizarea Pieței Moldovei</i>	<i>Piață învechită Piața Moldovei</i>	<i>Piața Moldovei</i>
<i>Piețe de legume și fructe în zonele Obor, Carrefour, Sud</i>	<i>Lipsă piețe în zonele Obor, Carrefour, Sud</i>	<i>Zonele Obor, Carrefour, Sud</i>
<i>Organizarea de târguri pentru promovarea produselor locale</i>	<i>Lipa promovării produselor locale</i>	<i>Nu există o locație identificată</i>
<i>Dezvoltare parc industrial</i>	<i>Lipsa locurilor de muncă, lipsa dezvoltării economice</i>	<i>Nu există o locație identificată</i>
<i>Baze de date publice cu informații utile pentru noi investitori /investitori</i>	<i>Lipsa investițiilor străine Lipsa atractivității pentru investitori externi</i>	<i>Municipiul Focșani</i>

4. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.).

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat.

5. Vă rugăm să menționați principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului.

O parte a proiectelor, cele care vizează înființarea de piețe, beneficiarii sunt, de asemenea, și comercianții din județ care vor avea posibilitatea de a-și vinde produsele în zone amenajate corespunzător.

Pentru proiectele care urmăresc dezvoltarea economică a Municipiului prin atragerea investițiilor străine (precum cel care vizează înființarea unui parc industrial și cel care își propune înființarea unei baze de date publice cu informații pentru investitori), beneficiarii sunt și potențialii investitori, acestora fiindu-le facilitat accesul la infrastructură și la informații.

Mediu înconjurător și spațiu verde

Vă rugăm să menționați o idee de proiect prin care considerați că s-ar putea realiza tranziția Municipiul Focșani către un oraș mai verde, în perioada 2021 – 2027.

Ideea de proiect poate viza aspecte precum: reducerea poluării, extinderea spațiilor verzi și de agrement, gestionarea deșeurilor etc..

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului.

*În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*2

Idee proiect
<i>Revitalizarea Parcului de pe strada Rarău</i>
<i>Un viitor verde, un viitor independent – Parcul fotovoltaic Focșani</i>
<i>Un copac pentru fiecare focșănean – extinderea spațiilor verzi</i>
<i>Înființarea pistelor pentru biciclete</i>
<i>Înființarea unui loc de joacă în cartierul Obor</i>
<i>Înființarea centurii verzi a orașului</i>
<i>Înființarea unui parc tematic cu arborii specifici zonei</i>
<i>Adoptarea de măsuri pentru stoparea poluării fonice</i>
<i>Înființarea unui parc în zona de Sud</i>
<i>Zonă liberă pentru copii și tineret</i>
<i>Dezvoltare zonă de agrement pe lacul de lângă Ateneu</i>
<i>Înființare parc în zona Mopaf</i>
<i>Facilitare reciclare deșeuri</i>
<i>Înființare parcuri de joacă pentru copii, în anumite zone ale municipiului</i>
<i>Înființare terenuri de sport la nivel de cartier (tenis, fotbal etc.)</i>

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.2

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/cartierul de la nivelul municipiului Focșani).2

Idee proiect	Nevoi identificate	Localizare
Revitalizarea Parcului de pe strada Rarău	Zona are nevoie de îngrijire	Strada Rarău
Un viitor verde, un viitor independent – Parcul fotovoltaic Focșani	Prețuri mai mici pentru energia electrică Sursă independentă de energie electrică Scăderea poluării	În afara orașului, pe locul fostului Complex comercial Interex
Un copac pentru fiecare focșănean – extinderea spațiilor verzi	Apariția parcărilor în unele zone au condus la dispariția copacilor	Trotuarele din oraș, spațiile verzi existente, alte zone
Înființarea pistelor pentru biciclete	Lipsa pistelor	Municipiul Focșani
Înființarea unui loc de joacă în cartierul Obor	Lipsa spațiilor de joacă în zonă	Municipiul Focșani
Înființarea centurii verzi a municipiului	Poluarea ridicată a aerului Poluarea fonică	Municipiul Focșani
Înființarea unui parc tematic cu arborii specifici zonei	Lipsa zonelor verzi pentru locuitorii din oraș	Între calea ferată mag 5 - DN Fcs Odobești - DN2D – Șoseaua Vrancei
Adoptarea demăsurilor pentru stoparea poluării fonice	Reducerea poluării fonice	Municipiul Focșani
Înființarea unui parc în zona de Sud	Lipsa zonelor verzi pentru locuitorii din oraș Lipsa bazelor sportive	Zona de Sud
Zonă liberă pentru copii și tineret	Lipsa activităților pentru copii și tineret Lipsa infrastructurii pentru copii și tineret	Nu există o locație identificată
Dezvoltare zonă de agrement pe lacul de lângă Ateneu	Lipsa zonelor de agrement	Zona Ateneului
Înființare parc zona Mopaf	Lipsă parc zona Mopaf	Zona Mopaf
Facilitare reciclare deșeuri	Lipsă infrastructură reciclare zona de Sud	Zona de Sud
Înființare parcuri de joacă pentru copii, în anumite zone ale municipiului	Lipsa zonă agrement Tănăsescu și Strada Garofiței	Strada Tănăsescu și Strada Garofiței
Înființare terenuri de sport la nivel de cartier	Lipsa bazelor sportive	Acoperire la nivel de cartier

4. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat.

5. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. Având în vedere domeniul specific, respectiv mediul înconjurător, beneficiarii nu sunt doar cetățenii, ci întregul ecosistem al zonei vizate de intervenție. În plus, parte din proiectele prezentate vizează o anumită categorie socială, respectiv copiii, aceștia fiind dependenți de infrastructura pusă la dispoziție de autoritățile locale. Pistele de biciclete vor avea un impact pozitiv asupra vieții tinerilor de sub 18 ani, aceștia fiind dependenți de mijloacele în comun și de utilizarea bicicletelor pentru mobilitate.

Transport și conectivitate urbană

Vă rugăm să menționați o idee de proiect prin care considerați că s-ar putea îmbunătăți conectivitatea și mobilitatea urbană a Municipiului Focșani, în perioada 2021 – 2027.

Ideea de proiect poate viza aspecte precum: modernizarea și dezvoltarea infrastructurii de transport (construcție centură ocolitoare, reabilitare străzi, dezvoltarea locurilor de parcare etc.), modernizarea și dezvoltarea transportului public (centre intermodale, introducerea mijloacelor de transport electrice), modernizarea traseelor pentru deplasări nemotorizate etc..

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*3

Idee proiect
<i>Sens giratoriu în intersecția Focșani-Golești</i>
<i>Green Bus</i>
<i>Centura de ocolire prin partea de Vest a Municipiului Focșani</i>
<i>Gratuitate la transport pentru minori</i>
<i>Biciclete municipale</i>

<i>Stații de încărcare pentru mașinile electrice</i>
<i>Accesibilizarea infrastructurii pentru persoanele cu dizabilități</i>
<i>Înființarea de parcuri cu posibilitatea plății electronice</i>
<i>Trotinete electrice de închiriat</i>
<i>Asfaltare străzi din zona de nord a municipiului</i>

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.³

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/cartierul de la nivelul municipiului Focșani).³

Idee proiect	Nevoi acoperite	Localizare
<i>Sens giratoriu în intersecția Focșani-Golești</i>	<i>Reducerea accidentelor rutiere</i>	<i>Intersecția Focșani-Golești</i>
<i>Green Bus</i>	<i>Poluare ridicată Aglomeratie</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Centura de ocolire prin partea de Vest a Municipiului Focșani</i>	<i>Trafic ridicat Lipsă legătură între principalele artere de drumuri naționale din jurul Mun. Focșani</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Trotuare pentru zona de centură</i>	<i>Lipsa trotuarelor, cetățenii neputând ajunge pe jos la agenții economici de pe centură</i>	<i>Zona de centură</i>
<i>Gratuitate la transport pentru minori</i>	<i>Trafic ridicat Poluare</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Biciclete municipale</i>	<i>Trafic ridicat și lent Poluare</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Stații de încărcare pentru mașinile electrice</i>	<i>Poluare</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Accesibilizarea infrastructurii pentru persoanele cu dizabilități</i>	<i>Lipsa accesului la viața omunitară pentru persoanele cu dizabilități</i>	<i>Municipiul Focșani</i>

<i>Înființarea de parcări cu posibilitatea plății electronice</i>	<i>Lipsa parcarilor</i>	<i>Nu există o locație identificată</i>
<i>Trotinere electrice de închiriat</i>	<i>Poluare ridicată</i>	<i>Întreg municipiul</i>
<i>Asfaltare străzi din zona de nord a municipiului</i>	<i>Creșterea/îmbunătățirea accesibilității</i> <i>Creșterea nivelului de trai</i>	<i>Zona de nord a municipiului</i>

4. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat.

5. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. O categorie socială aparte vizată de unele dintre proiectele menționate sunt minorii care, neavând alte opțiuni de transport, călătoresc cu mijloacele de transport în comun sau cu biciclete. De asemenea, proiectul care vizează achiziționarea și punerea la dispoziție a bicicletelor municipale are efecte pozitive asupra categoriilor defavorizate care nu își pot permite achiziționarea propriilor biciclete. Persoanele cu dizabilități sunt o altă categorie de beneficiari pentru care accesibilizarea infrastructurii este esențială pentru creșterea calității vieții.

Infrastructură tehnico-edilitară

Vă rugăm să menționați o idee de proiect prin care considerați că s-ar putea îmbunătăți calitatea infrastructurii tehnico-edilitare a Municipiului Focșani, în perioada 2021 – 2027.

Idea de proiect poate viza aspecte precum: modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție a apei și canalizare, modernizarea și dezvoltarea rețelelor de distribuție gaz și termoficare, modernizarea și dezvoltarea rețelelor de electricitate și a rețelelor de telecomunicații etc..

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*4

Idee proiect
<i>Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de apă, canalizare, gaze</i>
<i>Instalarea de toalete publice în Municipiul Focșani</i>
<i>Modernizarea iluminatului stradal</i>
<i>Extinderea rețelei de apă, canalizare, gaze pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)</i>
<i>Reabilitare blocuri de locuințe</i>

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.⁴

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/cartierul de la nivelul municipiului Focșani).⁴

Idee proiect	Nevoi acoperite	Localizare
<i>Racordarea zonei Laminorul la serviciile publice de apă, canalizare, gaze</i>	<i>Lipsa racordării la serviciile de bază</i>	<i>Zona Laminorul</i>
<i>Instalarea de toalete publice în Municipiul Focșani</i>	<i>Lipsa toaletelor în oraș</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Modernizarea iluminatului stradal</i>	<i>Lipsa siguranței pe străzi</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Extinderea rețelei de apă, canalizare, gaze pe străzile Rovine și Fundătura Rovine (zona de Nord)</i>	<i>Lipsa accesului la serviciile de apă, canalizare și gaze</i>	<i>Străzile Rovine și Fundătura Rovine</i>
<i>Reabilitare blocuri de locuințe</i>	<i>Lipsa condițiilor optime de locuit</i>	<i>Municipiul Focșani</i>

4. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. În privința proiectului care vizează iluminatul public, este cunoscut faptul că principalii beneficiar sunt femeile și tinerii, două categorii pentru care siguranța este strâns legată de iluminatul public.

5. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.).

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat. De asemenea, ținând cont de specificul domeniului, entitățile care furnizează serviciile (operatorii regionali, locali) sunt indicate ca fiind responsabile alături de Primărie.

Servicii sociale și educaționale

Vă rugăm să menționați o idee de proiect prin care considerați că s-ar putea îmbunătăți calitatea serviciilor sociale și educaționale ale Municipiului Focșani, în perioada 2021 – 2027.

Ideea de proiect poate viza aspecte precum: dezvoltarea serviciilor sociale și/sau de implicare a comunității în viața socială (voluntariat), dezvoltarea serviciilor și infrastructurii în domeniul social, dezvoltarea serviciilor și infrastructurii în domeniul sănătății etc..

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să treceți la secțiunea următoare*5

Idee proiect
<i>Crearea de oportunități de voluntariat pentru elevi</i>
<i>Echipă mobilă de recuperare psiho-medicală</i>
<i>Centru de tineret</i>
<i>Construirea de noi școli și grădinițe</i>
<i>Focșani – centru universitar</i>

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.5

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/cartierul de la nivelul municipiului Focșani).5

<i>Idee proiect</i>	<i>Nevoie acoperite</i>	<i>Localizare</i>
<i>Crearea de oportunități de voluntariat pentru elevi</i>	<i>Lipsa oportunităților de voluntariat pentru elevi</i>	<i>La nivelul instituțiilor publice locale</i>
<i>Echipă mobilă de recuperare psiho-medicală</i>	<i>Existența în Municipiul Focșani a unor persoane cu nevoi de îngrijire psiho-medicală care nu se pot deplasa</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Centru de tineret</i>	<i>Lipsa oportunităților pentru tineri Lipsa implicării tinerilor în viața comunității</i>	<i>Prefectura Putna</i>
<i>Construirea de noi școli și grădinițe</i>	<i>Supraaglomerarea școlilor și grădinițelor</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Focșani – centru universitar</i>	<i>Lipsa posibilității educației terțiare</i>	<i>Municipiul Focșani</i>

4. Vă rugăm să menționați / principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt, de cele mai multe ori, cetățenii Municipiului Focșani, iar acolo unde proiectele vizează o anumită zonă, beneficiarii sunt mai ușor de identificat, fiind reprezentați de cei care locuiesc sau care își petrec timpul în aria de acoperire a proiectului. Domeniul educațional aduce în prim plan o categorie de beneficiari lipsită de mijloace de implicare în luarea deciziilor – minorii, tinerii sub 23 de ani (care nu pot fi aleși în funcții publice), copiii. Astfel, aceștia sunt beneficiarii principali ai proiectelor propuse. În cazul ultimului proiect prezentat, cel dedicat mediului universitar, beneficiarii direcți sunt atât cei care au absolvit liceul, cât și cadrele didactice care își vor putea desfășura activitatea în Municipiu.

5. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.)

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. Acolo unde este oportun, indicațiile respondenților sugerează parteneriate între domeniul public și cel privat. Pentru proiectele propuse în acest domeniu este foarte importantă implicarea societății civile.

Capacitate administrativă și inițiative locale

Vă rugăm să menționați o idee de proiect prin care considerați că s-ar putea dezvolta capacitatea administrativă și inițiativele locale de la nivelul Municipiului Focșani, în perioada 2021 – 2027.

Ideea de proiect poate viza aspecte precum: dezvoltarea capacității instituționale și eficienței administrației publice locale; dezvoltarea cooperării între mediul de afaceri, societatea civilă și administrația locală; organizarea și promovarea activităților culturale, revitalizarea unor zone urbane specifice etc..

1. Vă rugăm să specificați titlul proiectului. *În cazul în care nu aveți propuneri de proiecte pe această tematică, vă rugăm să finalizați chestionarul*

Idee proiect
<i>Buget participativ</i>
<i>Organizarea de discuții pe cartiere între consilierii locali și cetățeni</i>
<i>Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate</i>
<i>Informatizarea administrației publice și reevaluarea normelor administrative</i>
<i>Paleta cromatică ecologică</i>
<i>Elaborare PUZ Laminorul</i>

2. Vă rugăm să menționați câteva dintre nevoile Municipiului Focșani, care considerați că vor fi adresate prin ideea de proiect propusă.6

3. Dacă este cazul, vă rugăm să menționați localizarea proiectului propus (ex. specificați adresa/cartierul de la nivelul municipiului Focșani).

Idee proiect	Nevoi acoperite	Localizare
<i>Buget participativ</i>	<i>Implicare cetățenilor în susținerea inițiativelor</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Organizarea de discuții pe cartiere între consilierii locali și cetățeni</i>	<i>Lipsa comunicării între administrație și cetățeni între campaniile electorale</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Dezvoltarea de parteneriate cu alte orașe din țară și străinătate</i>	<i>Lipsa parteneriatelor de înfrățire a orașelor</i>	<i>Municipiul Focșani</i>

<i>Informatizare administrației publice și reevaluarea normelor administrative</i>	<i>Eficientizarea administrației publice Simplificarea procedurilor administrative</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Paleta cromatică ecologică</i>	<i>Îmbunătățirea imaginii urbanistice</i>	<i>Municipiul Focșani</i>
<i>Elaborare PUZ Laminorul</i>	<i>Strategie de dezvoltare la nivel zonal</i>	<i>Zona Laminorul</i>

4. Vă rugăm să menționați principalii beneficiari ai rezultatelor proiectului propus (ex. cetățenii municipiului Focșani, sectorul IMM-urilor, administrația publică locală etc.).

Principalii beneficiari ai proiectelor propuse sunt cetățenii Municipiului Focșani. Societatea civilă se poate coagula și se poate dezvolta conform nevoilor locale. În ceea ce privește cel de-al doilea proiect propus, organizarea de discuții cu cetățenii din diferitele cartiere ale orașului, este foarte importantă expertiza gratuită pe care cetățenii o oferă consilierilor. Astfel, nu doar cetățenii sunt beneficiari ai acestor discuții, ci și consilierii care pot colecta informații importante direct de la cei afectați de probleme și pot genera soluții alături de cei avizați.

5. Vă rugăm să specificați entitatea pe care o considerați responsabilă de implementarea unui astfel de proiect (prin exemplificarea, acolo unde este cazul, a entităților din mediul privat, mediul public etc.).

Pentru realizarea proiectelor propuse în acest domeniu, principala instituție responsabilă este considerată a fi Primăria. De asemenea, pentru participarea cetățenilor la aceste proiecte este nevoie de comunicare intensă între administrație și cetățeni.

1.2. Analiză răspunsuri sondaj de opinie adresat cetățenilor Municipiului Focșani

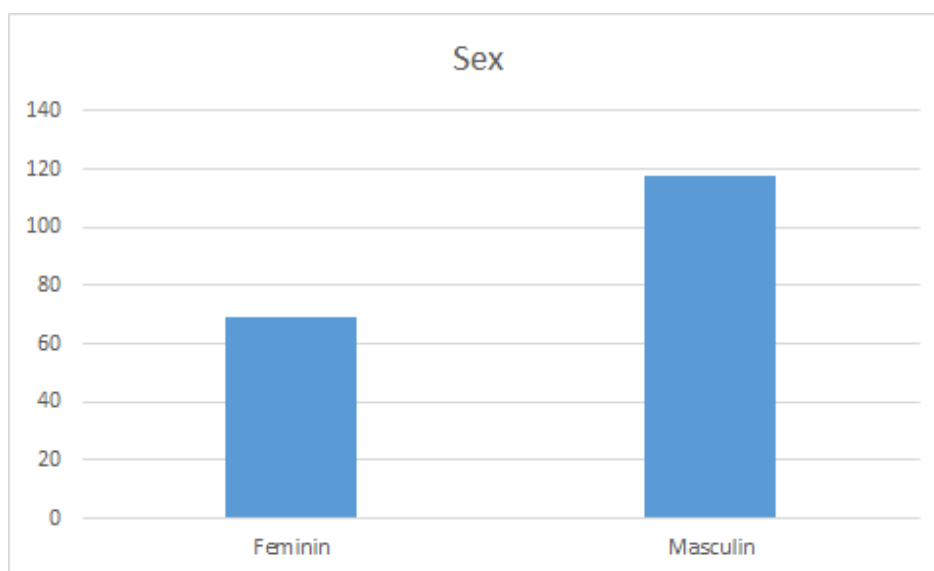
Date demografice: sex, vârstă, nivel educațional, ocupație

Tabel 1 – Date demografice - sexul respondenților

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Masculin	118
Feminin	69

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 1 - Date demografice - sexul respondenților



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

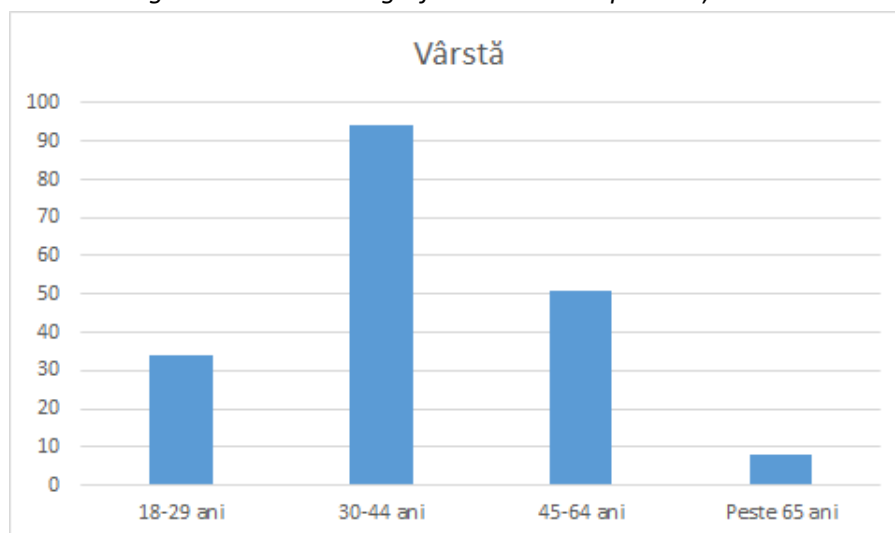
Datele demografice ale respondenților ne relevă un număr de 118 bărbați și 69 femei. În ceea ce privește vârsta celor care au răspuns, categoria 18-29 are 34 de reprezentanți, cea cuprinsă între 30 și 44 are 97 de respondenți, fiind și cea mai vastă categorie care a oferit răspunsuri. Urmează cea de-a 3-a categorie, 45-64, care are 51 de răspunsuri oferite, iar cea mai puțin reprezentativă categorie este cea de peste 65 de ani pentru care am reușit să colectăm doar 8 răspunsuri.

Tabel 2 – Date demografice – vârsta respondenților

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
18-29 ani	34
30-44 ani	97
45-64 ani	51
Peste 65 ani	8

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 2 - Date demografice – vârsta respondenților



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

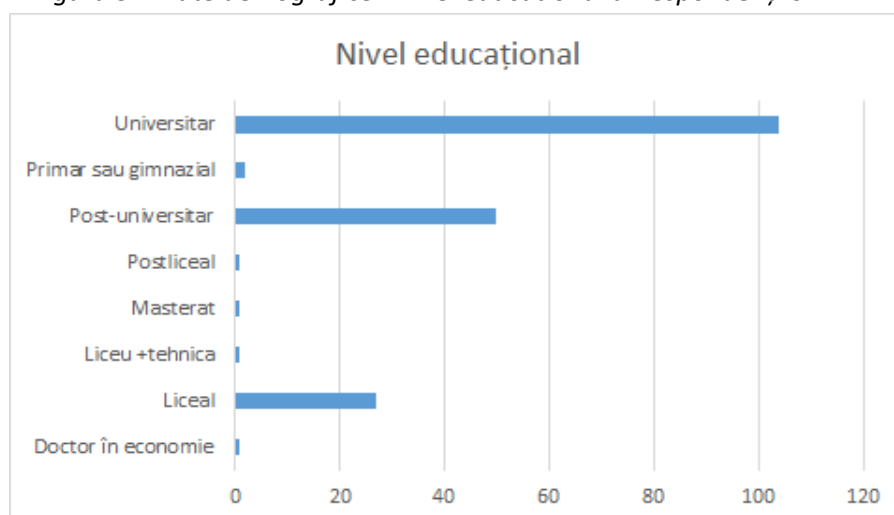
În ceea ce privește **nivelul educațional** al respondenților, acesta este unul primar sau gimnazial pentru 2 dintre persoane, liceal și tehnic pentru 1 persoană, iar liceal pentru 27. În cazul studiilor postliceale, acestea au fost urmate de către 1 persoană dintre cele care ne-au oferit răspuns, iar cel mai răspândit nivel educațional printre respondeți este cel universitar, având 104 persoane cu acest nivel. 1 respondent a urmat un program de master, 1 altul a menționat doctorat în economie, iar cel mai înalt nivel de studii, cele post-universitare, au fost urmate de 50 de persoane dintre cele care au răspuns.

Tabel 3 – Date demografice – Nivel educațional al respondenților

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Primar sau gimnazial	2
Liceal	1
Liceu + tehnică	27
Postliceal	1
Universitar	104
Masterat	1
Doctorat	1
Postuniversitar	50

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 3 – Date demografice - Nivel educațional al respondenților



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

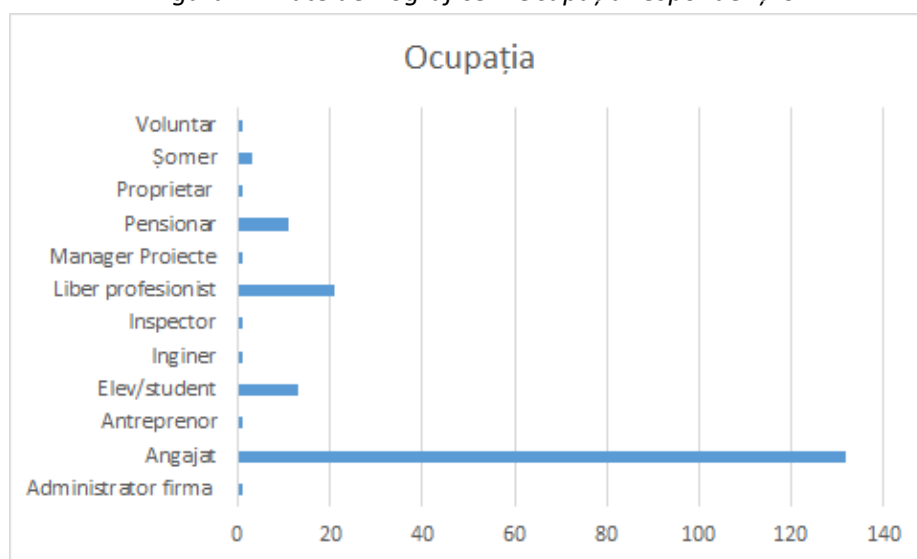
Ocupațiile cele mai puțin populare printre oameni sunt următoarele, fiecare având câte 1 menționare: administrator firmă, antreprenor, inginer, inspector, manager proiecte, proprietar, voluntar. Cei mai mulți respondenți au indicat *Angajat* la ocupație, însumând 132 de răspunsuri. 13 elevi/studenți au completat chestionarul, 21 de liber profesioniști și doar 11 pensionari. Dintre respondenți, 3 sunt șomeri la momentul completării.

Tabel 4 – Date demografice – Ocupația respondenților

Oțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Administrator firmă	1
Antreprenor	1
Inginer	1
Inspector	1
Manager proiecte	1
Proprietar	1
Voluntar	1
Angajat	132
Elev/student	13
Liber profesionist	21
Pensionar	11
Șomer	3

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 4 - Date demografice – Ocupația respondenților



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

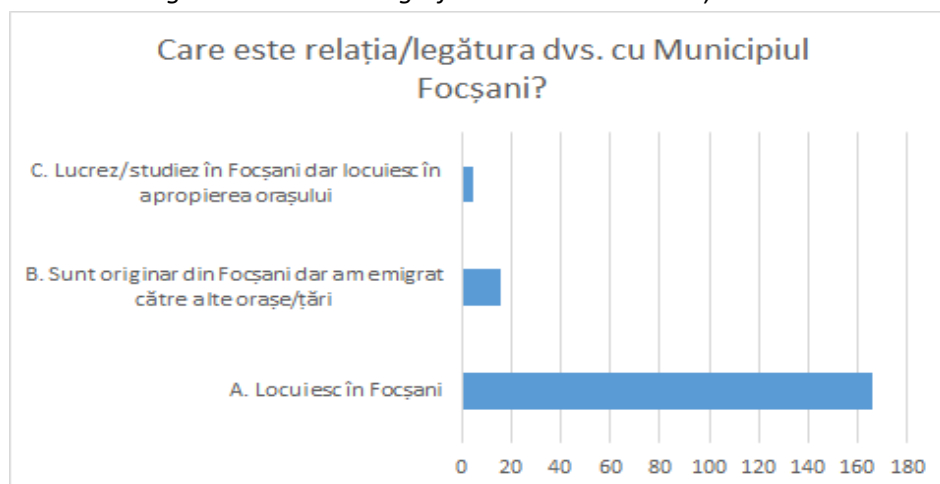
În privința **relației respondenților cu Municipiul Focșani**, 166 dintre cei care au răspuns au menționat că locuiesc în oraș. În același timp, 16 au indicat că s-au născut în oraș, dar au emigrat către alte orașe sau state. 5 oameni lucrează în oraș și locuiesc în afara lui, iar opțiunea vizitării orașului des nu a fost indicată de către niciun respondent.

Tabel 5 - Date demografice – Locul de rezidență

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
A. Locuiesc în Focșani	166
B. Sunt originar din Focșani dar am emigrat către alte orașe/țări	16
C. Lucrez/studiez în Focșani dar locuiesc în apropierea orașului	5
D. Vizitez Municipiul Focșani destul de des	0

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 5 - Date demografice – Locul de rezidență



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

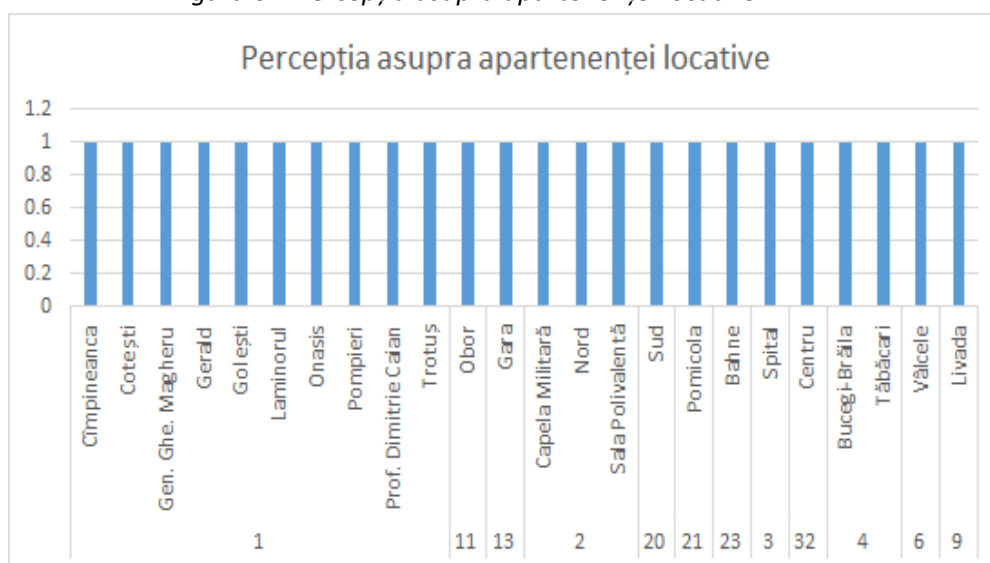
Percepția distribuției geografice (sentimentul de apartenență) a respondenților pe teritoriul orașului s-a dovedit a fi după cum urmează: 20 persoane locuiesc în cartierul ANL, 23 în Bahne, 32 în Centru, 4 în cartierul Bucegi-Brăilei, 2 în zona Capelei Militare, 9 în cartier Livada, 21 în Pomicola, 1 în Cîmpineanca, 13 în zona Gării, 1 în Gerald, 1 în Golești, 1 în Laminorul, 2 persoane în Nord, 11 în Obor, 1 în Onasis, 3 în apropierea Spitalului, 2 în zona Sălii Polivalente, 1 pe strada General Ghe. Magheru, 1 pe Prof. Dimitrie Caian, 1 pe Trotuș, 1 în zona pompierilor, 20 locuiesc în Sud, 6 în Vâlcele, 4 în Tăbăcari, 1 în Cotești.

Tabel 6 - Percepția asupra apartenenței locative

<i>Opțiuni răspunsuri</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>ANL</i>	<i>20</i>
<i>Bahne</i>	<i>23</i>
<i>Centru</i>	<i>32</i>
<i>Bucegi-Brăila</i>	<i>4</i>
<i>Capela Militară</i>	<i>2</i>
<i>Livada</i>	<i>9</i>
<i>Pomicola</i>	<i>21</i>
<i>Cîmpineanca</i>	<i>1</i>
<i>Gara</i>	<i>13</i>
<i>Gerald</i>	<i>1</i>
<i>Golești</i>	<i>1</i>
<i>Laminorul</i>	<i>1</i>
<i>Nord</i>	<i>2</i>
<i>Obor</i>	<i>11</i>
<i>Onasis</i>	<i>1</i>
<i>Spital</i>	<i>3</i>
<i>Sala Polivalentă</i>	<i>2</i>
<i>Gen. Ghe. Magheru</i>	<i>1</i>
<i>Prof. Dimitrie Caian</i>	<i>1</i>
<i>Trotuș</i>	<i>1</i>
<i>Pompieri</i>	<i>1</i>
<i>Sud</i>	<i>20</i>
<i>Vâlcele</i>	<i>6</i>
<i>Tăbăcari</i>	<i>4</i>
<i>Cotești</i>	<i>1</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 6 – Percepția asupra apartenenței locale



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

7. Vă rugăm să menționați nivelul de satisfacție privind calitatea vieții în Municipiul Focșani.

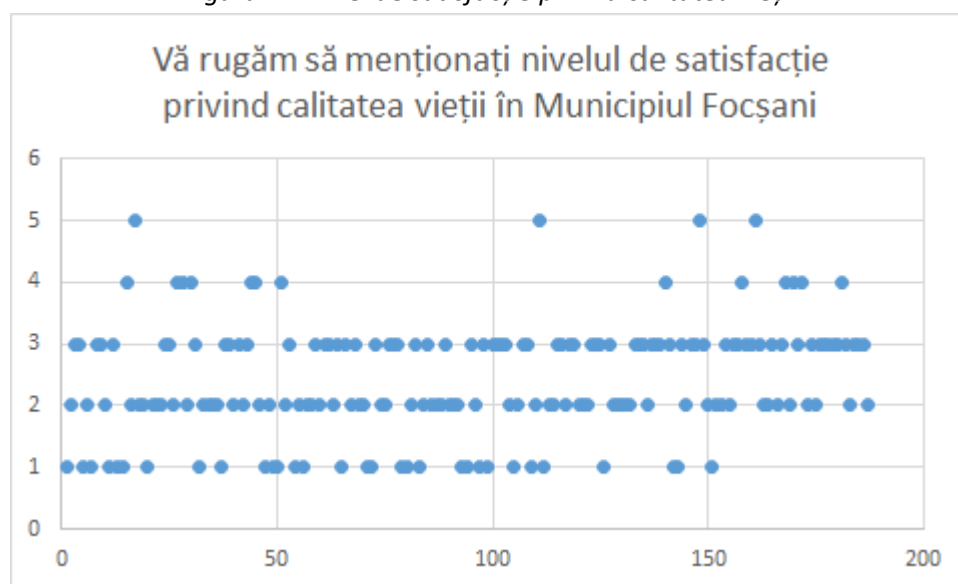
Nivelul de satisfacție privind calitatea vieții în Focșani a fost considerat de extrem de nesatisfăcător de 31 dintre respondenți, 67 au oferit nivelul 2 de satisfacție, iar 72 au optat pentru varianta de mijloc (3), aceasta fiind cea mai populară variantă de răspuns. 13 respondenți au indicat un nivel 4 de satisfacție și 4 dintre aceștia s-au declarat extrem de satisfăcuți de nivelul calității vieții, cea mai puțin populară categorie de răspuns.

Tabel 7 - Nivel de satisfacție privind calitatea vieții

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
1	31
2	67
3	72
4	13
5	4

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 7 – Nivel de satisfacție privind calitatea vieții



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

8. În opinia dumneavoastră, care sunt cele mai mari trei dificultăți pe care cetățenii le întâmpină în viața de zi cu zi în Municipiul Focșani?

Tabel 8 - Percepția asupra dificultăților

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Corupție	20
Lipsa infrastructurii rutiere si pietonale/Trafic	89
Lipsa parcărilor	50
Curățenie stradală deficitară	32
Lipsă/insuficiență servicii medicale	29
Lipsa locurilor de munca bine plătite	39
Lipsa siguranței pe străzi	13
Lipsă spații verzi/Spații verzi neîngrijite	31
Poluare	11
Lipsa locurilor de joacă pentru copii	10
Subfinanțarea educației	10
Slaba pregătire a funcționarilor publici	16
Transport în comun deficitar	11
Atitudinea nerespectuasă a angajaților din Primărie	14
Lipsa investitorilor	12

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 8 – Percepția asupra dificultăților



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Percepția cetățenilor și a cetățenelor care au răspuns chestionarului asupra celor mai mari dificultăți întâmpinate în viața de zi cu zi în Municipiul Focșani este una destul de omogenă. Aproape jumătate dintre oameni (89) au considerat că problema aglomerației din trafic care este cauzată atât de numărul mare de mașini, dar mai ales de lipsa unei infrastructuri adecvate.

A doua cea mai supărătoare situație identificată prin intermediul chestionarului este legată tot de infrastructură și de trafic, respectiv lipsa locurilor de parcare: 50 de respondenți au considerat aceasta ca fiind una dintre cele mai des întâlnite și supărătoare dificultăți.

Cea de-a 3-a problemă comună pe care oamenii au ridicat-o este lipsa locurilor de muncă bine plătite, 39 dintre cei care au răspuns menționând această situație ca punându-l în dificultate. În ceea ce privește curățenia stradală, 32 dintre respondenți au indicat aceasta ca fiind deficitară.

Mai mult decât atât, și administrarea spațiilor verzi reiese ca fiind aproape la fel de prost realizată, 31 de persoane indicând problem în această direcție.

Calitatea scăzută sau lipsa serviciilor medicale sunt, pentru 29 de oameni din cei 188, o problemă pregnantă.

Cu un număr apropiat de răspunsuri (20), corupția este o dificultate a Municipiului, în percepția respondenților chestionarului.

În ceea ce privește relația dintre cetățeni și funcționarii publici din Municipiu, primii consideră că pregătirea celor din urmă este una slabă, numărul acestor răspunsuri fiind de 16. Atitudinea nerespectuasă a funcționarilor Primăriei a fost identificată și ea pe lista de probleme de 14

oameni.

Făcând referire atât la slaba dezvoltare a iluminatului stradal, cât și la ineficiența organelor abilitate cu păstrarea siguranței, 13 persoane și-au manifestat îngrijorarea vis-a-vis de lipsa siguranței.

Strâns legat de nevoia de locuri de muncă bine plătite este și lipsa investitorilor, 12 persoane menționând acest aspect.

Corelate la nivel de cauză-efect, transportul în comun deficitar și poluarea au fost menționate de către 11 persoane fiecare.

Ultimele dintre problemele care au primit un număr mare de menționări sunt cu referire la cei mai mici dintre cetățenii țării: lipsa locurilor de joacă și slaba finanțare a educației au primit fiecare 10 indicări din partea respondenților.

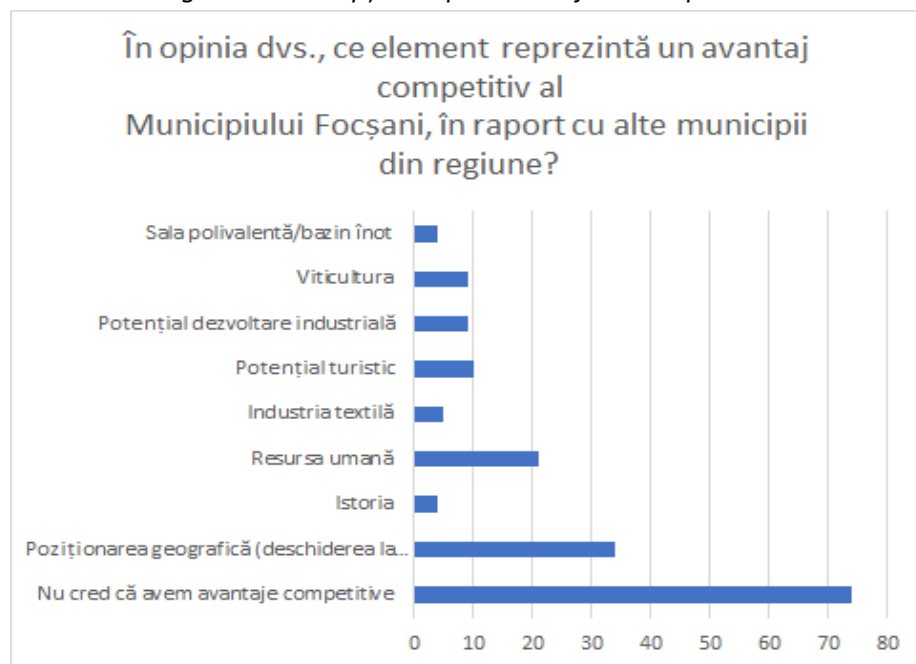
9. În opinia dvs., ce element reprezintă un avantaj competitiv al Municipiului Focșani, în raport cu alte municipii din regiune?

Tabel 9 - Percepția asupra avantajelor competitive

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Nu cred că avem avantaje competitive</i>	<i>74</i>
<i>Poziționarea geografică (deschiderea la E85, nod de comunicații)</i>	<i>34</i>
<i>Istoria</i>	<i>4</i>
<i>Resursa umană</i>	<i>21</i>
<i>Industria textilă</i>	<i>5</i>
<i>Potențial turistic</i>	<i>10</i>
<i>Potențial dezvoltare industrială</i>	<i>9</i>
<i>Viticultura</i>	<i>9</i>
<i>Sala polivalentă/bazin de înot</i>	<i>4</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 9 – Percepția asupra avantajelor competitive



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Cel mai comun răspuns la această întrebare este, din păcate, unul negativ: 74 dintre cei care au răspuns cred că nu există vreun avantaj competitiv al Municipiului Focșani. 34 respondenți au indicat poziționarea geografică strategică, respectiv deschiderea la Drumul European 85 și faptul că Focșaniul se află într-o poziție cheie pentru infrastructura rutieră națională, fiind un nod de comunicații.

Resursa umană este un alt avantaj identificat printre respondenți, 21 dintre aceștia indicând forța de muncă fie ieftină în comparație cu cea a altor orașe, fie calificată.

Potențialul turistic este, în percepția celor care au răspuns (10), unul dintre avantajele pe care acest Municipiu l-ar putea folosi pentru dezvoltarea sa.

În ceea ce privește dezvoltarea industrială, se remarcă o deschidere către aceasta din partea a 9 persoane, și, mai specific decât atât, industria textilă este o ramură amintită specific.

Viticultura este o altă direcționare venită din partea respondenților, 9 dintre aceștia indicând atât istoria domeniului în județ, cât și clima și relieful favorabile. S-a mai remarcat și importanța istorică a orașului prin intermediul căreia s-ar putea dezvolta (4 oameni făcând referire la aceasta), precum și sala polivalentă/bazinul de înot (tot 4 oameni menționându-le).

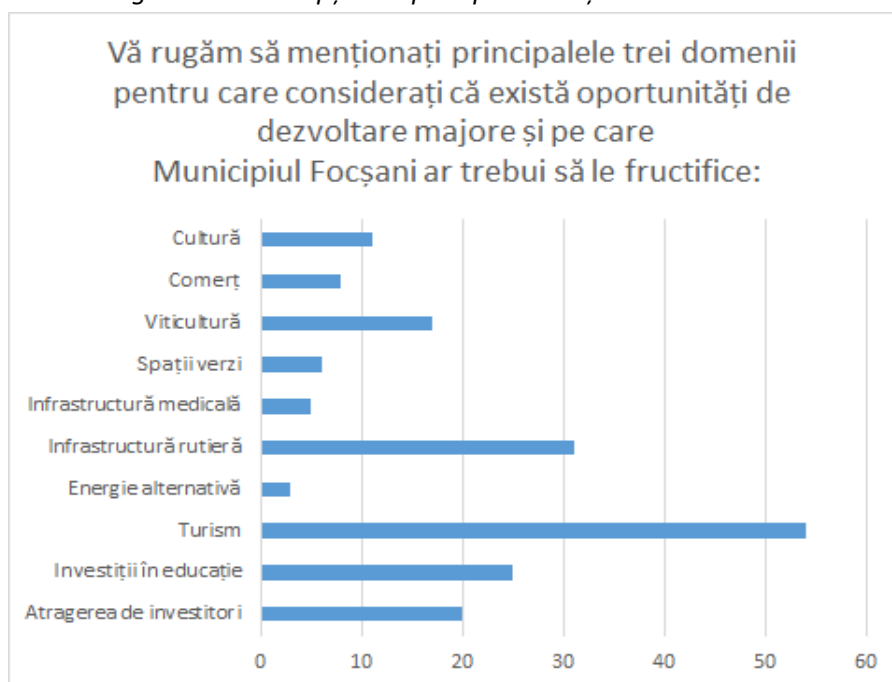
10. Vă rugăm să menționați principalele trei domenii pentru care considerați că există oportunități de dezvoltare majore și pe care Municipiul Focșani ar trebui să le fructifice:

Tabel 10 - Percepția asupra oportunităților de dezvoltare

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Atragerea de investitori</i>	<i>20</i>
<i>Investiții în educație</i>	<i>25</i>
<i>Turism</i>	<i>54</i>
<i>Energie alternativă</i>	<i>3</i>
<i>Infrastructură rutieră</i>	<i>31</i>
<i>Infrastructură medicală</i>	<i>5</i>
<i>Spații verzi</i>	<i>6</i>
<i>Viticultură</i>	<i>17</i>
<i>Comerț</i>	<i>8</i>
<i>Cultură</i>	<i>11</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 10 – Percepția asupra oportunităților de dezvoltare



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Domeniul pentru care există oportunități majore de dezvoltare, în percepția respondenților, este turismul. Numărul răspunsurilor care indică turismul este 54.

Infrastructura rutieră are nevoie de investiții majore, conform celor 31 de oameni care au menționat acest domeniu.

În același timp, educația este un alt domeniu important pentru focșăneni, 25 dintre aceștia indicând investițiile ca fiind esențiale.

Investitorii trebuie să joace un rol important în dezvoltarea Municipiului, conform celor 20 de răspunsuri primite, iar atragerea lor trebuie să devină o prioritate. De remarcat și viticultura ca fiind prezentă în 17 dintre răspunsurile primite, precum și cultura care a adunat 11 menționări.

11. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală:

Tabel general 1 – Percepția generală asupra accesului/disponibilitatea serviciilor

Nr. Crt.	Foarte nemulțumit	Nemulțumit	Nici mulțumit, nici nemulțumit	Mulțumit	Foarte mulțumit
11.1 Asistență socială	3	40	100	23	21
11.2 Servicii medicale	54	69	42	21	1
11.3 Educație și instruire	17	53	59	52	6
11.4 Infrastructură locală de transport	38	64	51	30	4
11.5 Transport public	19	33	69	60	6
11.6 Servicii de salubritate	26	46	48	55	12
11.7 Alimentarea cu apă	19	38	48	70	12
11.8 Canalizare	29	45	48	54	11
11.9 Alimentarea cu gaze	19	14	35	100	19
11.10 Alimentare cu energie – termică sau electrică	10	17	44	102	14
11.11 Aspecte de mediu	50	62	46	27	2
11.12 Activități culturale	28	51	58	48	6
11.13 Activități sportive	24	40	66	50	7
11.14 Tehnologia informației și comunicării	28	41	57	57	4
11.15 Accesul pe piața muncii	64	55	47	18	1
11.16 Start-up/dezvoltare în afaceri	65	60	47	12	3
11.17 Capacitatea administrativă a instituțiilor publice	68	52	43	18	6

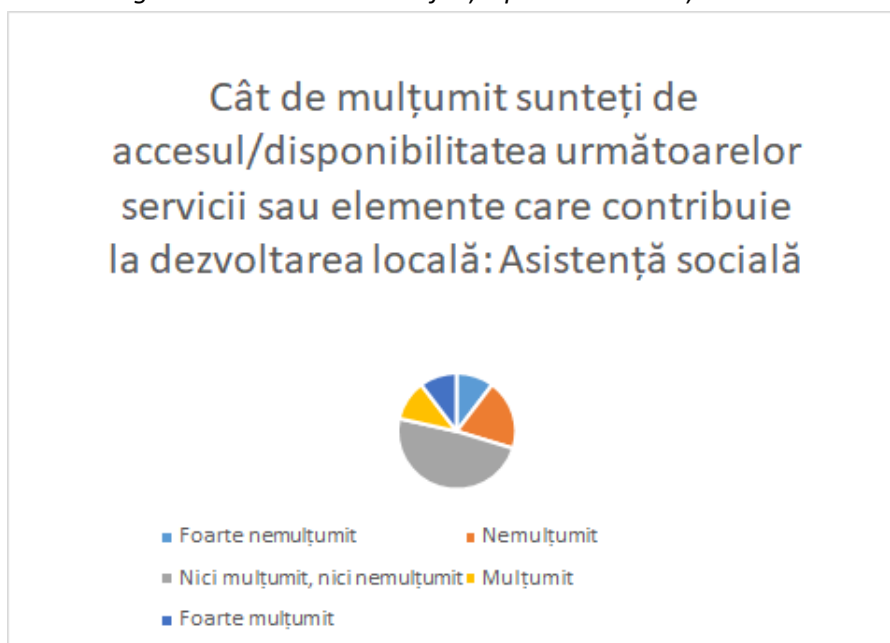
11.1. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Asistență socială?

Tabel 11 - Nivelul de satisfacție privind: asistența socială

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>3</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>40</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>100</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>23</i>
<i>Foarte mulțumit</i>	<i>21</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 11 – Nivelul de satisfacție privind: asistența socială



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce privește gradul de mulțumire al oamenilor cu privire la serviciile de asistență socială, cel mai comun răspuns este cel Nici mulțumit, nici nemulțumit, având 100 de răspunsuri. Urmează cei care se consideră nemulțumiți cu un număr de 40 de răspunsuri, apoi cei mulțumiți cu 23 de menționări al acestei categorii de răspuns. Cu toate acestea, foarte puțini cetățeni au declarat că sunt extrem de nemulțumiți cu privire la accesul la servicii de asistență tehnică.

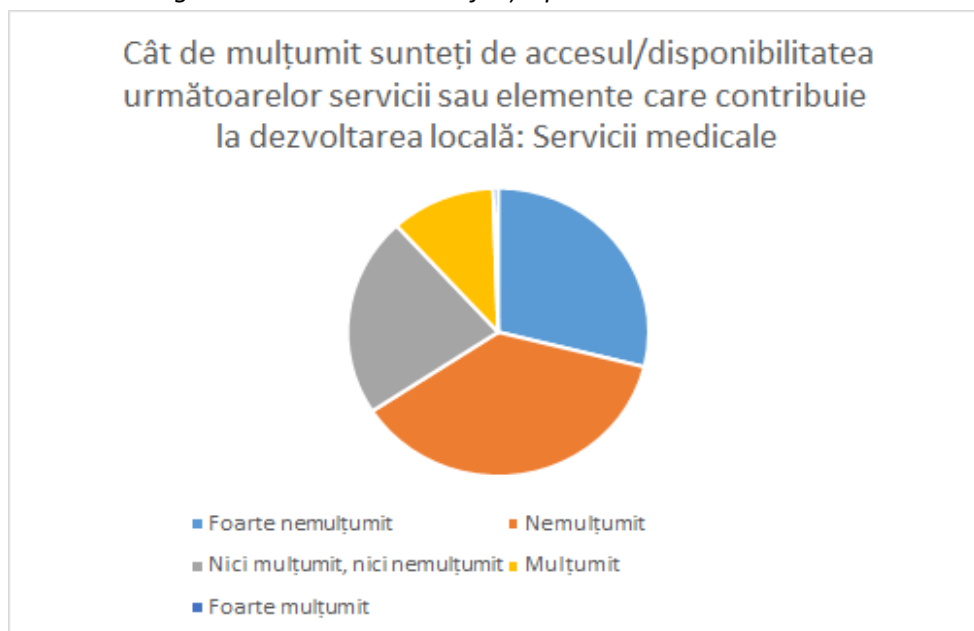
11.2. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Servicii medicale?

Tabel 12 - Nivelul de satisfacție privind: serviciile medicale

<i>Opțiuni răspunsuri</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>54</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>69</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>42</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>21</i>
<i>Foarte mulțumit</i>	<i>1</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 12 – Nivelul de satisfacție privind: serviciile medicale



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce privește serviciile medicale, cel mai comun răspuns este cel din categoria Nemulțumit, 69 dintre respondenți oferind această variantă. Următoarea cea mai populară categorie este cea Foarte nemulțumit, categorie indicată de 54 dintre cei care au răspuns. 42 dintre oameni au declarat că nu sunt nici mulțumiți, nici nemulțumiți, iar din categoria celor Mulțumiți avem 21 de răspunsuri. Foarte mulțumit s-a declarat 1 persoană.

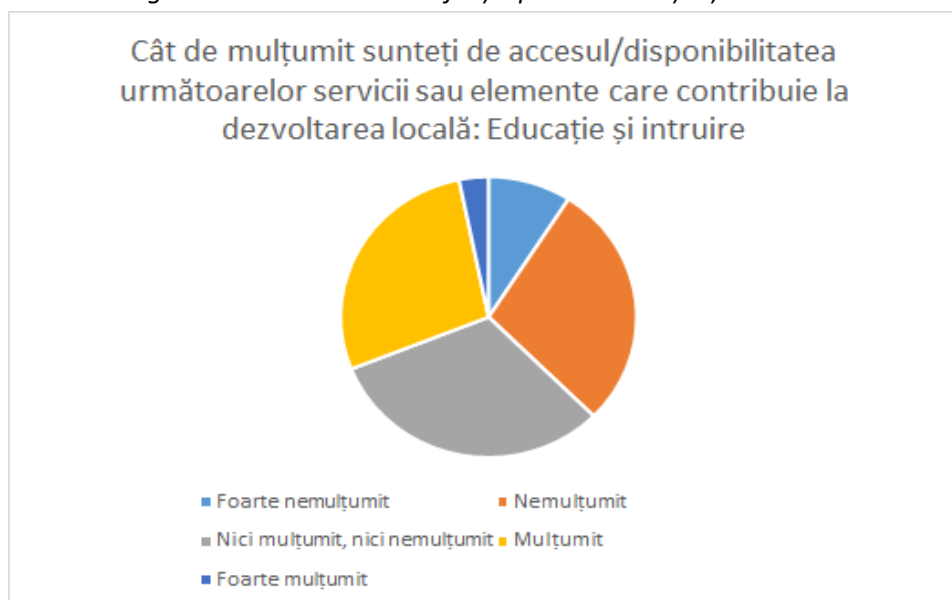
11.3 Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Educație și instruire?

Tabel 13 - Nivelul de satisfacție privind: educația și instruirea

Opțiuni răspunsuri	Nr. Răspunsuri
Foarte nemulțumit	17
Nemulțumit	53
Nici mulțumit, nici nemulțumit	59
Mulțumit	52
Foarte mulțumit	6

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 13 – Nivelul de satisfacție privind: educația și instruirea



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Domeniul educațional și cel al instruirii este unul de care oamenii nu sunt nici mulțumiți, nici nemulțumiți, cea mai indicată categorie fiind aceasta cu 59 de răspunsuri. Următorul cel mai comun răspuns este Nemulțumit cu 53 de respondenți, iar cea de-a 3-a opțiune ca număr de menționări este Mulțumit cu 53 de indicări. 17 oameni s-au declarat Foarte nemulțumiți, iar 6 foarte mulțumiți.

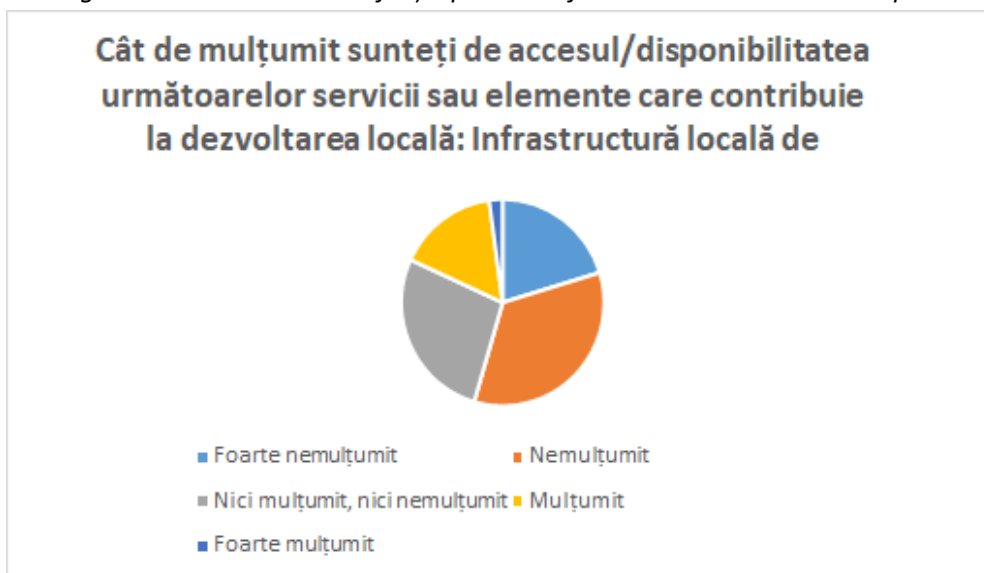
11.4. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Infrastructură locală de transport?

Tabel 14 - Nivelul de satisfacție privind: infrastructura locală de transport

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>38</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>64</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>51</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>30</i>
<i>Foarte mulțumit</i>	<i>4</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 14 – Nivelul de satisfacție privind: infrastructura locală de transport



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce privește infrastructura locală de transport, cel mai comun răspuns a fost cel din categoria Nemulțumit, având 64 de indicări. Nici mulțumit, nici nemulțumit s-au declarat 51 de oameni, iar foarte nemulțumit, 38. Categoriile care oferă un scor mare au fost cel mai puțin populare, doar 30 de oameni indicând că sunt Mulțumiți, iar Foarte mulțumiți sunt doar 4.

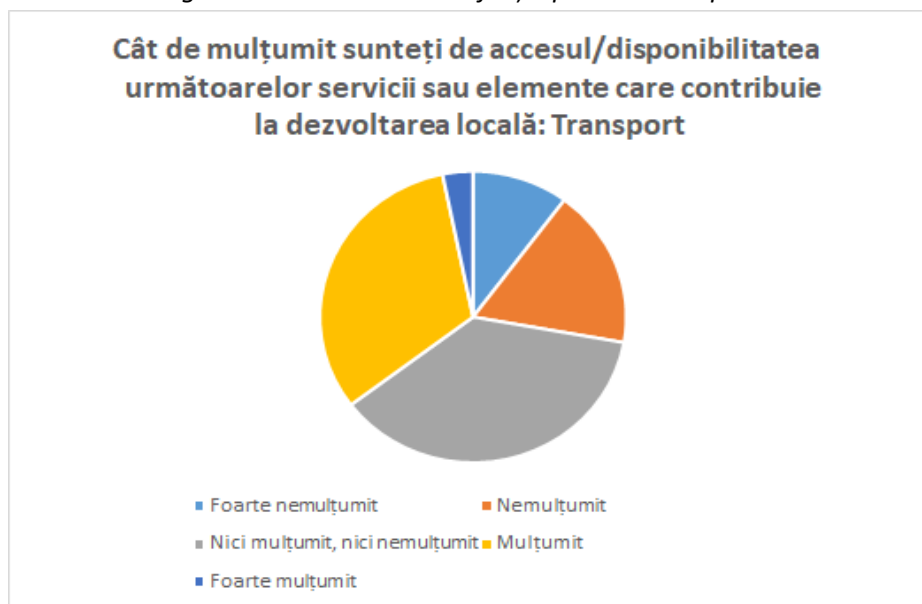
11.5 Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Transport public?

Tabel 15 - Nivelul de satisfacție privind: transportul

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>19</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>33</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>69</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>60</i>
<i>Foarte mulțumit</i>	<i>6</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 15 – Nivelul de satisfacție privind: transportul



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce privește satisfacția oamenilor privitoare la Transport, aceștia sunt, cu un număr de 69 de răspunsuri, Nici mulțumiți, nici nemulțumiți. Următorul răspuns comun printre respondenți este Mulțumit, cu un număr de 60 de menționări. 33 dintre cei care au completat chestionarul s-au declarat Nemulțumiți, iar 19 sunt Foarte nemulțumiți. Cel mai puțin indicat răspuns a fost Foarte mulțumit, cu 6 indicări.

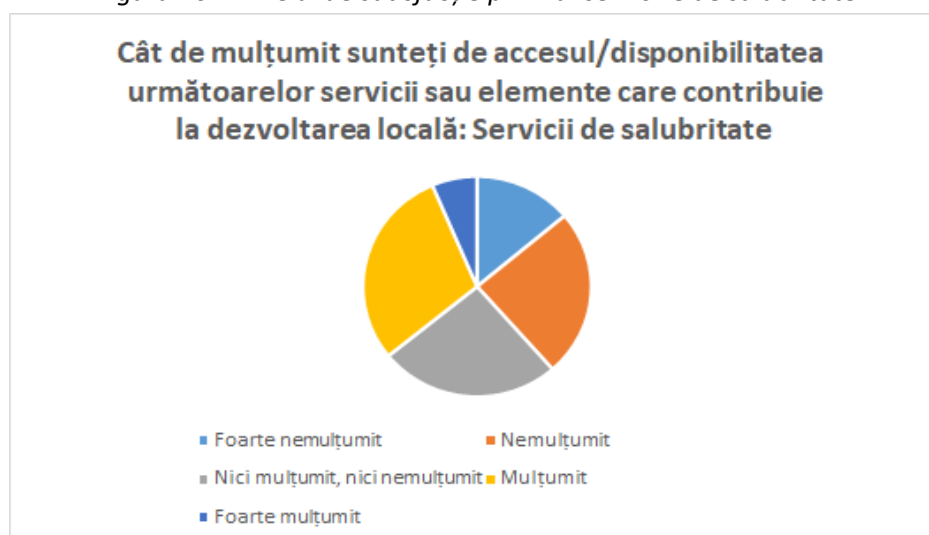
11.6 Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Servicii de salubritate?

Tabel 16 - Nivelul de satisfacție privind: serviciile de salubritate

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Foarte nemulțumit	26
Nemulțumit	46
Nici mulțumit, nici nemulțumit	48
Mulțumit	55
Foarte mulțumit	12

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 16 – Nivelul de satisfacție privind: serviciile de salubritate



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Satisfacția oamenilor cu privire la serviciile de salubritate este una relativ ridicată, declarându-se Mulțumiți 55 dintre respondenți. 48 dintre oameni nu sunt nici mulțumiți, nici nemulțumiți, iar 46 sunt nemulțumiți. În același timp, 26 s-au declarat Foarte nemulțumiți, iar 12 Foarte mulțumiți.

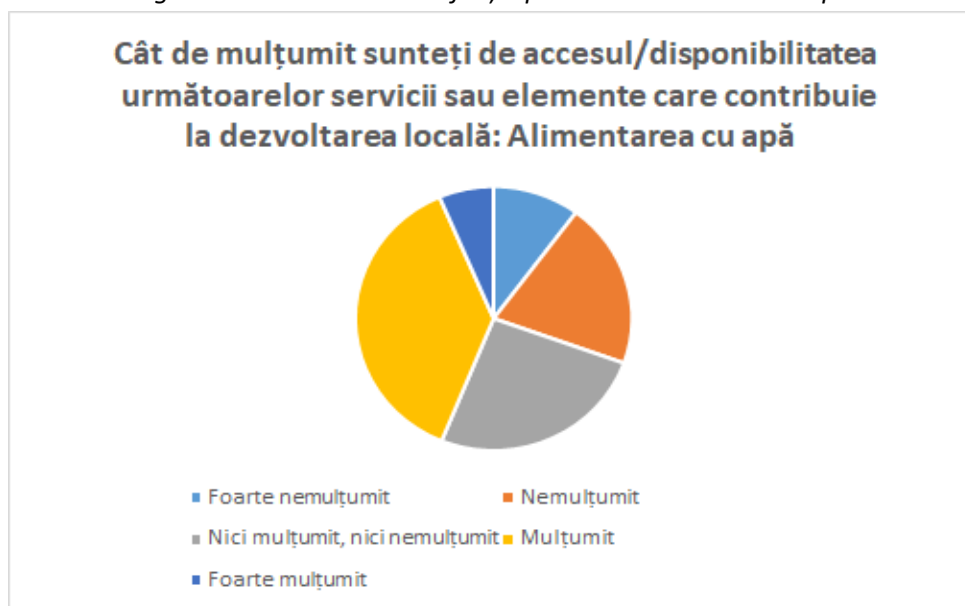
11.7 Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Alimentarea cu apă?

Tabel 17 - Nivelul de satisfacție privind: alimentarea cu apă

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>19</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>38</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>48</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>70</i>
<i>Foarte mulțumit</i>	<i>12</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 17 – Nivelul de satisfacție privind: alimentarea cu apă



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Gradul de satisfacție al cetățenilor respondenți cu privire la alimentarea cu apă a fost considerat Mulțumitor de 70 de persoane, acesta fiind cel mai comun răspuns. 48 dintre respondenți nu sunt Nici mulțumiți, nici nemulțumiți. Numărul celor Nemulțumiți este de 38, iar cei Nemulțumiți sunt 19 la număr. 12 persoane s-au declarat Foarte mulțumite de alimentarea cu apă.

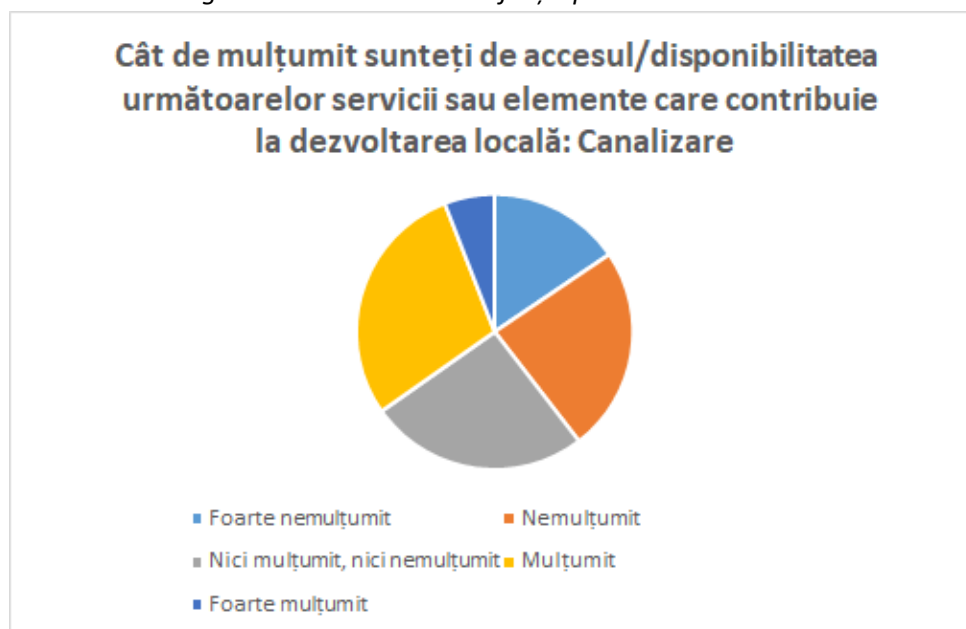
11.8. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Canalizare?

Tabel 18 - Nivelul de satisfacție privind: canalizarea

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	29
<i>Nemulțumit</i>	45
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	48
<i>Mulțumit</i>	54
<i>Foarte mulțumit</i>	11

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 18 – Nivelul de satisfacție privind: canalizarea



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Serviciul de canalizare oferă un grad ridicat de satisfacție pentru cetățenii care au răspuns, 54 dintre aceștia declarându-se Mulțumiți, aceasta fiind cea mai populară alegere. 48 consideră că nu sunt Nici mulțumiți, nici nemulțumiți, în timp ce 45 se declară Nemulțumiți. Foarte nemulțumiți sunt 29 dintre cetățeni, iar Foarte mulțumiți sunt doar 11.

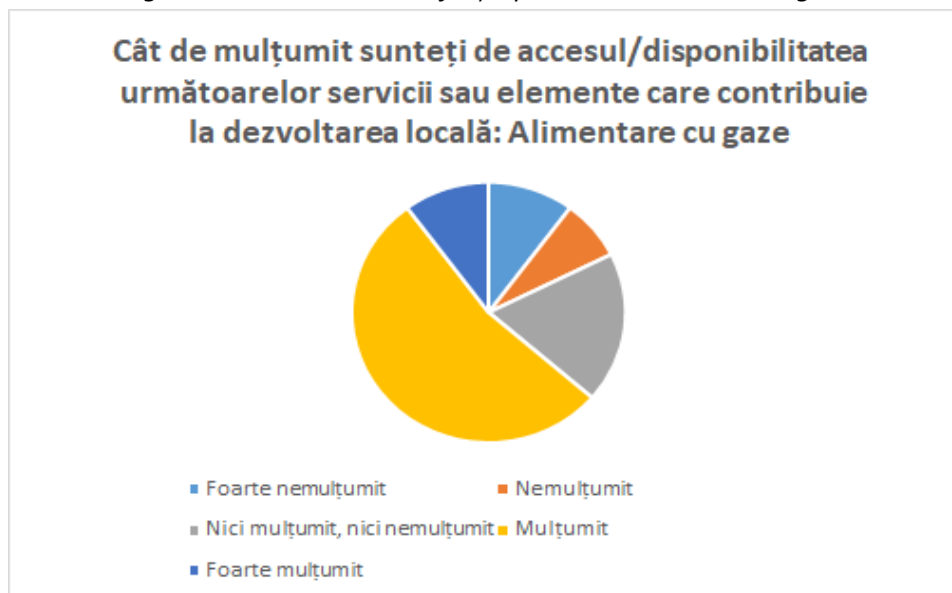
11.9 Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Alimentarea cu gaze?

Tabel 19 - Nivelul de satisfacție privind: alimentarea cu gaze

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>19</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>14</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>35</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>100</i>
<i>Foarte mulțumit</i>	<i>19</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 19 – Nivelul de satisfacție privind: alimentarea cu gaze



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Alimentarea cu gaze este serviciul public de care oamenii care au răspuns sunt cei mai mulțumiți, 100 dintre ei indicând categoria Mulțumit ca fiind cea care exprimă gradul lor de satisfacție. 35 dintre oameni sunt Nici mulțumiți, nici nemulțumiți, iar cele două extreme, Foarte mulțumit și Foarte nemulțumit, sunt la egalitate cu câte 19 răspunsuri fiecare. Cea mai puțin comună variantă de răspuns este Nemulțumit, cu 14 indicări.

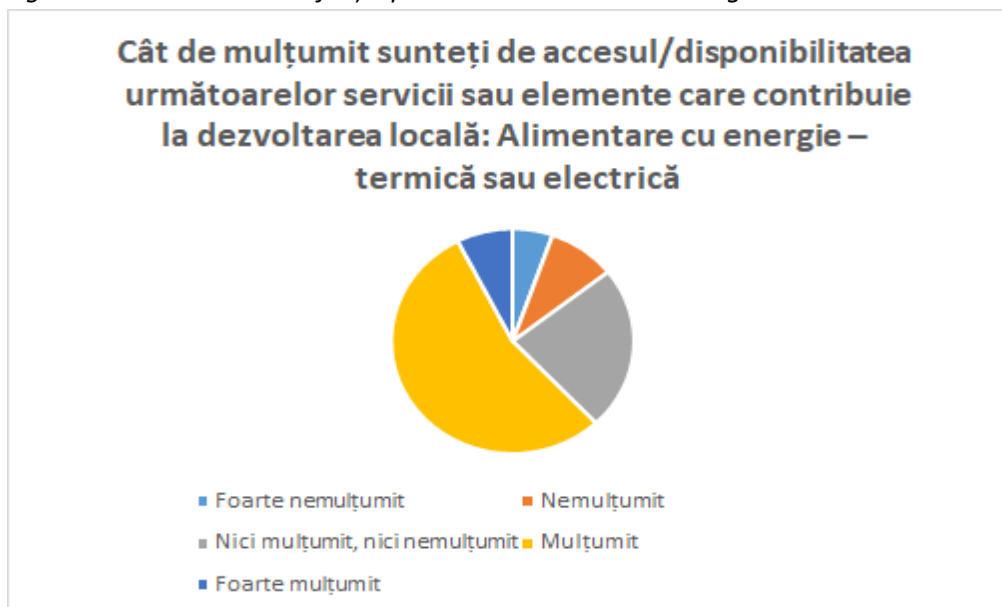
11.10. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Alimentare cu energie – termică sau electrică?

Tabel 20 - Nivelul de satisfacție privind: alimentarea cu energie-termică sau electrică

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>10</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>17</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>44</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>102</i>
<i>Foarte mulțumit</i>	<i>14</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 20 - Nivelul de satisfacție privind: alimentarea cu energie-termică sau electrică



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Alimentarea cu energie-termică sau electrică este unul dintre serviciile cu un grad ridicat de satisfacție, 102 dintre respondenți indicând categoria de răspuns Mulțumit. Nici mulțumit, nici nemulțumit s-au declarat 44 dintre respondenți, în timp ce 17 s-au declarat Nemulțumiți. Cele 2 extreme se află printre cel mai puțin populare răspunsuri, 14 fiind Foarte mulțumiți și 10 Foarte nemulțumiți.

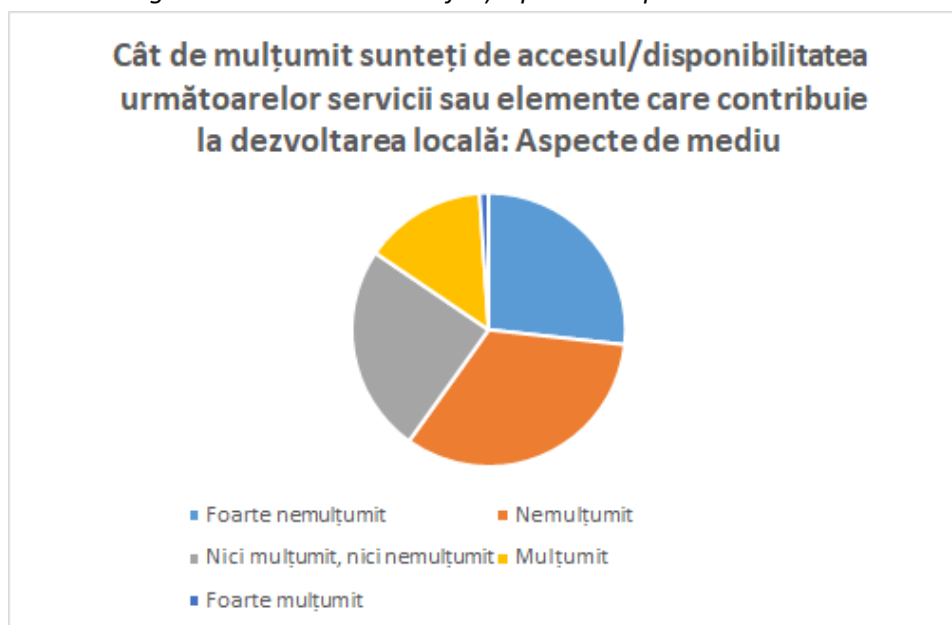
11.11. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Aspecte de mediu?

Tabel 21 - Nivelul de satisfacție privind: aspectele de mediu

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>50</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>62</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>46</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>27</i>
<i>Foarte mulțumit</i>	<i>2</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 21 – Nivelul de satisfacție privind: aspectele de mediu



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Aspectele ce țin de mediu împarte destul de omogen respondenții, 62 dintre aceștia fiind Nemulțumiți, aceasta fiind, de altfel, și cea mai comună variantă de răspuns oferită. Foarte nemulțumiți au fost 50 dintre oameni, iar Nici mulțumiți, nici nemulțumiți 46. Mulțumiți sunt 27 dintre cei care au răspuns, iar Foarte mulțumiți sunt doar 2, aceasta ultima fiind cea mai puțin comună variantă aleasă.

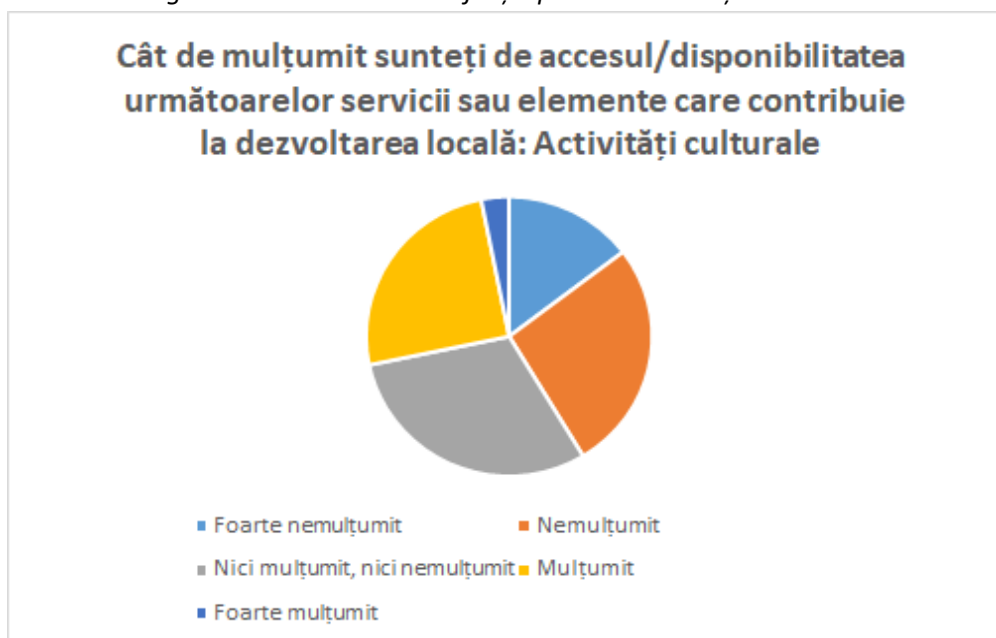
11.12. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Activități culturale?

Tabel 22 - Nivelul de satisfacție privind: activitățile culturale

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	28
<i>Nemulțumit</i>	51
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	58
<i>Mulțumit</i>	48
<i>Foarte mulțumit</i>	6

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 22 – Nivelul de satisfacție privind: activitățile culturale



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Activitățile culturale sunt considerate a fi Nici mulțumitoare, nici nemulțumitoare pentru 58 dintre respondenți, aceasta fiind varianta de răspuns cea mai comună. 51 dintre respondenți s-au declarat Nemulțumiți, iar 48 Mulțumiți. Foarte nemulțumiți au fost 28 dintre cei care au răspuns, iar Foarte mulțumiți doar 6, aceasta fiind cea mai puțin populară variantă.

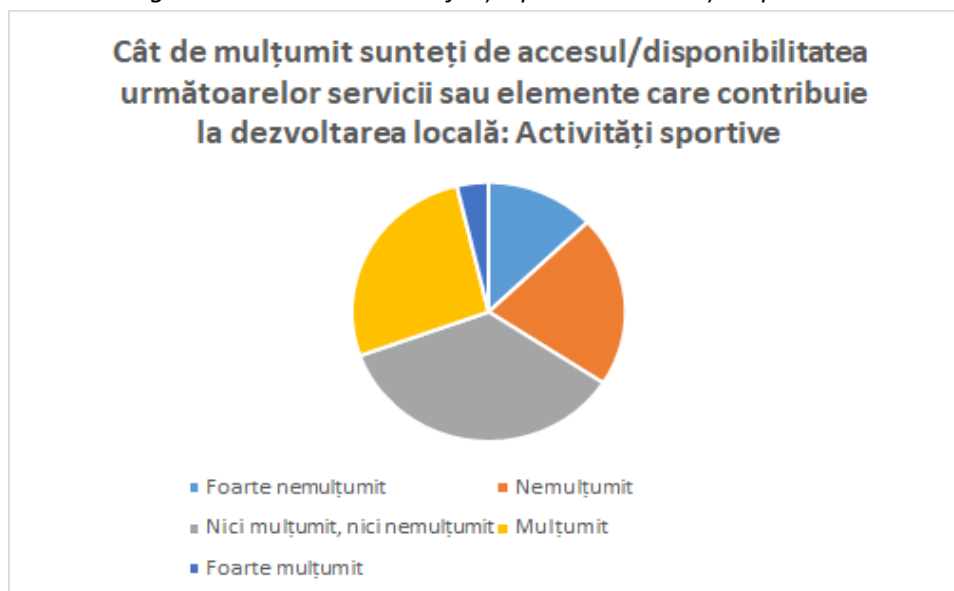
11.13. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Activități sportive?

Tabel 23 - Nivelul de satisfacție privind: activitățile sportive

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	24
<i>Nemulțumit</i>	40
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	66
<i>Mulțumit</i>	50
<i>Foarte mulțumit</i>	7

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 23 – Nivelul de satisfacție privind: activitățile sportive



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Cea mai populară variantă de răspuns cu privire la gradul de satisfacție al oamenilor vis-a-vis de activitățile sportive este cea de mijloc, Nici mulțumit, nici nemulțumit. 50 dintre persoanele care au răspuns au indicat varianta Mulțumit, iar Nemulțumit a adunat 40 de răspunsuri. Foarte nemulțumit au fost 24 dintre oamenii care au răspuns, iar cea mai puțin populară variantă a fost Foarte mulțumit, cu doar 7 răspunsuri.

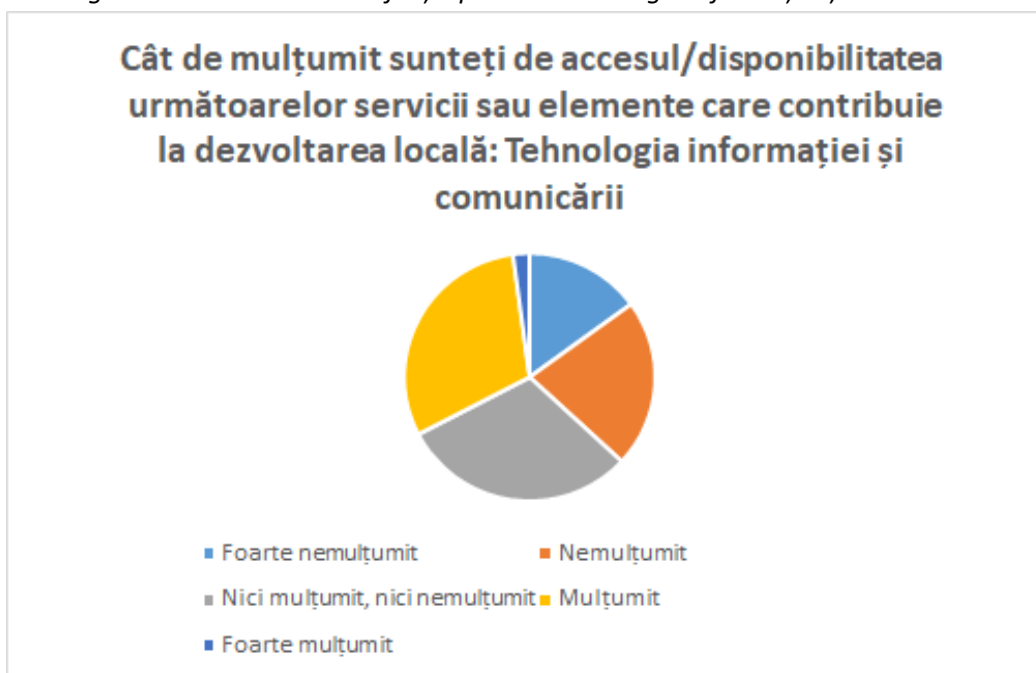
11.14. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Tehnologia informației și comunicării?

Tabel 24 - Nivelul de satisfacție privind: tehnologia informației și comunicării

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	28
<i>Nemulțumit</i>	41
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	57
<i>Mulțumit</i>	57
<i>Foarte mulțumit</i>	4

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 24 – Nivelul de satisfacție privind: tehnologia informației și comunicării



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Două dintre variantele de răspuns au adunat numere egale de menționări (57), acestea fiind Nici mulțumit, nici nemulțumit și Mulțumit. Varianta Nemulțumit a primit 41 de indicări, iar cea Foarte nemulțumit, 28. Cea mai puțin indicată variantă de răspuns a fost Foarte mulțumit cu doar 4 menționări.

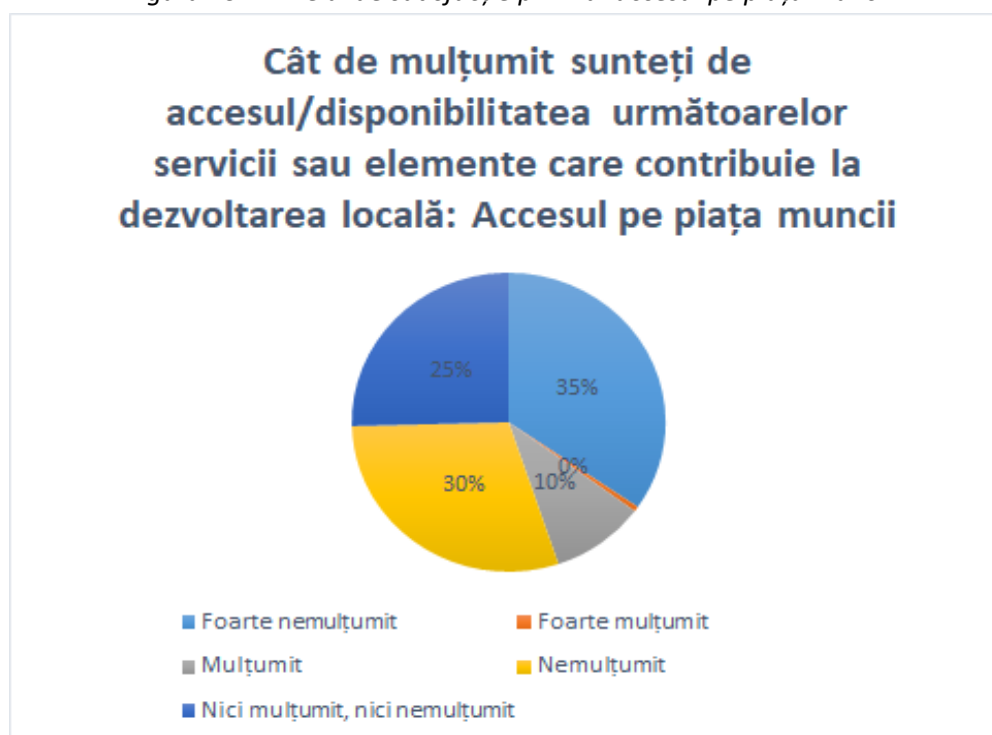
11.15. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Accesul pe piața muncii?

Tabel 25 - Nivelul de satisfacție privind: accesul pe piața muncii

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	<i>64</i>
<i>Nemulțumit</i>	<i>55</i>
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	<i>47</i>
<i>Mulțumit</i>	<i>18</i>
<i>Foarte Mulțumit</i>	<i>1</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 25 – Nivelul de satisfacție privind: accesul pe piața muncii



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce privește gradul de satisfacție în legătură cu accesul pe piața muncii, un număr semnificativ de respondenți au menționat că sunt fie nemulțumiți, fie foarte nemulțumiți din acest punct de vedere. Într-adevăr, 65% dintre respondenți s-au declarat ca fiind nemulțumiți sau foarte nemulțumiți cu nivelul accesului pe piața muncii, în timp ce 25% au avut o opinie neutră, iar 10% s-au declarat ca fiind mulțumiți. Un singur respondent a menționat ca este foarte mulțumit din acest punct de vedere.

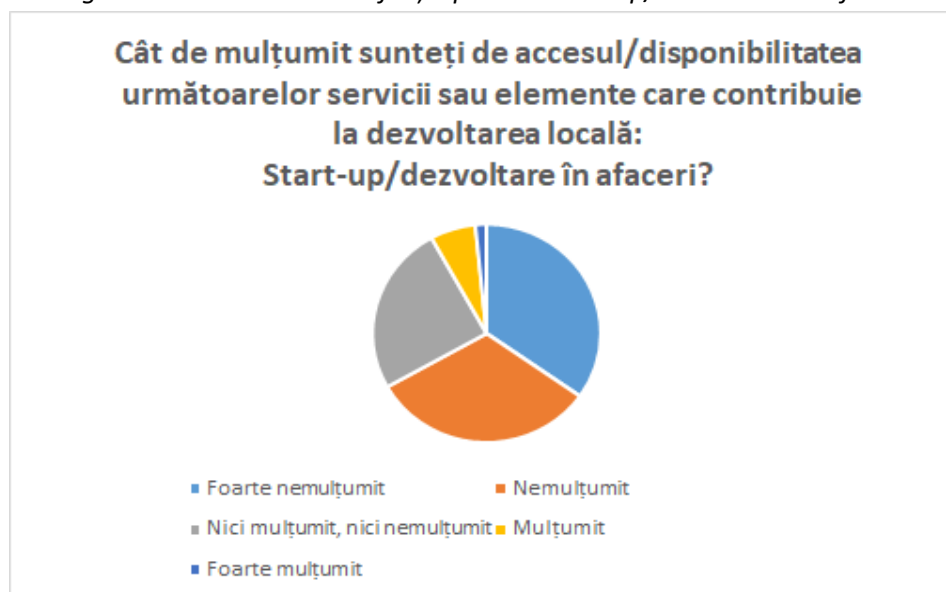
11.16. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Start-up/dezvoltare în afaceri?

Tabel 26 - Nivelul de satisfacție privind: start-up/ dezvoltare în afaceri

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	65
<i>Nemulțumit</i>	60
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	47
<i>Mulțumit</i>	12
<i>Foarte mulțumit</i>	3

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 26 – Nivelul de satisfacție privind: start-up/ dezvoltare în afaceri



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce privește elementele care ajută la dezvoltarea locală a start-up-urilor și a afacerilor, oamenii din Focșani sunt mai degrabă nemulțumiți. Cel mai comun răspuns este cel Foarte nemulțumit cu 65 de răspunsuri, iar următorul este Nemulțumit cu 60. Urmează Nici mulțumit, nici nemulțumit cu 47 de menționări, iar penultima varianta în topul răspunsurilor este Mulțumit cu 12 indicări. Mulțumit au indicat doar 3 persoane, aceasta fiind, de altfel, cea mai puțin populară variantă.

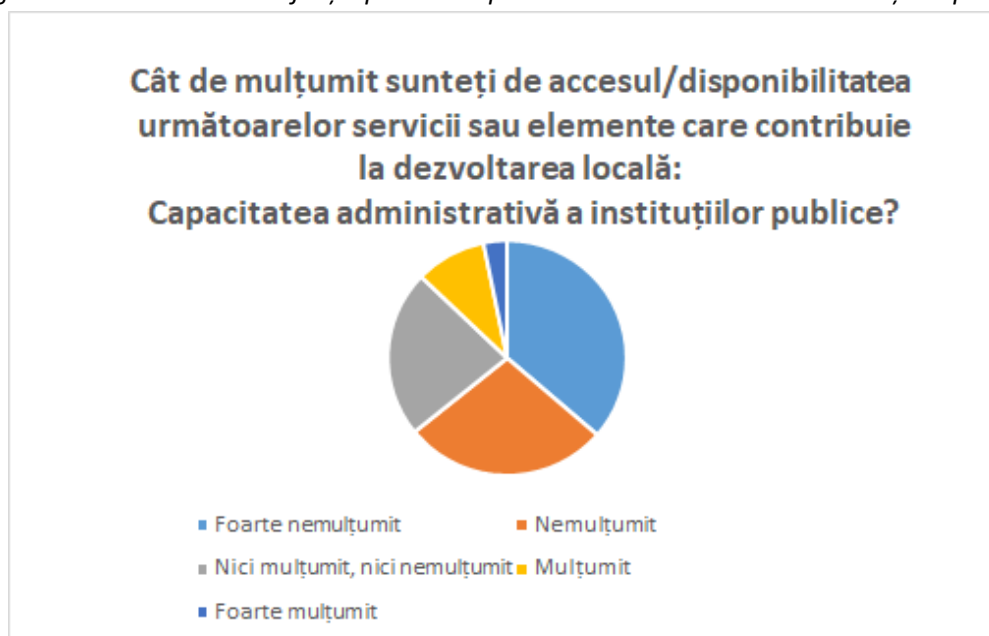
11.17. Cât de mulțumit sunteți de accesul/disponibilitatea următoarelor servicii sau elemente care contribuie la dezvoltarea locală: Capacitatea administrativă a instituțiilor publice?

Tabel 27 - Nivelul de satisfacție privind: capacitatea administrativă a insitituțiilor publice

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Foarte nemulțumit</i>	68
<i>Nemulțumit</i>	52
<i>Nici mulțumit, nici nemulțumit</i>	43
<i>Mulțumit</i>	18
<i>Foarte mulțumit</i>	6

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 27 – Nivelul de satisfacție privind: capacitatea administrativă a insitituțiilor publice



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Capacitatea administrativă a insitutiilor publice a fost percepută a fi foarte nemulțumitoare pentru cei mai mulți dintre respodenți, aceasta fiind cea mai populară variantă cu 68 de răspunsuri primite. Nemulțumiți s-au declarat 52 dintre oamenii care au răspuns chestionarului, iar Nici mulțumit, nici nemulțumit au fost 43 dintre respondenți. 18 oameni au răspuns că sunt Mulțumiți de capacitatea administrativă a instituțiilor publice, iar cea mai puțin populară variantă a fost Foarte mulțumit, răspuns pe care l-au oferit 6 oameni.

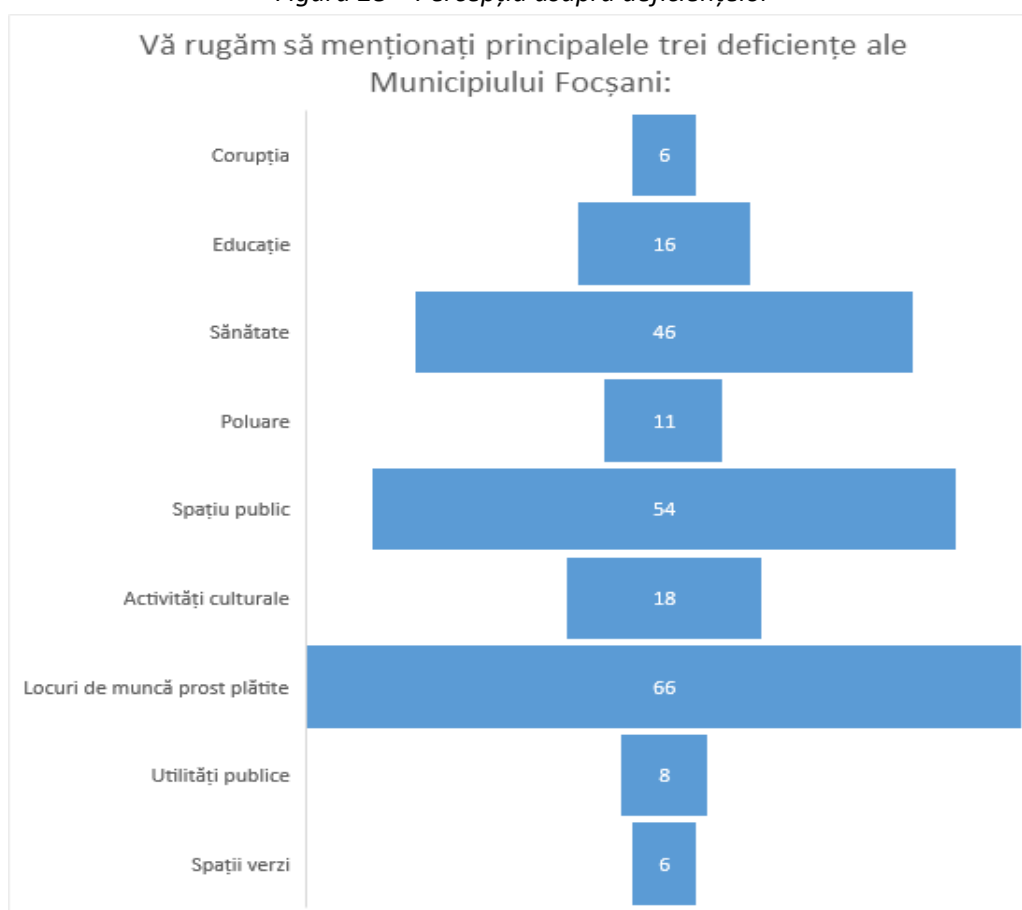
12. Vă rugăm să menționați principalele trei deficiențe ale Municipiului Focșani:

Tabel 28 - Percepția asupra deficiențelor

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Corupția</i>	<i>6</i>
<i>Educație</i>	<i>16</i>
<i>Sănătate</i>	<i>46</i>
<i>Poluare</i>	<i>11</i>
<i>Spațiu public</i>	<i>54</i>
<i>Activități culturale</i>	<i>18</i>
<i>Locuri de muncă prost plătite</i>	<i>66</i>
<i>Utilități publice</i>	<i>8</i>
<i>Spații verzi</i>	<i>6</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 28 – Percepția asupra deficiențelor



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Cea mai mare deficiență identificată de către respondenți este cea legată de locurile de muncă

prost plătite, 66 dintre oameni menționând această variantă. Urmează calitatea spațiului public care este slabă pentru 54 dintre respondenți. Sănătatea este și ea deficitară, cu 46 de oameni oferind această variantă. Activitățile culturale sunt aproape inexistente sau prea puține în viziunea a 18 oameni, iar educația are nevoie de mai mult interes conform celor 16 oameni care au răspuns. De asemenea, poluarea este o problemă a orașului, spun 11 respondenți, utilitățile publice sunt și ele problematice pentru 8 persoane. Spațiile verzi și corupția au adunat câte 6 indicări fiecare.

13. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani

Tabel general 1 – Percepția generală asupra nivelului de dezvoltare

Nr. crt. întrebare	Dezvoltare extrem de redusă	Dezvoltare redusă	Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	Dezvoltare ridicată	Dezvoltare extrem de ridicată
13.1 Asistență socială	28	59	76	21	3
13.2. Servicii medicale	65	51	40	20	1
13.3. Educare și instruire	29	54	67	36	1
13.4. Infrastructura locală de transport	33	56	64	28	6
13.5. Transport public	26	50	64	40	7
13.6. Servicii de salubritate	26	50	64	40	7
13.7. Alimentare cu apă	24	40	68	48	7
13.8. Canalizare	25	27	70	57	8
13.9. Alimentare cu gaze	35	29	53	62	8
13.10. Alimentare cu energie termică/electrică	25	27	70	57	8
13.11. Aspecte de mediu	61	49	61	14	2
13.13. Activități culturale	33	38	69	40	7
13.13. Activități sportive	29	37	73	38	10
13.14. Turism	99	50	28	9	1

13.15. Tehnologia informației și comunicării	38	42	70	30	7
13.16. Accesul pe piața muncii	72	64	40	8	3
13.17. Start-up / dezvoltare în afaceri	76	59	47	4	1
13.18. Capacitatea administrativă a instituțiilor publice	54	58	53	19	3

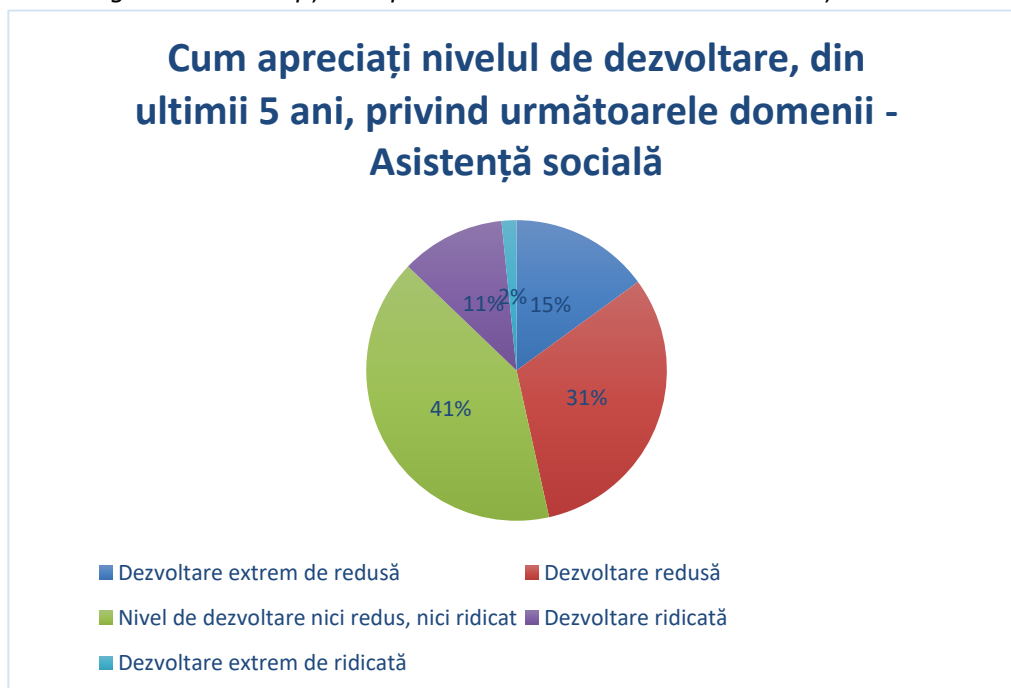
13.1. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, privind următoarele domenii – Asistență socială

Tabel 29 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: asistenței sociale

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	28
Dezvoltare redusă	59
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	76
Dezvoltare ridicată	21
Dezvoltare extrem de ridicată	3

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 29 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: asistenței sociale



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Din punct de vedere al opiniei asupra nivelului de dezvoltare în domeniul asistenței sociale, un număr semnificativ dintre respondenții din Municipiul Focșani au prezentat o opinie neutră (41%). Cu toate acestea, 46% dintre respondenți au menționat faptul că sunt de părere că nivelul de dezvoltare este redus sau foarte redus.

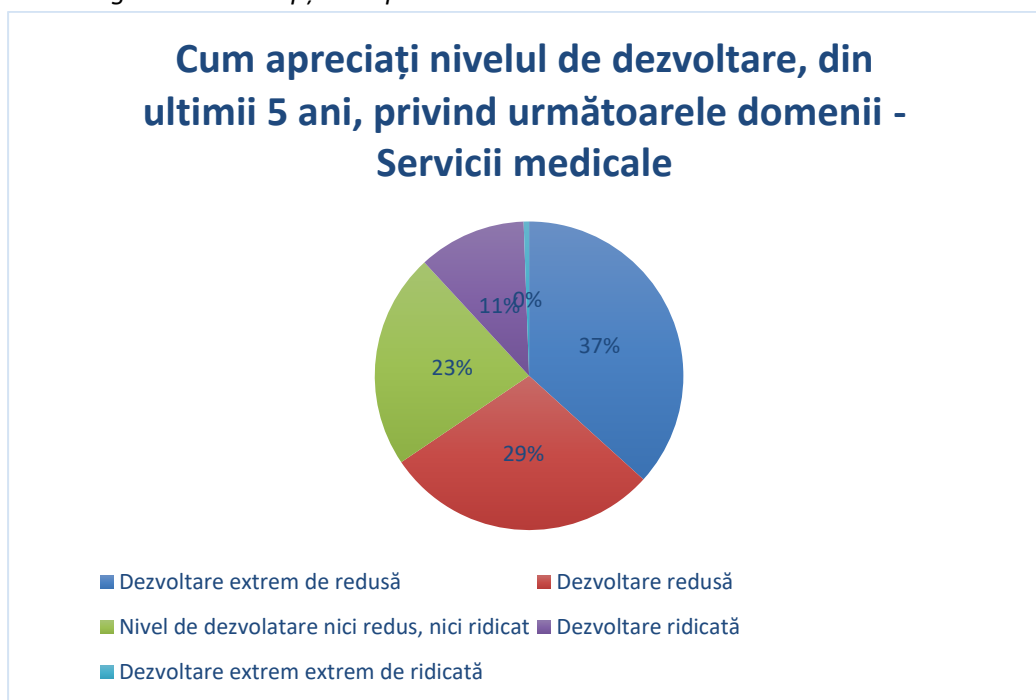
13.2. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, privind următoarele domenii – Servicii medicale

Tabel 30 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a serviciilor medicale

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	65
Dezvoltare redusă	51
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	40
Dezvoltare ridicată	20
Dezvoltare extrem de ridicată	1

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 30 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: serviciilor medicale



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce constă opinia respondenților în legătură cu nivelul de dezvoltare al serviciilor medicale din Municipiul Focșani, marea majoritate a respondenților (66%) au categorizat nivelul de dezvoltare ca fiind redus sau extrem de redus, în timp ce 23% dintre respondenți nu au avut o opinie formată pe acest subiect. În același timp, doar 11% s-au declarat mulțumiți de nivelul de dezvoltare al serviciilor medicale din Municipiul Focșani.

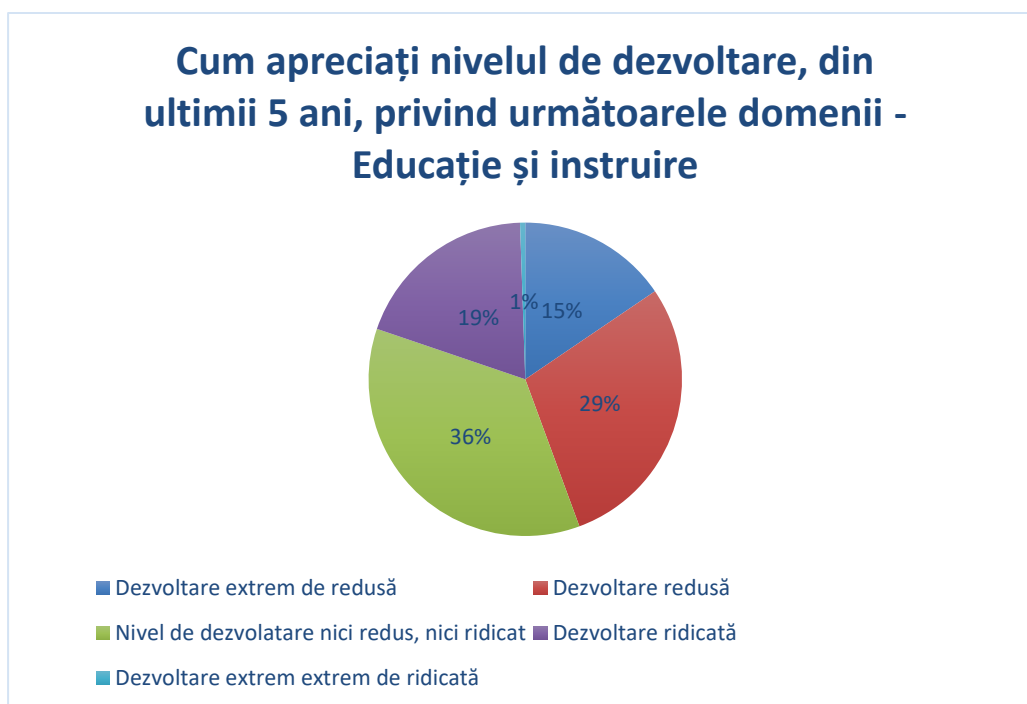
13.3. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, privind următoarele domenii – Educație și instruire

Tabel 31 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: educației și instruirii

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	29
Dezvoltare redusă	54
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	67
Dezvoltare ridicată	36
Dezvoltare extrem de ridicată	1

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 31 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: educației și instruirii



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Opinia respondenților în legătură cu nivelul de dezvoltare al serviciilor de educație și instruire din Municipiul Focșani este distribuită astfel: 44% dintre respondenți sunt de opinie că serviciile sunt fie cu un nivel de dezvoltare redus sau extrem de redus, 36% dintre respondenți au o opinie neutră, iar 20% dintre respondenți sunt de părere că serviciile de educație și instruire se află la un nivel de dezvoltare ridicat sau extrem de ridicat.

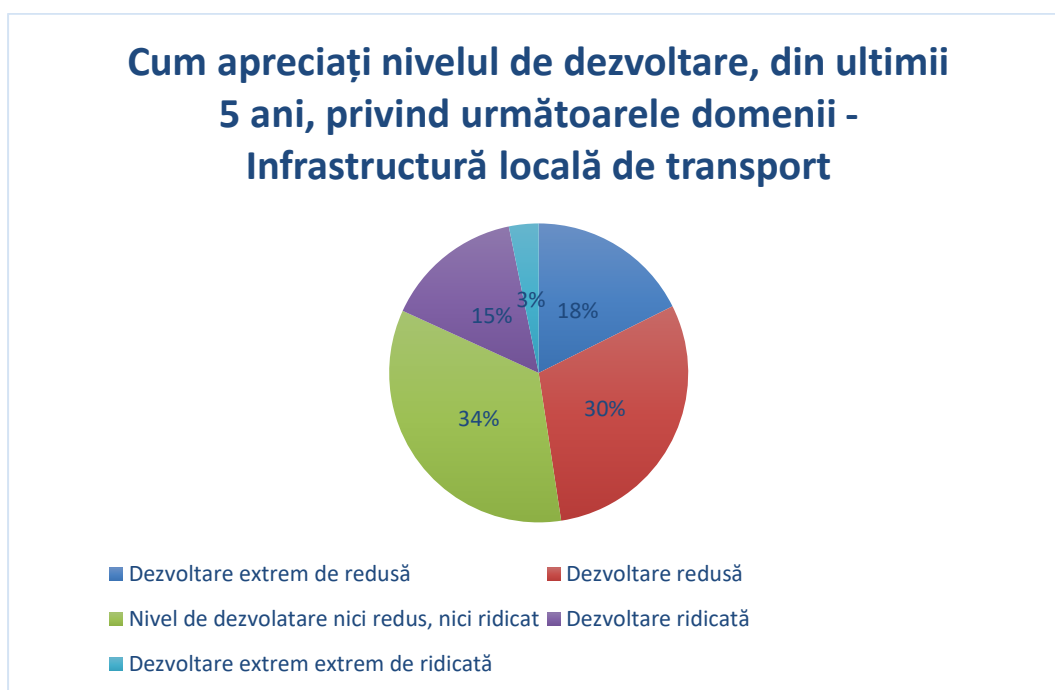
13.4. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, privind următoarele domenii – Infrastructură locală de transport

Tabel 32 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a infrastructurii locale de transport

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	33
Dezvoltare redusă	56
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	64
Dezvoltare ridicată	28
Dezvoltare extrem de ridicată	6

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 32 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: infrastructurii locale de transport



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce constă aprecierea respondenților asupra nivelului de dezvoltare al infrastructurii locale de transport în Municipiul Focșani, opiniile sunt distribuite astfel: 48% dintre respondenți consideră ca infrastructura locală de transport este la un nivel scăzut sau extrem de scăzut de dezvoltare, 34% dintre respondenți au o opinie neutră iar 18% dintre respondenți consideră că infrastructura locală de transport este dezvoltată sau extrem de dezvoltată.

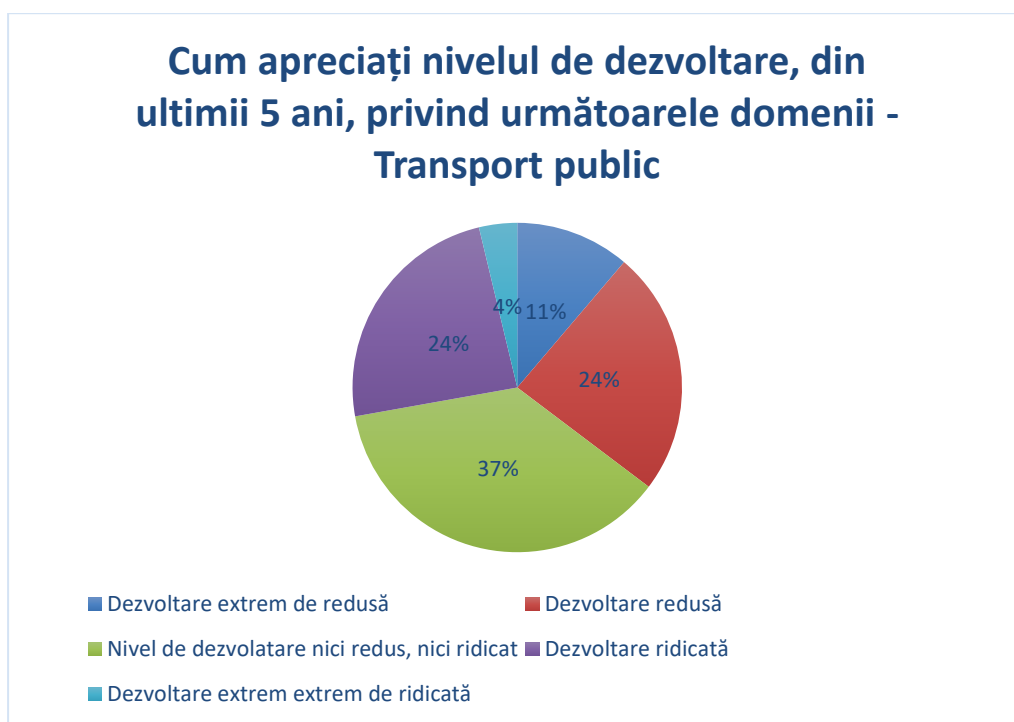
13.5. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, privind următoarele domenii – Transport Public

Tabel 33 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: transportului public

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	21
Dezvoltare redusă	45
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	69
Dezvoltare ridicată	45
Dezvoltare extrem de ridicată	7

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 33 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: transportului public



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce constă opinia respondenților despre nivelul de dezvoltare al serviciilor de transport public din Municipiul Focșani, opiniile sunt destul de împărțite. 35% dintre respondenți consideră ca serviciile de transport public sunt fie subdezvoltate, fie extrem de subdezvoltate, 37% dintre respondenți au o opinie neutră, iar 28% dintre respondenți consideră ca aceste servicii sunt dezvoltate sau extrem de dezvoltate.

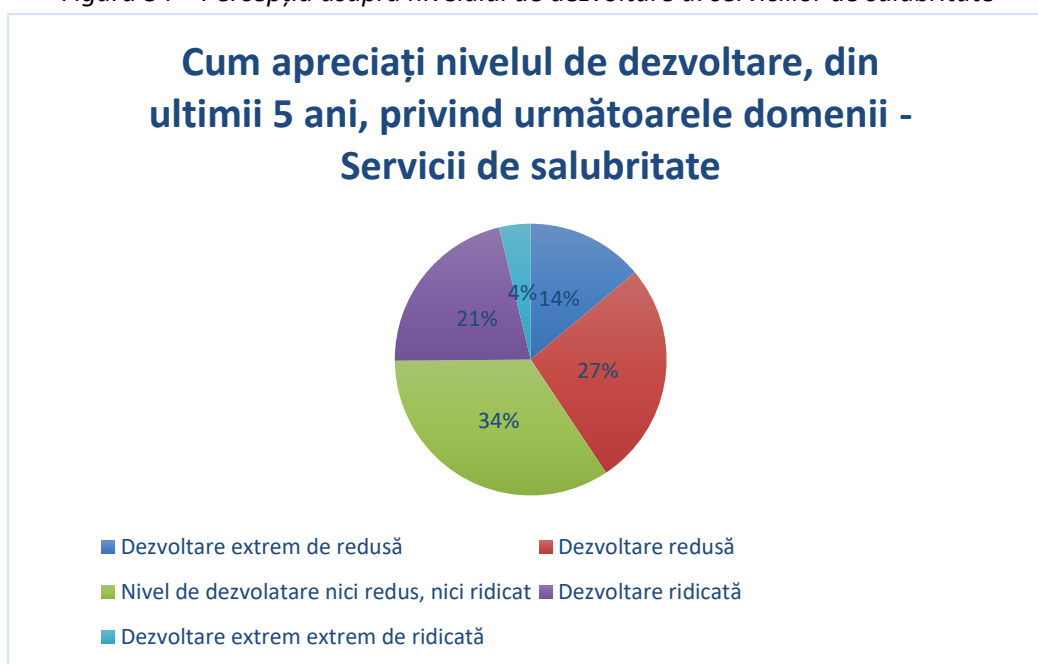
13.6. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, privind următoarele domenii – Servicii de salubritate

Tabel 34 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: serviciilor de salubritate

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	26
Dezvoltare redusă	50
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	64
Dezvoltare ridicată	40
Dezvoltare extrem de ridicată	7

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 34 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: serviciilor de salubritate



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce constă opinia respondenților față de serviciile de salubritate în Municipiul Focșani, 41% au fost de opinie ca serviciile sunt fie subdezvoltate, fie foarte subdezvoltate, 34% au avut o opinie neutră, iar 25% au considerat că serviciile de salubritate oferite sunt dezvoltate sau foarte dezvoltate.

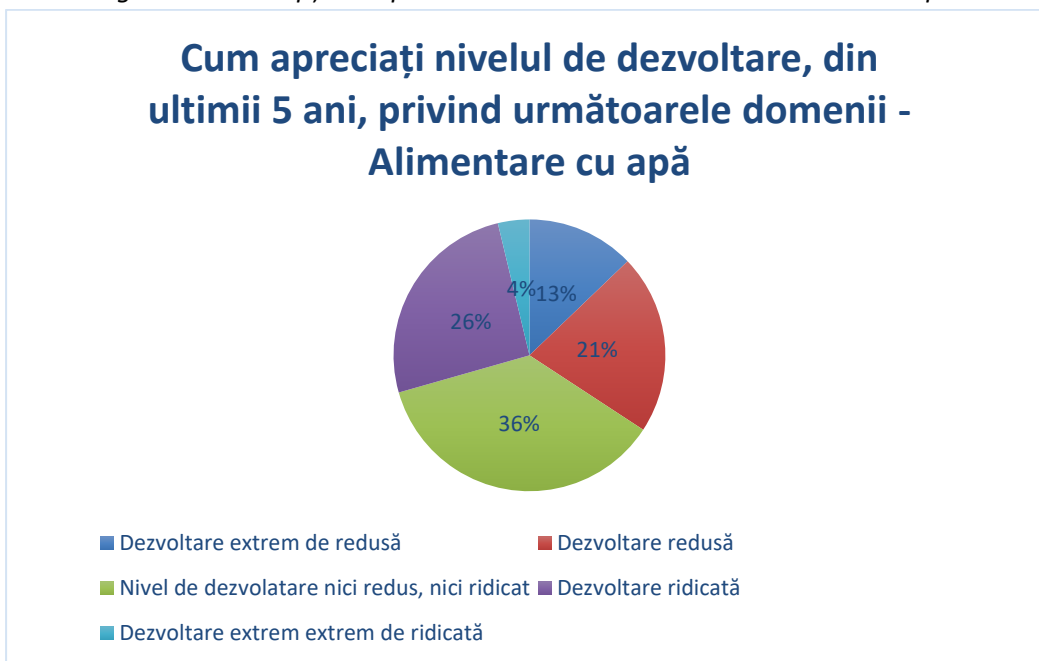
13.7. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, privind următoarele domenii – Alimentare cu apă

Tabel 35 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: alimentării cu apă

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Dezvoltare extrem de redusă</i>	24
<i>Dezvoltare redusă</i>	40
<i>Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat</i>	68
<i>Dezvoltare ridicată</i>	48
<i>Dezvoltare extrem de ridicată</i>	7

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 35 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: alimentării cu apă



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

13.8. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, privind următoarele domenii – Canalizare.

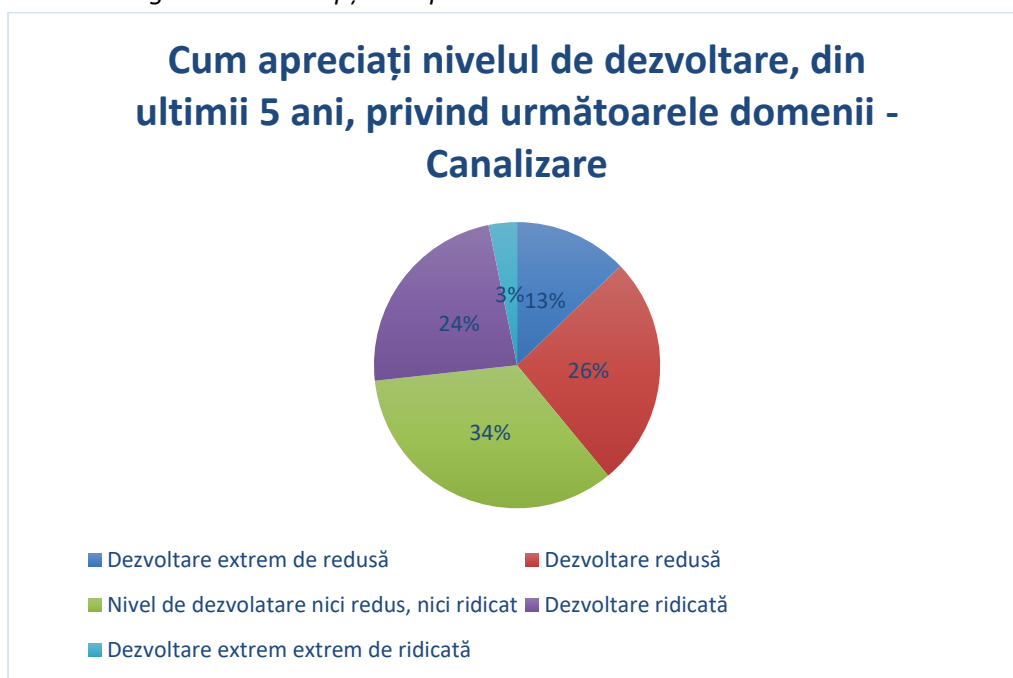
În ceea ce constă serviciile de alimentare cu apă în Municipiul Focșani, 34% dintre respondenți au menționat faptul că serviciile sunt fie subdezvoltate, fie foarte subdezvoltate, 36% au o opinie neutră iar 30% consideră ca serviciile de alimentare cu apă sunt fie dezvoltate, fie foarte dezvoltate.

Tabel 36 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: canalizării

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	24
Dezvoltare redusă	49
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	64
Dezvoltare ridicată	44
Dezvoltare extrem de ridicată	6

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 36 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: canalizării



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce constă serviciile de canalizare, respondenții din Municipiul Focșani au declarat în proporție de 39% că le consideră subdezvoltate sau foarte subdezvoltate, 34% dintre respondenți au avut o opinie neutră, iar 27% le consideră ca fiind dezvoltate sau foarte dezvoltate.

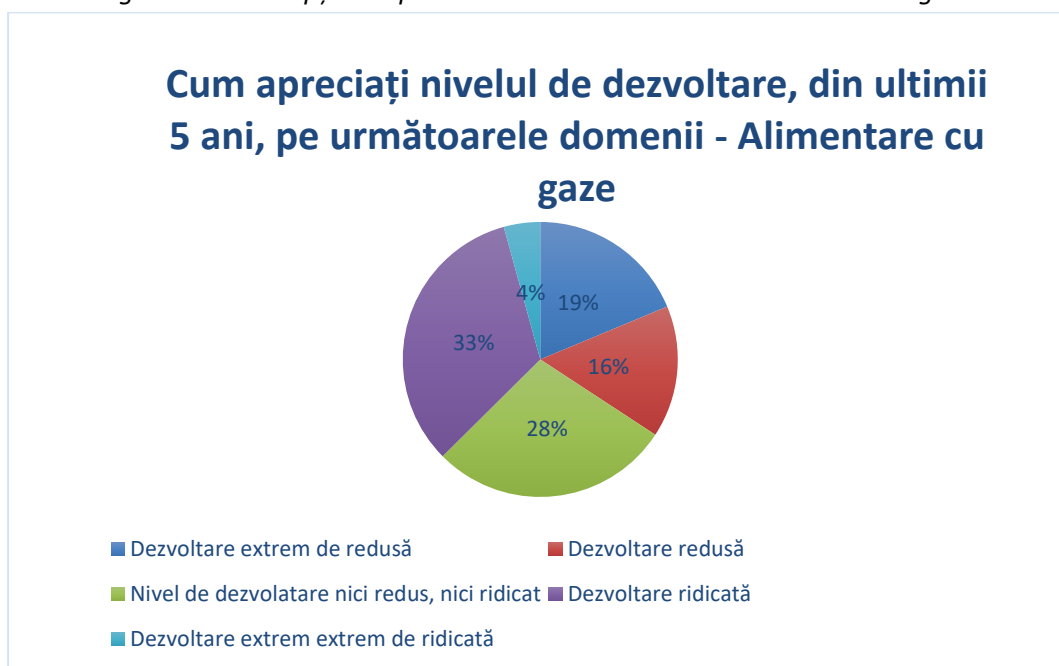
13.9. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – Alimentare cu gaze

Tabel 37 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: alimentării cu gaze

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Dezvoltare extrem de redusă</i>	35
<i>Dezvoltare redusă</i>	29
<i>Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat</i>	53
<i>Dezvoltare ridicată</i>	62
<i>Dezvoltare extrem de ridicată</i>	8

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 37 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: alimentării cu gaze



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

13.10. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – Alimentare cu energie termică sau electrică.

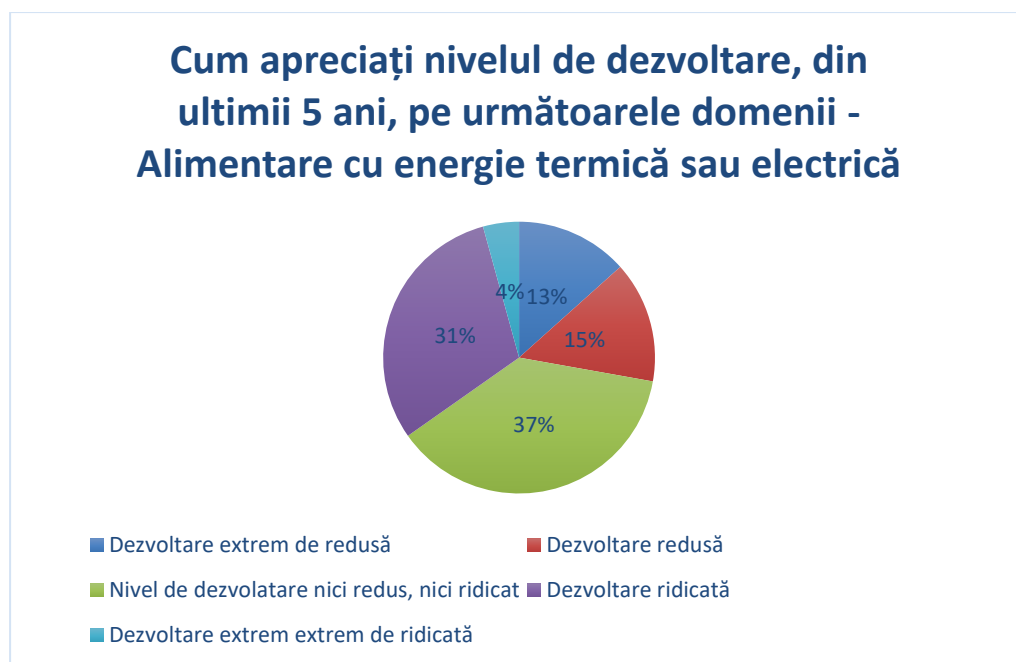
În ceea ce constă serviciile de alimentare cu gaze în Municipiul Focșani, respondenții din chestionar, în proporție de 35%, consideră ca aceste servicii au un nivel redus sau foarte redus de subdezvoltare, în timp ce 28% au arătat o opinie neutră. 37% dintre respondenți au declarat că aceste servicii sunt bine sau extrem de bine dezvoltate.

Tabel 38 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: alimentării cu energie termică sau electrică

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Dezvoltare extrem de redusă</i>	25
<i>Dezvoltare redusă</i>	27
<i>Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat</i>	70
<i>Dezvoltare ridicată</i>	57
<i>Dezvoltare extrem de ridicată</i>	8

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 38 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: alimentării cu energie termică sau electrică



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

13.11. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – aspecte de mediu.

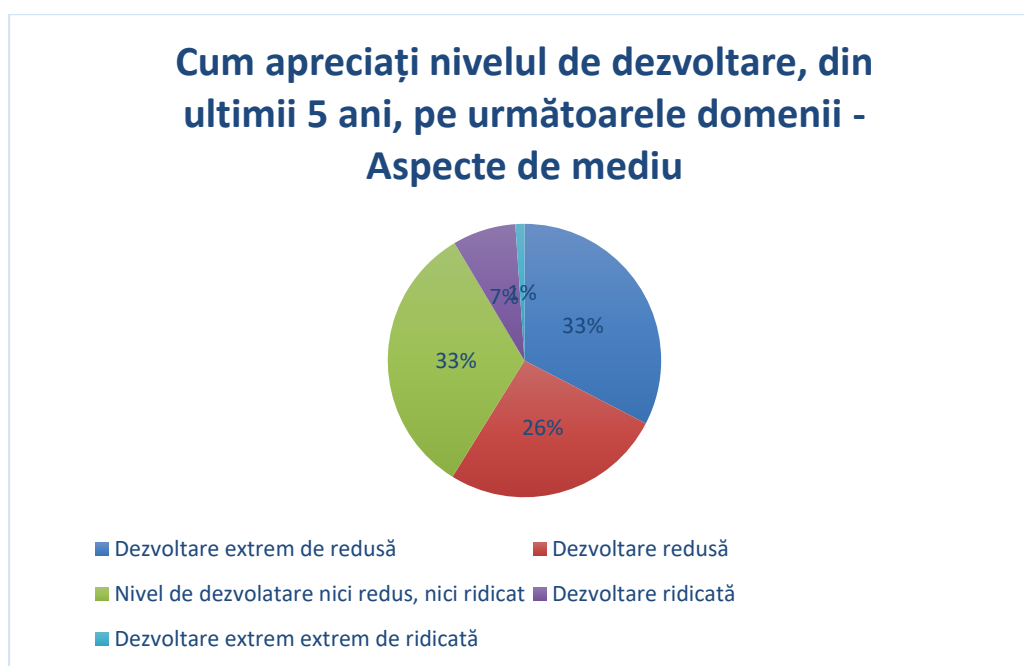
Din punctul de vedere al alimentării cu energie termică sau electrică, 28% dintre respondenții din Municipiul Focșani sunt de părere că aceste servicii sunt subdezvoltate sau extrem de subdezvoltate. În același timp, 37% au o opinie neutră, iar 35% dintre respondenți consideră că aceste servicii sunt bine sau extrem de bine dezvoltate.

Tabel 39 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: aspectelor de mediu

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	61
Dezvoltare redusă	49
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	61
Dezvoltare ridicată	14
Dezvoltare extrem de ridicată	2

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 39 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: aspectelor de mediu



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

13.12. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – Activități culturale

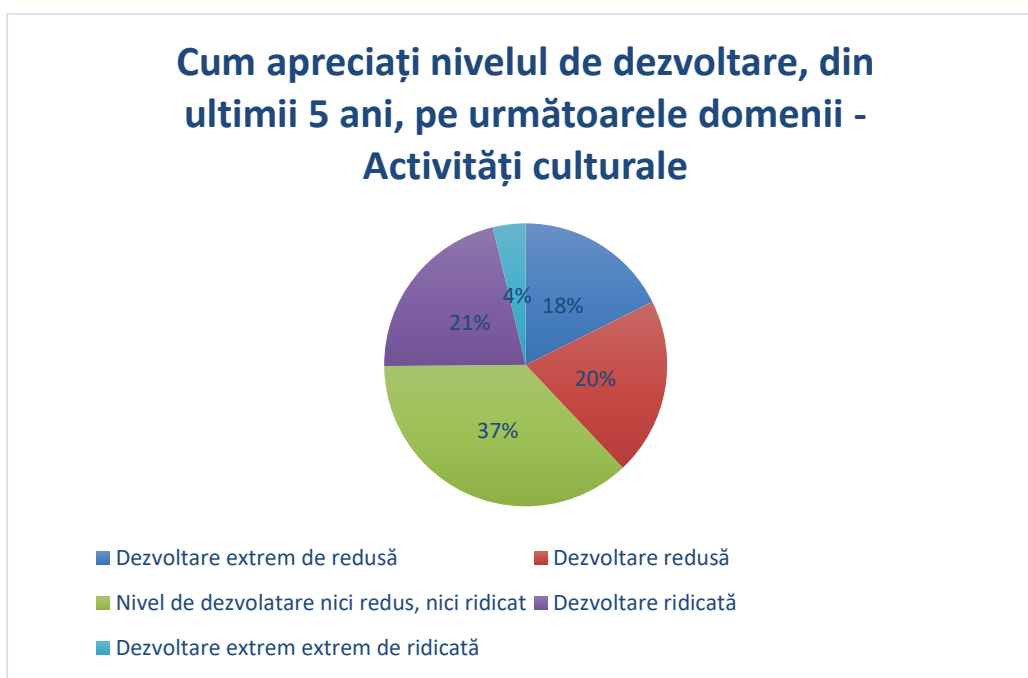
În ceea ce constă aspectele de mediu, 59% dintre respondenții din Municipiul Focșani sunt de opinie ca din punct de vedere al mediului, municipiul este fie subdezvoltat fie extrem de subdezvoltat. În același timp, 33% au declarat o opinie neutră, iar doar 8% dintre respondenți consideră ca Municipiul Focșani este dezvoltat sau extrem de dezvoltat din acest punct de vedere.

Tabel 40 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: activităților culturale

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	33
Dezvoltare redusă	38
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	69
Dezvoltare ridicată	40
Dezvoltare extrem de ridicată	7

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 40 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: activităților culturale



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Din punctul de vedere al activităților culturale, 38% dintre respondenți consideră că Municipiul Focșani este subdezvoltat sau extrem de subdezvoltat, 37% au o opinie neutră, iar 25% consideră ca Municipiul Focșani este dezvoltat sau extrem de dezvoltat din perspectiva activităților culturale.

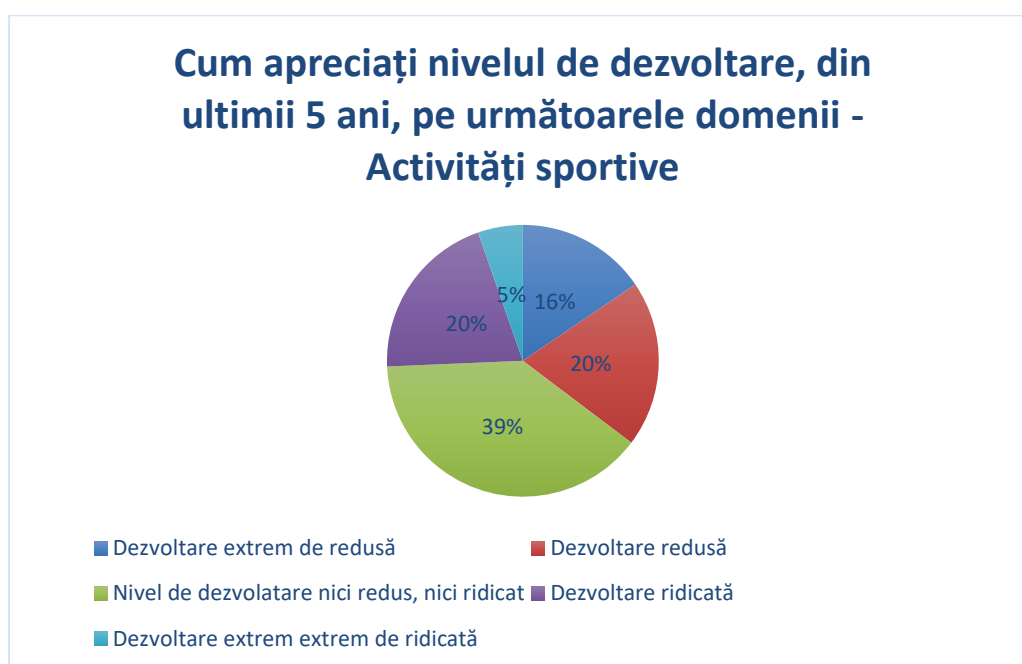
13.13. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – Activități sportive

Tabel 41 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: activităților sportive

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Dezvoltare extrem de redusă</i>	<i>29</i>
<i>Dezvoltare redusă</i>	<i>37</i>
<i>Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat</i>	<i>73</i>
<i>Dezvoltare ridicată</i>	<i>38</i>
<i>Dezvoltare extrem de ridicată</i>	<i>10</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 41 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: activităților sportive



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

13.14. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, din ultimii 5 ani, pe următoarele domenii - Turism

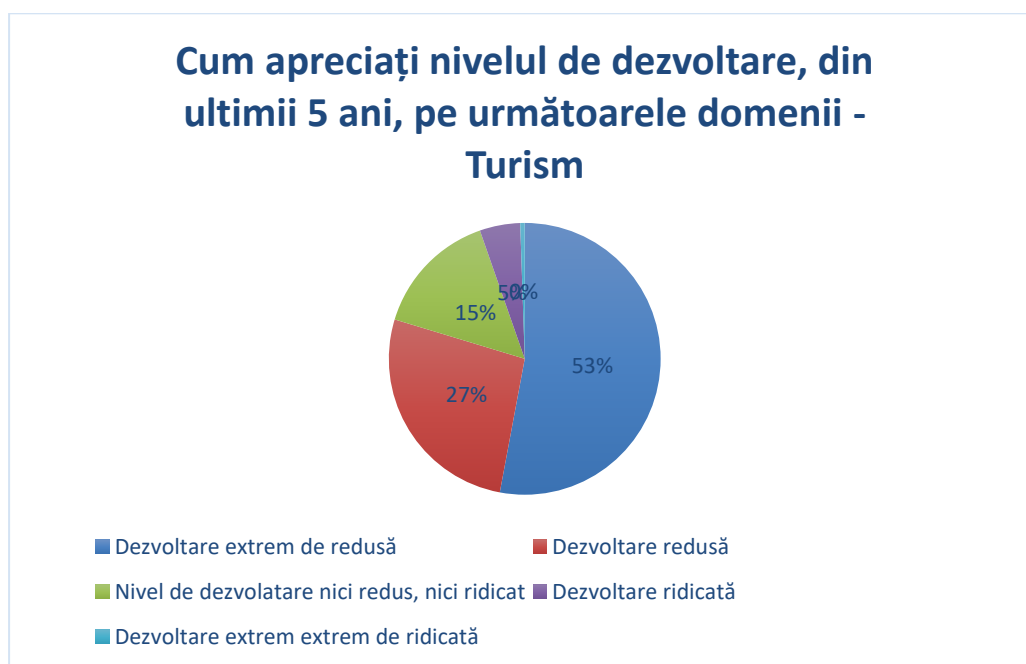
În ceea ce constă nivelul de dezvoltare al activităților sportive, 36% dintre respondenții acestui chestionar au declarat că Municipiu Focșani este fie subdezvoltat, fie extrem de subdezvoltat, 39% dintre respondenți au raportat o opinie neutră, iar 25% dintre respondenți consideră ca municipiul este dezvoltat sau foarte bine dezvoltat din acest punct de vedere.

Tabel 42 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: turismului

Opțiuni răspuns	Nr. răspunsuri
Dezvoltare extrem de redusă	99
Dezvoltare redusă	50
Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat	28
Dezvoltare ridicată	9
Dezvoltare extrem de ridicată	1

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 42 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: turismului



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Din punctul de vedere al nivelului dezvoltării turismului în Municipiul Focșani, un număr semnificativ de respondenți au declarat că municipiul este fie extrem de subdezvoltat (53%), fie subdezvoltat (27%). În același timp, 15% au arătat o opinie neutră iar 5% au raportat un nivel dezvoltat sau foarte dezvoltat.

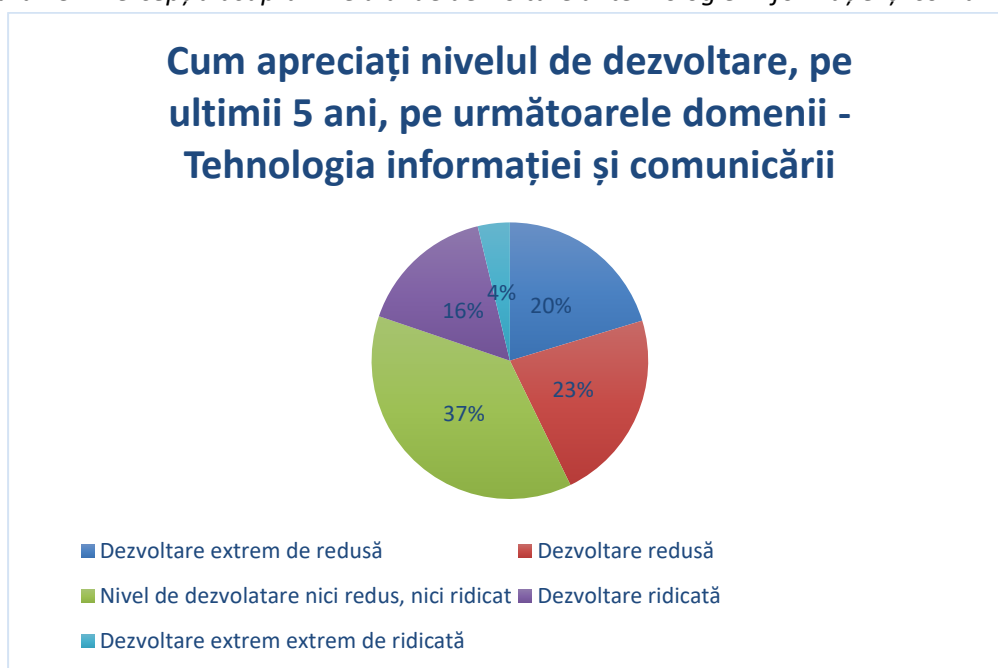
13.15. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, pe ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – Tehnologia informației și comunicării.

Tabel 43 - Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: tehnologiei informației și comunicării

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Dezvoltare extrem de redusă</i>	<i>38</i>
<i>Dezvoltare redusă</i>	<i>42</i>
<i>Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat</i>	<i>70</i>
<i>Dezvoltare ridicată</i>	<i>30</i>
<i>Dezvoltare extrem de ridicată</i>	<i>7</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 43 – Percepția asupra nivelului de dezvoltare a: tehnologiei informației și comunicării



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Din punctul de vedere al Tehnologiei informației și comunicării, 43% dintre respondenți au declarat că Municipiul Focșani este fie subdezvoltat, fie extrem de subdezvoltat din acest punct de vedere, în timp ce 37% prezentat o opinie neutră, iar 20% sunt de opinie ca municipiul este fie dezvoltat fie extrem de dezvoltat din acest punct de vedere.

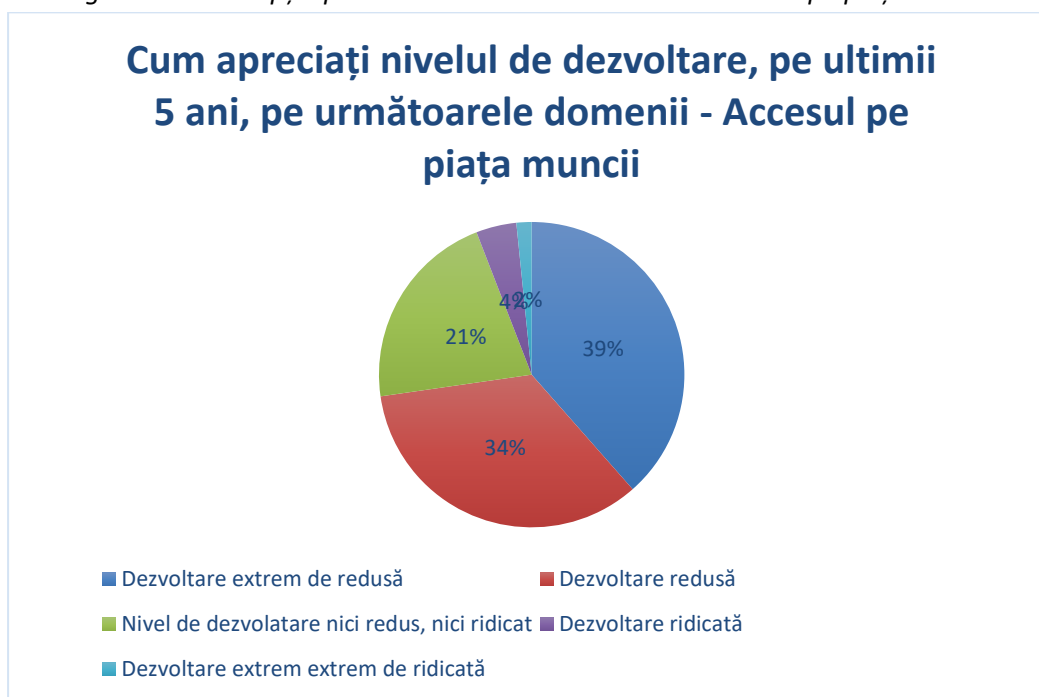
13.16. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, pe ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – Accesul pe piața muncii.

Tabel 44- Percepția privind nivelul de dezvoltare a: accesului pe piața muncii

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Dezvoltare extrem de redusă</i>	<i>72</i>
<i>Dezvoltare redusă</i>	<i>64</i>
<i>Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat</i>	<i>40</i>
<i>Dezvoltare ridicată</i>	<i>8</i>
<i>Dezvoltare extrem de ridicată</i>	<i>3</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 44 – Percepția privind nivelul de dezvoltare a: accesului pe piața muncii



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce constă accesul pe piața muncii, un număr semnificativ de respondenți au declarat că Municipiul Focșani este fie extrem de subdezvoltat (39%) fie subdezvoltat (34%), 21% au declarat o opinie neutră, iar 6% au declarat că accesul pe piața muncii este la un nivel dezvoltat sau extrem de dezvoltat.

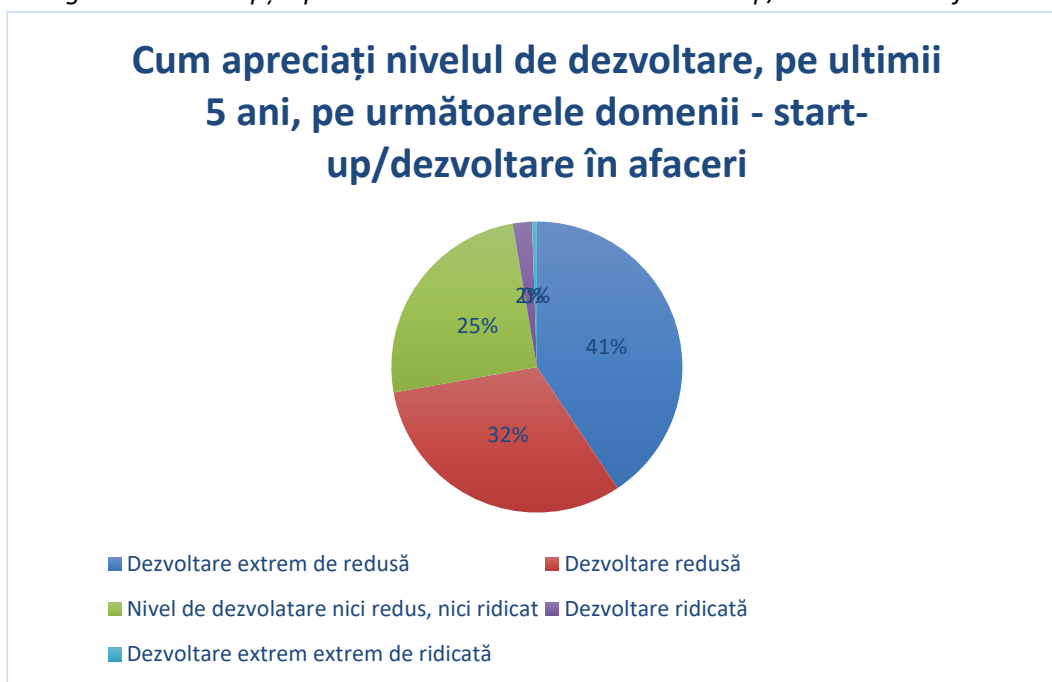
13.17. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, pe ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – Start-up/dezvoltare în afaceri.

Tabel 45 - Percepția privind nivelul de dezvoltare a: start-up/dezvoltării în afaceri

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Dezvoltare extrem de redusă</i>	<i>76</i>
<i>Dezvoltare redusă</i>	<i>59</i>
<i>Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat</i>	<i>47</i>
<i>Dezvoltare ridicată</i>	<i>4</i>
<i>Dezvoltare extrem de ridicată</i>	<i>1</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 45 – Percepția privind nivelul de dezvoltare a: start-up/dezvoltării în afaceri



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În ceea ce constă opinia respondenților asupra nivelului de dezvoltare al start-up-urilor, respectiv nivelului dezvoltării în afaceri, 41% au declarat că Municipiul Focșani este extrem de subdezvoltat, 32% au raportat un nivel redus de dezvoltare, 25% s-au declarat neutrii iar 2% au declarat că municipiul este fie dezvoltat fie extrem de dezvoltat.

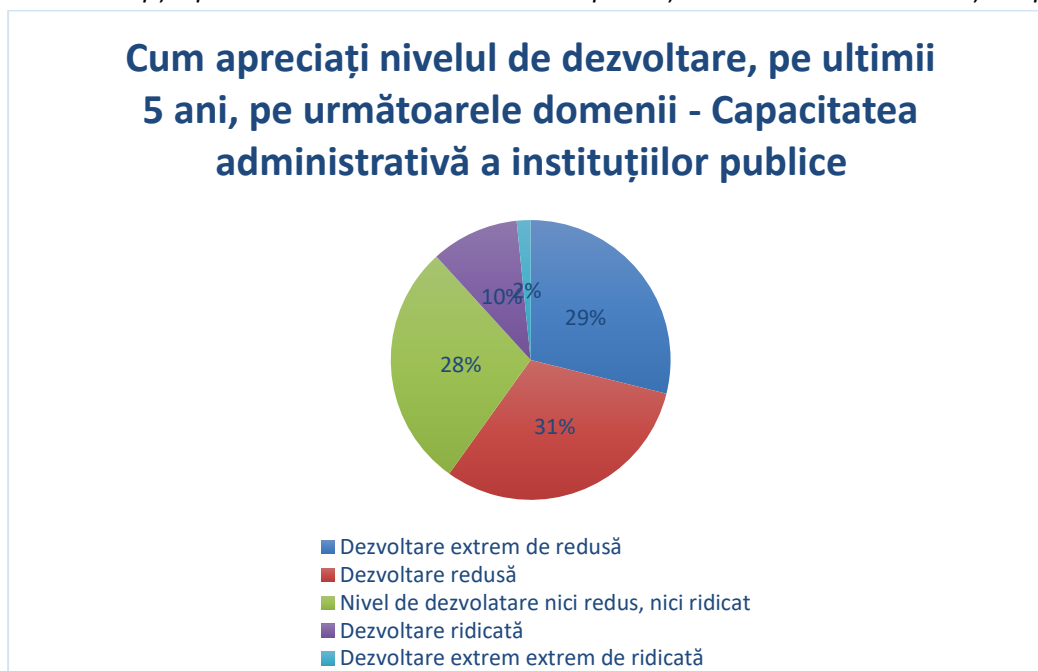
13.18. Cum apreciați nivelul de dezvoltare, pe ultimii 5 ani, pe următoarele domenii – Capacitatea administrativă a instituțiilor publice.

Tabel 46 - Percepția privind nivelul de dezvoltare a: capacității administrative a instituțiilor publice

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. răspunsuri</i>
<i>Dezvoltare extrem de redusă</i>	<i>54</i>
<i>Dezvoltare redusă</i>	<i>58</i>
<i>Nivel de dezvoltare nici redus, nici ridicat</i>	<i>53</i>
<i>Dezvoltare ridicată</i>	<i>19</i>
<i>Dezvoltare extrem de ridicată</i>	<i>3</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 46 – Percepția privind nivelul de dezvoltare a: capacității administrative a instituțiilor publice



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Din punctul de vedere al capacității administrative a instituțiilor publice în Municipiul Focșani, 29% dintre respondenți au raportat un nivel extrem de subdezvoltare, 31% dintre cei chestionați au raportat un nivel redus de dezvoltare, 28% s-au declarat neutrii iar 12% au considerat ca municipiul este fie dezvoltat, fie extrem de dezvoltat.

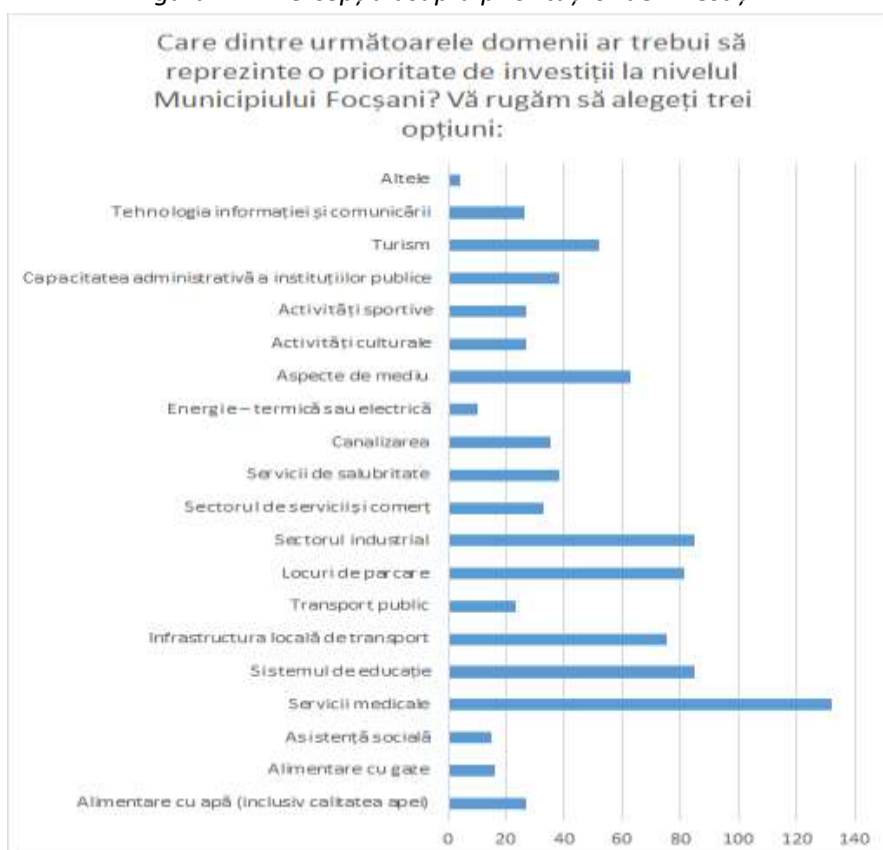
14. Care dintre următoarele domenii ar trebui să reprezinte o prioritate de investiții la nivelul Municipiului Focșani? Vă rugăm să alegeți trei opțiuni:

Tabel 47 - Percepția asupra priorităților de investiții

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Alimentare cu apă (inclusiv calitatea apei)</i>	<i>27</i>
<i>Alimentare cu gaze</i>	<i>16</i>
<i>Asistență socială</i>	<i>15</i>
<i>Servicii medicale</i>	<i>132</i>
<i>Sistemul de educație</i>	<i>85</i>
<i>Infrastructura locală de transport</i>	<i>75</i>
<i>Transport public</i>	<i>23</i>
<i>Locuri de parcare</i>	<i>81</i>
<i>Sectorul industrial</i>	<i>85</i>
<i>Sectorul de servicii și comerț</i>	<i>33</i>
<i>Servicii de salubritate</i>	<i>38</i>
<i>Canalizarea</i>	<i>35</i>
<i>Energie – termică sau electrică</i>	<i>10</i>
<i>Aspecte de mediu</i>	<i>63</i>
<i>Activități culturale</i>	<i>27</i>
<i>Activități sportive</i>	<i>27</i>
<i>Capacitatea administrativă a instituțiilor publice</i>	<i>38</i>
<i>Turism</i>	<i>52</i>
<i>Tehnologia informației și comunicării</i>	<i>26</i>
<i>Altele</i>	<i>4</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 47 – Percepția asupra priorităților de investiții



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Domeniul pe care cei mai mulți dintre respondenți îl consideră prioritar este cel medical, îmbunătățirea serviciilor medicale având 132 de răspunsuri din partea oamenilor.

Urmează educația și industria, cele două domenii strângând un număr egal de menționări, respectiv 85 fiecare.

Problema lipsei locurilor de parcare a fost una dintre cele mai comune, având 81 de indicări din partea respondenților.

Infrastructura locală de transport are și ea nevoie de îmbunătățiri, iar aici au fost indicate 75 de răspunsuri.

Se remarcă și grija pentru aspectele de mediu, grijă ridicată de 63 de respondenți, iar turismul a fost indicat și el ca domeniu prioritar pentru investiții de 52 de persoane.

În ceea ce privește serviciile de energie-termică sau electrică, acestea par a fi cel mai puțin prioritare, varianta de răspuns adunând doar 10 indicări, încadrând această opțiune în cea mai puțin populară variantă.

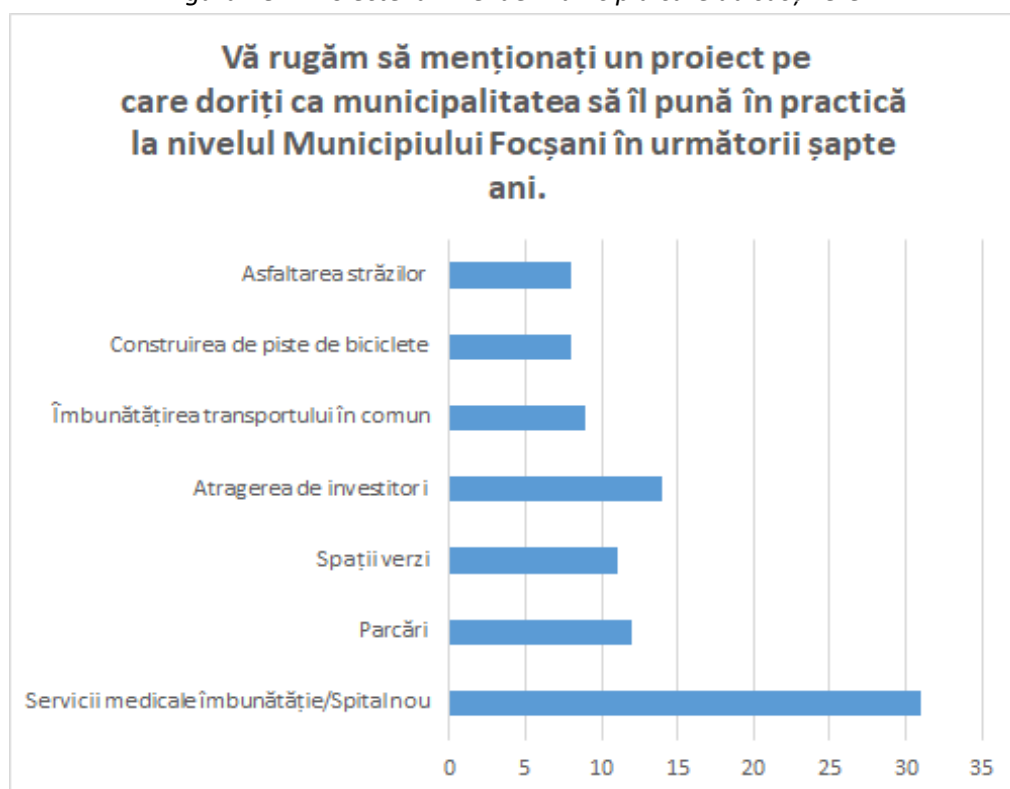
15. Vă rugăm să menționați un proiect pe care doriți ca municipalitatea să îl pună în practică la nivelul Municipiului Focșani în următorii șapte ani.

Tabel 48 - Proiecte la nivel de Municipiu care au susținere

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Servicii medicale îmbunătățite/Spital nou</i>	<i>31</i>
<i>Parcări</i>	<i>12</i>
<i>Spații verzi</i>	<i>11</i>
<i>Atragerea de investitori</i>	<i>14</i>
<i>Îmbunătățirea transportului în comun</i>	<i>9</i>
<i>Construirea de piste de biciclete</i>	<i>7</i>
<i>Asfaltarea străzilor</i>	<i>8</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 48 – Proiecte la nivel de Municipiu care au susținere



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Proiectele care au cea mai mare susținere din partea oamenilor care au răspuns sunt cele legate de sistemul medical, fie că este vorba de reabilitarea spitalelor existente, fie că este vorba despre un spital nou, 31 de oameni au indicat domeniul sănătății ca fiind prioritar.

Foarte important pentru oamenii din Municipiul Focșani este atragerea de investitori, 14 dintre aceștia menționând acest lucru.

Părcările și spațiile verzi sunt, de asemenea, în topul proiectelor pe care cetățenii le-ar susține, fiecare cu 12, respectiv 11 indicări.

De asemenea, transportul în comun trebuie îmbunătățit, iar construirea unor piste de bicicletă este binevenită, fiecare dintre aceste două proiecte fiind menționate de către 8 oameni.

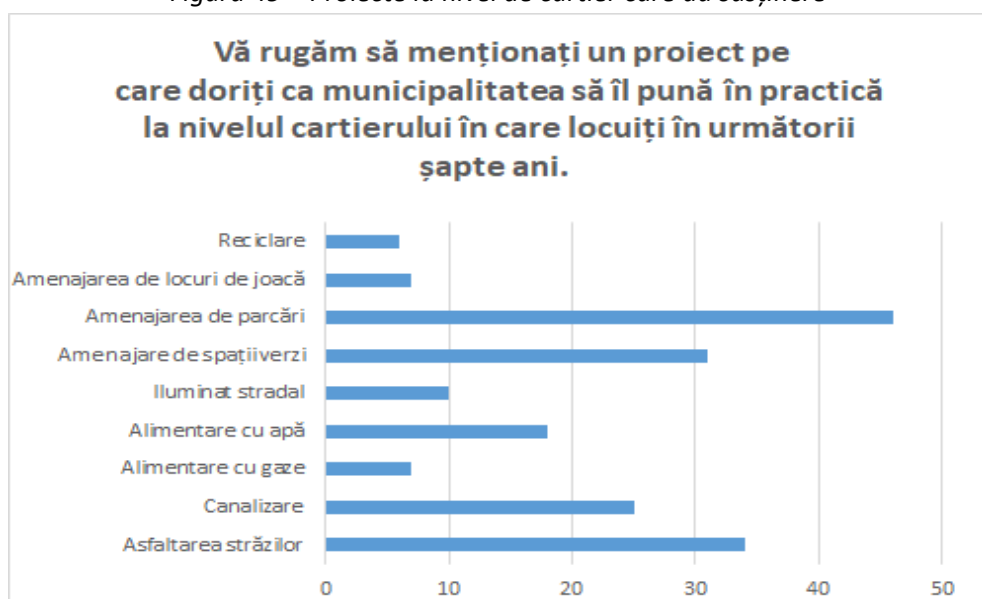
16. Vă rugăm să menționați un proiect pe care doriți ca municipalitatea să îl pună în practică la nivelul cartierului în care locuiți în următorii șapte ani.

Tabel 49 - Proiecte la nivel de cartier care au susținere

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Asfaltarea străzilor</i>	<i>34</i>
<i>Canalizare</i>	<i>25</i>
<i>Alimentare cu gaze</i>	<i>7</i>
<i>Alimentare cu apă</i>	<i>18</i>
<i>Iluminat stradal</i>	<i>10</i>
<i>Amenajare de spații verzi</i>	<i>31</i>
<i>Amenajarea de parcări</i>	<i>46</i>
<i>Amenajarea de locuri de joacă</i>	<i>7</i>
<i>Reciclare</i>	<i>6</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 49 – Proiecte la nivel de cartier care au susținere



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Cea mai populară variantă de răspuns printre cetățenii Municipiului Focșani este amenajarea de parcări, aceasta adunând 46 de răspunsuri.

Printre cele mai comune răspunsuri pe care oamenii le-au oferit referitor la nevoile cartierul în care locuiesc se numără asfaltarea străzilor care a fost menționată de 34 de ori.

Amenajarea spațiilor verzi este foarte importantă pentru 31 dintre respondenți, iar racordarea la sistemul de canalizare este, de asemenea, o nevoie întâlnită la 25 dintre cei care au răspuns. Alimentarea cu apă este o problemă pentru 18 dintre respondenți, iar iluminatul stradal pentru 10 dintre oamenii care au răspuns.

Importante sunt locurile de joacă, precum și alimentarea cu gaze care au adunat câte 7 indicări fiecare.

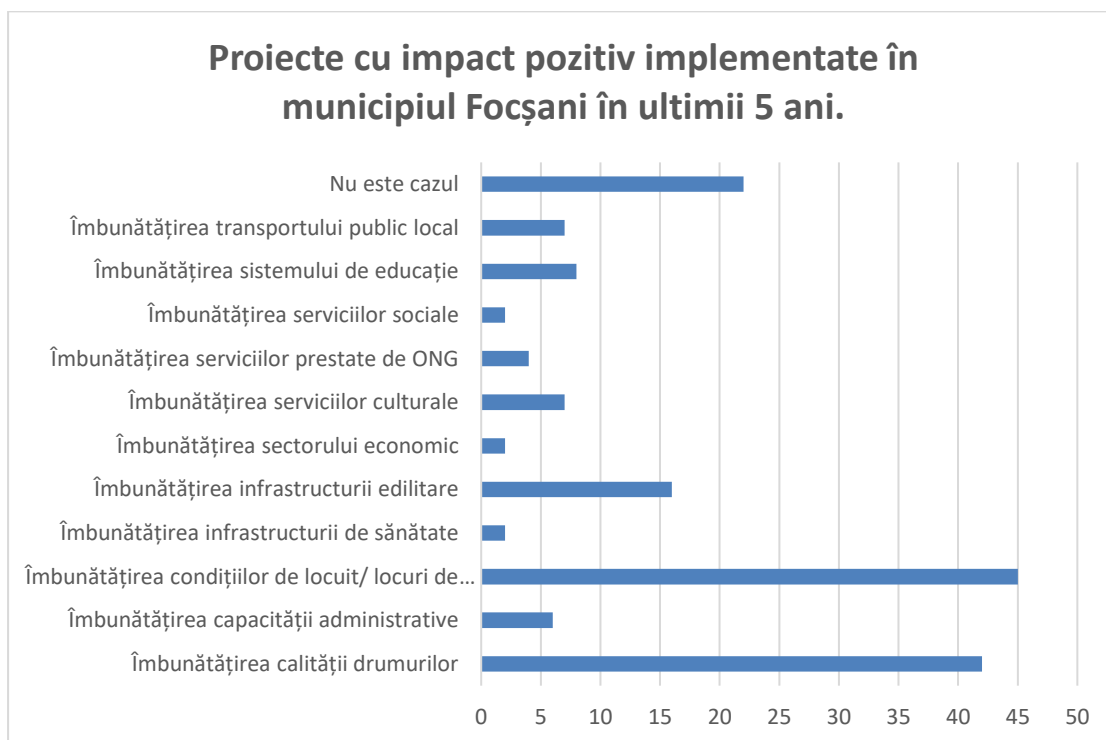
17. Vă rugăm să menționați un proiect cu impact pozitiv implementat în municipiul Focșani în ultimii 5 ani.

Tabel 50 - Percepția asupra impactului pozitiv proiectelor din ultimii 5 ani

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
Îmbunătățirea calității drumurilor	42
Îmbunătățirea capacității administrative	6
Îmbunătățirea condițiilor de locuit/ locuri de agerement	45
Îmbunătățirea infrastructurii de sănătate	2
Îmbunătățirea infrastructurii edilitare	16
Îmbunătățirea sectorului economic	2
Îmbunătățirea serviciilor culturale	7
Îmbunătățirea serviciilor prestate de ONG	4
Îmbunătățirea serviciilor sociale	2
Îmbunătățirea sistemului de educație	8
Îmbunătățirea transportului public local	7
Nu este cazul	22
Total	163

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 50 – Percepția asupra impactului pozitiv proiectelor din ultimii 5 ani



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Cetățenii municipiului Focșani consideră că, în perioada ultimilor 5 ani, au fost implementate o serie de proiecte ce aduc contribuții semnificative la dezvoltarea locală. În acest sens, răspunsurile cele mai des întâlnite evidențiază proiecte prin care au fost îmbunătățite condițiile de locuit (28% din răspunsuri) – în general, au fost menționate proiecte prin care au fost reabilitate locuri de agrement (reamenajarea locurilor de joacă pentru copii și a parcurilor, amenajarea Crângului Petrești, reabilitarea trotuarelor) – dar și proiecte prin care au fost reabilitate/modernizate drumuri și străzi (răspuns oferit de 26% dintre respondenți).

În plus, cetățenii consideră că, în ultimii 5 ani, au fost realizate investiții pentru îmbunătățirea infrastructurii edilitare (cu referire, în principal, la reabilitarea sistemelor de canalizare și termoficare), pentru îmbunătățirea transportului public local, dar și investiții în modernizarea/reabilitarea școlilor și a grădinițelor, sau în obiective ce țin de patrimoniul cultural.

Cu toate acestea, dezvoltarea sectorului economic, investițiile realizate pentru modernizarea sistemului de sănătate, sau pentru îmbunătățirea serviciilor sociale, sunt evidențiate într-o mică măsură de către cetățeni.

În același timp, prin proiectele de modernizarea a locurilor de agrement, între principalele motive pentru care acestea sunt de impact se regăsesc accesul îmbunătățit către zone de agrement și implicit creșterea calității vieții.

În cazul proiectelor de modernizare/reabilitare a drumurilor, motivele pentru care sunt apreciate sunt reprezentate de îmbunătățirea condițiilor de transport, ceea ce rezultă în creșterea nivelului de trai, dar și dezvoltare economică.

Nu în ultimul rând, proiectele ce țin de dezvoltarea infrastructurii edilitare sunt apreciate pentru că îmbunătățesc condițiile de mediu și de sănătate și este inclusiv întreprinsă dezvoltarea economică.

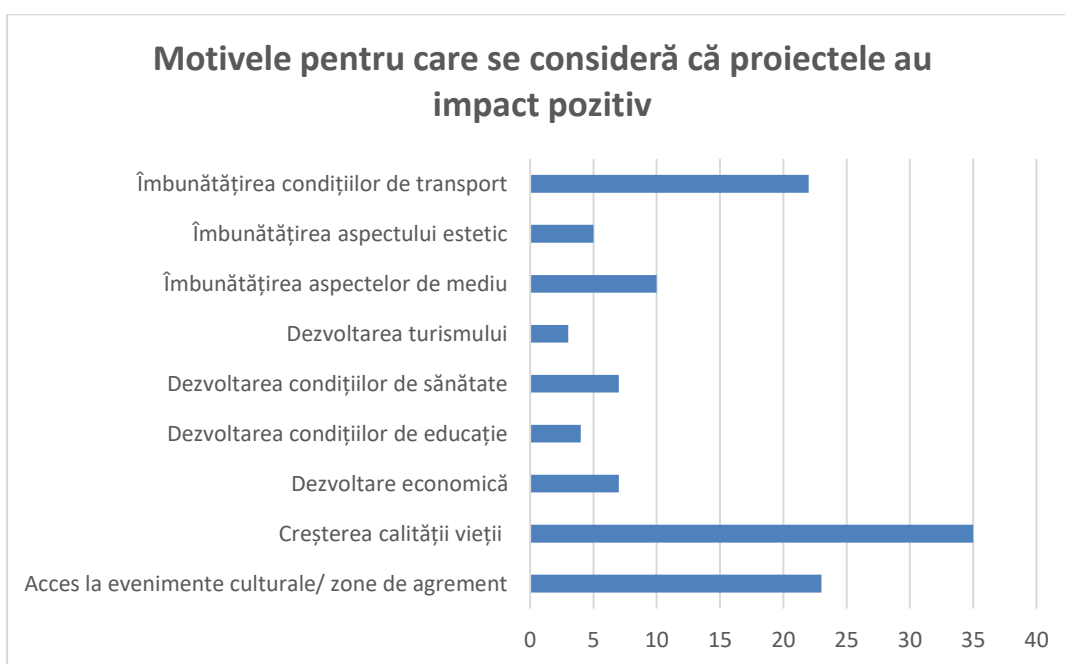
18. Vă rugăm să menționați motivele pentru care considerați că acesta are impact pozitiv.

Tabel 51 - Motivele impactului pozitiv al proiectelor

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Acces la evenimente culturale/ zone de agrement</i>	<i>23</i>
<i>Creșterea calității vieții</i>	<i>35</i>
<i>Dezvoltare economică</i>	<i>7</i>
<i>Dezvoltarea condițiilor de educație</i>	<i>4</i>
<i>Dezvoltarea condițiilor de sănătate</i>	<i>7</i>
<i>Dezvoltarea turismului</i>	<i>3</i>
<i>Îmbunătățirea aspectelor de mediu</i>	<i>10</i>
<i>Îmbunătățirea aspectului estetic</i>	<i>5</i>
<i>Îmbunătățirea condițiilor de transport</i>	<i>22</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 51 – Motivele impactului pozitiv al proiectelor



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

La nivel global, principalul motiv pentru care se consideră că proiectele implementate în ultimii 5 ani au un impact pozitiv este reprezentat de creșterea calității vieții (răspuns oferit de 30% dintre respondenți).

Totodată, se consideră că prin proiectele implementate au fost îmbunătățite condițiile de transport (prin modernizare/reabilitare de drumuri, dar și prin îmbunătățirea sistemului de transport public) și s-a îmbunătățit accesul către evenimente culturale, dar mai ales către zone de agrement (prin modernizarea/crearea de spații de joacă, modernizarea parcurilor).

Deși într-o pondere redusă, prin proiectele cu impact pozitiv s-a atins inclusiv o dezvoltare locală economică, din punct de vedere al condițiilor ce țin de sănătate, dar și al condițiilor de educației.

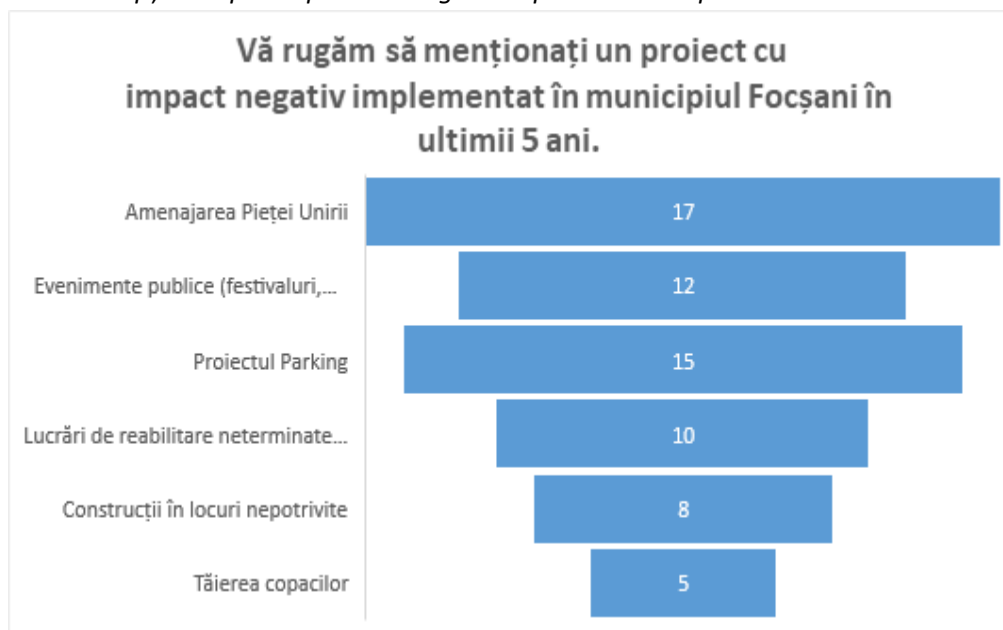
19. Vă rugăm să menționați un proiect cu impact negativ implementat în municipiul Focșani în ultimii 5 ani.

Tabel 52 - Percepția asupra impactului negativ al proiectelor implementate la nivel de Municipiu

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Amenajarea Pieței Unirii</i>	<i>17</i>
<i>Evenimente publice (festivaluri, petreceri etc.)</i>	<i>12</i>
<i>Proiectul Parking</i>	<i>15</i>
<i>Lucrări de reabilitare neterminate/de o calitate slabă</i>	<i>10</i>
<i>Construcții în locuri nepotrivite</i>	<i>8</i>
<i>Tăierea copacilor</i>	<i>5</i>

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 52 – Percepția asupra impactului negativ al proiectelor implementate la nivel de Municipiu



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Proiectul cu cel mai negativ impact identificat de către cei care au răspuns este amenajarea Pieței Unirii, proiect pe care l-au indicat 17 persoane.

De asemenea, o mare nemulțumire este recentul introdus sistem de parcare, 15 oameni fiind nemulțumiți de acesta.

În ceea ce privește evenimentele publice organizate prin intermediul administrației locale (festivaluri, petreceri, zile festive etc.), aceasta sunt considerate a fi nepotrivite de 12 dintre respondenți.

Lucrările de reabilitare sunt și ele o problemă în viziunea a 10 dintre respondenți, iar construcțiile în locuri nepotrivite (în parcuri, blocuri în cartiere de case) sunt considerate problematice de 8 dintre oamenii care au răspuns.

Tăierea copacilor are un impact negativ în viziunea a 5 persoane.

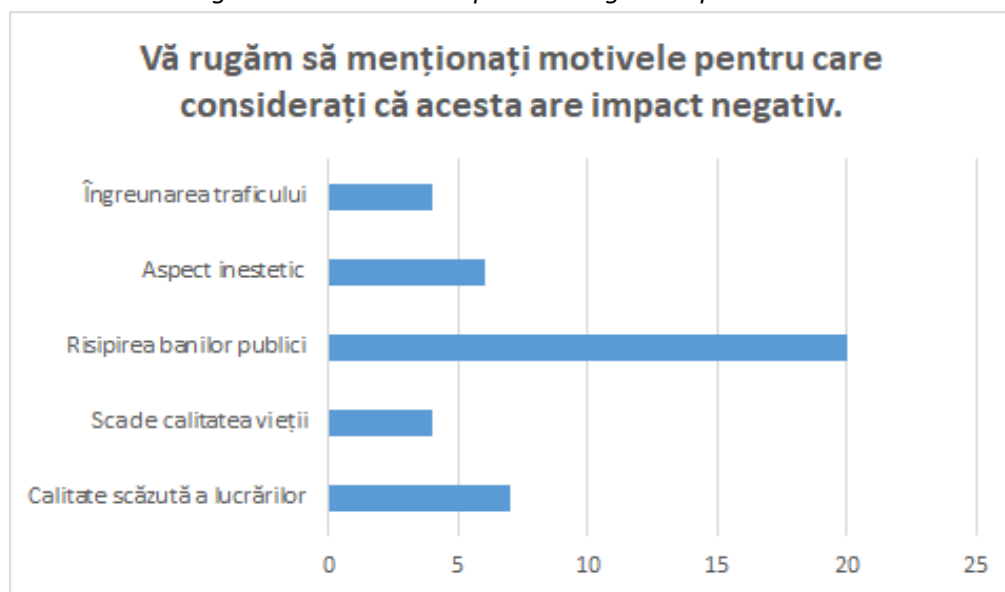
20. Vă rugăm să menționați motivele pentru care considerați că acesta are impact negativ.

Tabel 53 - Motivele impactului negativ al proiectelor

<i>Opțiuni răspuns</i>	<i>Nr. Răspunsuri</i>
<i>Calitate scăzută a lucrărilor</i>	7
<i>Scade calitatea vieții</i>	4
<i>Risipirea banilor publici</i>	20
<i>Aspect inestetic</i>	6
<i>Îngreunarea traficului</i>	4

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 53 - Motivele impactului negativ al proiectelor



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Cel mai important motiv pentru care oamenii cred că impactul este negativ este risipirea banilor public, motiv pe care l-au indicat 20 de persoane.

De asemenea, calitatea scăzută a lucrărilor, precum și aspectul inestetic sunt alte două motive des întâlnite (la 7, respectiv 6 oameni). 4 oameni cred că a scăzut calitatea vieții, iar alți 4 indică îngreunarea traficului.

În ceea ce privește motivele pentru care acest proiect (reabilitarea Pieței Unirii) a fost indicat ca fiind unul cu impact negativ, acestea sunt în general legate de estetică (9 dintre răspunsuri indicând acest lucru) și de slaba calitate a lucrărilor (8 dintre oameni indicând acest motiv).

Mai mult decât atât, grija oamenilor se îndreaptă și către cheltuirea banilor publici într-un mod ineficient (3 dintre respondenți).

Impactul negativ pe care l-a avut proiectul parcărilor este motivate de către cetățenii respondenți diferit: există 5 persoane care consideră prețul prea mare pentru serviciul oferit, 4 dintre oameni invocând slaba calitate a produsului oferit (spații prea înguste care conduc la avarieri ale mașinilor, gropi, lipsa iluminatului etc.).

În același timp, oamenii cred că există și un anumit grad de corupție care a condus la această situație (5 dintre aceștia oferind răspunsuri în această direcție).

De asemenea, oamenii au mai invocat și ineficiența, menționând că găsirea unui loc de parcare este mai complicat acum decât înainte de implementarea proiectului. Astfel, 7 oameni au menționat această greutate.

Principalul motiv oferit de oameni pentru care evenimentele publice organizate de autorități sunt considerate a fi proiecte cu impact negativ este cheltuirea banilor publici (7 dintre cei care au răspuns au indicat acest motiv).

De asemenea, 2 oameni au susținut că există fapte de corupție în spatele acestor evenimente, iar alte motive oferite sunt legate de lipsa de curățenie care rămâne în urmă, precum și disconfortul pentru oamenii din zonă.

Motivele pentru care oamenii sunt nemulțumiți de diferitele lucrări de reabilitare fac referire la risipirea banilor publici (în 6 dintre răspunsurile primite).

În același timp, calitatea lucrărilor este îndoielnică în percepția a 7 dintre cei care au indicat aceste proiecte ca având impact negativ.

Se remarcă o uniformitate a răspunsurilor primite, aceste 2 motive fiind cele invocate de aproape toți respondenții.

Motivul principal pentru care oamenii consideră multe construcții a fi nepotrivite în zonele în care au primit aprobare este restrângerea spațiilor verzi, 5 dintre respondenți invocând acest lucru.

De asemenea, 2 oameni consideră că un efect direct al acestor acțiuni este scăderea calității vieții, iar alți 2 menționează efectul negativ asupra mediului.

În privința tăierii copacilor, poluarea este principalul motiv pentru care oamenii consideră această acțiune a fi cu impact negativ, 5 dintre respondenți indicând acest fapt.

De asemenea, și aspectul inestetic reprezintă o problemă, 2 dintre respondenți oferind acest motiv.

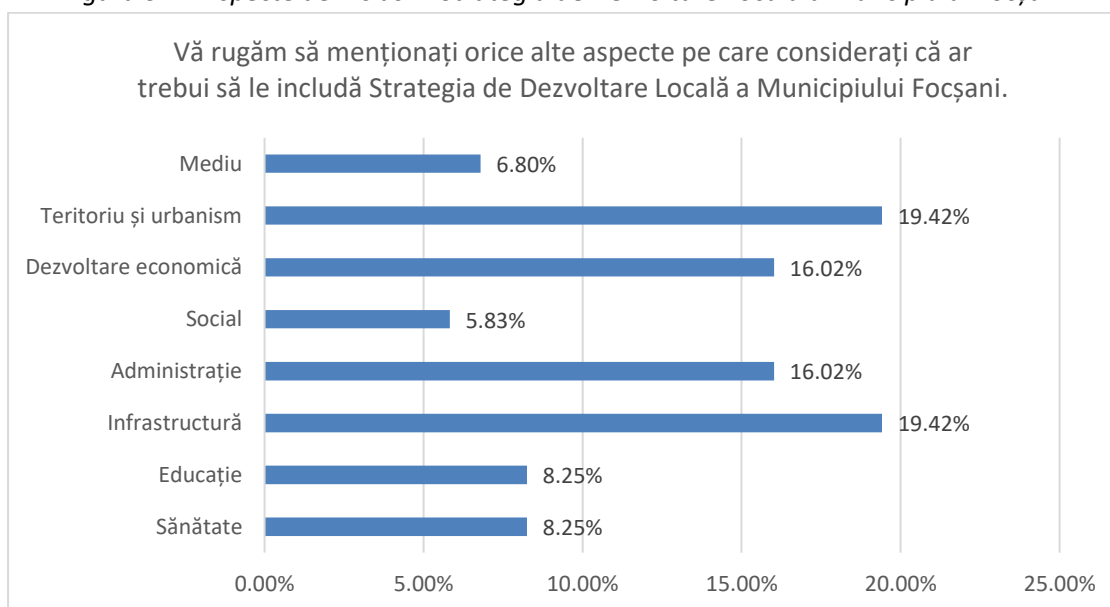
21. Vă rugăm să menționați orice alte aspecte pe care considerați că ar trebui să le includă Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani.

Tabel 54 - Aspecte de inclus în Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani

Domeniu	Valoare	Procentaj
Sănătate	17	8.25%
Educație	17	8.25%
Infrastructură	40	19.42%
Administrație	33	16.02%
Social	12	5.83%
Dezvoltare economică	33	16.02%
Teritoriu și urbanism	40	19.42%
Mediu	14	6.80%
Total sugestii oferite	206	

Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

Figură 54 – Aspecte de inclus în Strategia de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani



Prelucrarea datelor de către echipa de cercetare

În privința altor aspecte care ar trebui incluse în strategia de dezvoltare locală a Municipiului Focșani, cele mai multe sugestii au fost făcute pe domeniile de **infrastructură** (19.42%), **teritoriu și urbanism** (19.42%), **administrație** (16.02%) și **dezvoltare economică** (16.02%).

Cele mai puține sugestii au venit pe partea de mediu (6.80%) și social (5.83%).

Pe partea de **infrastructură**, respondenții doresc ca strategia să includă măsuri pentru mărirea numărului de parcuri, construirea și modernizarea drumurilor, și construirea unei centuri în oraș. În domeniul **teritoriu și urbanism**, respondenții au sugerat mărirea numărului de spații verzi și a

parcurilor, reabilitarea blocurilor și clădirilor, și îngrijirea mai corespunzătoare a municipiului. Privind capacitatea **administrației publice**, cei mai mulți respondenți recomandă reducerea corupției din primărie, mai multe proiecte finanțate din fonduri europene de investiții și structurale și mai multă implicare a cetățenilor orașului în procesul de consultare și luare a deciziilor a primăriei.

Mulți respondenți vor ca aspecte care țin de dezvoltarea economică precum crearea de locuri de muncă, crearea unui parc industrial sau atragerea de investitori să fie incluse în strategia de dezvoltare locală a municipiului Focșani.

2. Planificarea și organizarea Focus-Grupurilor

În cadrul etapei care prevede definirea, constituirea și animarea grupurilor de lucru mixte experți/actori locali pentru actualizarea documentelor strategice cu un orizont de 10-15 ani, au fost planificate consultări cu actori importanți din următoarele domenii:

- *domeniul dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice / turism;*
- *domeniul planificare teritorială și urbanism;*
- *domeniul infrastructură de transport și edilitară;*
- *domeniul sănătate, educație și dezvoltarea resurselor umane;*
- *domeniul asistență socială și incluziune socială;*
- *domeniul mediu și eficiență energetică;*
- *domeniul cultura și patrimoniu cultural;*
- *domeniul capacitate administrativă.*

Scopul organizării acestor grupuri de lucru a fost acela de a stabili un contact direct cu principalii actori implicați în activitatea din domeniul respectiv, atât în vederea solicitării ulterioare de informații necesare pentru elaborarea analizei situației existente, cât și pentru conturarea principalelor deficiențe, respectiv propuneri de proiecte pentru rezolvarea acestora.

În vederea organizării întâlnirilor din cadrul fiecărui grup de lucru, a fost transmisă o propunere de adresă de invitație pentru participare, precum și o listă a actorilor importanți din fiecare domeniu. Ulterior aprobării/completării listei de participanți de către echipa de implementare din cadrul Primăriei, adresele de invitație au fost transmise către respectivele instituții, pe email sau fax, în funcție de datele de contact disponibile și sunt anexate la prezentul raport.

În cadrul adreselor de invitație pentru participare au fost solicitate, de asemenea, următoarele informații:

- ✓ *Persoană de contact*
- ✓ *Informații generale*
 -  *Scurtă descriere a instituției: organizare, activități, număr angajați etc.*
 -  *Proiecte în derulare*
 -  *Alte informații considerate importante*
- ✓ *Deficiențe identificate*
- ✓ *Propuneri de proiecte.*

S-a propus și a fost aprobată **desfășurarea întâlnirilor din cadrul focus-grupurilor la Ateneul Popular din Focșani, în datele de 04.03.2020 și 05.03.2020.**

La evenimente au fost invitați factorii interesați de elaborarea, aprobarea, avizarea și implementarea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană*: reprezentanți ai Administrației publice locale și județene, *Agenția pentru Protecția Mediului Vrancea, Garda de Mediu, Consiliul Județean Vrancea, Poliția Locală Focșani, Direcția de Asistență Socială Focșani, Direcția de Sănătate Publică Vrancea*, furnizori de utilități, ONG-uri, etc.

La stabilirea tematicii întâlnirilor publice s-a ținut cont de conținutul *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană*, de Analiza SWOT și de lista de proiecte.

Sesiunile Grupurilor de Lucru organizate în cadrul pregătirii și actualizării SIDU, au cuprins următoarele:

- ➡ *Prezentarea informațiilor din versiunea preliminară a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană pe tematica fiecarui grup de lucru;*
- ➡ *Prezentarea analizei SWOT și lista de proiecte pe tematica fiecarui grup de lucru;*
- ➡ *Au fost colectate informații cu privire la completarea domeniilor menționate mai sus în vederea obținerii unei a doua versiuni a Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană completă, care să răspundă nevoilor cetățenilor Municipiului Focșani;*
- ➡ *Prezentarea și confirmarea disfuncționalităților identificate privind situația actuală;*
- ➡ *Puncte tari și oportunități pentru perioada următoare;*
- ➡ *Propuneri direcții de acțiune/măsuri/intervenții/proiecte pentru remedierea deficiențelor și fructificarea oportunităților identificate – discuție.*

2.1. Desfășurare Focus-Grupuri

Grupuri de Lucru pentru următoarele domenii:

◆ DOMENIUL PLANIFICARE TERITORIALĂ ȘI URBANISM:

▲ Ziua: **04.03.2020**, intervale orare:

- *Întâlnire sediu Primăria Municipiului Focșani: 10:00 – 11:00;*
- *Intervuri: 12:00 – 16:00*

▲ Scopul:

- ✓ solicitare informații despre participanți (date de contact, detalii de referință) și prezentarea structurii generale a *SIDU 2021-2027*;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

▲ Rezultate:

- ✓ date de contact și detalii de referință despre participanți; structura generală a *SIDU 2021-2027* prezentată;
- ✓ propuneri privind *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* *SIDU 2021-2027*;
- ✓ propuneri privind *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027*.

◆ DOMENIUL SĂNĂTATE, EDUCAȚIE ȘI DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE:

▲ Ziua: **04.03.2020**, intervale orare:

- *Întâlnire sediu Primăria Municipiului Focșani: 11:30 – 12:30;*
- *Intervuri: 10:00 – 11:30 / 13:30 – 16:00.*

▲ Scopul:

- ✓ solicitare informații despre participanți (date de contact, detalii de referință) și prezentarea structurii generale a *SIDU 2021-2027*;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Analiza SWOT* și *Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

▲ Rezultate:

- ✓ date de contact și detalii de referință despre participanți; structura generală a *SIDU 2021-2027* prezentată;
- ✓ propuneri privind *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* *SIDU 2021-2027*;
- ✓ propuneri privind *Analiza SWOT* și *Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027*.

◆ DOMENIUL ASISTENȚĂ SOCIALĂ ȘI INCLUZIUNE SOCIALĂ:

▲ Ziua: **04.03.2020**, intervale orare:

- *Întâlnire sediu Primăria Municipiului Focșani: 12:30 – 13:30;*
- *Intervuri: 10:00 – 11:30 / 13:30 – 16:00.*

▲ Scopul:

- ✓ solicitare informații despre participanți (date de contact, detalii de referință) și prezentarea structurii generale a *SIDU 2021-2027*;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Analiza SWOT* și *Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

▲ Rezultate:

- ✓ date de contact și detalii de referință despre participanți; structura generală a *SIDU 2021-2027* prezentată;
- ✓ propuneri privind *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* *SIDU 2021-2027*;
- ✓ propuneri privind *Analiza SWOT* și *Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027*.

◆ DOMENIUL INFRASTRUCTURĂ DE TRANSPORT ȘI EDILITARĂ:

▲ Ziua: **04.03.2020**, intervale orare:

- *Întâlnire sediu Primăria Municipiului Focșani: 14:00 – 15:30;*
- *Intervuri: 10:00 – 14:00.*

▲ Scopul:

- ✓ solicitare informații despre participanți (date de contact, detalii de referință) și prezentarea structurii generale a *SIDU 2021-2027*;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

▲ Rezultate:

- ✓ date de contact și detalii de referință despre participanți; structura generală a *SIDU 2021-2027* prezentată;
- ✓ propuneri privind *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* *SIDU 2021-2027*;
- ✓ propuneri privind *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027*.

◆ DOMENIUL MEDIU ȘI EFICIENȚĂ ENERGETICĂ:

▲ Ziua: **05.03.2020**, intervale orare:

- *Întâlnire sediu Primăria Municipiului Focșani: 10:00 – 11:00;*
- *Intervuri: 12:00 – 16:00.*

▲ Scopul:

- ✓ solicitare informații despre participanți (date de contact, detalii de referință) și prezentarea structurii generale a *SIDU 2021-2027*;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

▲ Rezultate:

- ✓ date de contact și detalii de referință despre participanți; structura generală a *SIDU 2021-2027* prezentată;
- ✓ propuneri privind *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* *SIDU 2021-2027*;
- ✓ propuneri privind *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027*.

◆ DOMENIUL CULTURA ȘI PATRIMONIUL CULTURAL:

▲ Ziua: **05.03.2020**, intervale orare:

- *Întâlnire sediu Primăria Municipiului Focșani: 11:00 – 12:00;*
- *Intervuri: 12:00 – 16:00.*

▲ Scopul:

- ✓ solicitare informații despre participanți (date de contact, detalii de referință) și prezentarea structurii generale a *SIDU 2021-2027*;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

▲ Rezultate:

- ✓ date de contact și detalii de referință despre participanți; structura generală a *SIDU 2021-2027* prezentată;
- ✓ propuneri privind *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* *SIDU 2021-2027*;
- ✓ propuneri privind *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027*.

◆ DOMENIUL DEZVOLTAREA ECONOMIEI ȘI CREȘTEREA COMPETITIVITĂȚII ECONOMICE / TURISM:

▲ Ziua: **05.03.2020**, intervale orare:

- *Întâlnire sediu Primăria Municipiului Focșani: 12:30 – 13:30;*
- *Intervuri: 10:00 – 12:30 / 14:30 – 16:00.*

▲ Scopul:

- ✓ solicitare informații despre participanți (date de contact, detalii de referință) și prezentarea structurii generale a *SIDU 2021-2027*;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

▲ Rezultate:

- ✓ date de contact și detalii de referință despre participanți; structura generală a *SIDU 2021-2027* prezentată;
- ✓ propuneri privind *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* *SIDU 2021-2027*;
- ✓ propuneri privind *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027*.

◆ DOMENIUL CAPACITATE ADMINISTRATIVĂ:

▲ Ziua: **05.03.2020**, intervale orare:

- *Întâlnire sediu Primăria Municipiului Focșani: 13:30 – 14:30;*
- *Intervuri: 10:00 – 12:30 / 14:30 – 16:00.*

▲ Scopul:

- ✓ solicitare informații despre participanți (date de contact, detalii de referință) și prezentarea structurii generale a *SIDU 2021-2027*;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;
- ✓ prezentarea informațiilor referitoare la *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027* pentru tematica grupului de lucru;

▲ Rezultate:

- ✓ date de contact și detalii de referință despre participanți; structura generală a *SIDU 2021-2027* prezentată;
- ✓ propuneri privind *Contextul și Analiza situației existente ale SIDU 2021-2027* *SIDU 2021-2027*;
- ✓ propuneri privind *Analiza SWOT și Portofoliul de proiecte ale SIDU 2021-2027*.

Întâlnirile de lucru din cadrul focus-grupurilor s-au desfășurat conform planificării menționate anterior și și-au atins obiectivele, respectiv prezentarea proiectului de elaborare a *SIDU* și stadiul de realizare al acesteia; stabilirea persoanelor de contact pentru asigurarea posibilității solicitării/furnizării de informații ulterioare; colectarea principalelor disfuncționalități existente pe fiecare domeniu, din punctul de vedere al participanților; propuneri de proiecte pe fiecare domeniu, de către participanții la grupul de lucru.

2.2. Concluzii rezultate din activitatea Focus - Grupurilor

În scopul creșterii adresabilității măsurilor propuse în raport cu temele și obiectivele planificate ce vor face obiectul finanțărilor nerambursabile în perioada următoare 2021-2027, majoritatea proiectelor au fost direcționate către domeniile prioritare pentru dezvoltarea integrată urbană a Municipiului Focșani, astfel: educație și specializare inteligentă, sănătate și protecție socială, infrastructură utilități, mobilitate, securitate, infrastructură verde-albastră, digitalizare, soluții urbane smart, reziliență, cultură și turism.

Majoritatea informațiilor și a propunerilor culese cu scopul actualizării SIDU Focșani în cadrul sesiunilor Focus-Grupurilor au avut rolul de a identifica nevoile, urgențele și alte priorități locale, precum și corelarea cu cerințele strategiilor naționale și europene pentru dezvoltarea durabilă a orașelor. Toate acestea au fost sintetizate în rapoarte specifice fiecărui domeniu pe care le prezentăm în cele ce urmează.

Totodată, acestea se vor reflecta în următoarele proiecte strategice prioritare din cadrul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană pentru perioada 2021-2027, ce au rol să îmbunătățească calitatea vieții locuitorilor din Municipiul Focșani.

Raport Consultare - Planificare teritorială și urbanism

În data de 04.03.2020 s-a desfășurat la *Ateneul Popular din Focșani* consultarea în domeniul Planificare teritorială și urbanism, în cadrul contractului de Elaborare a *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, cu următorii participanți:

Data/ora Locația	Domeniul	Participanți	Nume și prenume	Semnătura / Obs.
04.03.2020 / 11.00	Planificare teritorială și Urbanism	Expert ACZ	Mihai Motcanu- Dumitrescu	
Ateneul Popular		Primăria Focșani	George Păduraru-Coban	
		Primăria Focșani	Bogdan Bratu	
		Primăria Focșani	Adrian Imireanu	
		CJV	Daniela Negulescu	
		OAR	Stefan Chitimus	
		APM	Marilena Mănăilă	
		ISU VN	Col. Cătălin Drăgănescu	
		SC Electrica	Florin Cucu	
		CUP SA	Gheorghe Vasilescu	
		Politia Focșani	Alexandru Cara	
		DJC VN	Traian Negulescu	
		Dir Agricola VN	Alexe Cristea	
		Drumuri Nationale	Stefana Sandu	
		ANIF	Tatiana Paunescu	
		AN Apele Române	Elena Stamatin	
		Distrigaz Sud	Maria Drăghici	
		~~Consiliul Local~~ CUP 2 A	Julian Istrate	
		Asociația Județeană de Cultură	Adela Istrate	
		PMF	Dan Cotaș	

În cadrul discuțiilor au fost prezentate rezultatele analizei asupra percepțiilor, opiniilor și opțiunilor populației Municipiului Focșani referitoare la problemele cu care se confruntă și la nevoile de dezvoltare ale orașului. Datele folosite în această analiză au fost culese prin intermediul consultărilor populația municipiului și cu specialiști din cadrul Primăriei.

Principalele obiective ale discuției au fost:

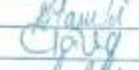
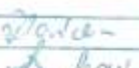
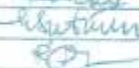
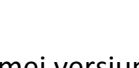
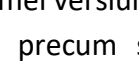
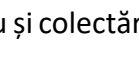
- Măsurarea gradului de satisfacție și a atașamentului locuitorilor față de Municipiul Focșani;
- Identificarea agendei populației prin prisma percepției celor mai importante probleme cu care se confruntă Municipiul Focșani;
- Evaluarea situației Municipiului Focșani, din perspectiva populației și a specialiștilor, în ce privește infrastructura, calitatea vieții și accesul la servicii și la spațiu public de calitate;
- Evaluarea populației asupra situației din zona de locuire și identificarea principalelor priorități de dezvoltare la nivelul acesteia;
- Identificarea din perspectiva populației a principalelor priorități de dezvoltare ale Municipiului Focșani.

Din punct de vedere al politicilor urbane și în acord cu opiniile focșenenilor, următoarele **direcții de acțiune strâns inter-corelate sunt prioritare pentru a diminua din problemele cu care se confruntă municipalitatea:**

- ➔ Revitalizarea culturală a orașului înțelegând prin aceasta reabilitarea, modernizarea, extinderea infrastructurii pentru cultură, sport, agrement;
- ➔ Reabilitarea infrastructurii de drumuri din oraș și a celor care leagă orașul de alte localități și căi importante de comunicații, facilitând mobilitatea persoanelor și bunurilor.
- ➔ Valorificarea patrimoniului cultural și istoric al orașului care să conducă astfel la dezvoltarea serviciilor de turism și să antreneze pe orizontală și alte industrii;
- ➔ O calitate sporită a spațiului public, reprezentativ pentru municipalitate.

Raport Consultare – Sănătate, Educație și Dezvoltarea resurselor umane

În data de 04.03.2020 s-a desfășurat la *Ateneul Popular din Focșani* consultarea în domeniul *Sănătate, educație și dezvoltarea resurselor umane*, cu următorii participanți:

Data/ora Locația	Domeniul	Participanți	Nume și prenume	Semnătura / Obs.
04.03.2020 / 12.00	Sănătate, educație și dezvoltarea resurselor umane	Expert ACZ	Roxana Diaconu	
Ateneul Popular		Primăria Focșani	Micșunica Baci	
		Primăria Focșani	Laura Mărgel	
		Primăria Focșani	Daniela Panfil	
		DAS	Alina Garleanu	
		DAS	Mirela Bernovici	
		ISJ	Aurora Lefter	
		DSP	Janina Lazar	
		Crucea Rosie VN	Dr. Rodica Davidean	
		CJRAE VN	Jeny Mihai	
		DSP	Dr. Cristina Banu	
		DSP	Dr. Carmen Turcanu	
		ASOCIATIA DE STUDII - D. C.	MATULEA GERGANUT	
		SERVICIUL SOCIAL CONSULING	CEPACI RODICA	
		ASOCIATIA MADIE FRANCISCA	HAINGALĂ ANCA	
		Primăria Focșani	Don Cotaclic	

În cadrul discuțiilor, au fost prezentate principalele constatări cuprinse în cadrul primei versiuni a Studiului de fundamentare în domeniul social, elementele analizei SWOT, precum și propunerile de priorități și acțiuni, în vederea validării informațiilor cuprinse în studiu și colectării de informații și propuneri adiționale.

Principalele aspecte evidențiate în cadrul discuțiilor sunt redată în cele ce urmează.

Aspecte demografice și condiții de locuire:

- Se recomandă verificarea indicatorilor demografici prezentați în studiu, având în vedere ultimele actualizări disponibile pe site-ul Institutului Național de Statistică.
- Este necesară actualizarea datelor referitoare la numărul de locuințe sociale la nivelul Municipiului, ca urmare a demolării locuințelor sociale din zona Bahne.

Sănătate:

Serviciul de Asistență Medicală Comunitară Focșani are 4 posturi prevăzute în organigramă – două de asistent medical comunitar și două de mediator sanitar. Ministerul Sănătății, prin *Direcția de Sănătate Publică*, a oferit aviz pentru bugetarea a două dintre aceste patru posturi – unul de asistent medical comunitar și unul de mediator sanitar. Prin urmare, aceste două posturi au fost scoase la concurs. Postul de asistent medical comunitar s-a ocupat, dar pentru postul de mediator sanitar nu s-a prezentat nicio persoană, deși a fost scos la concurs de cinci ori iar Direcția de Asistență Socială a contactat direct persoane care au făcut cursul de mediator sanitar, invitându-le să își depună dosarul și să se înscrie la concurs.

Pe de o parte, numărul persoanelor care îndeplinesc toate condițiile de înscriere este redus (una dintre condiții fiind deținerea Diplomei de Bacalaureat), iar pe de altă parte există interes redus din partea potențialilor candidați, care îndeplinesc condițiile.

Spitalul Militar de Urgență Dr. Alexandru Popescu a beneficiat de lucrări de renovare, în perioada curentă de programare, astfel încât informațiile din studiu vor fi revizuite în mod corespunzător.

Referitor la existența unui număr mare de medici la mia de locuitori, în Municipiul Focșani, trebuie luat în considerare faptul că mulți dintre acești medici sunt medici de familie, astfel încât acest indicator nu demonstrează un grad mare de acoperire cu servicii medicale. Numărul de medici nu este suficient pe toate specializările/secțiile din spital. Există secții care lucrează cu deficit de medici specialiști. Se recomandă solicitarea, la Direcția de Sănătate Publică, a datelor referitoare la numărul de medici/specializări, astfel încât datele din studiu să fie completate în mod corespunzător.

Mulți medici de familie se apropie de vârsta de pensionare, aspect ce va genera probleme și presiuni asupra sistemului de sănătate. Pe măsură ce acești medici vor ieși la pensie, trebuie găsite soluții pentru atragerea tinerilor medici în acest domeniu. Măsurile ar putea viza acordarea de facilități pentru tinerii medici, în vederea atragerii acestora pentru ocuparea posturilor de medici de familie (ex. locuințe).

Este necesară revizuirea datelor din studiu, referitoare la numărului de cabinete medicale școlare.

În ceea ce privește cabinetele medicale școlare, la nivelul Municipiului Focșani, un medic școlar deservește 4-5 unități școlare, astfel că, de cele mai multe ori, se afla la cabinet o dată sau de

două ori pe săptămână. Există un număr suficient de posturi prevăzut în organigramă, pentru aceste cabinete medicale școlare, însă nu toate sunt finanțate. Din cele 13 posturi aprobate, doar 6 sunt ocupate. Pentru suplimentarea numărului de medici în cabinetele medicale școlare, DSP ar trebui să solicite finanțare de la Ministerul Sănătății.

Cabinete stomatologice școlare există doar în anumite școli: Școala nr. 1, Școala nr. 2, Școala nr. 5, Școala nr. 9, Școala nr. 10, Colegiul Național Alexandru Ioan Cuza, dar orice elev din Municipiul Focșani poate să beneficieze de serviciile oferite de aceste cabinete. Nu este însă permis accesul preșcolarilor.

În ceea ce privește serviciile de prevenție, Direcția de Sănătate Publică realizează campanii de informare în domeniul sănătății, în școli, licee, cabinete medicale școlare. Campaniile se realizează la nivel național.

La nivelul Municipiului Focșani, există un spațiu în care au funcționat, în trecut, cabinete medicale/dispensare și care în prezent se află în curs de reabilitare. Se dorește ca prin Hotărâre de Consiliu, acest spațiu să fie alocat tot domeniului sănătății. Spațiul este plasat într-o zonă defavorizată și va putea fi folosit pentru asigurarea de asistență medicală persoanelor defavorizate.

Printre acțiunile propuse în domeniul sănătății, de către participanții, se numără: înființarea de spații dedicate seniorilor, care să ofere servicii conexe pentru această categorie de persoane, acțiuni de voluntariat în rândul tinerilor, pentru ajutorarea persoanelor vârstnice.

Educație și dezvoltarea resurselor umane:

Indicatorul referitor la numărul unităților școlare din Municipiul Focșani ar trebui să se bazeze pe Rețelele Școlare aprobate în fiecare an, prin Hotărâre de Guvern, și nu pe datele INS, întrucât există neconcordanțe între aceste date. De asemenea, ar trebui să se evidențieze în mod distinct numărul unităților existente în învățământul preuniversitar de stat și învățământul preuniversitar particular, conform rețelelor școlare aprobate.

Există mai multe filiale ale Universităților, în Municipiu, nu doar filiala Bioterra București. În acest sens, ar trebui solicitate date referitoare la filiale existente, în vederea actualizării datelor din studiu.

Pe lângă cele două colegii naționale menționate în studiul de fundamentare, la nivelul Municipiului Focșani mai există și Colegiul Național Pedagogic, care a obținut certificatul de colegiu național, de la Ministerul Educației, în anul 2019.

O soluție pentru decalajul care există între interesul elevilor pentru unitățile de învățământ de top și alte unități de învățământ de la nivelul Municipiului, este reprezentată de realizarea consorțiilor școlare. Există unități școlare la nivelul Municipiului, care au săli de clase goale. Realizându-se un consorțiu școlar, distribuirea elevilor se poate face unitar, funcțiile de

conducere și administrative de la nivelul unităților școlare rămânând neschimbate.

La nivelul Municipiului, s-a încercat dezvoltarea învățământului dual, între o unitate privată și un liceu de stat. Nu s-a reușit, însă este considerată o oportunitate de dezvoltare a sistemului de educație la nivelul Municipiului.

În ceea ce privește oferirea de servicii de consiliere și orientare școlară, există 27 de consilieri școlari la nivelul Județului Vrancea.

A fost propusă abordarea, în cadrul studiului, a rolului Bisericii în oferirea serviciilor comunitare. Parohiile au o serie de inițiative prin care oferă mese calde, pregătire pentru bacalaureat, sprijin în pregătirea temelor.

Utilizarea cataloagelor electronice Adservio ține de decizia fiecărei școli, dar bugetul pentru utilizarea acetei soluții educaționale a fost alocat de către Primărie.

Potrivit noilor modificări legislative, se acceptă un singur copil cu CES într-o clasă de elevi. Obținerea certificatelor CES oferă anumite beneficii, prin care copiii sunt protejați – nu mai sunt lăsați repetenți, sunt acceptați în școala de masă și au beneficii financiare.

Printre acțiunile propuse în domeniul educației și dezvoltării resurselor umane, de către participanții la discuție, se numără: organizarea de târguri de antreprenariat pentru elevi, organizarea de activități practice/proiecte, cu implicarea administrației publice locale, de stimulare a creativității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice, în special pentru elevii anilor terminali, organizarea de cluburi IT etc.

Problema abandonului școlar este o problemă falsă. Sunt copii pe care nu poți să îi scoți din Sistemul național de înregistrare decât după doi ani. Există situații, inclusiv în Municipiul Focșani - cazul romilor nomazi, care își retrag copiii de la școală primăvara și se întorc cu ei iarna. E un fel de abandon școlar, dar legea nu îți permite să declari acest caz ca fiind abandon școlar. Dacă se prezintă în ultima zi din semestru, aceștia vor fi menținuți în sistemul de date și își pot da toate tezele, trebuie să primească note etc.

Recomandări privind Analiza SWOT:

Introducerea punctului forte *"închirierea de locuințe din fondul ANL, pentru tinerii cu vârsta de până în 35 de ani"*, la domeniul Caracteristici demografice.

Revizuirea punctului forte referitor la *"înființarea Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară, începând cu data de 14.10.2019, care funcționează în subordinea Direcției de Asistență Socială"*. În data de 14.10.2019 a fost înființat postul de Asistent Medical Comunitar, nu compartimentul de Asistență Medicală Comunitară.

Ar fi util dacă s-ar obține date referitoare la numărul de medici per specializări, întrucât numărul mare de medici la mia de locuitori, nu este neapărat un punct forte, dacă majoritatea dintre

aceștia sunt medici de familie.

Reformularea punctului slab referitor la "lipsa învățământului universitar", în "*Slaba reprezentare a învățământului universitar la nivelul Municipiului*".

Reformularea punctului forte "*Existența a două colegii de top la nivel național: Colegiul Național Unirea și Colegiul Național Alexandru Ioan Cuza Focșani*", întrucât, începând cu anul 2019, în Municipiul Focșani există trei colegii naționale. A fost certificat, de către Ministerul Educației, și Colegiul Național Pedagogic.

Adăugare oportunitate referitoare la dezvoltarea învățământului dual.

Recomandări privind prioritățile/acțiunile propuse:

Adăugarea unei priorități/unui set de măsuri referitoare la atragerea tinerilor medici pentru ocuparea posturilor de medici de familie.

Propunerea de măsuri de dezvoltare a consorțiilor școlare și învățământului dual, inclusiv de promovare a acestor concepte.

Propunerea de măsuri de dezvoltare a serviciilor de îngrijire la domiciliu, creare a centrelor de zi pentru persoane vârstnice, promovare a voluntariatului și alte măsuri de îmbătrânire activă.

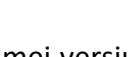
Adăugarea de măsuri referitoare la dezvoltarea serviciilor de prevenire, pentru a nu se ajunge la instituționalizare.

Adoptarea de măsuri pentru educația copiilor vulnerabili – de exemplu, crearea de centre de excelență pentru copiii cu CES.

Alte măsuri/acțiuni propuse în domeniul educațional: înființarea de centre de excelență pentru copiii cu cerințe educaționale speciale (CES), înființarea unui centru de educație non-formală, pe diverse teme: educație cetățenească, acordarea a primului ajutor, înființarea de Centre after school, inclusiv în zone defavorizate (copiii din aceste zone nu au mijloace de transport la îndemână, nu se vor deplasa în zonele centrale), realizarea de campusuri școlare, organizarea de târguri de antreprenariat pentru elevi, organizarea de activități practice/proiecte, cu implicarea administrației publice locale, de stimulare a creativității elevilor și aplicare a cunoștințelor teoretice, în special pentru elevii anilor terminali, organizarea de cluburi IT etc.

Raport consultare Asistență socială și incluziune socială

În data de 04.03.2020 s-a desfășurat la *Ateneul Popular din Focșani* consultarea în domeniul *Asistență socială și incluziune socială*, în cadrul contractului de *Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, cu următorii participanți:

Data/ora Locația	Domeniul	Participanți	Nume și prenume	Semnătura / Obs.
04.03.2020 / 13.00	Asistența socială și incluziune socială	Expert ACZ	Roxana Diaconu	
Ateneul Popular		Primăria Focșani	Micșunica Baci	
		Primăria Focșani	Laura Mărgel	
		Primăria Focșani	Daniela Panfil	
		DAS	Alina Garleanu	
		DAS	Mirela Bernovici	
		ISJ	Aurora Lefter	
		Crucea Rosie VN	Dr. Rodica Davidean	
		CJRAE VN	Jeny Mihai	
		SERVIUL SOCIAL CONSULTING	RODICA COPACI	
		ASISTENȚA SOCIALĂ COMUNITARĂ	ANDELA ANDELA	
		Primăria Focșani	Laura Coteaduc	

În cadrul discuțiilor, au fost prezentate principalele constatări cuprinse în cadrul primei versiuni a Studiului de fundamentare în domeniul social, elementele analizei SWOT, precum și propunerile de priorități și acțiuni, în vederea validării informațiilor cuprinse în studiu și colectării de informații și propuneri adiționale.

Principalele aspecte evidențiate în cadrul discuțiilor sunt redată în cele ce urmează.

Este necesară actualizarea datelor referitoare la numărul de locuințe sociale la nivelul Municipiului, ca urmare a demolării locuințelor sociale din zona Bahne.

Se recomandă verificarea informației referitoare la Asistenții Profesionali Profesioniști – dacă posturile vor deservi Municipiul Focșani.

Serviciul de Asistență Socială Comunitară este un serviciu separat de Serviciul de Asistență Medicală Comunitară. Serviciul de Asistență Socială Comunitară este propus de Ministerul Sănătății pentru a fi licențiat, nu există la momentul actual.

Adăpostul de noapte Bahne a fost închis.

Trebuie eliminată din studiu informația referitoare la lipsa spațiului disponibil pentru construirea

unui Centru Multifuncțional de Servicii, întrucât această problemă s-a rezolvat.

Tendința de îmbătrânire a populației, nu doar la nivelul Municipiului, ci și la nivel național și european, împreună cu migrația tinerilor, care accentuează acest fenomen, au ca efect izolarea socială a bătrânilor, aceștia rămânând singuri. În acest context, este prioritară dezvoltarea serviciilor de îngrijire la domiciliu, crearea centrelor de zi pentru persoane vârstnice, promovarea voluntariatului și adoptarea altor măsuri de îmbătrânire activă. De asemenea, sunt importante dezvoltarea serviciilor de prevenire, pentru a nu se ajunge la instituționalizare, și adoptarea de măsuri pentru educația copiilor vulnerabili – de ex crearea de centre de excelență pentru copiii cu CES.

Persoanele cu dizabilități severe, care au crescut în familie și au ajuns în prezent la vârsta adultă, se confruntă cu o situație delicată.

Comunitățile dezavantajate de etnie romă, au nevoi speciale de educație, carențe educative. Programul școlar este încărcat, clasele au mulți elevi și cadrele didactice nu se pot ocupa corespunzător de ei. O soluție în acest sens ar fi crearea unor clase cu număr mai mic de elevi, însă problema este că bugetul la nivelul unităților școlare se acordă per capita, astfel încât cu cât ai mai mulți copii în școală, cu atât primești mai mult buget, iar clasele cu un număr redus de elevi nu reprezintă o prioritate.

Recomandări privind analiza SWOT:

Revizuirea punctului forte referitor la „înființarea Compartimentului de Asistență Medicală Comunitară, începând cu data de 14.10.2019, care funcționează în subordinea Direcției de Asistență Socială”. În data de 14.10.2019 a fost înființat postul de Asistent Medical Comunitar, nu compartimentul de Asistență Medicală Comunitară.

Recomandări privind prioritățile/acțiunile propuse:

Propunerea de măsuri de dezvoltare a serviciilor de îngrijire la domiciliu, crearea centrelor de zi pentru persoane vârstnice, promovare a voluntariatului și alte măsuri de îmbătrânire activă.

Adăugarea de măsuri referitoare la dezvoltarea serviciilor de prevenire, pentru a nu se ajunge la instituționalizare.

Adoptarea de măsuri pentru educația copiilor vulnerabili – de exemplu, crearea de centre de excelență pentru copiii cu CES.

Raport consultare – Infrastructura locală

În data de 04.03.2020 s-a desfășurat la *Ateneul Popular din Focșani* consultarea în domeniul *Infrastructura locală*, în cadrul contractului de *Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, cu următorii participanți:

Data/ora Locația	Domeniul	Participanți	Nume și prenume	Semnătura / Obs.
04.03.2020 / 14.00	Infrastructura de transport și edilitară	Expert ACZ	Cristina Iacoboaia	
Ateneul Popular		Primăria Focșani	Bogdan Bratu	
		Primăria Focșani	Adrian Mădălin	
		Primăria Focșani	Adrian Imireanu	
		Primăria Focșani	Liviu Marin	
		Primăria Focșani	Viorel Juglan	
		CUP	Gheorghe Vasilescu	
		DDSP	Costel Dochioiu	
		CUP Salubritate	Adrian Vulpoiu	
		Electrica	Florin Cucu	De confirmat
		Distrigaz	Maria Draghici	De confirmat
		TPL Focșani	Ion Diaconu	
		DDSP	LUPU G. R.	
		J. P. CUP J. A.	J. A. CUP J. A.	
		Abon. Focșani	Abon. Focșani	

Prezentare:

- ➡ domeniul infrastructurii locale;
- ➡ cuprinsul studiului de fundamentare;
- ➡ principalele documente studiate pentru elaborarea studiului de fundamentare;
- ➡ sursa datelor utilizate la elaborarea strategiei;
- ➡ interviurile realizate și greutățile întâmpinate în realizarea lor.

Conținut al prezentării:

- Au fost discutate, detaliate și validate componentele Puncte Tari și Puncte Slabe din analiza SWOT pe fiecare subdomeniu.
- Au fost prezentate și discutate direcțiile de acțiune și acțiunile propuse pentru subdomeniile Infrastructurii locale.

Observații 1:

- trecerile la nivel cu calea ferată nu constituie un punct slab;
- în vederea creșterii conectivității anumitor zone din Municipiul Focșani este necesară realizarea unor noi străzi/străpungeri;
- necesitatea diversificării parcarilor existente, cu parări supaterane (Parklift);
- necesitatea a două terminale de transport intermodal, unul în partea de Nord și unul în partea de Sud a orașului;
- existența multor stații de transport în comun improprii;
- extinderea pistelor de biciclete, a transportului în comun în zona periurbana
- sistemul de colectare a apei pluviale lipsește sau este subdimensionat în anumite zone;
- terenurile din zona de protecție a surselor de apă este în litigiu și ar trebui să treacă în domeniul public;
- operatorul de gaze nu a participat la nicio discuție și nu a transmis date, iar operatorul de energie electrică nu este pregătit să facă față schimbărilor tehnologice.

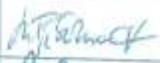
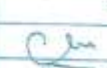
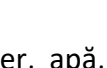
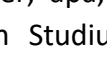
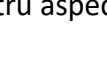
Observații 2. (în corelare cu analiza SWOT discutată)

A fost propusă introducerea următoarelor acțiuni:

- extinderea rețelei stradale în zonele greu accesibile și în zonele nou construite;
- realizarea unui Sistem informatic geografic (GIS) pentru infrastructura tehnico-edilitară parte a Sistemului Informatic Geografic pentru municipiul Focșani.

Raport consultare – Mediu și Eficiență Energetică

În data de 05.03.2020 s-a desfășurat la *Ateneul Popular din Focșani* consultarea în domeniul *Mediu și Eficiență energetică*, în cadrul contractului de *Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, cu următorii participanți:

Data/ora Locația	Domeniul	Participanți	Nume și prenume	Semnătura / Obs.
05.03.2020 / 10.30	Mediu și eficiență energetică	Expert ACZ	Marcel Tibirnac	
Ateneul Popular		Primăria Focsani	Adrian Imireanu	
		Primăria Focsani	Dan Spătaru	
		Primăria Focsani	Dan Brașov	
		Vrancea Curata	Emilian Gongu	
		ENET	Cristina Costin	
		APM	Rodica Bongeaq	
		CUP Salubritate	Adrian Vulpoi	
		DDSP	Costel Dochioiu	
		CUP	Gheorghe Vasilescu	
		Vrancea Curata	Ecaterina Dache	
		ENET	MARIAN VISAN	
		ACZ CONSULTING	MITU TIBERIU	
		PHF	Dan Corbache	

Aspecte discutate:

- Discuții cu caracter general asupra situației actuale a componentelor (aer, apă, sol, deșeuri, eficiență energetică) din Mun. Focșani care au prezentate în Studiu de fundamentare;
- Puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări din analiza SWOT pentru aspectele de mediu.

Necesar de informații suplimentare:

- date asupra calității aerului/caracterizarea calității aerului din Mun. Focșani;
- date asupra calității apelor/caracterizarea calității apelor din Mun. Focșani;
- situația actuală a deșeurilor din Mun. Focșani;
- situația actuală a spațiilor verzi din Mun. Focșani.

Modificări ce urmează să fie operate în document:

- îmbunătățirea secțiunii privind calitatea aerului;
- îmbunătățirea secțiunii privind calitatea apelor;
- îmbunătățirea secțiunii privind gestionarea deșeurilor;
- îmbunătățirea secțiunii privind situația spațiilor verzi;

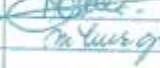
- ➔ completarea la analiza SWOT cu elementele discutate în cadrul întâlnirii.

Observații:

- ✓ după completarea (cu elementele discutate în cadrul întâlnirii) analizei SWOT și a direcțiilor și măsurilor de acțiuni, documentul va fi circulat (prin domnul Dan Cazaciuc) către toate persoanele care au participat la întâlnire pentru a fi ajustat/completat, după caz;
- ✓ se vor solicita datele de informații necesare de la instituțiile din domeniu prin Domnul Dan Cazaciuc;
- ✓ Studiul de fundamentare va fi revizuit după primirea datelor necesare (solicitate) și feedback-ul pe analiza SWOT.

Raport consultare – Domeniul Cultural

În data de 05.03.2020 s-a desfășurat la *Ateneul Popular din Focșani* consultarea în domeniul *Cultural*, în cadrul contractului de *Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, cu următorii participanți:

Data/ora Locația	Domeniul	Participanți	Nume și prenume	Semnătura / Obs.
05.03.2020 / 11.30	Cultură / Patrimoniu cultural	Expert ACZ	Marcel Tîbîrnac	
Ateneul Popular		Primăria Focșani	Marilena Serbănuț	
		Primăria Focșani	Dan Grigoraș	
		Primăria Focșani	Beatrice Răcoșanu	
		Primăria Focșani	Dan Cazaciuc	
		DJ Cultura VN	Traian Negulescu	
		Teatrul Municipal	Sorin Francu	
		Tara Vrancei	Maria Murgoci	
		Centrul Cultural VN	Liviu Nedelcu	
		Liceul de arta	Ioana Constantinescu	
		Biblioteca Județeană	Liliana Ciogălan	

Aspecte discutate:

- discuții cu caracter general asupra situației actuale a activităților culturale din Mun. Focșani;
- puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări din analiza SWOT pentru domeniul cultural.

Necesar de informații suplimentare:

- caracterizarea activităților culturale/situația actuală din cadrul Teatrului;
- caracterizarea activităților culturale/situația actuală din cadrul Ateneului;
- caracterizarea activităților culturale/situația actuală din cadrul Ansamblului Folcloric;
- lista evenimentelor culturale de amploare și o scurtă descriere a acestora;
- alte activități culturale la nivelul Mun. Focșani.

Modificări ce urmează să fie operate în document:

- ➡ integrarea în Studiul de fundamentare a documentului trimis (cu privire la activitatea actuală a Bibliotecii Județene) de doamna Oana-Raluca Boian (Manager Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea);
- ➡ completarea Studiului de fundamentare cu activitățile din cadrul instituțiilor publice culturale din cadrul Mun. Focșani;
- ➡ completarea Studiului de fundamentare cu evenimentele culturale de amploare;
- ➡ completarea la analiza SWOT cu elementele discutate în cadrul întâlnirii.

Observații:

- ✓ după completarea (cu elementele discutate în cadrul întâlnirii) analizei SWOT și a direcțiilor și măsurilor de acțiuni, documentul va fi circulat (prin domnul Dan Cazaciuc) către toate persoanele care au participat la întâlnire pentru a fi ajustat/completat, după caz;
- ✓ se vor solicita datele de informații necesare de la instituțiile din domeniu prin Domnul Dan Cazaciuc;
- ✓ Studiul de fundamentare va fi revizuit după primirea datelor necesare (solicitate) și feedback-ul pe analiza SWOT.

Raport consultare Dezvoltare economică

În data de 05.03.2020 s-a desfășurat la Ateneul Popular din Focșani consultarea în domeniul *Dezvoltare economică și creșterea competitivității economice*, în cadrul contractului de *Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, cu următorii participanți:

Data/ora Locația	Domeniul	Participanți	Nume și prenume	Semnătura / Obs.
05.03.2020 / 12.30	Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice	Expert ACZ	Anela Plescan	
Ateneul Popular		Primăria Focșani	Carmen Grosu	
		Primăria Focșani	Mirela Stoian	
		Primăria Focșani	Dan Cazaciuc	
		Agentie Turism	Adrian Bilici	
		Agentie Turism	Alina Nichitoiu	
	0729852645	CVPT	ROȘCUNA Mădălina	
	0748216055 / dom. nr. 100 + 64 Focșani	Primăria Focșani	Stoian Mirela	
	0740120532 / flocșani2027@gmail.com	A.J.O. F.M. Focșani	IOANA DANA	
		Asociația "Focșani Vii"	FLOREA IOANA	

Prezentare:

- ➔ domeniul Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice, Turism, Cercetare-dezvoltare-inovare;
- ➔ prezentare generală - principalele aspecte analizate;
- ➔ analiza SWOT;
- ➔ priorități de dezvoltare/ direcții de acțiune/ măsuri - acțiuni identificate;
- ➔ discuție liberă/ colectarea informațiilor suplimentare;
- ➔ concluzii finale.

Conținut al prezentării:

- ▲ Au fost discutate, detaliate și validate componentele Puncte Tari și Puncte Slabe, Oportunități și Amenințări din analiza SWOT pe fiecare subdomeniu în parte;

- ▲ Au fost prezentate și discutate prioritățile de dezvoltare direcțiile de acțiune și acțiunile/măsurile propuse pentru subdomeniile Dezvoltarea economiei și creșterea competitivității economice, Turism și Cercetare-dezvoltare-inovare.

Observații:

- Menționare surse de date concrete pentru unele dintre componentele analizei SWOT;
- Formulare mai specifică la nivel de Puncte Slabe;
- Acțiunea propusă la I.10.1 Construirea unor ferme de dimensiuni mici (de ex. sere de legume aflate în administrarea primăriei), orientat spre asigurarea alimentelor necesare instituțiilor publice de învățământ și sănătate nu mai poate fi concretizată deoarece Primăria nu mai dispune de terenuri disponibile;
- Punctul tare Potențial turistic important, diversificat și răspândit pe întregul teritoriu al municipiului prin elemente naturale ce favorizează dezvoltarea turismului - extins la nivelul întregii regiuni;
- Evidențierea gradului ridicat de neutilizare a terenurilor, cu precădere în zona industrială a Municipiului;
- Recomandarea de a evidenția oportunitatea oferită de către turismul de tranzit.

Informații suplimentare:

- ▲ Doamna Mădălina Răducanu (CNIPT) va transmite o listă suplimentară de documente și date în ceea ce privește turismul la nivelul Municipiului Focșani.
- ▲ Au fost precizate următoarele:
 - Firmele care solicită autorizare fac parte cu precădere din categoriile alimentație publică, restaurante, baruri, spații comerciale, comerț cu ridicata/cu amănuntul, prestări servicii (saloane de înfrumusețare, service-uri auto, spălătorii auto) etc.;
 - Statistic vorbind, anual, sunt înființate 1500 de firme versus 200 firme care se închid anual;
 - Paco Supermarkets are 10 puncte de lucru deschise în municipiu, acoperind practic nevoia la nivelul întregului municipiu.

Raport consultare – Capacitate Administrativă

În data de 05.03.2020 s-a desfășurat la *Ateneul Popular din Focșani* consultarea în domeniul *Capacitate Administrativă*, în cadrul contractului de *Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, cu următorii participanți:

[illegible]

Prezentare:

- ➔ domeniul Capacitate Administrativă;
- ➔ prezentare generală -principalele aspecte analizate;
- ➔ analiza SWOT;
- ➔ priorități de dezvoltare/ direcții de acțiune/ măsuri - acțiuni identificate;
- ➔ discuție liberă/ colectarea informațiilor suplimentare;
- ➔ concluzii finale.

Conținut al prezentării:

- ✦ Au fost discutate, detaliate și validate componentele Puncte Tari și Puncte Slabe, Oportunități și Amenințări din analiza SWOT pe domeniul Capacitate Administrativă;
- ✦ Au fost prezentate și discutate prioritățile de dezvoltare direcțiile de acțiune și acțiunile/măsurile propuse pentru domeniul Capacitate Administrativă.

Observații:

Recomandări privind analiza SWOT:

➤ Introducerea următoarelor Puncte Tari:

- Sistem integrat de raportare bugetară - utilizare serviciu informatic performant pentru raportarea situațiilor financiare (ForExeBug);
- Interconectivitate baze de date aferente instituțiilor subordonate;
- Sistem de control intermanagerial conform;
- Arhivă electronică la nivelul tuturor serviciilor publice subordonate;
- Implementarea sistemului de management al performanței și extinderea sistemului de management al calității (cu realizarea de proceduri noi pentru urbanism și taxe și impozite locale);
- Sistemul informatic integrat.

➤ Introducerea următoarelor Puncte Slabe:

- Deficitul de personal specializat -lipsă personal specializat în domeniul tehnic (ingineri constructori etc) care determină blocaje în implementarea proiectelor de investiții;
- Nivel scăzut de participare cetățenească;
- Perioade de timp îndelungate între pregătirea și depunerea unui proiect și semnarea și demararea acestuia;
- Comunicare internă deficitară.

Informații suplimentare:

- ▲ Administrația se confruntă cu probleme mari în implementarea unor proiecte de investiții din cauza lipsei de personal specializat în domeniul tehnic (ingineri constructori etc). De asemenea, birocrăția sporită îi ține la distanță pe potențialii contractori în cadrul diverselor proceduri de achiziții publice.

3. Consultare pe scară largă - postarea pe site-ul UAT Municipiul Focșani

În etapa finală a elaborării *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbana a Municipiului Focșani pentru perioada 2021-2027*, a fost realizat procesul de consultare publică pe scară largă, prin postarea pe site-ul *Primăriei Municipiului Focșani* a variantei intermediare a documentului strategic pe data de 25.11.2021.

În perioada 29.11.2021 – 10.12.2021 au fost solicitate propuneri, sugestii și opinii de la cetățenii municipiului și orice alte părți interesate, iar în data de 13.12.2021 s-a desfășurat o **dezbateră publică**, anunțată anterior pe site-ul Primăriei Mun. Focșani, la avizierul electronic și în presa locală.

La finalizarea procesului consultativ, nu au fost primite observații sau propuneri semnificative din partea cetățenilor municipiului, care să conducă la modificări ale variantei intermediare a documentului strategic, fiind astfel elaborată varianta finală a documentului strategic.

În anul 2024, *Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Focșani* a fost actualizată și supusă procesului de consultare publică în perioada 04.02.2025 - 14.02.2025, prin notificarea părților interesate și anunț public. Întreaga documentație a putut fi consultată atât la sediul UAT Municipiul Municipiului Focșani, cât și pe pagina de internet a municipiului: <https://www.focsani.info/>.

ANEXA 3 - Metodologia pentru identificarea și selecția partenerilor relevanți în cadrul Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”

Considerații generale

Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană (denumită în continuare SPDU) pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027” reprezintă o structură de tip partenerial, fără personalitate juridică, care va avea atribuții de monitorizare a implementării Strategiei de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027, precum și de elaborare și aplicare a procedurii de prioritizare a proiectelor din Planul de acțiune cuprins în documentul strategic.

Cadrul legal aplicabil

- ✓ **RF(UE) 2093/2020** – Regulament (UE) al Consiliului de stabilire a cadrului financiar pentru perioada 2021 - 2027;
- ✓ **REG(UE) 1060/2021 (Regulamentul comun)** – Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 (RDC) (al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională (FEDR), Fondul social european (FSE), Fondul de coeziune (FC) și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM), și de instituire a unor norme financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil și migrațiune, Fondului pentru securitate internă și Instrumentul pentru managementul frontierelor și vize;
- ✓ **REG (UE) 1058/2021** - Regulament (UE) al Parlamentului European și al Consiliului privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune;
- ✓ **Programul Regional Sud-Est 2021-2027** – versiunea aprobată de Comisia Europeană (<https://mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2022/11/a9a0a2739b99cc9599fe03c104ab1704-1.pdf>);
- ✓ **Regulamentul delegat (UE) nr.240/2014 (Regulamentul delegat)** privind Codul european de conduită pentru parteneriat în cadrul Fondurilor Europene Structurale și de Investiții;
- ✓ **Legea nr. 315/2004** privind Dezvoltarea Regională în România, cu modificările și completările ulterioare;
- ✓ **OUG nr. 122/2020**, privind unele măsuri pentru asigurarea eficientizării procesului decizional al fondurilor externe nerambursabile destinate dezvoltării regionale în România;

- ✓ **HG nr. 936/2020**, privind aprobarea cadrului general necesar în vederea implicării autorităților și instituțiilor din România în procesul de programare și negociere a fondurilor externe nerambursabile aferente perioadei de programare 2021-2027 și a cadrului instituțional de coordonare, gestionare și control al acestor fonduri.

Principii de bază privind identificarea partenerilor relevanți

Principiile de bază privind identificarea partenerilor relevanți sunt următoarele:

- ✎ *principiul reprezentativității;*
- ✎ *principiul echilibrului intereselor;*
- ✎ *principiul implicării active;*
- ✎ *principiul responsabilității;*
- ✎ *principiul regularității participării.*

Principiul reprezentativității:

- În procesul de selecție a partenerilor ce vor face parte din componența SPDU, Beneficiarul SIDU se va asigura că partenerii selectați sunt reprezentativi pentru domeniile specifice SIDU, luând în considerare competența lor, capacitatea de a participa în mod activ la consultările parteneriale și nivelul adecvat de reprezentare;
- Selecția partenerilor se realizează pe baza unor criterii de selecție obiective, care reflectă cu o acuratețe cât mai ridicată reprezentativitatea acestora pentru structura partenerială;
- În cadrul Structurii Parteneriale sunt implicați membrii cei mai reprezentativi pentru domeniul de activitate căruia i se adresează structura partenerială; reprezentativitatea vizează elemente multiple: aria geografică de acțiune a partenerului, realizările notabile avute în domeniu, experiența și know-how-ul personalului, experiența și vizibilitatea în plan național, etc.;
- Implicarea de noi membri în cadrul SPDU, ca urmare a extinderii problematicilor abordate, sau, după caz, ca urmare a excluderii/suspendării unora dintre membrii existenți datorită încălcării Codului de Conduită, se realizează exclusiv în baza unui set de criterii cunoscute, obiective, care asigură egalitatea de tratament pentru toate părțile interesate să facă parte din structurile parteneriale;
- Partenerii au drepturi egale (exemplu: dreptul la exprimarea opiniilor, dreptul de a fi convocați la reuniuni, dreptul de a nominaliza persoanele care îi reprezintă în cadrul reuniunilor, etc.), dar și obligații egale (obligația de a participa în mod activ și constructiv la lucrările Structurii Parteneriale, etc.), indiferent de sectorul pe care îl reprezintă, de dimensiunea organizației pe care o reprezintă, etc.

- Pentru domeniile majore relevante din cadrul SIDU, Beneficiarul SIDU identifică partenerii relevanți dintre:
 - Parteneri economici și sociali recunoscuți sau cu rezultate semnificative într-un anumit domeniu;
 - Organisme care reprezintă societatea civilă, cum ar fi parteneri în domeniul protecției mediului, organizații neguvernamentale și organisme însărcinate cu promovarea incluziunii sociale, a egalității dintre femei și bărbați și a nediscriminării;
 - Autorități naționale, regionale, locale și alte autorități publice competente, în calitate de observatori;
- Fiecare entitate desemnează reprezentanții pentru participarea la lucrările SPDU, cu nominalizarea unui membru titular și a unui membru supleant.

Principiul echilibrului intereselor:

- În procesul de selecție a partenerilor ce vor face parte din SPDU, Beneficiarul SIDU se va asigura că în cadrul Structurii Parteneriale există un echilibru al intereselor părților implicate în demersul partenerial, urmărindu-se în principal asigurarea echilibrului între următoarele dimensiuni instituționale: mediu public – mediu privat; mediu economic – mediu social; mediu instituțional – societate civilă;
- Înlocuirea unui partener, din motivele prevăzute în Regulamentul de Organizare și Funcționare al SPDU, se va realiza, de regulă, prin selectarea unui partener cu profil similar, pentru a nu afecta echilibrul de forțe din cadrul structurii parteneriale.

Principiul implicării active:

- Fiecare membru are obligația de a participa la reuniunile SPDU și de a face toate eforturile ca reprezentantul/reprezentanții săi desemnați să aibă continuitate în participări (evitarea înlocuirii experților în mod regulat și frecvent);
- În cadrul reuniunilor, reprezentanții entităților participante se vor implica activ în dezbateri, exprimând puncte de vedere, idei, sugestii, propuneri, care să contribuie în mod constructiv la atingerea obiectivelor urmărite cu ocazia fiecărei reuniuni;
- Membrii titulari sau, după caz, membrii supleanți desemnați să participe la lucrările SPDU au obligația de a se documenta cu privire la aspectele ce urmează să fie supuse dezbaterii, de a se informa cu privire la progresele anterioare realizate în domeniile supuse dezbaterii și de a se consulta în interiorul organizațiilor pe care le reprezintă cu privire la punctele de vedere pe care le vor susține/expune;
- Punctele de vedere exprimate în cadrul reuniunilor SPDU de către membrii titulari, sau după caz, supleanți, se consideră a fi aceleași cu cele ale organizației din care aceștia provin, în caz contrar acestea fiind lipsite de legitimitate;

- Abaterile de la Codul de conduită realizate de către membrii titulari sau supleanți, care conduc la diferite forme de sancționare a acestora, se pot extinde și la nivelul entităților din care aceștia provin, în situația în care entitățile în cauză nu se delimitează de comportamentul care a condus la aplicarea sancțiunii și nu adoptă măsuri în consecință.

Principiul responsabilității:

- Membrii au obligația de a manifesta responsabilitate și respect în raport cu celelalte părți participante la lucrările SPDU, minim prin următoarele măsuri:
 - Membrii vor depune toate diligențele pentru a nu absenta de la reuniuni;
 - Membrii vor depune eforturi pentru ca prezența la reuniuni să fie asigurată prin persoanele nominalizate și nu prin înlocuitori ai acestora;
 - Membrii vor adopta o atitudine constructivă, pro-activă, favorabilă dezbaterii;
 - Membrii au interdicția de a genera, escalada, sau aborda în mod conflictual orice aspect ce decurge din desfășurarea dezbaterilor.

Principiul regularității participării:

- Fiecare membru are obligația de a cunoaște și de a respecta Codul de Conduită și Regulamentul de Organizare și Funcționare al SPDU;
- Nerespectarea principiului regularității participării poate conduce, după caz, la suspendarea/excluderea respectivului membru din cadrul Structurii Parteneriale, conform prevederilor ROF al SPDU;
- Sunt considerate motive de excludere a unui membru din cadrul Structurii Parteneriale și de demarare a procedurilor de înlocuire a sa cu un alt membru cu profil similar următoarele:
 - comportament inadecvat, agresiv, licențios, conflictual, în cadrul reuniunilor de lucru;
 - opoziție constantă și nejustificată la punctele de vedere exprimate în cadrul consultărilor cu membrii Structurii Parteneriale;
 - „lobby” pentru situații individuale sau pentru grupuri de interese individuale, sau orice formă de influențare a activității Structurii Parteneriale, cu scopul de a crea un avantaj de orice fel unei anumite entități particulare sau unui anumit grup de entități particulare;
 - nerespectarea legislației europene privind protecția datelor cu caracter personal, membrilor fiindu-le strict interzis să utilizeze sau să facă publice orice date de contact ale celorlalți membri, fără acordul acestora;

- difuzarea neautorizată a unor înregistrări audio sau video, a unor transcrieri sau a unor materiale dezbătute în cadrul reuniunilor;
- absența reprezentării unui membru la mai mult de 2 întâlniri consecutive ale structurii parteneriale.

Alte norme și principii specifice:

- ◆ **Prioritatea interesului public** - principiu conform căruia membrii Structurii Parteneriale au îndatorirea de a considera interesul public mai presus decât interesul personal sau particular al anumitor entități sau grupuri de entități;
- ◆ **Asigurarea egalității de tratament** - principiu conform căruia membrii Structurii Parteneriale au îndatorirea de a aplica același regim juridic în situații identice sau similare;
- ◆ **Imparțialitatea și nediscriminarea** - principiu conform căruia membrii Structurii Parteneriale sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea rolurilor pe care aceștia le au în cadrul structurii parteneriale;
- ◆ **Integritatea morală** - principiu conform căruia membrilor Structurii Parteneriale le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru alții, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material;
- ◆ **Libertatea gândirii și a exprimării** - principiu conform căruia membrii Structurii Parteneriale pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept;
- ◆ **Nediscriminarea** – principiu constituțional în virtutea căruia membrii Structurii Parteneriale au dreptul de a beneficia de toate drepturile subiective civile ce li se cuvin, fără deosebire pe bază de rasă, naționalitate, etnie, limbă, religie, categorie socială, convingeri, sex sau orientare sexuală, ori apartenență la o categorie defavorizată;
- ◆ **Deschiderea și transparența** - principiu conform căruia activitățile desfășurate de membrii Structurii Parteneriale în exercitarea rolului pe care aceștia îl au, sunt publice și pot fi supuse monitorizării opiniei publice;
- ◆ **Confidențialitatea** - principiu conform căruia membrii Structurii Parteneriale au obligația de a păstra secretul cu privire la date și informații cu care operează pe durata reuniunilor și activităților desfășurate în calitate de membri ai SPDU, în general și cu precădere de a respecta reglementările în vigoare în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, în particular.

***Detalierea procesului de identificare a partenerilor relevanți și de constituire a
Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de
Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”***

Aspecte generale

Potrivit prevederilor Art. 8 din Regulamentul (UE) 1060/2021 (Regulamentul comun), **parteneriatul include cel puțin următorii parteneri:**

- a. autorități regionale, locale și alte autorități publice;**
- b. partenerii economici și sociali;**
- c. organismele relevante care reprezintă societatea civilă**, cum ar fi partenerii din domeniul protecției mediului, organizațiile neguvernamentale și organismele responsabile cu promovarea incluziunii sociale, a drepturilor fundamentale, a drepturilor persoanelor cu handicap, a egalității de gen și a nediscriminării;
- d. organizații de cercetare și universități**, după caz.

În conformitate cu principiul guvernanței pe mai multe niveluri și cu abordarea partenerială, partenerii selectați vor fi implicați în pregătirea/actualizarea SIDU, precum și pe tot parcursul pregătirii și implementării acesteia, inclusiv prin participarea la sesiunile de monitorizare.

Conform cadrului legal de implementare a Programului Regional Sud-Est 2021-2027, Structura Partenerială va selecta proiectele propuse spre finanțare și va avea atribuții în procesul de monitorizare a implementării Strategiei.

Componenta instituțională a SPDU se aprobă la nivelul Consiliului Local al Municipiului Focșani. Reprezentanții partenerilor vor fi selectați pe baza unor proceduri deschise și transparente.

Ponderea reprezentanților sectorului privat (societate civilă și mediul de afaceri) în cadrul SPDU trebuie să fie relevantă în raport cu numărul total al membrilor acestuia, respectiv minim 30%.

La reuniunile SPDU pot participa invitați/observatori (de exemplu, reprezentanți ai Autorității de Management pentru Programul Regional Sud-Est 2021–2027). Componenta și numărul observatorilor se pot modifica în sensul suplimentării în funcție de agenda reuniunilor.

Fiecare membru al Structurii Parteneriale are drept de vot. Lista membrilor SPDU va fi publicată pe site-ul Primăriei Municipiului Focșani, după finalizarea procedurii de selecția a partenerilor și aprobarea de către reprezentantul legal al Beneficiarului SIDU – Primarul Municipiului Focșani.

Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru ”Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027” funcționează pe baza unui Regulament de organizare și

funcționare, aprobat prin Hotărâre de Consiliu Local.

În cadrul primei reuniuni a structurii parteneriale va fi prezentat *Regulamentul de organizare și funcționare* și principalele atribuții și activități ale SPDU.

Structura Partenerială are următoarele atribuții:

- ✓ Examinează cazurile de încălcare a Codului de Conduită (Anexa 1 la ROF) și de absențare nemotivată a membrilor și recomandă revocarea sau suspendarea calității de membru a persoanelor/instituțiilor vizate;
- ✓ Aprobă metodologia de prioritizare a proiectelor din portofoliul de proiecte al SIDU, inclusiv criteriile de prioritizare și ponderea acestora;
- ✓ Selectează proiectele prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin PRSE 2021-2027;
- ✓ Asigură monitorizarea implementării SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027;
- ✓ Asigură monitorizarea strategică a implementării proiectelor prioritare propuse la finanțare prin PRSE 2021-2027;
- ✓ Elaborează raportări periodice privind implementarea SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin PR SE 2021-2027;
- ✓ Diseminarea de informații și inițierea unor consultări parteneriale extinse privind progresul implementării SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin PR SE 2021-2027;
- ✓ Analizează provocările ce pot afecta evoluția implementării SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin PR SE 2021-2027 și propune măsuri de limitare a riscurilor și de îmbunătățire a cadrului de operare.

Stabilirea componenței Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027” va fi constituită din **10 membri cu drepturi egale**.

Președinția va fi asigurată de către Beneficiarul SIDU, prin Primarul Municipiului Focșani. Asigurarea componenței Structurii Parteneriale va ține cont de principiile nediscriminării, egalității de șanse și egalității de gen. Procedura de selecție derulată de Primăria Municipiului Focșani va avea ca rezultat o componență a Structurii Parteneriale care să respecte obiectivele transversale ale Uniunii Europene.

În cadrul SPDU sunt reprezentate următoarele categorii de membri:

D. Autorități și instituții publice - 6 reprezentanți, membri cu drept de vot:

Reprezentanții autorităților administrației publice locale vor fi invitați în mod direct să participe ca membri în componența SPDU.

- 5 membri din cadrul UAT Municipiul Focșani (de exemplu: reprezentanți din Direcția managementul proiectelor și investițiilor, Direcția economică, Direcția relații interne și internaționale, Direcția arhitect șef, Direcția achiziții);
- 1 reprezentant al Consiliului Județean Vrancea.

E. Sectorul educațional și comunitatea academică:

- 1 reprezentant (universități, institute de cercetare, unități de învățământ, furnizori de formare profesională etc).

F. Mediul de afaceri și societatea civilă:

- 3 reprezentanți:
 - Mediul de afaceri (Camera de Comerț, patronate, asocieri și structuri reprezentative ale mediului de afaceri, etc.);
 - Societatea civilă (organizații non guvernamentale având obiect de activitate în domeniile relevante ale SIDU, sindicate, asociații cetățenești, etc.).

În cazul în care partenerii economici și sociali, precum și organismele care reprezintă societatea civilă au stabilit o organizație-umbrelă, acestea pot desemna un reprezentant unic pentru a prezenta punctele de vedere ale organizației-umbrelă în cadrul parteneriatului.

În constituirea și funcționarea Structurii Parteneriale trebuie luate măsuri adecvate pentru a evita potențialele conflicte de interese în ceea ce privește implicarea partenerilor în activitatea structurii. De asemenea, membrii Structurii Parteneriale trebuie informați cu privire la obligațiile care le revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese, conform legislației în vigoare.

Reprezentarea în Structura Partenerială a instituțiilor, organizațiilor, entităților se realizează, de regulă, la nivel tehnic, astfel încât aceștia să dețină nivel specializat de reprezentare a acestor entități.

***Criterii de selecție pentru reprezentanții societății civile și mediului de afaceri în cadrul
Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare
Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027***

Organizațiile prevăzute la literele B și C vor fi selectate pe baza unei proceduri transparente și nediscriminatorii, în urma exprimării interesului acestora.

În acest sens, Primăria Municipiului Focșani va face publică, pe pagina web proprie, intenția de a identifica parteneri relevanți pentru SPDU din rândul societății civile, mediului de afaceri, de cercetare și universitar de la nivel local/regional, prin care va menționa totodată principalele activități legate de prioritizarea proiectelor și monitorizarea SIDU și condițiile minime pe care trebuie să le îndeplinească partenerii, precum și **FORMULARUL DE CANDIDATURĂ** privind selecția în vederea constituirii SPDU (**Anexa B**). Partenerii vor fi aleși dintre organizațiile care au răspuns anunțului public, în concordanță cu *Metodologia de selecție a partenerilor* (**Anexa C**).

*Potențialii parteneri au obligația de a-și asuma corectitudinea și conformitatea datelor și documentelor prezentate în procesul de selecție și obligațiile ce le revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și politica privind conflictul de interese, semnând în acest sens formularul de candidatură (**Anexa B**).*

Precizări generale. În cadrul procesului de selecție, Primăria Municipiului Focșani va avea în vedere asigurarea unei reprezentări echilibrate a domeniilor relevante pentru implementarea Strategiei și respectarea principiilor egalității de șanse, nediscriminării și egalității de gen.

Motivația organizațiilor partenerilor societății civile, mediului de afaceri va fi exprimată printr-un **formular de candidatură** care să includă obiectul de activitate, expertiza și experiența relevantă în domeniul respectiv.

Analiza formularelor de candidatură va fi realizată în raport cu **valoarea adăugată** a întregii structuri parteneriale și va avea în vedere următoarele considerente:

- ix. Relevanța sectorului de activitate al applicantului**, evaluată prin prisma experienței în activități relevante SIDU;
- x. Reprezentativitatea organizațiilor partenerilor societății civile, mediului de afaceri și universitar la nivel local/regional;**
- xi. Experiența membrilor nominalizați și nivelul de specializare al acestora relevant pentru activitățile SIDU;**
- xii. Performanța și capacitatea de planificare strategică dovedită prin derularea sau coordonarea unor proiecte de anvergură în perioada 2014-2020 și implicarea în proiecte și/sau acțiuni locale/ regionale, cu impact asupra dezvoltării locale/regionale;**

- xiii. Contribuția relevantă la îndeplinirea obiectivelor privind principiile orizontale ale Uniunii Europene** (egalității de șanse, nediscriminării, dezvoltării durabile, protecției mediului, combaterea schimbărilor climatice, protecției biodiversității, protecției grupurilor vulnerabile)
- xiv. Să fie autorizate în mod corespunzător;**
- xv. Integritatea** - vor fi luați în considerare, cu prioritate, potențialii membri care nu prezintă probleme de integritate, nu au fost implicați în cazuri de fraudare, în cazuri de deturnare de fonduri; de asemenea, nu vor fi acceptați să facă parte din Structura Partenerială membrii persoane fizice care au fost condamnate definitiv pentru infracțiuni prevăzute de legislația națională sau comunitară în materie de accesare a fondurilor europene, sau persoanele condamnate penal pentru fapte de corupție, evaziune fiscală și/sau spălare de bani;
- xvi. Să își asume corectitudinea datelor prezentate** în procesul de selecție a partenerilor și obligațiile ce le revin în ceea ce privește **protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese precum și respectarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a SPDU**, semnând în acest sens o **Declarație pe proprie răspundere**.

Asigurarea transparenței procesului de selecție a partenerilor în cadrul Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

În ceea ce privește asigurarea transparenței în selecția organizațiilor reprezentate în SPDU sunt avute în vedere următoarele etape de desfășurare a procesului de selecție a partenerilor pentru organizațiile prevăzute la literele B și C:

7) Apelul privind selecția partenerilor:

Publicarea unui anunț privind selecția partenerilor, prin care să fie aduse la cunoștința publicului datele relevante pentru participarea organizațiilor interesate la procesul de selecție, pe pagina web a Primăriei Municipiului Focșani, sau pe alte canale de comunicare. Se va publica *Anunțul de selecție a partenerilor* (**Anexa A**), în cadrul căruia se vor indica termenele limită de transmitere a *Formulelor de Candidatură* (**Anexa B**) și modalitatea de transmitere a acestora, precum și *Grila de evaluare și selecție* (**Anexa C**).

Prin anunțul de selecție, Primăria Municipiului Focșani invită partenerii să își exprime interesul de a participa la selecția pentru constituirea SPDU.

Anunțul va include numărul de locuri disponibile pentru fiecare tip de partener.

De asemenea, va fi publicat și *Formularul de Candidatură* privind selecția în vederea constituirii SPDU (**Anexa B**).

Partenerii vor fi aleși dintre organizațiile care au răspuns anunțului public, în termenul limită comunicat în cadrul anunțului public.

- 8) Partenerii interesați vor transmite *Formularul de candidatură* prevăzut în *Anexa B*, inclusiv documentele solicitate;
- 9) Primirea *Formulelor de Candidatură – Anexa B* - și a documentelor solicitate, conform instrucțiunilor comunicate în anunțul de selecție în termenele indicate și la adresele de corespondență menționate în anunțul de selecție;
- 10) Constituirea, la nivelul Beneficiarului, a unei comisii de selecție a partenerilor relevanți pentru SPDU. Comisia de selecție a se compune din minim 3 membri;
- 11) Desfășurarea procesului de evaluare și selecție se va derula pe baza informațiilor prevăzute în *Formularele de Candidatură*, având la bază *Grila de Evaluare și Selecție* prevăzută în *Anexa C* la prezenta Metodologie;
- 12) Comunicarea rezultatelor procesului de evaluare și selecție se va realiza pe pagina web, după analizarea și evaluarea tuturor *Formulelor de Candidatură*;
- 13) Depunerea și soluționarea contestațiilor se va realiza în termen de maxim 3 zile de la data publicării rezultatelor procesului de evaluare și selecție, prin formularea unei contestații care să includă obiectul contestației și argumentele care susțin punctul de vedere al organizației cu privire la aspectele contestate; contestațiile se soluționează de către o comisie formată din 3 persoane, desemnată la nivelul Primăriei Municipiului Focșani, prin dispoziție a Primarului Municipiului Focșani, altele decât cele care au participat la procesul de evaluare și selecție.
Candidații au dreptul de a contesta o singură dată rezultatul procedurii de selecție, în termen de 3 zile lucrătoare de la publicarea pe pagina web a rezultatelor procesului de evaluare și selecție;
- 14) Comunicarea rezultatelor finale ale procesului de evaluare și selecție se va realiza în termen de 3 zile de la finalizarea perioadei de primire a contestațiilor, pe pagina web a Consiliului Județean Vrancea.

Prin acceptarea prezentei metodologii, partenerii își exprimă acordul cu privire la prelucrarea de către Primăria Municipiului Focșani a datelor cu caracter personal ale organizațiilor care transmit *Formularele de Candidatură* și a tuturor persoanelor fizice nominalizate în cadrul acestora.

Prezenta Metodologie intră în vigoare la data publicării sale pe pagina web a Primăriei Municipiului Focșani.

ANEXE

Anexa A - Anunț privind selecția partenerilor economici și sociali și a organismelor care reprezintă societatea civilă pentru *Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*;

Anexa B - Formular de candidatură privind selecția în vederea constituirii *Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*;

Anexa C - Grila de evaluare și selecția membrilor *Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*.

Anexa A

ANUNȚ DE SELECȚIE PARTENERI REPREZENTATIVI pentru constituirea Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

UAT Municipiul Focșani inițiază procesul de constituire a Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană (SPDU) pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană (SIDU) a Municipiului Focșani 2021-2027.

Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană (denumită în continuare SPDU) pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027” reprezintă o structură de tip partenerial, fără personalitate juridică, care va avea atribuții de monitorizare a implementării Strategiei de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027, precum și de elaborare și aplicare a procedurii de prioritizare a proiectelor din Planul de acțiune cuprins în documentul strategic.

În vederea selectării unor parteneri reprezentativi și implicați, UAT Municipiul Focșani invită organizațiile relevante din societatea civilă (ONG-uri, asociații, fundații, etc.), mediul de afaceri (asociații, comunități, confederații, cluburi antreprenoriale la nivel național sau regional), mediul de cercetare și mediul universitar regional să-și exprime interesul de a participa la SPDU, prin completarea și transmiterea **Formularului de candidatură** atașat.

Atribuțiile principale ale Structurii Parteneriale includ:

- ✓ Crearea cadrului de implementare, monitorizare și evaluare a SIDU;
- ✓ Aprobarea metodologiei de prioritizare a proiectelor din portofoliul de proiecte al SIDU, inclusiv criteriile de prioritizare și ponderea acestora;

- ✓ Selectarea proiectelor prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin Programul Regional Sud-Est 2021-2027;
- ✓ Asigurarea monitorizării implementării SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027;
- ✓ Asigurarea monitorizării strategice a implementării proiectelor prioritare propuse la finanțare prin Programul Regional Sud-Est 2021-2027;
- ✓ Elaborarea de raportări periodice privind implementarea SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin Programul Regional Sud-Est 2021-2027;
- ✓ Diseminarea de informații și inițierea unor consultări parteneriale extinse privind progresul implementării SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin Programul Regional Sud-Est 2021-2027;
- ✓ Analizarea provocărilor ce pot afecta evoluția implementării SIDU și a proiectelor propuse la finanțare prin Programul Regional Sud-Est 2021-2027 și propunerea măsurilor de limitare a riscurilor și de îmbunătățire a cadrului de operare.

Selecția partenerilor va avea în vedere reprezentarea echilibrată a organizațiilor relevante pentru implementarea SIDU, astfel:

◆ **Sectorul educațional și comunitatea academică:**

- 1 reprezentant (universități, institute de cercetare, unități de învățământ, furnizori de formare profesională etc);

◆ **Mediul de afaceri și societatea civilă:**

- 3 reprezentanți mediul de afaceri și societatea civilă cu expertiză relevantă pentru următoarele obiective SIDU:
 - 1 reprezentant ai partenerilor relevanți pentru **Obiectivul Specific 2** din SIDU - *Un oraș mai verde, cu emisii scăzute de carbon prin promovarea tranziției către o energie nepoluantă și echitabilă, a investițiilor verzi și albastre, a economiei circulare, a adaptării la schimbările climatice și a prevenirii și gestionării riscurilor;*
 - 1 reprezentant ai partenerilor relevanți pentru **Obiectivul Specific 3** din SIDU - *Un oraș mai conectat, prin dezvoltarea mobilității, a conectivității TIC și a utilităților publice;*
 - 1 reprezentant ai partenerilor relevanți pentru **Obiectivul Specific 4** din SIDU - *Un oraș mai social, prin implementarea Pilonului european al drepturilor sociale.*

Termenul limită pentru transmiterea documentelor este ...

În cadrul procesului de evaluare și selecție, Primăria Municipiului Focșani va avea în vedere reprezentativitatea, expertiza și experiența organizațiilor selectate, acestea urmând să fie implicate activ în coordonarea și monitorizarea SIDU și a proiectelor prioritare.

Criteriile de selecție a partenerilor relevanți din partea societății civile, mediul de afaceri, cercetare și mediul universitar pentru SPDU a SIDU Municipiului Focșani sunt următoarele:

- **Relevanța sectorului de activitate al applicantului**, evaluată prin prisma experienței în activități relevante SIDU;
- **Reprezentativitatea organizațiilor partenerilor societății civile, mediului de afaceri și universitar la nivel local/regional;**
- **Experiența membrilor nominalizați și nivelul de specializare al acestora relevant pentru activitățile SIDU;**
- **Performanța și capacitatea de planificare strategică** dovedită prin derularea sau coordonarea unor proiecte de anvergură în perioada 2014-2020 și implicarea în proiecte și/sau acțiuni locale/ regionale, cu impact asupra dezvoltării locale/regionale;
- **Contribuția relevantă la îndeplinirea obiectivelor privind principiile orizontale ale Uniunii Europene** (egalității de șanse, nediscriminării, dezvoltării durabile, protecției mediului, combaterea schimbărilor climatice, protecției biodiversității, protecției grupurilor vulnerabile);
- **Să fie autorizate în mod corespunzător;**
- **Integritatea** - vor fi luați în considerare, cu prioritate, potențialii membri care nu prezintă probleme de integritate, nu au fost implicați în cazuri de fraudare, în cazuri de deturnare de fonduri; de asemenea, nu vor fi acceptați să facă parte din structurile parteneriale membrii persoane fizice care au fost condamnate definitiv pentru infracțiuni prevăzute de legislația națională sau comunitară în materie de accesare a fondurilor europene, sau persoanele condamnate penal pentru fapte de corupție, evaziune fiscală și/sau spălare de bani;
- **Asumarea corectitudinii datelor prezentate** în procesul de selecție a partenerilor și obligațiile ce le revin în ceea ce privește **protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese precum și respectarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a SPDU**, semnând în acest sens o **Declarație pe proprie răspundere**.

Organizațiile/entitățile sunt invitate să depună, până la data de ..., la sediul Primăriei Mun. Focșani, sau în format electronic la adresa de e-mail anunțată următoarele documente:

-  **Actul constitutiv și statutul organizației** (copie certificată conform cu originalul de reprezentantul legal);
-  **Dovada înregistrării înființării/constituirii la instanța competentă** (copie certificată conform cu originalul de Reprezentantul legal);
-  **Codul de înregistrare fiscală** (copie certificată conform cu originalul de Reprezentantul legal);
-  **Ultima decizie privind numirea reprezentanților legali ai organizației și dovada înregistrării acesteia la instanța competentă** (copie certificată conform cu originalul de Reprezentantul legal);
-  **Dovezile de reprezentativitate:** Hotărâre judecătorească de constatare a îndeplinirii condițiilor de reprezentativitate a organizației partenerilor sociali și ultima verificare de către instanță a condițiilor de reprezentativitate (copie certificată conform cu originalul de Reprezentantul legal);
-  **Certificat de cazier fiscal și certificat de cazier judiciar al persoanei juridice** (sau declarație pe proprie răspundere a Reprezentantului legal, cu condiția prezentării certificatelor până în ziua anterioară primei reuniuni a *SPDU*);
-  **Formularul de candidatură completat;**
-  **Declarație pe proprie răspundere a Reprezentantului legal că își asumă corectitudinea și conformitatea documentelor și datelor prezentate în procesul de selecție a partenerilor *SPDU*, precum și obligațiile ce îi revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese precum și respectarea Regulamentului de organizare și funcționare a *SPDU*;**
-  **Adresă de desemnare a membrului titular și a membrului supleant în *SPDU* semnată de reprezentantul legal al organizației**, care va cuprinde numele complet, funcția și datele de contact ale persoanei desemnate;
-  **Declarație pe proprie răspundere a membrului titular și a supleantului desemnat în *SPDU*** (în cazul în care membri ai titular/supleantul este o persoană diferită de Reprezentantul legal al organizației) că își asumă obligațiile ce îi revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și conflictele de interese.

Notă: Nedepunerea dosarului complet în termenul precizat, atrage descalificarea organizației/entității din procesul de selecție a partenerilor membrii ai SPDU.

În perioada prestabilită și comunicată, documentele depuse conform procedurii de constituire a *Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru SIDU a Mun. Focșani 2021-2027* vor fi evaluate din punct de vedere cantitativ și calitativ.

În termen de maxim **3 zile** de la data publicării rezultatelor intermediare a procesului de evaluare și selecție se pot depune și soluționa contestații. Acestea trebuie să includă obiectul contestației și argumentele care susțin punctul de vedere al organizației cu privire la aspectele contestate. Contestațiile se soluționează de către o comisie formată din 3 persoane, altele decât cele care au participat la procesul de evaluare și selecție.

Comunicarea rezultatelor finale ale procesului de evaluare și selecție se va realiza pe pagina de internet a Primăriei Municipiului Focșani în termen de maxim **3 zile** de la finalizarea perioadei de primire a contestațiilor.

Documente atașate prezentului „Anunț de selecție parteneri”:

- ◆ [Regulamentul de Organizare și Funcționare al Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027](#) (în format PDF);
- ◆ [Metodologia pentru identificarea și selecția partenerilor relevanți pentru Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru SIDU a Municipiului Focșani 2021-2027](#) (în format PDF);
- ◆ [Formular de candidatură](#) (în format editabil);
- ◆ [Grila de Evaluare și Punctaj](#) (în format PDF).

Anexa B

FORMULAR DE CANDIDATURĂ privind selecția în vederea constituirii Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Toate câmpurile sunt obligatorii. Formularul completat se va transmite, atât scanat (cu semnătură și opțional ștampilă) cât și în format editabil, pe adresa, [email:](#) până la data de

1) Denumirea organizației:

2) Adresa poștală completă (județ, localitate, cod, strada, număr):

3) Forma juridică:

3) Codul de înregistrare fiscală/ nr. înregistrare în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor:

4) Telefon, fax, e-mail organizație:

5) Reprezentant legal (Nume, prenume, funcție):

6) Persoana de contact (Nume, prenume, funcție):

7) Obiectivul pentru care este depusă candidatura:

8) Persoane nominalizate pentru a face parte din cadrul Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027 (maxim 2 persoane, dintre care 1 membru titular, și 1 membru supleant; se vor indica nume, prenume, număr de telefon, adresă de e-mail, pentru fiecare persoană);

9) Vă rugăm să precizați care este categoria pentru care se depune candidatura dvs. din lista prezentată mai jos:

☐ sectorul educațional și comunitatea academică (universități, institute de cercetare, unități de învățământ, furnizori de formare profesională etc);

☐ mediul de afaceri (Camera de Comerț, patronate, asocieri și structuri reprezentative ale mediului de afaceri, societăți comerciale, etc)

☐ societatea civilă (organizații non guvernamentale având obiect de activitate în domeniile relevante ale SIDU, sindicate, asociații cetățenești etc)

Notă: Se va bifa o singură categorie

10) Organizația, organismele sale de conducere și administrare și persoanele nominalizate au fost implicate în cazuri de fraudare a fondurilor europene privind coeziunea, în cazuri de deturnare de fonduri, sau în situații de abatere de la normele europene în ceea ce vizează utilizarea fondurilor europene privind coeziunea, sau au fost condamnate definitiv pentru infracțiuni prevăzute de legislația națională sau comunitară în materie de accesare a fondurilor europene; sau au fost condamnate penal pentru fapte de corupție, evaziune fiscală și/sau spălare de bani

Se alege o singură variantă de răspuns (răspunsul pozitiv conduce la respingerea candidaturii):

☐ DA

☐ NU

11) Organizația, organismele sale de conducere și administrare și persoanele nominalizate înțeleg faptul că transmiterea acestui formular constituie un acord privind prelucrarea datelor cu caracter personal

Se alege o singură variantă de răspuns (răspunsul negativ conduce la respingerea candidaturii):

☐ DA

☐ NU

12) Considerați că organizația Dumneavoastră reprezintă o entitate recunoscută la nivel local/național/regional/ județean ca fiind de referință în cel puțin unul dintre domeniile vizate de SIDU? Precizați domeniul/domeniile de referință și descrieți în ce constă recunoașterea la nivel local/național/ regional/ județean. Precizați care au fost realizările organizației în domeniul respectiv.

13) Indicați care este nivelul de specializare al persoanei nominalizate pentru a face parte din SPDU în domeniul menționat la punctul anterior.

14) Capacitatea de implementare proiecte

☐ Organizația a fost implicată în minim 3-5 proiecte cu finanțare europeană/ națională/ altă finanțare,

☐ Organizația a fost implicată în 2 proiecte cu finanțare europeană/ națională/ altă finanțare,

☐ Organizația a fost implicată într-un proiect cu finanțare europeană/națională/altă finanțare,

☐ Organizația NU a fost implicată în niciun proiect cu finanțare europeană/ națională/ altă finanțare,

Descrieți maxim 5 proiecte și furnizați un rezumat (maxim 1 pagina).

.....

15) Politica privind principiile orizontale ale Uniunii Europene

Precizați dacă organizația dumneavoastră, prin activitatea desfășurată și proiectele implementate, a adus contribuții relevante în oricare dintre domeniile: egalitate de șanse, nediscriminare, dezvoltare durabilă, protecția grupurilor vulnerabile.

☐ Organizația dovedește (prin activitatea desfășurată și/sau proiectele implementate) faptul că a adus contribuții relevante în 2 sau mai multe dintre domeniile: egalitate de șanse, nediscriminare, incluziune socială și/sau de gen.

☐ Organizația dovedește (prin activitatea desfășurată și proiectele implementate) faptul că a adus contribuții relevante în unul dintre domeniile: egalitate de șanse, nediscriminare, incluziune socială și/sau de gen.

Vă rugăm să descrieți acțiunile întreprinse prin care s-au adus contribuții relevante în oricare dintre domeniile precizate mai sus (maxim 1 pagină).

.....

Pentru fiecare domeniu se vor acorda 2 puncte.

☐ Organizația NU dovedește faptul că a adus contribuții relevante în oricare dintre domeniile: egalitate de șanse, nediscriminare, incluziune socială și/sau de gen.

16) Vă rugăm să detaliați modul în care preconizați că participarea organizației dumneavoastră va aduce valoare adăugată activității Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027. (max. 1 pagină.)

.....

Cunoscând că falsul în declarații este pedepsit în conformitate cu Art. 292 din Codul Penal, declar pe propria răspundere că informațiile furnizate sunt conforme cu realitatea și confirm corectitudinea datelor prezentate în procesul de selecție.

Asum în numele ... (denumirea organizației) responsabilitățile ce ne revin în ceea ce privește protecția datelor cu caracter personal, confidențialitatea și evitarea conflictului de interese și sunt de acord cu prelucrarea datelor personale menționate în prezentul formular și în documentele atașate, în scopul efectuării a verificărilor în cadrul prezentei proceduri de selecție.

Data

Semnătura Reprezentant legal și opțional ștampilă

Anexa C

GRILA DE EVALUARE ȘI SELECȚIE a membrilor Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Nr. Crt.	Criteriu de selecție	Punctaj
1.	<u>Relevanta activității organizației pentru domeniul vizat în Formularul deCandidatură:</u> <u>Subcriteriu 1. Vechimea organizației în domeniul vizat</u> (se va preciza vechimea organizației așa cum reiese din documentele depuse): ▪ Peste 5 ani – 10 puncte; ▪ Între 3-5 ani – 5 puncte; ▪ Sub 3 ani – 1 punct. <u>Subcriteriu 2. Acțiuni, proiecte, inițiative derulate</u> (se vor enumera acțiuni, proiecte, inițiative derulate de organizație în domeniul vizat): ▪ Minim 5 acțiuni, proiecte, inițiative – 10 puncte; ▪ 3, 4 acțiuni, proiecte, inițiative – 5 puncte; ▪ 1, 2 acțiuni, proiecte, inițiative – 1 punct. În cazul în care comisia apreciază că acțiunile prezentate nu sunt relevante pentru domeniul vizat, se vor acorda 0 puncte. <u>Subcriteriu 3. Impactul și complexitatea acțiunilor, proiectelor, inițiativelor derulate:</u> ▪ Minim două acțiuni, proiecte, inițiative derulate în parteneriat – 10 puncte; ▪ O acțiune, proiect, inițiativă derulată în parteneriat – 5 puncte; ▪ Acțiunile, proiectele, inițiativele au fost derulate individual - 1 punct. În cazul în care comisia apreciază că acțiunile nu întrunesc condițiile de	Maxim 30 puncte

	mai sus, se vor acorda 0 puncte. <i>Punctajul final pentru acest criteriu se calculează prin însumarea punctelor obținute la cele 3 subcriterii de mai sus.</i>	
2.	<u>Recunoașterea la nivel local/județean/regional</u> ▪ Candidatul reprezintă o entitate recunoscută la nivel local/regional/ județean ca fiind de referință în cel puțin unul dintre domeniile vizate de SIDU – max. 10 puncte; ▪ Candidatul nu reprezintă o entitate recunoscută la nivel local/regional/ județean ca fiind de referință în cel puțin unul dintre domeniile vizate de SIDU – 0 puncte.	Maxim 15 puncte
3.	<u>Capacitatea de implementare proiecte</u> ▪ Organizația a fost implicată în 3-5 proiecte cu finanțare europeană/ națională/ altă finanțare externă; ▪ Organizația a fost implicată în 2 proiecte cu finanțare europeană/ națională/ altă finanțare externă; ▪ Organizația a fost implicată într-un proiect cu finanțare europeană/ națională/ altă finanțare externă; ▪ Organizația NU a fost implicată în niciun proiect cu finanțare europeană/ națională/ altă finanțare externă; Pentru fiecare proiect se vor acorda 2 puncte, dar nu se vor acorda mai mult de 10 puncte pentru acest criteriu.	Maxim 15 puncte
4.	<u>Politica privind principiile orizontale ale Uniunii Europene</u> ▪ Organizația dovedește (prin activitatea desfășurată și proiectele implementate) faptul că a adus contribuții relevante în domeniile: egalitate de șanse, nediscriminării, protecției grupurilor vulnerabile – max. 5 puncte; ▪ Organizația dovedește (prin activitatea desfășurată și proiectele	Maxim 15 puncte

	implementate) faptul că a adus contribuții relevante în domeniile: dezvoltării durabile, protecției mediului, combaterea schimbărilor climatice, protecției biodiversității – max. 5 puncte; ▪ Organizația NU dovedește faptul că a adus contribuții relevante în oricare dintre domeniile: egalitate de șanse, nediscriminare, protecției grupurilor vulnerabile, dezvoltării durabile, protecției mediului, combaterea schimbărilor climatice, protecției biodiversității – 0 puncte.	
5.	<u>Organizația, organismele sale de conducere și administrare</u> ▪ NU au fost implicate în cazuri de fraudare a fondurilor europene, în cazuri de deturnare de fonduri sau în situații de abatere de la normele europene în ceea ce vizează utilizarea fondurilor europene; ▪ NU au fost condamnate definitiv pentru infracțiuni prevăzute de legislația națională sau comunitară în materie de accesare a fondurilor europene; ▪ NU au fost condamnate penal pentru fapte de corupție, evaziune fiscală și/sau spălare de bani.	Maxim 10 puncte
6.	Vă rugăm să detaliați modul în care preconizați că participarea organizației dumneavoastră va aduce valoare adăugată activității Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027.	Maxim 15 puncte
TOTAL		100

Anexa D

DECLARAȚIA DE CONFIDENȚIALITATE ȘI IMPARȚIALITATE a Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Subsemnatul(a), în calitate de președinte/evaluator al candidaturilor primite în vederea analizării și evaluării, mă oblig să păstrez confidențialitatea asupra oricărei informații sau document („informație confidențială”) dezvăluită mie ori pregătită de mine în cursul sau ca rezultat al procesului de selecție și consimt ca acestea să le utilizez numai în scopul acestei selecții și că nu vor fi dezvăluite unei terțe părți.

Consimt să nu păstrez copii ale niciunei informații scrise.

De asemenea, mă angajez să nu copiez/păstrez informații în format electronic privind candidaturile evaluate, așa cum sunt puse la dispoziția mea de către președintele Comisiei. Informațiile confidențiale nu vor fi dezvăluite niciunui alt angajat sau expert.

Totodată, declar că îmi voi îndeplini responsabilitățile cu onestitate și imparțialitate. Declar că sunt independent față de toate părțile care au de câștigat din procesul de selecție.

Nu există fapte sau circumstanțe previzibile, prezente sau trecute, sau care să apară în viitorul apropiat, care să-mi afecteze independența față de oricare dintre solicitanți; iar dacă pe parcursul procesului de selecție va apărea evident că o asemenea relație există sau a fost stabilită, mă voi retrage de îndată din procesul de selecție. În măsura în care pe parcursul procesului de evaluare apar fapte sau circumstanțe care să-mi afecteze independența față de oricare dintre solicitanți, mă oblig să comunic de îndată aceste aspecte președintelui Comisiei de selecție și Primăriei Municipiului Focșani.

Nume, prenume

Semnătura

Data

Anexa E

DECLARAȚIA PRIVIND EVITAREA CONFLICTULUI DE INTERESE a Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Subsemnatul(a), în calitate de președinte/evaluator declar următoarele:

- nu am fost implicat în elaborarea candidaturilor;
- nu am sprijinit cu informații, care să conducă la competiția neloială;
- nu dețin părți sociale, părți de interes, acțiuni din capitalul subscris al unuia dintre candidați;
- nu fac parte din Consiliul de Administrație/organul de conducere sau de supervizare a unuia dintre candidați;
- nu am informații privind implicarea persoanelor cu care mă aflu în relații profesionale sau personale în elaborarea candidaturilor primite și evaluate de Comisia de Selecție din care fac parte sau care să aibă calitatea de candidat;
- cunosc prevederile legislației române privind conflictul de interese și regimul incompatibilităților;
- în cazul în care pe parcursul procesului de selecție constat că mă aflu într-una din situațiile menționate mai sus, mă oblig să sesizez în scris, în scopul înlocuirii mele.

Această Declarație a fost dată pe proprie răspundere sub sancțiunile prevăzute de legislația civilă și penală privind falsul în declarații.

Nume, prenume

Semnătura

Data

Anexa F

SCRISOARE DE INFORMARE PRIVIND APROBAREA PREALABILĂ A CANDIDATURII depuse în vederea constituirii Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Către,

Instituția:

În atenția: **Domnului/Doamnei** - funcție

Număr înregistrare candidatură:

Domeniul pentru care se aplică:

Stimate Domnule/Doamnă,

Prin prezenta vă facem cunoscut că în urma evaluării candidaturii depuse privind selecția partenerilor care reprezintă mediul de afaceri și societatea civilă pentru constituirea Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027, candidatura dumneavoastră a obținut de puncte.

Vă informăm că Lista finală a candidaților declarați admiși urmare a selecției membrilor Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027 va fi publicată pe site-ul Primăriei Municipiului Focșani după soluționarea contestațiilor.

De asemenea, vă vom informa în scris individual asupra rezultatului final.

Vă aducem la cunoștință că fiecare membru al Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027 dispune de un vot și că o organizație poate fi reprezentată în cadrul structurii parteneriale pentru o singură categorie.

Astfel, în cazul în care organizația dumneavoastră a optat pentru mai multe categorii, vă solicităm să ne comunicați o singură categorie pe care dorește să o reprezinte în cadrul Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027.

De asemenea, în cazul în care sunt selectate câștigătoare organizații diferite, având același reprezentant legal, aceștia i se va solicita să aleagă o singură organizație care să facă parte din Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027.

Un candidat care se consideră nedreptățit de punctajul obținut poate formula în scris o contestație care va fi trimisă spre soluționare Primăriei Municipiului Focșani, pe adresa de e-mail, în termen de 3 zile lucrătoare de la data comunicării prezentei.

Contestatarul nu poate să depună documente noi în susținerea cauzei și nu poate să modifice conținutul candidaturii.

Cu stimă,

.....

Anexa G

SCRISOARE DE INFORMARE PRIVIND RESPINGEREA CANDIDATURII depuse în vederea constituirii Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Către,

Instituția:

În atenția: **Domnului/Doamnei**- funcție

Număr înregistrare candidatură:

Domeniul pentru care se aplică:

Stimate Domnule/Doamnă,

Prin prezenta vă facem cunoscut că, în urma verificării îndeplinirii criteriilor de calificare/selecție pentru candidatura dumneavoastră depusă în vederea selecției membrilor Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027, candidatura dumneavoastră a fost declarată respinsă, din următoarele motive:

.....

Un candidat care se consideră nedreptățit de rezultatele procesului de evaluare a candidaturilor poate formula în scris o contestație care va fi trimisă spre soluționare către Primăria Municipiului Focșani, pe adresa de e- mail:, în termen de 3 zile lucrătoare de la data comunicării prezentei.

Contestatarul **nu** poate să depună documente noi în susținerea cauzei și nu poate să modifice conținutul candidaturii.

Vă mulțumim pentru participare și sperăm într-o colaborare viitoare.

Cu stimă,

.....

Anexa H

SCRISOARE DE INFORMARE PRIVIND APROBAREA CANDIDATURII depuse în vederea constituirii Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Către,

Instituția:

În atenția: **Domnului/Doamnei** - funcție

Număr înregistrare candidatură:

Domeniul pentru care se aplică:

Stimate Domnule/Doamnă,

Prin prezenta vă facem cunoscut că în urma evaluării candidaturii depuse privind selecția partenerilor care reprezintă mediul de afaceri și societatea civilă pentru constituirea Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027 și a expirării perioadei de contestații, organizația dumneavoastră a fost selectată și declarată **ADMISĂ**, cu un punctaj de puncte pentru domeniul

Vă informăm că Lista finală a candidaților declarați admiși, ca urmare a selecției membrilor Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027 și a expirării perioadei de contestații, va fi publicată pe site-ul Primăriei Municipiului Focșani.

De asemenea, **vă solicităm să nominalizați 1 membru titular și 1 membru supleant în vederea constituirii Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană** pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027.

Precizați numele și prenumele persoanelor desemnate, funcția, adresa de e-mail și numărul de telefon. Se va avea în vedere desemnarea unor reprezentanți cu funcții de decizie, pentru a-și putea asuma deciziile luate în cadrul Structurii Parteneriale. De asemenea, se va asigura promovarea egalității dintre bărbați și femei, precum și nediscriminarea.

Se va avea în vedere ca persoanele ce vor fi nominalizate să îndeplinească următoarele condiții:

- nu au făcut obiectul vreunei condamnări pentru comiterea unei fraude/ infracțiuni referitoare la obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora în perioada 2007-2024.
- împotriva lor nu a fost începută urmărirea penală pentru comiterea unei fraude/infracțiuni referitoare la obținerea și utilizarea fondurilor europene și/sau a fondurilor publice naționale aferente acestora în perioada 2007-2024.

Persoana de contact din partea Primăriei Municipiului Focșani este, telefon, e-mail:

Vă mulțumim pentru participare.

Cu stimă,

.....

Anexa I

SCRISOARE DE INFORMARE PRIVIND RESPINGEREA CANDIDATURII depuse în vederea constituirii Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027

Către,

Instituția:

În atenția: **Domnului/Doamnei** - funcție

Număr înregistrare candidatură:

Domeniul pentru care se aplică:

Stimate Domnule/Doamnă,

În urma verificării îndeplinirii criteriilor de calificare/selecție pentru candidatura dumneavoastră depusă în vederea selecției membrilor Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027 și a expirării perioadei de contestații/soluționare a contestației, vă informăm că aceasta a fost RESPINSĂ.

Vă mulțumim pentru participare și sperăm într-o colaborare viitoare.

Cu stimă,

.....

ANEXA 4 - Regulament de Organizare și Funcționare al Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”

Articolul 1 – Considerații generale

- (1) În conformitate cu prevederile Programului Regional Sud-Est 2021-2027, mecanismul de guvernanță al dezvoltării urbane trebuie asigurat la nivelul *SIDU* printr-o structură partenerială locală, care va avea atribuții de prioritizare a proiectelor, precum și de monitorizare a implementării strategiei.

Prezentul regulament stabilește atribuțiile și modul de organizare și funcționare ale *Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*.

- (2) *Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană (denumită în continuare SPDU) pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”* reprezintă o structură de tip partenerial, fără personalitate juridică, care va avea atribuții de monitorizare a implementării *Strategiei de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*, precum și în elaborarea și aplicarea procedurii de prioritizare a proiectelor din Planul de acțiune cuprins în documentul strategic.

- (3) Cadrul legal aplicabil este următorul:

- **RF(UE) 2093/2020** – Regulament (UE) al Consiliului de stabilire a cadrului financiar pentru perioada 2021-2027;
- **REG(UE) 1060/2021 (Regulamentul comun)** – Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 (RDC) (al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor dispoziții comune privind Fondul european de dezvoltare regională (FEDR), Fondul social european (FSE), Fondul de coeziune (FC) și Fondul european pentru pescuit și afaceri maritime (FEPAM), și de instituire a unor norme financiare aplicabile acestor fonduri, precum și Fondului pentru azil și migrațiune, Fondului pentru securitate internă și Instrumentul pentru managementul frontierelor și vize;
- **REG (UE) 1058/2021** - Regulament (UE) al Parlamentului European și al Consiliului privind Fondul european de dezvoltare regională și Fondul de coeziune;
- **Programul Regional Sud-Est 2021-2027;**
- **Regulamentul delegat (UE) nr.240/2014 (Regulamentul delegat)** privind Codul european de conduită pentru parteneriat în cadrul Fondurilor Europene Structurale și de Investiții;
- **Legea nr. 315/2004** privind Dezvoltarea Regională în România, cu modificările și completările ulterioare;

- **OUG nr. 122/2020**, privind unele măsuri pentru asigurarea eficientizării procesului decizional al fondurilor externe nerambursabile destinate dezvoltării regionale în România;
 - **HG nr. 936/2020**, privind aprobarea cadrului general necesar în vederea implicării autorităților și instituțiilor din România în procesul de programare și negociere a fondurilor externe nerambursabile aferente perioadei de programare 2021-2027 și a cadrului instituțional de coordonare, gestionare și control al acestor fonduri.
- (4) Durata mandatului SPDU pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027” coincide cu perioada de implementare a SIDU.

Articolul 2 – Atribuțiile Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană

- (1) SPDU își desfășoară activitatea în conformitate cu *Regulamentul de organizare și funcționare (ROF)*.
- (2) Examinează cazurile de încălcare a *Codului de conduită (Anexa 1 la ROF)* și de absență nemotivată a membrilor și recomandă revocarea sau suspendarea calității de membru a persoanelor/instituțiilor vizate.
- (3) SPDU se implică activ în procedura de priorizare a proiectelor la nivelul *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*, după cum urmează:
 - Aprobă *Metodologia de priorizare a proiectelor la nivelul Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*, inclusiv criteriile de priorizare și ponderea acestora;
 - Selectează proiectele prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin *Programul Regional Sud-Est 2021-2027* conform metodologiei aprobate;
 - Aprobă lista finală de proiecte prioritare în raport cu accesarea finanțărilor prin *Programul Regional Sud-Est 2021-2027*, precum și orice eventuale modificări ale acesteia;
 - SPDU este consultată și, dacă este solicitată, emite un aviz cu privire la orice modificare a listei prioritare de intervenții.
- (4) Monitorizează și analizează implementarea *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*, făcând recomandări pentru ajustarea și optimizarea implementării acesteia, dacă este cazul. În acest sens, SPDU va asigura:
 - Cadrul organizatoric, procedural și metodologic privind implementarea strategiei;
 - Monitorizarea gradului de realizare a obiectivelor definite în documentul strategic, respectiv a indicatorilor de realizare și rezultat stabiliți;
 - Monitorizarea strategică a implementării proiectelor prioritare;

- Elaborarea de raportări periodice asupra implementării strategiei, respectiv a proiectelor propuse la finanțare prin *Programul Regional Sud-Est 2021-2027*;
- Diseminarea de informații și inițierea unor consultări parteneriale extinse privind progresul implementării proiectelor propuse la finanțare prin *Programul Regional Sud-Est 2021-2027*;
- Adresarea de informații Beneficiarului SIDU în ceea ce privește constatările rezultate în urma procesului de evaluare a implementării documentului strategic, inclusiv semnalarea oricărei probleme care influențează implementarea cu succes a strategiei, respectiv propunerea de măsuri de remediere și urmărirea efectelor acestora;
- Avizarea eventualelor modificări ale *SIDU* propuse de Beneficiarul documentului strategic.

Articolul 3 – Componenta Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană

- (1) Componenta instituțională a *Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”* este stabilită de UAT Municipiul Focșani, în calitate de beneficiar al SIDU și este aprobată de Consiliul Local, iar partenerii din societatea civilă vor fi selectați în urma unui procedeu transparent de selecție, conform *Metodologiei pentru identificarea și selecția partenerilor relevanți pentru Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*.

Componenta *SPDU* se stabilește cu respectarea principiilor parteneriatului și reprezentativității, în conformitate cu prevederile art. 39, coroborat cu prevederile art. 8 din Regulamentul (UE) nr.1060/2021 și ale Acordului de Parteneriat 2021-2027, prin aplicarea *Metodologiei de identificare și selecție a partenerilor relevanți pentru SPDU*. Componenta instituțională a *SPDU* se publică pe site-ul propriu al UAT Municipiul Focșani.

- (2) *SPDU* este formată din președinte, membri și observatori. Fiecare membru selectat al structurii parteneriale are drept de vot.
- (3) Structura instituțională a *SPDU* este reglementată în cadrul *Metodologiei pentru identificarea și selecția partenerilor relevanți pentru Structura Partenerială de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”*.

Ponderea reprezentanților sectorului privat (societate civilă și mediu de afaceri) în cadrul *SPDU* trebuie să reprezinte cel puțin 30% din totul membrilor.

- (4) Nominalizarea reprezentanților entităților partenere care fac parte din *SPDU* este realizată de către conducătorul entității respective, aceștia având calitatea de membri ai *SPDU*.

- (5) Entitățile care fac parte din *SPDU* au desemnați reprezentanți: 1 membru titular sau 1 membru supleant. Fiecare membru titular are dreptul la un singur supleant. Membrii supleanți au drept de vot numai atunci când participă la reuniunile *SPDU* în locul membrilor titulari.

În situații excepționale, în caz de indisponibilitate atât a membrului titular, cât și a supleantului, entitatea reprezentată în *SPDU* poate delega un înlocuitor, care va prelua toate drepturile și obligațiile prevăzute prin ROF. Mandatul se transmite în scris *Secretariatului Permanent al SPDU*, cu cel puțin 3 zile înaintea datei ședinței Structurii parteneriale.

În cazul în care nici membrul titular și nici supleantul său nu participă la două reuniuni succesive, iar entitatea parteneră nu delegă un înlocuitor, președintele *SPDU* dispune revocarea și cere înlocuirea acestora.

- (6) Reprezentanții partenerilor vor fi selectați pe baza unor proceduri deschise și transparente. Desemnarea/nominalizarea reprezentanților în *SPDU* se va fundamenta pe următoarele cerințe aplicabile organizației din care face parte:

- Expertiza și/sau experiența în domenii relevante pentru aria de intervenție a *Programului Regional Sud-Est 2021/2027*;
- Nivelul de reprezentare/capacitatea de decizie;
- Capacitatea de analiză și evaluare;
- Integritatea și transparența în luarea deciziilor;
- Experiența în managementul sau monitorizarea proiectelor finanțate din fonduri europene.

- (7) Lista finală a organizațiilor/reprezentanților acestora rezultată ca urmare a procesului de selecție va fi aprobată prin decizie / ordin intern emis de Primarul Municipiului Focșani, reprezentantul legal al beneficiarului *SIDU*.

- (8) *AMPR SE* poate participa la lucrările *CM PR SE* cu rol de monitorizare și consultativ, în calitate de observator.

- (9) La invitația președintelui sau membrilor *SPDU* pot participa la ședințe, în calitate de invitați sau observatori, reprezentanți ai instituțiilor europene, administrației publice centrale și locale sau ai altor organisme, experți tehnici. Persoanele respective participă doar la punctul de pe agendă pentru care au fost invitați și pot formula recomandări și puncte de vedere doar în legătură cu aspectele pentru care au fost invitați să participe.

Articolul 4 – Atribuțiile Președintelui SPDU

- (10) Președintele *Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”* este *Primarul Municipiului Focșani*. Președintele SPDU are drept de vot.
- (11) Președintele conduce activitatea *Structurii Parteneriale*, exercitând următoarele atribuții:
- Convoacă reuniunile SPDU și conduce lucrările/dezbaterile în condițiile realizării cvorumului;
 - Se asigură că adoptarea deciziilor SPDU se face prin consens. În cazul în care nu există consens, se va proceda la vot, iar aprobarea se realizează cu votul a cel puțin 50%+1 din numărul membrilor prezenți;
 - Stabilește agenda reuniunilor și aprobă lista invitaților, dacă este cazul;
Din proprie inițiativă, sau la inițiativa membrilor SPDU, Președintele poate invita orice persoană cu competență în problematica abordată să participe la anumite puncte din agenda reuniunilor.
 - Propune convocarea reuniunilor extraordinare sau analizează și decide convocarea acestora, în condițiile respectării prevederilor Articolului 8;
 - Semnează minutele reuniunilor SPDU;
 - Revocă/suspendă calitatea de membru în cazul confirmării de către OLAF/DLAF/DNA/EPPO a unei suspiciuni de fraudă/conflict de interese în legătură cu implementarea *Programului Regional Sud-Est 2021-2027*;
 - Reprezintă SPDU în relațiile cu terții.
- (12) În cazul în care nu poate participa la o reuniune, Președintele delegă atribuțiile sale unei alte persoane din cadrul UAT Municipiul Focșani.

Articolul 5. Atribuțiile membrilor SPDU

- (1) Reprezentarea în SPDU a entităților partenere se realizează, de regulă, la nivel de decizie și/sau tehnic, astfel încât aceștia să dețină un nivel adecvat de reprezentare a acestor entități. Persoana desemnată reprezintă entitatea care l-a mandatat.
- (2) Membrii SPDU au următoarele drepturi și responsabilități:
- De a participa la reuniunile SPDU și la procesul de adoptare a deciziilor, prin consens sau vot;
 - De a se consulta, anterior reuniunii SPDU, cu entitatea pe care o reprezintă, asupra punctelor de pe agenda reuniunii și a materialelor puse în discuție;

- De a studia și formula observații/completări cu privire la documentele puse la dispoziție de *SPDU* înaintea reuniunii;
- De a participa activ la dezbateri în cadrul reuniunii;
- De a disemina deciziile și documentele adoptate în reuniunea *SPDU*, cu respectarea confidențialității asupra dezbaterii și datelor, dacă este cazul, în cadrul entității pe care o reprezintă;
- De a participa la acțiunile de informare/promovare a *SIDU*, potrivit competenței;
- De a informa *SPDU* în legătură cu activitatea desfășurată între reuniuni, legată de implementarea *SIDU*, în domeniul său de expertiză;
- De a supune spre dezbateri aspecte legate de implementarea *SIDU* și de a fi informat de *SPDU* cu privire la acestea;
- De a fi informat asupra aducerii la îndeplinire a deciziilor *SPDU*;
- De a respecta prevederile *Codului de conduită*, care este parte integrantă a *Regulamentului de Organizare și Funcționare*.

(3) Calitatea de membru a persoanei nominalizate încetează în cazurile în care persoana nominalizată se află într-una din următoarele situații:

- Își încetează activitatea în entitatea pe care o reprezintă în cadrul *SPDU*;
- Intervin modificări ale cadrului legal de organizare și funcționare al entității pe care o reprezintă;
- La emiterea suspiciunii de fraudă/conflict de interese, persoanei vizate i se suspendă calitatea de membru, până la confirmarea/infirmarea suspiciunii;
- La confirmarea suspiciunii de fraudă/conflict de interese de către organismele abilitate;
- În cazul absentării la două reuniuni consecutive ale *SPDU*, atât a membrului titular, cât și a supleantului acestuia, precum și a unui înlocuitor desemnat.

În cazurile menționate, la notificarea *Secretariatului Permanent SPDU* sau prin autosesizare, entitatea vizată va transmite o nouă nominalizare, în termen de maxim 5 zile lucrătoare.

Persoana nominalizată să înlocuiască un membru revocat din *SPDU* are obligația de a lua cunoștință de prevederile prezentului Regulament, pus la dispoziție de *Secretariatul Permanent al SPDU*.

(4) Calitatea de membru a entității partenere în *SPDU* este revocată în următoarele situații:

- În cazul în care suspiciunea de fraudă/conflict de interese este instituită și confirmată asupra entității partenere;
- În cazul absentării la două reuniuni consecutive ale *SPDU*, atât a membrului titular,

cât și a supleantului acestuia, precum și a unui înlocuitor desemnat.

În cazurile menționate, entitatea parteneră este suspendată/revocată din *SPDU* și, dacă este posibil, înlocuită cu organizația care a obținut primul punctaj declarat respins, în același domeniu, în timpul etapei de selecție. În cazul în care acest lucru nu este posibil, se va organiza o nouă procedură de selecție a unei organizații din același domeniu de interes.

- (5) În cazul în care pe durata mandatului *SPDU* se constată necesitatea cooptării de noi membri permanenți în cadrul *SPDU*, se va realiza o nouă procedură de selecție, în condițiile stipulate în metodologia corespunzătoare.
- (6) Membrii *SPDU* nu sunt remunerați financiar pentru activitatea desfășurată în cadrul structurii parteneriale.
- (7) Membrii și invitații *SPDU* respectă, în activitatea lor, prevederile *Codului de conduită*, care face parte integrantă din prezentul regulament.

Articolul 6. Observatori/invitați

- (1) Observatorii/invitații care participă la reuniunile și activitățile *SPDU* au aceleași drepturi și responsabilități ca și membrii *SPDU*, cu excepția dreptului de vot.
- (2) Observatorii/invitații participă în această calitate la reuniuni ca urmare a invitației președintelui sau a membrilor *SPDU*.
- (3) Observatorii/invitații participă doar la punctul de pe agendă pentru care au fost invitați și pot formula recomandări și puncte de vedere doar în legătură cu aspectele pentru care au fost invitați să participe.
- (4) Observatorii/invitații au obligația ca, în exercitarea atribuțiilor, să evite orice situație de conflict de interese/incompatibilitate. În cazul constatării unui conflict de interese/incompatibilitate în legătură cu un subiect ce face obiectul dezbaterii în cadrul unei reuniuni, această situație va fi semnalată președintelui *SPDU*, iar observatorul/invitatul respectiv nu va participa la discuțiile în legătură cu subiectul vizat.

Articolul 7. Secretariatul permanent al SPDU

- (1) Activitatea *SPDU* este sprijinită de un *Secretariat permanent*, asigurat de *Primăria Municipiului Focșani*.
- (2) *Secretariatul permanent* are următoarele atribuții:
 - Asigură respectarea termenelor stabilite;
 - Asigură pregătirea logistică necesară desfășurării reuniunilor *SPDU*;
 - Transmite invitațiile de participare la reuniunile *SPDU*;

- Întocmește minuta reuniunilor *SPDU*;
 - Primește și, după caz, întocmește și integrează documentele suport pentru desfășurarea reuniunilor; transmite documentele respective către membrii structurii parteneriale;
 - Asigură monitorizarea implementării deciziilor *SPDU* și schimbul de informații referitor la acestea;
 - Asigură corespondența legată de activitatea *SDPU*;
 - Asigură arhivarea, în format electronic și pe hârtie, a tuturor documentelor referitoare la activitatea *SPDU*;
 - Asigură suport pentru publicarea pe pagina de internet a Primăriei Municipiului Focșani a informațiilor relevante privind activitatea *SPDU*;
- (3) Orice solicitare de informații cu privire la activitatea *SPDU* se adresează *Secretariatului permanent*, fie pe cale electronică, fie pe suport de hârtie.

Articolul 8. Metodologia de organizare și desfășurare a reuniunilor Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană. Metodologia de adoptare a documentelor

(1) Reuniuni cu caracter special:

- Prima reuniune a *SPDU* se desfășoară în decurs de cel mult 2 săptămâni de la aprobarea de către Primarul Municipiului Focșani a componenței instituționale a *SPDU*, ca urmare a finalizării procedurii de selecție a partenerilor. Membrii desemnați vor completa/semna *Declarația și angajamentul de confidențialitate*, *Declarația privind utilizarea și prelucrarea datelor cu caracter personal* și *Declarația privind neîncadrarea în situația de conflict de interese/incompatibilitate*, documente pe care le vor transmite Secretariatului permanent înainte de prima reuniune a *SPDU*.

În cadrul primei reuniuni a *SPDU* se vor desfășura cel puțin următoarele activități:

- Discuții și explicații asupra metodologiei de selecție a proiectelor, criterii de prioritizare, ponderea criteriilor de prioritizare. Propunerea și dezbaterile unor modificări ale metodologiei propuse, dacă este cazul;
- Aprobarea *Metodologiei de selecție a proiectelor*, inclusiv criteriile de prioritizare și ponderea acestora;
- Analiza și discutarea proiectelor din portofoliul *Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027*, în scopul înțelegerii contextului, obiectivelor și indicatorilor de realizare și rezultat, prezentați în cadrul documentului strategic.
- În cazul solicitării de modificări asupra *Metodologiei de selecție a proiectelor*, se

va vota acceptarea acestora și se va stabili forma finală a documentului.

- A doua sesiune a *SPDU* se va desfășura în decurs de cel mult 2 săptămâni după prima sesiune. În cadrul acestei sesiuni se vor desfășura următoarele activități:
 - Prezentarea de către participanți (președinte și membri) a grilelor cu punctajul acordat proiectelor, în conformitate cu metodologia procesului de prioritizare a proiectelor, în format electronic și pe hârtie;
 - Centralizarea punctajelor de către *Secretariatul permanent* și definitivarea listei de proiecte prioritare, în conformitate cu metodologia procesului de prefiltrare a proiectelor;
 - Aprobarea listei de proiecte prioritare.
- (2) Reuniunile *SPDU* se desfășoară cel puțin 1 dată pe an sau, în mod excepțional, la solicitarea Președintelui sau la cererea unei treimi dintre membri.
- (3) Organizarea reuniunilor:
 - Convocarea reuniunilor, transmiterea invitațiilor, a agendei preliminare și a documentelor de lucru către membri se realizează de către *Secretariatul permanent*, cu cel puțin 10 zile lucrătoare înainte de data reuniunii;
 - Convocarea reuniunilor se face în scris, invitațiile fiind transmise prin e-mail;
 - În funcție de agenda preliminară și după analiza documentelor de lucru, președintele și membrii *SPDU* pot invita persoane cu expertiză în domeniul respectiv, pentru a participa la discuțiile anumitor puncte din agenda de lucru;
 - Membrii pot transmite propuneri de modificări/completări ale agendei preliminare și/sau documentelor de lucru, împreună cu comunicarea persoanelor invitate, dacă este cazul, către *Secretariatul permanent*, cu cel mult 7 zile lucrătoare înainte de data reuniunii;
 - *Secretariatul permanent* transmite către membri/invitați/observatori agenda finală, invitația și documentele de lucru cu cel mult 5 zile lucrătoare înainte de data reuniunii;
 - Reuniunile extraordinare se convoacă cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de data reuniunii. În cazul reuniunilor extraordinare, secretariatul permanent poate transmite informații relevante cu privire la ordinea de zi până în preziua reuniunii sau chiar în cadrul reuniunii.
- (4) Desfășurarea reuniunilor:
 - Reuniunile *Structurii parteneriale* vor avea loc, de regulă, cu prezența fizică pentru membrii cu drept de vot. În cazuri excepționale, acestea pot avea loc și în format hibrid (cu prezență fizică și online);
 - Reuniunile extraordinare ale *Secretariatului permanent* se desfășoară conform

acelorași proceduri ca reuniunile ordinare;

- La începutul reuniunii se adoptă agenda de lucru;
- La finalul reuniunii se stabilește data indicativă a următoarei reuniuni;
- Reuniunile Structurii parteneriale nu au caracter public;
- Reuniunile *Structurii parteneriale* se desfășoară în limba română. *Secretariatul permanent* se asigură că sunt disponibile servicii de traducere a documentelor și de interpretare în și din limba engleză pe parcursul reuniunilor, atunci când este necesar.

(5) Adoptarea documentelor/deciziilor SPDU:

- În termen de 10 zile lucrătoare după reuniune, *Secretariatul permanent* elaborează și transmite membrilor și celorlalți participanți varianta preliminară a minutei reuniunii. Ca anexă a minutei, *Secretariatul permanent* întocmește și transmite documentul: „Decizii ale SPDU adoptate în reuniunea din data de – varianta preliminară”;
- În termen de 5 zile lucrătoare de la primirea variantei intermediare a documentelor, membrii și participanții pot transmite observații asupra acestora. Observațiile sunt consemnate într-o anexă la minută și sunt avute în vedere la întocmirea textului final al minutei și anexei;
- În termen de maxim 30 zile lucrătoare de la data reuniunii, *Secretariatul permanent* transmite membrilor/participanților documentul final cuprinzând minuta și deciziile adoptate în cadrul reuniunii;
- În termen de maxim 5 zile lucrătoare de la primirea variantei finale a documentelor, membrii/participanții transmit acordul scris asupra conținutului acestora;
- În cazul în care, în urma procedurii, se primesc obiecții, președintele va anula procedura de adoptare a documentelor, iar subiectele pentru care au fost primite obiecții vor fi dezbătute în cadrul unei reuniuni extraordinare;
- *Secretariatul permanent* consemnează acordul membrilor/participanților și le transmite Președintelui SPDU, care adoptă oficial documentele, respectiv minuta și anexa acesteia;
- După adoptare, deciziile și minuta reuniunii sunt publicate pe site-ul Primăriei Municipiului Focșani.

Articolul 9. Procesul decizional

- (1) Deciziile *SPDU* sunt valabile dacă la reuniune participă cel puțin 50%+1 dintre membrii cu drept de vot;
- (2) În cazul în care nu se realizează cvorumul prevăzut la alin.(1), în termen de 5 zile lucrătoare, se organizează o a doua reuniune, situație în care structura partenerială deliberează și decide în mod valabil în lipsa cvorumului de menționat în articolul anterior;
- (3) Deciziile *SPDU* se iau prin consens. În înțelesul prezentului regulament, consensul este expresia acordului de voință al membrilor cu privire la problema supusa dezbaterii și la decizia propusă;
- (4) În cazul în care nu se obține consensul, președintele *SPDU* supune la vot punctul dezbătut. Aprobarea se realizează cu votul a cel puțin 50%+1 din numărul membrilor prezenți. În cazul unei desfășurări în format hibrid, participanții online vor transmite votul lor în scris, prin mijloace electronice;
- (5) Adoptarea variantei finale a documentelor *SPDU* se realizează în conformitate cu prevederile Articolului 8 al prezentului Regulament.

Articolul 10. Consultări informale

- (1) În afara reuniunilor *SPDU*, la propunerea președintelui sau a unei treimi din numărul membrilor se pot realiza, utilizând mijloacele de comunicare electronică, consultări informale pe teme de actualitate, fără caracter decizional;
- (2) În funcție de urgența eventualelor propuneri rezultate în urma consultărilor informale, acestea vor fi incluse pe ordinea de zi a următoarei reuniuni, ordinare sau extraordinare.

Articolul 11. Circuitul și păstrarea documentelor

- (1) Transmiterea oficială a documentelor către membrii *SPDU* se efectuează prin poștă, curier sau poștă electronică cu confirmarea primirii acestora;
- (2) *Secretariatul permanent* asigură păstrarea tuturor documentelor aferente activității *SPDU* și arhivarea acestora.

Articolul 12. Principiile egalității de gen, nediscriminării și egalității de șanse

- (1) *SPDU* se angajează să promoveze și să aplice principiile transversale ale Uniunii Europene referitoare la egalitatea de gen, egalitatea de șanse și nediscriminare în toate activitățile sale. Comitetul va asigura combaterea oricărei forme de discriminare și participarea egală și echilibrată a tuturor membrilor în procesele decizionale.

Articolul 13. Dispoziții Finale

- (1) *Regulamentul* intră în vigoare la data aprobării prin HCL.
- (2) Regulamentul poate fi modificat prin propunere și decizie a *Structurii Parteneriale*. Pentru adoptarea deciziei de modificare a Regulamentului de către SPDU se aplică metodologia prezentată în articolul 9. Modificările intră în vigoare de la data aprobării prin HCL a *Regulamentului de Organizare și Funcționare a SPDU* modificat;
- (3) Regulamentul și modificările acestuia se publică pe pagina de internet a Primăriei Municipiului Focșani.

ANEXA 1

CODUL DE CONDUITĂ al Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”

Membrii *Structurii Parteneriale de Dezvoltare Urbană pentru „Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a Municipiului Focșani 2021-2027”* au obligația de a respecta următoarele reguli de conduită:

- să acționeze imparțial în interesul implementării SIDU și a proiectelor, în concordanță cu scopurile și obiectivele stabilite;
- să exprime opinii care servesc interesului public și să nu acționeze în scopul obținerii de avantaje financiare sau alte beneficii pentru sine sau pentru alții;
- să evite orice situație de conflict de interese/incompatibilitate și să declare președintelui structurii parteneriale, la începutul oricărei reuniuni sau pe parcursul acesteia, orice situație de conflict de interese în care s-ar putea afla în legătură cu un anumit subiect dezbătut;
- să informeze, după încheierea reuniunilor, autoritatea publică, instituția sau organizația pe care o reprezintă în legătură cu principalele aspecte discutate și deciziile luate;
- să asigure protecția datelor cu caracter personal și să păstreze confidențialitatea acelor informații, expres menționate ca atare, prin a căror divulgare s-ar putea leza interesul legitim al oricărei instituții, organizații sau persoane, sau prin a căror utilizare privilegiată s-ar putea crea avantaje nelegitime;
- să respecte libertatea opiniilor și să nu se lase influențați de considerente personale;
- să asigure intervenții de calitate în beneficiul cetățenilor, prin participarea activă la consultări;
- să acționeze conform prevederilor legale și să își exercite dreptul la exprimarea unei opinii în mod fundamentat și imparțial;
- să se supună deciziilor SPDU adoptate în condițiile prezentului Regulament;
- Președintele SPDU se poate autosesiza cu privire la situațiile de încălcare a prevederilor prezentului Cod și poate adopta măsuri împotriva membrilor care au încălcat prevederile prezentului Cod.

Măsurile care pot fi aplicate pentru încălcarea prevederilor prezentului Cod sunt următoarele:

- avertismentul public – aplicat de către Președintele SPDU pe durata desfășurării lucrărilor Structurii Parteneriale, în momentul în care se constată o încălcare a prevederilor prezentului Cod;

- suspendarea din cadrul Structurii Parteneriale – aplicată de către Președintele SPDU, pentru reprezentanții membrilor titulari sau supleanți care încalcă prevederile prezentului Cod, până la clarificarea situației acestora de către instituția pe care aceștia o reprezintă;
 - excluderea din cadrul Structurii Parteneriale – aplicată de către Președintele SPDU, pentru încălcări grave ale prevederilor prezentului Cod.
- Calitatea de membru/participant cu titlu consultativ/observator/invitat nu conferă drept de reprezentare a SPDU sau a opiniei autorităților responsabile cu implementarea SIDU în raport cu terțe părți.

ANEXA 2

COMPONENȚA STRUCTURII PARTENERIALE DE DEZVOLTARE URBANĂ

1. Președinte SPDU – Primarul Municipiului Focșani;

2. Membri titulari/supleanți SPDU:

- 5 membri din cadrul UAT Municipiul Focșani (de exemplu: reprezentanți din *Direcția managementul proiectelor și investițiilor, Direcția economică, Direcția relații interne și internaționale, Direcția arhitect șef, Direcția achiziții*);
- 1 reprezentant al *Consiliului Județean Vrancea*;
- 1 reprezentant din domeniul educație/cultură/cercetare;
- 3 reprezentanți ai societății civile și mediului de afaceri.

Notă: Ponderea reprezentărilor societății civile și mediului de afaceri în cadrul SPDU trebuie să fie relevantă în raport cu numărul total al membrilor acestuia (minim 30%).

3. Observatori/invitați:

- reprezentanți ai *Autorității de Management pentru Programul Regional Sud- Est 2021 - 2027*;
- alte persoane, reprezentanți ai instituțiilor europene, administrației publice centrale și locale sau ai altor organisme, experți tehnici.

Notă: Componența și numărul observatorilor se pot modifica în sensul suplimentării în funcție de agenda reuniunilor.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,
Victor-Traian Negulescu**

**Contrasemnează,
Secretarul general al Municipiului Focșani
Marta Carmen Ghiuță**